

## تمهيد:

عرفت العشرية الأخيرة تطورات سريعة في المجال التكنولوجي، خاصة المتعلقة منها بالمعلومات خاصة مع اختراع الكمبيوتر وإدماجه في كافة مجالات الحياة، إذ لتكنولوجيا المعلومات، تأثيرها الواضح في النمو الاقتصادي ويلاحظ أنه يمكن تطبيقها على نطاق واسع و في ظروف مختلفة، فتعتبر المعلومات أحد الموارد الإستراتيجية في أي منظمة حيث لا يمكن أداء الأنشطة الأساسية أو اتخاذ أي قرار بدون الاعتماد عليها، هذا بالإضافة إلى كونها أداة هامة في التخطيط والبحث والتطوير. تعتبر المعلومات أحد الموارد الإستراتيجية في أي منظمة حيث لا يمكن أداء الأنشطة الأساسية أو اتخاذ أي قرار بدون الاعتماد عليها، هذا بالإضافة إلى كونها أداة هامة في التخطيط والبحث والتطوير.

## 1- مفاهيم أساسية حول المعلومات.

### 1-1- ماهية المعلومات:

للمعلومات عدة تعريفات فمنهم من يعرفها بأنها:

"المعلومات هي البيانات التي تم إعدادها لتصبح في شكل أكثر نفعا للفرد ومستخدميها، والتي لها قيمة محركة في الإستخدام الحالي أو المتوقع أوفي القرارات التي يتم اتخاذها."<sup>1</sup>

وتعرف بأنها "بيانات تمت معالجتها وتحويلها إلى شكل مفيد، ذو معنى إلى الباحث أو متخذ القرار".<sup>2</sup>

<sup>1</sup> اسماعيل محمد السيد، نظم المعلومات لاتخاذ القرارات الإدارية، المكتب العربي الحديث، الاسكندرية، مصر، ص97.

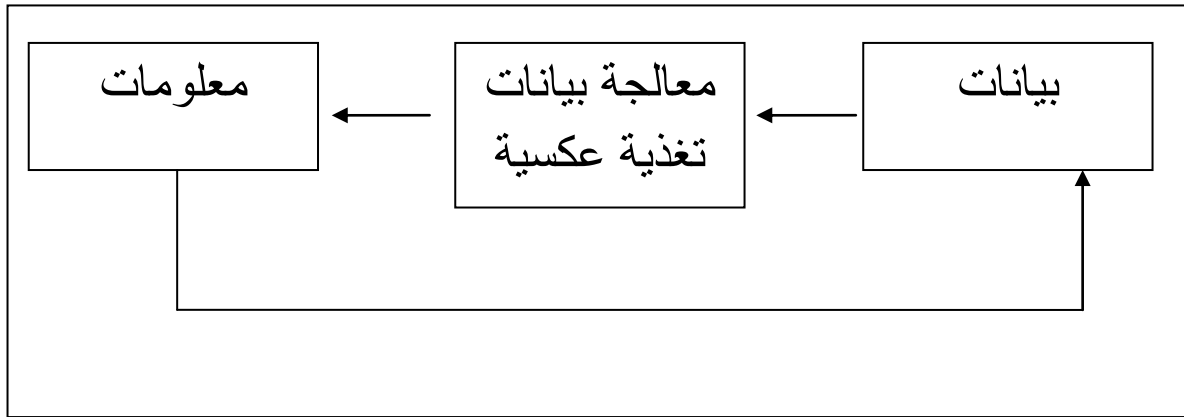
<sup>2</sup> إيمان فاضل السامرائي، عامر ابراهيم قنديلجي، تكنولوجيا المعلومات وتطبيقها، الوراق للنشر والتوزيع، ط1، عمان، الأردن، 2002، ص28.

كما تعرف على أنها: "مجموعة من البيانات المنظمة والمنسقة بطريقة توليفة مناسبة بحيث تعطي معنى خاص، وتركيبية متجانسة من الأفكار والمفاهيم تمكن من الاستفادة منها في الوصول إلى المعرفة واكتشافها".<sup>1</sup>

من خلال التعاريف السابقة يمكن القول أن المعلومات عبارة عن بيانات خضعت للمعالجة والتفسير والتحليل بهدف استخدامها في عمليات معينة.

أما البيانات فتعني "الإشارات أو الرموز المعنوية، الرياضية أو اللغوية المنطق عليها رسمياً لتمثيل الأفراد، الأشياء، الحوادث، أو المفاهيم وهي خالية من المعنى الظاهري ولا قيمة لها بشكلها المجرد".<sup>2</sup>

ويوضح الشكل الموالي نظام معالجة البيانات:



الشكل رقم (1) نظام معالجة البيانات

يتبين من الشكل السابق أن تحويل البيانات إلى معلومات يتطلب معالجة تلك البيانات، حيث تتضمن المعالج مجموعة من الخطوات هي:<sup>3</sup>

<sup>1</sup> عامر ابراهيم قنديلجي، عبد الستار العلي، غسان العمري، المدخل إلى إدارة المعرفة، دار المسيرة للنشر والتوزيع الطباعة، ط1، عمان، الأردن، 2006، ص113.

<sup>2</sup> غماد عبد الوهاب الصباغ، علم المعلومات، دار الثقافة للنشر والتوزيع، الأردن، 2004، ص17.

<sup>3</sup> محمد عبد العليم صابر، المصدر، نظم المعلومات الإدارية، دار الفكر الجامعي، ط1، الإسكندرية، 2007، ص38ص41.

**1. الحصول على البيانات وتسجيلها:** يتم الحصول على البيانات إما من مصادر داخلية كالفواتير أو أرقام المبيعات، وإما من مصادر خارجية كالفواتير أو أرقام المبيعات، وإما من مصادر خارجية كأسعار المنافسين، فبعد الحصول على البيانات يتم تسجيلها سواء يدويا أو آليا ثم يتم تخزينها.

**2.مراجعة البيانات:** تهدف هذه العملية إلى التأكد من أن البيانات التي يتم تسجيله مطابقة للمستندات الأصلية التي تم الحصول منها على البيانات، وتزداد أهمية هذه الخطوة إذا تم تشغيل البيانات بطريقة الكترونية، حيث إذا تم اكتشاف أي أخطاء فيتم تصحيحها.

**3.التصنيف:** يشير هذا الأخير إلى وضع البيانات في شكل مجموعات متجانسة استنادا إلى معيار معين وهناك العديد من المعايير التي يمكن استخدامها مثل المعايير الديمغرافية كأن يصنف المستهلكين وفقا للجنس (ذكور، إناث)، كما قد يستند التصنيف إلى معيار جغرافي كتقسيم المبيعات وفقا لقطاعات سوقية جغرافية.

**4.الفوز:** يقصد بيه ترتيب البيانات بطريقة معينة تتفق والكيفية التي تستخدم بها تلك البيانات.

**5.التلخيص:** تهدف عملية التلخيص إلى دمج مجموعة من البيانات لكي تتوافق واحتياجات مستخدميها، وعادة ما تستخدم البيانات الملخصة في المستويات العليا في التنظيم.

**6.العمليات الحسابية:** هذه الأخيرة يمكن أن تكون بسيطة أو معقدة، فالعمليات الحسابية البسيطة تتمثل في عمليات الجمع، الطرح، الضرب والقسمة (كحساب أجر أحد العمال)،

أما العمليات الحسابية المعقدة فتتمثل إما في بحوث العمليات أساليب الاقتصاد القياسي، أو معدلات رياضية معقدة.

**7. التخزين:** تهدف عملية التخزين إلى الإحتفاظ بالبيانات لحين الحاجة إليها، وهناك عدة طرق لتخزين البيانات حيث تؤثر الوسيلة المستخدمة في الحفظ على طريقة الاسترجاع وكفاءته.

**8. الاسترجاع:** يقصد به البحث عن بيانات معينة واستدعائها عند الحاجة إليها.

**9. إعادة الانتاج:** تشير هذه العملية إلى تقديم البيانات في شكل يمكن أن يفهمه المستخدم (كتقديم البيانات في شكل تقارير مكتوبة أو رسومات بيانية)

**10. التوزيع والإتصال:** الهدف من التوزيع والاتصال هو إيصال البيانات لمستخدميها في الوقت وبالشكل المناسب.

## 1-2- خصائص وطرق الحصول على المعلومات.

بعد معرفة كيفية معالجة البيانات للحصول على المعلومات، يتم التطرق الآن إلى أهم الخصائص التي تتصف بها المعلومات ثم الطرق الواجب اتباعها للحصول عليها.

**1-2-1- خصائص المعلومات:** لكي تكون المعلومات مفيدة وجيدة لابد من توافر عدة خصائص أهمها:

• الدقة (Accuracy)<sup>1</sup>: وهي أن تكون المعلومات محددة وخالية من الأخطاء ومستندة إلى حقائق وثوابت.

<sup>1</sup> ايمان فاضل السامرائي، هيثم محمد الزعبي، نظم المعلومات الإدارية، دار الصفاء، ط1، عمان، الأردن، 2004، ص27.

- التوقيت (Timely): أي تقديم المعلومات واسترجاعها للمستخدمين في الوقت المناسب إذ أن تقديم المعلومات المطلوبة وإن كانت جيدة ودقيقة متأخرة وفي غير موعدها لصانع القرار قد لا تفيد في شيء لأنها جاءت متأخرة.
- الصلاحية (Relevance)<sup>1</sup>: هي مقياس لمدى ملائمة المعلومات لاحتياجات المستفيد ومدى انسجامها مع أغراضه والواجبات المطلوبة منه على الوجه الصحيح، وتختلف صلاحية المعلومة من فرد لآخر.
- التكامل أو الشمولية (Completeness) أو (Comprehensive)<sup>2</sup>: يشير لقدرة المعلومات على الإحاطة بجميع جوانب الموضوع، وتغطية كافة اهتمامات المستخدمين، وتكون هذه المعلومات في شكلها النهائي. وكلما زادت نسبة الإكتمال في المعلومات كلما كانت أكثر فائدة.
- الوضوح (Clarity)<sup>3</sup>: تشير هذه الخاصية إلى الدرجة التي يجب أن تكون المعلومات فيها خالية من الغموض ويمكن تحديد قيمة عامل الوضوح إذا كانت زيادة الوضوح تؤدي إلى تخفيض تكلفة المراجعة.
- الموضوعية (Subjective)<sup>4</sup>: بمعنى أن تكون المعلومات بعيدة عن التحيز، أي غياب التحريف أو التغيير للمعلومات بغرض التأثير على المستفيد للوصول إلى نتيجة معينة.
- سهولة المنال (Accessibility): أي إمكانية الوصول إليها بكل سهولة وبدون تعقيد إذ أن الصعوبات والمشقات التي تقف عائقاً في سبيل الوصول إلى المعلومات ستكون على حساب التوقيت المطلوب.

<sup>1</sup> إيمان فاضل السامرائي، عامر إبراهيم قنديلجي، ص45.

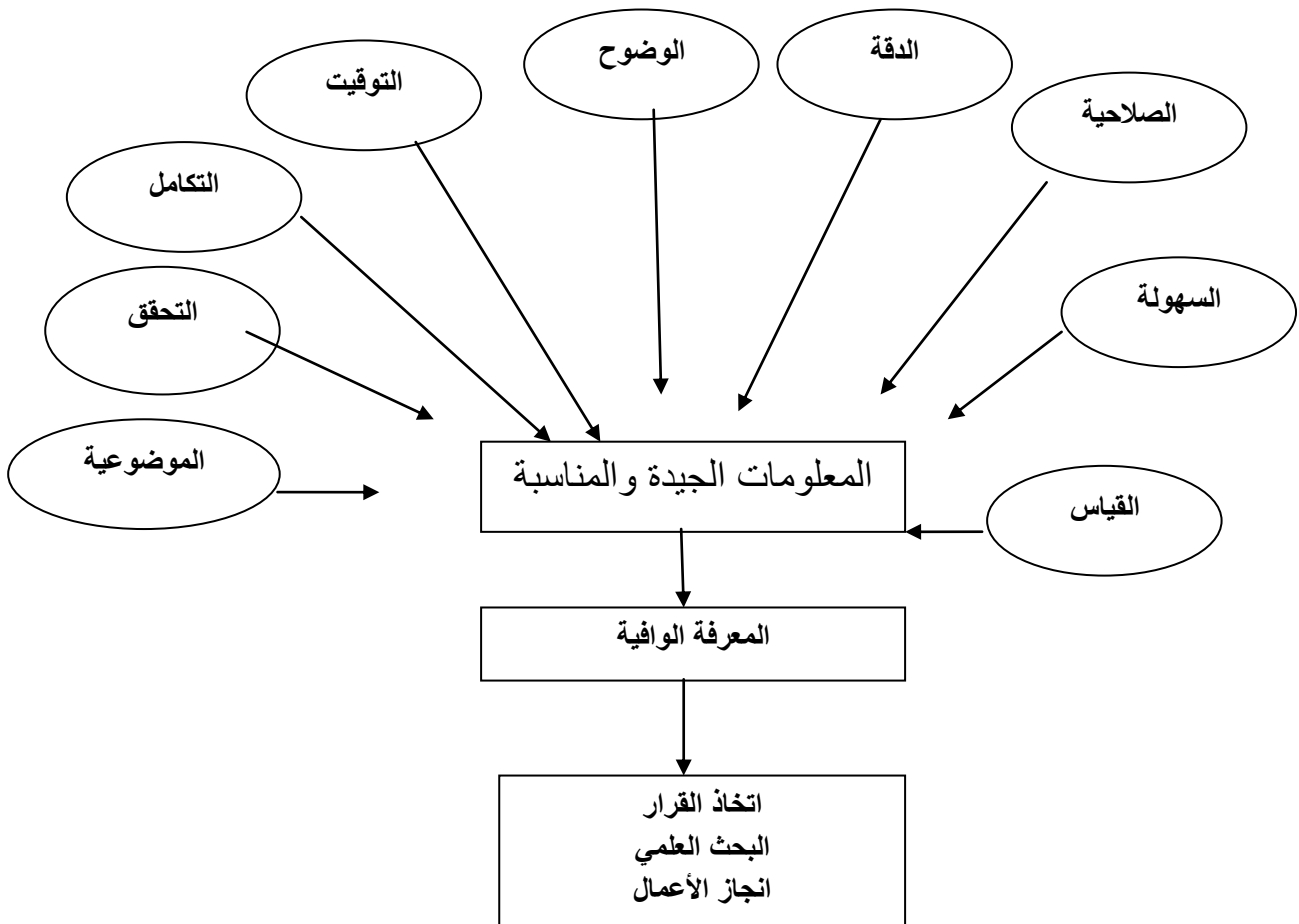
<sup>2</sup> إيمان فاضل السامرائي، عامر إبراهيم قنديلجي، ص45.

<sup>3</sup> François Jakobiak, *l'intelligence économique en pratique*, éd D'organisation, France, 2001, p106.

<sup>4</sup> Binno Martinet, Yeus\_Mickel Marti, *l'intelligence économique*, éd D'organisation, France, 2003, p 15.

- قابلية القياس (Quantitative): تعني إمكانية القياس الكمي للمعلومات الأساسية الناتجة عن مركز المعلومات، على أن لا تعارض ذلك مع دقة المعلومات من جهة، وشموليتها من جهة أخرى.
- قابلة للتحقق (Verifiability)<sup>1</sup>: أي أن المعلومات المقدمة يجب أن تكون قابلة للمرجعة والفحص والتحقق من صحتها ودقتها.

ويوضح الشكل الموالي مجموعة الخصائص وتأثيرها.



الشكل رقم (02) يمثل خصائص المعلومات

المصدر: ايمان فاضل السامرائي، عامر ابراهيم قنديلجي، مرجع سابق، ص47.

<sup>1</sup> ايمان فاضل السامرائي، عامر ابراهيم قنديلجي، ص46.

## 1-2-2- طرق الحصول على المعلومات: هناك عدة طرق للحصول على المعلومات

ويتم اختيار انسبها وفقا لاحتياجات المنظمة، وفيما يلي أهم الطرق<sup>1</sup>:

• المقابلة الشخصية: تعتبر من أهم الطرق للحصول على المعلومات وأكثرها فعالية، إذ تساعد على معرفة آراء الأفراد. ويجب على المحلل بعد إجراء المقابلة أن يقوم بتلخيص نتائجها، ترتيبها وتنظيمها مع التأكد أن جميع الأسئلة والاستفسارات قد غطيت.

• الاستبيان: عبارة عن جمع المعلومات واستكشاف آراء الأفراد حول موضوع محدد، ويحتوي على عدد محدد من الإجابات تمثل المعلومات المطلوبة من مجموعة من الأفراد.

• الملاحظة: تستخدم هذه الطريقة للتحقق من صحة المعلومات التي تم جمعها، حيث يقوم المحلل من التأكد بنفسه من صحتها عن طريق مراقبة وملاحظة كل ما يجري حوله في المنظمة.

• البحث وفحص السجلات: هي طريقة خاصة بجمع المعلومات الرسمية وذلك من خلال متابعة اللوائح، التعليمات المكتوبة، الملفات والسجلات الداخلية، بالإضافة إلى الملفات الخارجية التي تحفظ خارج المنظمة مثل ملف المنظمة في مصلحة الضرائب.

• التقدير وأخذ العينات: يستخدم هاذين الاسلوبين للتنبؤ ببعض المتغيرات المتعلقة بالنظام المفتوح، ويجب على المحلل أن يتأكد من أن هناك قدرا من عدم التأكد عند استخدامه كما يجب أن يقارن توقعاته مع نتائج معروفة.

## المطلب الثالث: أنواع المعلومات:

<sup>1</sup> محمد عبد العليم صابر، مرجع سابق، ص151-ص155.

يمكن تصنيف المعلومات وفقا للمعايير التالية<sup>1</sup>:

\***درجة الرسمية:** تبعا لهذا المعيار تصنف المعلومات إلى رسمية وهي المعلومات التي تخرجها وتقدمها نظم المعلومات داخل المنظمة، ومعلومات غير رسمية وتأتي من خارج نظم المعلومات الخاصة بالمنظمة.

\***مصدر المعلومات:** هناك مصدرين للمعلومات إما أن تكون داخلية أو خارجية، فالمعلومات عن عمليات المنظمة تعد داخلية. اما المعلومات عن البيئة فهي معلومات خارجية. كما يمكن تصنيف المعلومات وفق هذا المعيار إلى معلومات أولية ومعلومات ثانوية، فالمعلومات الأولية هي التي تجمع من المصادر الأولية كالملاحظة، سجلات المنظمة، أو التقارير السنوية لها، أما الثانوية فهي التي يتم الحصول عليها من مصادر ثانوية كالمطبوعات والمنشورات.

\***تنظيم المعلومات:** هناك معلومات منظمة تشير إلى المعلومات المصنفة بوضوح في صورة تقارير، حيث تعكس هذه الأخيرة كافة المعلومات التي تحتويها، ومعلومات غير منظمة تقدم في شكل لا يفصح عن ما يحويه من معلومات.

يوجد تصنيف آخر للمعلومات يحضى بأفضلية من طرف المسيرين، حيث تصنف المعلومات إلى<sup>2</sup>:

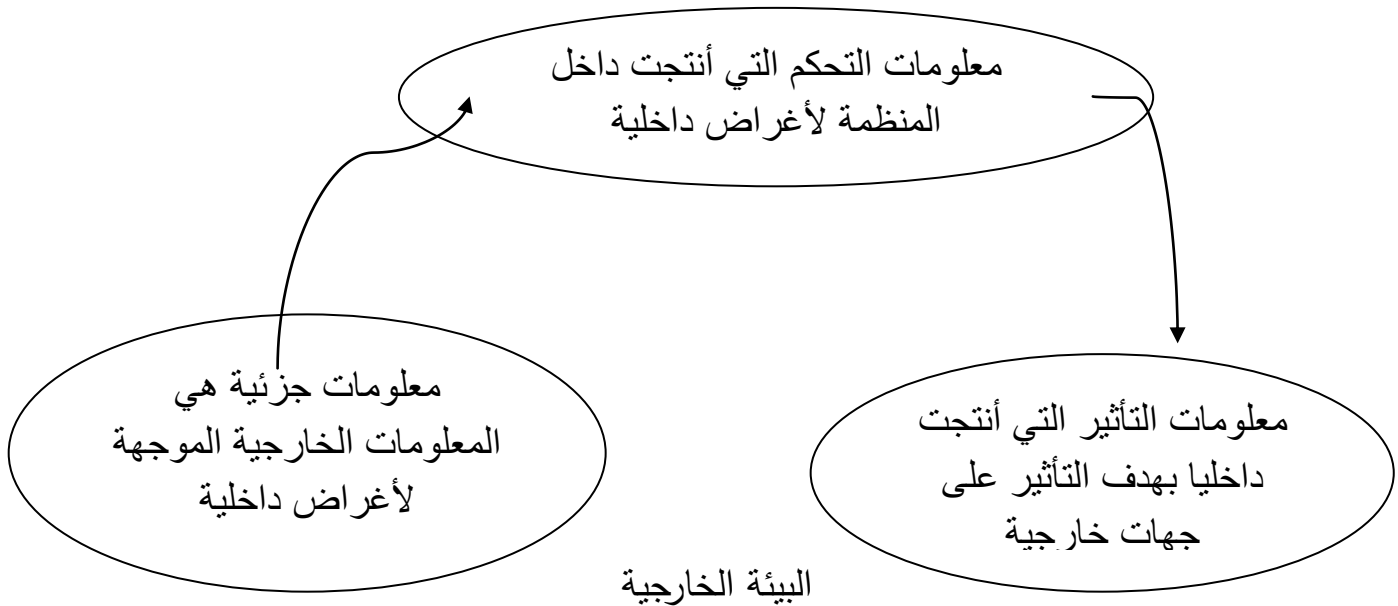
- **معلومات التحكم:** تضم المعلومات التي تنتجها المنظمة وتوجهها لاستعمالها الداخلي، وتكتسي معرفة هذه المعلومات أهمية بالغة كونها تمكن المنظمة من أن تقارن أدائها بأداء المنظمات (Benchmarking) كما أن أغلب الدراسات منصبة عليها كنظم معلومات الموارد البشرية ونظم الإنتاج بالإضافة إلى نظم الجودة.

<sup>1</sup> ابراهيم سلطان، سونيا محمد البكري، نظم المعلومات الإدارية، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2001، ص112-ص113.

<sup>2</sup> <http://atlas.lrit.fr/colloques/vsst95-98/indexpubli98.html>



- **معلومات التأثير:** هي المعلومات التي أنتجت داخل المنظمة وتوجه للاستعمال الخارجي، أو موجهة لأفراد ومجموعات خارج المنظمة (العميل، المورد)، وتعتبر نظم المعلومات التسويقية من الأنظمة التي تقوم بتسيير معلومات التأثير غير أن الدراسات المنصبة عليها قليلة مقارنة بتلك الخاصة بمعلومات التحكم.
- **المعلومات الجزئية (الإشارات الضعيفة):** تمثل المعلومات الإستراتيجية التي جمعت من خارج المنظمة ووجهت للاستعمال الداخلي، وتعتبر عن التطورات التي لم تحقق تماما بمعنى التنبؤ بحصول شيء له تأثير على المنظمة، ويمكن أن تعرف أيضا بالتهديدات والفرص المحتملة، وهي معلومات قليلة غير قطيعة، جزئية ومبعثرة في العديد من المصادر المعلوماتية المتوفرة وتحتاج إلى عملية التكامل، ولهذا أطلق عليها (Ansoff1975) مصطلح الإشارات الضعيفة وقد حظي هذا النوع من المعلومات باهتمام قليل من طرف الباحثين (Bright1970,Ansoff1975) مقارنة بمعلومات التأثير والتحكم.
- ويبين الشكل التالي أنواع المعلومات حسب تدفقها من وإلى داخل المنظمة:



الشكل رقم (3) أنواع المعلومات

بعد التطرق إلى أنواع المعلومات حسب سريانها سيتم توضيح كيفية تدفقها داخل وخارج المنظمة من خلال الجدول الآتي:

جدول (1) تدفق المعلومات

أنواع			تدفق المعلومات
المعلومات الجزئية	معلومات التأثير	معلومات التحكم	
لا يوجد	<p>1. الاتصال</p> <p>2. اتخاذ القرار</p> <p>3. المشاكل والصراعات</p>	<p>1. معلومات الإنتاج:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- حالة المخزون.</li> <li>- تركيبة المنتجات.</li> <li>- مراقبة الجودة.</li> </ul> <p>2. معلومات مالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تكاليف الإنتاج.</li> <li>- الربح.</li> </ul> <p>3. معلومات بشرية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- مرتبات، ترقيات.</li> <li>- تكويين.</li> <li>- تقييم أداء الأفراد.</li> </ul> <p>4. معلومات محاسبية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- موارد المنظمة.</li> <li>- الميزانية العامة.</li> <li>- وصلات الزبائن</li> </ul>	<p>من</p> <p>الداخل</p> <p>إلى</p> <p>الداخل</p>

لا يوجد	- طلبات تسليم البيضائع. - طلبات توريد. - أسعار المنتجات.	- اعلانات. - عروض الوظائف. - كتالوجات المنتجات. - حملات دعائية.	من الداخل إلى الخارج
- معلومات حول أسواق جديدة. - اتجاهات الأسواق. - مشاريع قيد التطوير. - مناقصات.	- سلوك الزبائن وتطوراته. - إجراءات تشريعية. - ميزانية ومديونية الدولة.	- منجات المنافسين. - تغيرات حول أسعار المنافسين. - حجم مديونية وأرباح المنافسين.	من الخارج إلى الداخل

## 2- مدخل إلى تكنولوجيا المعلومات.

لقد أصبحت تكنولوجيا المعلومات من أهم الوسائل التي تستخدمها مختلف أنواع المؤسسات الهادفة وغير الهادفة إلى الربح في عملياتها المختلفة سواء كان الك في عمليات التخطيط والإشراف أو التوثيق أو الشؤون الإدارية أو المالية أو غيرها من أوجه النشاط، بالإضافة إلى أنها تحل كثيرا من المشاكل في العمل وتؤدي قدرة الموارد الأخرى للمنظمة، كما أنها تعتبر مصدرا لخلق القيمة.

### 2-1- تعريف تكنولوجيا المعلومات وأسباب التسارع نحوها.

#### 2-1-1- تعريف تكنولوجيا المعلومات: قبل الخوض في مفهوم تكنولوجيا المعلومات

لابد أولا من التطرق إلى مفهوم التكنولوجيا التي تعرف بأنها "التنظيم والاستخدام الفعال

والمؤثر لمعرفة الإنسان وخبرته من خلال وسائل ذات كفاءة تطبيقية عالية، وتوجيه الاكتشاف والقوى الكامنة بغرض التطوير وتحقيق الأداء الأفضل".<sup>1</sup>

ويعرف "جالبريث" (Galbraith) التكنولوجيا بأنها: "التطبيق المنهجي المنظم للعلوم والمعارف الأخرى للمنظمة في إطار عملي معين بهدف الوصول إلى الحلول العلمية".<sup>2</sup> وتعرف بأنها "تطبيق تقنية معينة في تصميم وإنتاج منتج معين".<sup>3</sup>

إن تكنولوجيا المعلومات هي "التقنية التي تسمح بإنتاج المعلومة، إنتاج المعلومة يعني جمعها، معالجتها، تخزينها وتوزيعها".<sup>4</sup>

أما غالب ياسين فيعرف تكنولوجيا المعلومات على أنها "نطاق واسع من القدرات والمكونات أو العناصر المتنوعة المستخدمة في معالجة وخرن وتوزيع البيانات بالإضافة إلى دورها في خلق المعرفة".<sup>5</sup>

## 2-1-2- أسباب التسارع في التوجه نحو تكنولوجيا المعلومات:

أوضح Turban أن هناك مجموعة من الاساليب أدت إلى زيادة أهمية تكنولوجيا المعلومات تتمثل في:<sup>6</sup>

### 1. تعقد وتقلب بيئة الأعمال: إن البيئة التي تعمل في ظلها المنظمات أصبحت أكثر

تعقيدا وتقلبا، فالتقدم في الاتصال والتكنولوجيا خلق العديد من التغيرات فضلا عن

<sup>1</sup> إيمان فاضل السامرائي، عامر ابراهيم قنديلجي، مرجع سابق، ص35.

<sup>2</sup> عيسى عيسى عسافين، تكنولوجيا المعلومات (دراسة لمفهومها وأبعادها ومشاكل نقلها إلى الدول العربية)، مجلة الملك فهد الوطنية، المجلد 12، العدد2، السعودية، 2006، ص260.

<sup>3</sup> Robert Reix, Graf Système d'innformation et management des organisations, éd Vuibert, Paris, France, 1998, p66

<sup>4</sup> Ibid.

<sup>5</sup> سعد غالب ياسن، أساسيات نظم المعلومات الإدارية وتكنولوجيا المعلومات، دار المناهج، ط1، عمان، الأردن، 2006، ص307.

<sup>6</sup> عبد الله فرغلي علي موسى، تكنولوجيا المعلومات ودورها في التسويق التقليدي والالكتروني، ايتراك للنشر والتوزيع، ط1، القاهرة، مصر، 2007، ص28-ص32،

التغيرات الأخرى الناتجة عن العوامل السياسية والإقتصادية، مما جعل المنظمات تقوم بالأنشطة الهادفة إلى تحسين وحماية عملياتها كإعادة الهندسة، تحسين عملية التنبؤ، بناء تحالفات استراتيجية مع منظمات أخرى، وذلك بالإعتماد على تكنولوجيا المعلومات كأداة مدعمة لكل هذه الأنشطة لضمان بقاء المنظمة وإستمرارها في بيئة تتميز بالتعقد وعدم الإستقرار.

## 2. المنافسة القوية والاقتصاد العالمي: أدت الضغوط التي تمارسها المنظمات

الدولية وكذلك من التكنولوجيا المتقدمة إلى حدة المنافسة العالمية، هذه الأخيرة التي أصبحت لا تركز فقط على الأسعار وإنما على الجودة، مستوى الخدمة، سرعة التسليم وتقديم منتجات حسب طلب العميل. وفي هذا الإطار تساعد تكنولوجيا المعلومات المنظمات العالمية في الحصول على مزايا متعددة كتحسين الإنتاجية، رفع مستوى الخدمة وزيادة الربحية.

## 3. المسؤولية الإجتماعية: لا شك أن التفاعل بين المنظمات والمجتمع لا ينقطع،

وأصبحت المنظمات في الآونة الأخيرة أكثر إدراكا لهذا التفاعل وأهميته، حيث تسعى إلى المساهمة في القيام بالخدمات الإجتماعية كالرقابة البيئية، الصحة والسلامة المهنية، تكافؤ الفرص ومراعاة حقوق المستهلك.

- ويمكن لتكنولوجيا المعلومات أن تدعم أنشطة المسؤولية الإجتماعية من خلال نظم دعم القرار لمراقبة برامج تكافؤ الفرص والنظم الخبيرة لتحسين الرقابة البيئية.

## 4. توقعات المستهلكين: أصبح المستهلك اليوم أكثر دراية ومعرفة بالسلع والخدمات

المتاحة وجودتها مما جعله يطلب أفضلها، بالإضافة إلى المنتجات التي تنتج حسب طلبه. ومن ناحية أخرى فإن المستهلك يطلب معلومات أكثر تفضيلا عن السلع التي يريدتها وهذا ما جعل المنظمات في حاجة إلى أن تصبح قادرة على

توصيل المعلومات بسرعة لإشباع رغبات وحاجات المستهلك، ومن هنا ظهر دور تكنولوجيا المعلومات في تمكين المنظمات من تحقيق ذلك.

**5. تغير هيكل الموارد:** يرى Morris أن عامل المعلومات أدى إلى زيادة أهمية تكنولوجيا المعلومات، ففي العصر الصناعي ساد الاعتقاد بأن هناك أربع موارد رئيسية للمنظمة هي (المادية، البشرية، المالية، المواد الخام)

أما عامل الآن فيوجد رئيسي خامس هو المعلومات، ومن هنا ظهرت أهمية تكنولوجيا المعلومات للقيام بمعالجة هذه المعلومات والاستفادة منها خاصة في ظل الانفجار المعلوماتي الحالي.

**6. العولمة:** تعتبر هذه الأخيرة من أهم العوامل التي أدت إلى زيادة أهمية تكنولوجيا المعلومات التي أصبحت المحرك للمنظمات تجاه العولمة من خلال استخدام الحاسبات الآلية وتكنولوجيا الاتصال والثورة المعلوماتية كطاقة مولدة ومحركة للعولمة بكل ما تحمل من تقنيات وأساليب حديثة وذلك عبر التجارة الإلكترونية والتعليم الإلكتروني.

## 2-2- مراحل تطور تكنولوجيا المعلومات.

لقد مرت تكنولوجيا المعلومات بمراحل مختلفة، فقد كانت هناك مستجدات واختراعات متطورة وحديثة بمرور الوقت، وقد تميزت بارتباطها وتشعبها مع بعضها، وسنلخص هذه المراحل كما يلي:

جدول رقم (2) التطور التاريخي لتكنولوجيا المعلومات

التاريخ	التطور التاريخي في مجال المعلومات والاتصال
3500 ق.م-1837م	اختراع الكتابة المسمارية، وظهور مجموعة لمصادر المعلومات والمكتبة الإسكندرية، بالإضافة إلى صنع الورق والحبر، وظهور أول جريدة وأول مجلة، واكتشاف ماكينات العد، والموجات الكهرومغناطيسية والتلغراف.
1838م-1895م	اتساع استعمال التلغراف واختراع الفاكس، بالإضافة إلى إختراع الآلة الطابعة واكتشاف الهاتف من طرف غراهام بيل، واستخدام الطاقات الكهربائية، ولا ننسى اكتشاف آلات العرض السينمائية واللاسلكية، واكتشاف المذياع.
1900م-1948م	وهنا تم الاعتماد على الاتصالات البعيدة، والبث عبر الراديو كذلك أول عرض للجمهور عبر التلفاز، وأهم ما ميز هذه المرحلة، بظهور النظرية العامة للحواسيب واكتشاف أول حاسوب الكتروني ميكانيكي والذي سمي بمارك 1، بالإضافة إلى اكتشاف الترانزيستور وأنشطة التسجيل الصوتي.
1963م-1964م	وفي هذه المرحلة، فقد ظهر نظام تلفاز الكيبل، وتم إجراء أول مكالمة هاتفية بعيدة المدى، كما تم التشغيل الملون للتلفاز، وابتكار لغة فورتران للحاسوب، كذلك تم اختراع المودم والفيديوفون، ونخص بالذكر إطلاق أول قمر صناعي واكتشاف الليزر، وعرش أشرطة الكاسيت الصوتية.
1964م-1982م	هنا تم عرض معالج الكلمات، وظهور الآلات الحاسبة اليدوية، بالإضافة إلى إنشاء شبكات المعلومات المحسوبة واستخدام القرص اللين كوسيلة ثانوية للتخزين، كذلك ظهور أول مصغر وظهور شاشة التلفاز المسطحة، وما ميز هذه

<p>المرحلة، هو ظهور أول عرض لتقنية الأبعاد الثلاثة، أول للحواسيب المحلولة وأول ظهور للأقراص المضغوطة أو المدمجة.</p>	
<p>تم الإعلان عن أنظمة تشغيل جديدة، وطرح معالج حاسوب متقدم، كما تم عرض الحواسيب المنضدية للوسائط المتعددة، والحواسيب الشخصية المشتملة على تسجيل فيديو كامل الحركة، بالإضافة إلى أول تراسل للبيانات اللاسلكية عبر الحواسيب المصغرة، وظهر متصفح موزاييك.</p>	<p>1994م-1983</p>
<p>تم تطوير محرك البحث الأول الذي يعمل باستراتيجيات البحث بعوامل البحث البوليانى على شبكة الانترنت، وتم ظهور خدمة الاتصالات الهاتفية عبر الانترنت، كما تضمنت هذه المرحلة بداية بث التلفاز الرقمي، والتحول ف بالتخزينات من الأشرطة إلى الاقراص متعددة الوسائط، والتطوير المستمر في المعالجات والأنظمة التشغيلية.</p>	<p>1995م-2001م</p>

المصدر: عامر ابراهيم قنديلجي، ايمان فاضل السامرائي، تكنولوجيا المعلومات وتطبيقاتها، مرجع سابق، ص110-ص116 بنصرف.

### 2-3- خصائص ومكونات تكنولوجيا المعلومات.

تمتاز تكنولوجيا المعلومات بخصائص جد فعالة ما يسمح لها بأن تكون من أهم وأبرز اعتمادات المؤسسة في وقتنا الحالي، كما أنها تتكون من عناصر متنوعة تسمح لها بلمس كل الجوانب الموجودة في المؤسسة. وهنا سنتناول هاذين العنصرين على حدا.

#### 2-3-1- خصائص تكنولوجيا المعلومات: يزداد اعتماد المنظمات على تكنولوجيا

المعلومات يوماً بعد يوم ويعود هذا الأساس إلى ما تتوفر عليه هذه التكنولوجيا من



خصائص تمكنها من حل بعض المشاكل، تتمثل هذه الخصائص في:<sup>1</sup>  
- السرعة: فمن ناحية السرعة، فإن تكنولوجيا المعلومات تؤدي معالجة المعلومات من تحويل و معالجة و حساب... بطريقة سريعة مقارنة مع الإنسان. هذه الخاصية سمحت بتخفيض وقت معالجة المعلومات بشكل كبير، كذلك ساهمت في تجنب المهام اليدوية الخاصة بالحساب، و معالجة المهام التي يصعب تنفيذها يدويا.

- تقريب المسافة: أما من هذه الناحية، فقد سمحت بإقتصاد معتبر في الوقت المستغرق في الاتصال عن بعد. ففي وقتنا الحالي، أصبح بإمكان النقل الوري لأحجام جد كبيرة من المعطيات بين أي نقطتين من العالم و هذا بفضل تكنولوجيا المعلومات المتطورة.

- القدرة على التخزين: ويتضح هذا من خلال التطور في الوسائط الالكترونية المستعملة في تخزين المعلومات، وكذلك في التطور المستمر في أنظمة تسيير قواعد المعطيات و الوثائق الموجودة، و التي تسمح لكل مستعمل بالوصول إلى كتلة كبيرة من المعلومات مهما كان مكان تخزينها.  
- مرونة الاستعمال: و هنا نستطيع القول بانها خاصية جد أساسية، و هي تتمثل في إمكانية استعمالها في مجالات جد واسعة و مختلفة.

## 2-3-2- مكونات تكنولوجيا المعلومات:

من بين مفاهيم مكونات تكنولوجيا المعلومات أو ما يسمى كذلك بالبنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات، نجد المفهوم الواسع و الذي يوضح بأنها تتكون من مجمل الخدمات و اليد العاملة و القدرات التطبيقية التي تقدم بواسطة الاجهزة و البرمجيات الى المؤسسة، و التي هي ممولة من قبل الإدارة. ومنه فإن العناصر المكونة لتكنولوجيا المعلومات هي كالتالي:

<sup>1</sup> أساسية مساهل، تكنولوجيا المعلومات على وظيفة المراجعة الداخلية في المؤسسة، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير (غير منشورة)، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، قسم علوم التسيير، فرع تسيير المنظمات، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، 2007، ص ص 41-42.

**أولاً: العناصر المادية:** هي تتمثل في أجهزة الحاسوب، وتتكون من العناصر التالية:<sup>1</sup>  
أ- الوحدة المركزية: و تتكون بدورها من الوحدة الأم، و المعالج، و الذي يعتبر عقل الكمبيوتر، حيث يقوم بتنفيذ كل العمليات الحسابية و المنطقية، إضافة الى وحدة الذاكرة الرئيسية التي تعمل على تخزين تعليمات البرامج و المعطيات قيد المعالجة، و نجد كذلك أسلاك التوصيل التي تربط بين مختلف الأجزاء.

ب- اللواحق: وهي تتكون من وحدات الاخراج، الأولى هي الأجهزة المسؤولة عن إدخال التعليمات المطلوب تنفيذها و المعطيات المطلوب معالجتها، كلوحة المفاتيح، الفأرة، الميكروفون ... أما الثانية، فهي الأجهزة التي تقوم بنشر النتائج المعالجة من الوحدة المركزية، كشاشة الحاسوب، الطابعة ...  
ج- الذاكرات الثانوية: و كما نعلم، فإن الذاكرة الحية تفقد المعلومات الموجودة بها مباشرة بعد توقف الحاسوب لأي سبب. و منه لا بد بإستعمال ذاكرات تسمح بحفظ المعلومات بصفة دائمة، و تتمثل في القرص الصلب، الأقراص المرنة، الأقراص المضغوطة...

**ثانياً: العناصر غير المادية:** و تتمثل في البرمجيات، و التي تشمل على التوضيحات و التعليمات التفصيلية المنظمة التي تسيطر على المكونات المادية للحاسوب. وتتكون من:

أ- برمجيات النظم: و هي عبارة عن مجموعة من البرامج التي تجهز عادة من قبل شركات تصميم و تصنيع البرامج، و تستخدم كوسائل مساعدة في تشغيل و استخدام الحاسوب بكفاءة عالية كما أنها تبسط عملية استخدامه في تنفيذ المهام المختلفة.

<sup>1</sup> عبد العزيز سطحاوي، دور تكنولوجيا المعلومات في عملية التنبؤ بالمبيعات في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة مقدمة متطلبات نيل شهادة الماجستير، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، قسم علوم التسيير، تخصص إدارة أعمال جامعة الجزائر، 2007-2008، ص76.

<sup>2</sup> موسى بن البار، تأثير تكنولوجيا المعلومات على استراتيجيات التسعير في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، قسم علوم التسيير، تخصص تسيير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، تكنولوجيا المعلومات والاتصال، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، 2008-2009، ص65-ص66.

ب- برمجيات تطبيقية: وهي التي تكون موجهة لانجاز مجموعة من الوظائف المحدودة، و يطلق على كل مجموعة من هذه البرمجيات بإسم الحزم البرمجية، فمنها ما هو متخصص في معالجة النصوص، و منها ما هو متخصص في الرسم و التصميم الهندسي، وغيرها من البرمجيات.

**ثالثا: الاتصالات:** و هي العملية التي من خلالها يتم نقل و تبادل المعلومات بين طرفين أو أكثر في مواقع جغرافي أو مكان محدد. ونجد فيها نوعين:<sup>1</sup>

أ- الوسائل السلكية للاتصالات: و نجد الأسلاك النحاسية الاعتيادية، وخطوط الكيبل و التي هي حزمة من الاسلاك المفصولة و التي ترزم أو تجمع ضمن غلاف واحد، كذلك الكيبل المحوري و الذي يشمل على عدد من الأسلاك المعزولة عن بعضها البعض بعوازل خاصة، و نجد أيضا كيبلات الالياف الضوئية أو البصرية و هي ألياف زجاجية بمسك الشعرة، محفوظة بغطاء بلاستيكي، و يمكنها حمل إشارات ضوئية تنتجها الأجهزة الليزرية.

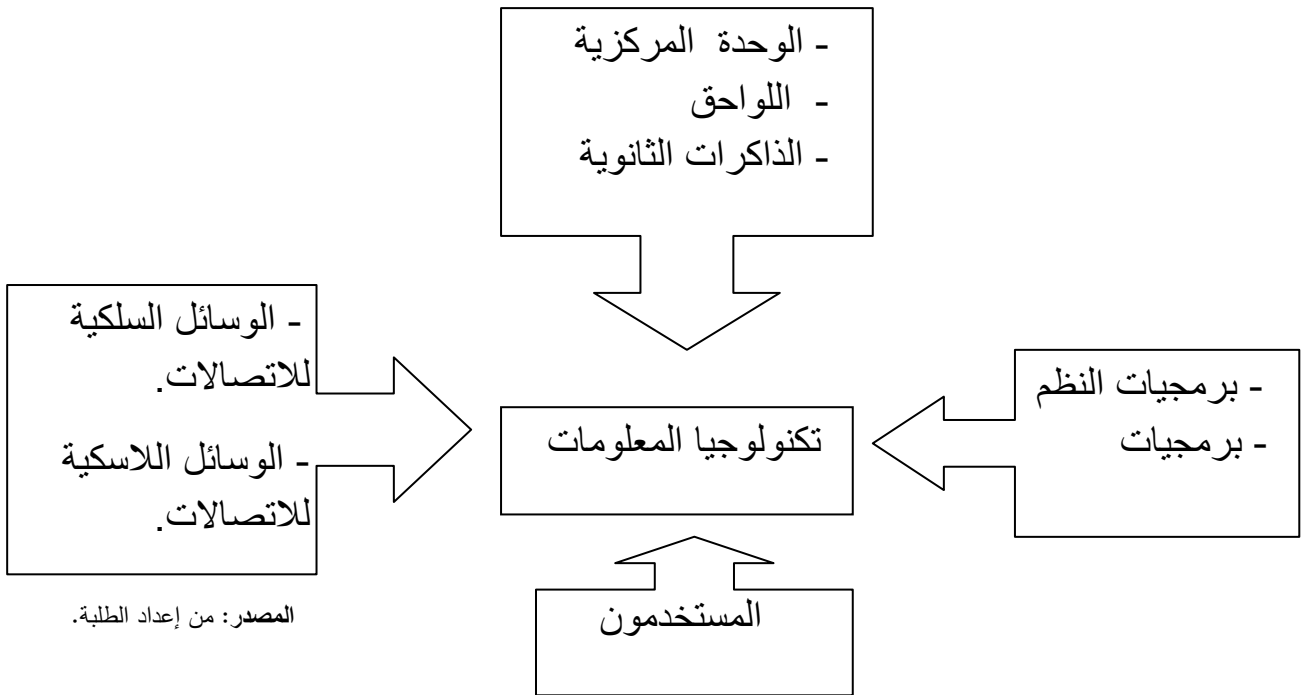
ب- الوسائل اللاسلكية للاتصالات: و نجد فيها الموجات الدقيقة و التي تمثل موجات صغيرة ذات نطاق تردد واسع و بإمكانها نقل كميات هائلة من المعلومات.

و هناك من يضيف عنصر المستخدمين لما يلعبه من دور في تنشيط الأخرى.

**رابعا: المستخدمين:** و تضم الأفراد الذين يقومون بإدارة و تشغيل تكنولوجيا المعلومات سواء ممن هم إداريين أو متخصصين إذ أن أهمية العنصر البشري التي تقوم بإستخدام تكنولوجيا المعلومات تفوق أهميتها المستلزمات المادية إذ أن أغلب حالات الفشل أو النجاح في تطبيق تكنولوجيا المعلومات يعزى للعنصر البشري.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> فضيلة فني، دور تكنولوجيا الإعلام والاتصال في تسيير المعارف بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير، قسم التسيير، تخصص إدارة أعمال، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر 2007-2008، ص82.

<sup>2</sup> ندى اسماعيل جبوري، أثر تكنولوجيا المعلومات في الأداء المنظمي، في مجلة: بغداد للعلوم الاقتصادية. العدد الثاني والعشرون، كلية الإدارة والإقتصاد، جامعة بغداد، العراق، ص142.



الشكل رقم (4) مكونات تكنولوجيا المعلومات

### 3- تكنولوجيا المعلومات كعنصر فعال في نظام المعلومات.

تلعب نظم المعلومات دوراً استراتيجياً في حياة المنظمات لضمان استمراريتها ونجاحها، و عرفت هذه النظم تطورات سريعة و متلاحقة منذ ظهور تكنولوجيا المعلومات و اعتبارها جزء لا يتجزأ من نظم المعلومات، مما جعل هذه الأخيرة أكثر فعالية في المنظمة حيث تساعدها على أداء أنشطتها و ترفع من مستوى كفاءتها.

### 3-1- مفهوم نظام المعلومات

قبل التطرق الى مفهوم المعلومات لا بد من التعرف على مصطلح النظام بإعتباره مصطلحاً مهماً للتعرف على تطور نظام المعلومات و تطبيقاته.

النظام هو "كيان يتميز بتفاعل أجزائه بحيث تشكل كلاً متكاملًا".<sup>1</sup> و الأجزاء ليست مهمة في حد ذاتها و لكن المهم هو التلاحم و العلاقات المتبادلة بين هذه الاجزاء، و هذا التلاحم أو التبادل هو الذي يكون مفهوم النظام.

كما يعرف بأنه "مجموعة من العناصر أو الأجزاء المتكاملة و المتداخلة والتي يمكن من خلالها تحقيق أهداف النظام".<sup>2</sup>

و منه فنظام المعلومات هو "مجموعة من الموارد و الوسائل، البرامج ، الأفراد، المعطيات و الإجراءات التي تسمح بجمع، معالجة و إيصال المعلومات على شكل نصوص، صور، رموز ... في المؤسسة".<sup>3</sup>

و يعرف كذلك بأنه "مجموعة من الوسائل التي تسمح بتسجيل جميع المعلومات التاريخية، الحديثة و سريعة الزوال و إخضاعها إلى المعالجة من خلال مختلف العمليات".<sup>4</sup>

و حتى يستطيع نظام المعلومات بتوفير المعلومات بتوفير المعلومات و إرسالها إلى المستويات الإدارية المعنية بالفعالية المطلوبة يجب أن يتوفر على الخصائص التالية:<sup>5</sup>  
أ- التكامل: يمثل نظام المعلومات وحدة متماسكة في مكوناته و مع وحدات المنظمة الأخرى التي يخدمها.

ب- المرونة و الديناميكية: أي يمكن إدخال التعديلات اللازمة على النظام لمواجهة المستجدات.

ج- التوازن: بمعنى التوازن بين الاهداف المختلفة المطلوب تحقيقها كالتوازن بين دقة المعلومات و تكلفتها.

### 3-2- أهداف نظام المعلومات و عناصره.

<sup>1</sup> علي الشرقاوي، العملية الإدارية، دار الجامعة الجديدة، الاسكندرية، مصر، 2004، ص86.  
<sup>2</sup> محمد عبد حسين آل فرج الطائي، المدخل إلى نظم المعلومات الإدارية، دار وائل للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2005، ص23-ص24.  
<sup>3</sup> Robert Reix, *Traitement des informations*, éd Vuibert, Paris, 2001, p165.  
<sup>4</sup> Jeqn-qrie Peretti, *Gestion ressources humaines*, éd Vuibert, 10eme édition, Paris, 2006-2007, pp50,51.  
<sup>5</sup> رابح زبيري، دور أنظمة المعلومات في تنمية القدرة التنافسية للمؤسسة، في: الملتقى الوطني الأول حول المؤسسة الاقتصادية الجزائرية وتحديات المناخ الاقتصادي الجديد، جامعة ورقلة، الجزائر، 22-33 أبريل 2003، ص38.

**3-2-1- أهداف نظام المعلومات:** يعتبر نظام المعلومات أحد الموارد الأساسية بالمنظمة و سلاحها الاستراتيجي في التعامل مع البيئة التي تتصف بعدم التأكد و اشتداد حدة المنافسة بين المنظمات، ومن خلال هذا النظام يمكن للمنظمة تحقيق عدة أهداف تتمثل في:<sup>1</sup>

**أ- تحقيق الكفاءة:** تشير الكفاءة الى أداء المهام بصورة أسرع و بأقل تكلفة، مثل ذلك تخفيض تكاليف التخزين من خلال ربط الموردين بشبكة اتصالات خاصة و إعطاء اوامر الشراء عند الحاجة.

**ب- الوصول إلى الفعالية:** أي مدى تحقق أهداف المنظمة، وتتحقق الفعالية بمساعدة نظام المعلومات للمديرين في اتخاذ القرارات السليمة.

**ج- تحسين أداء الخدمة:** تهدف نظم المعلومات إلى تقديم خدمات ذات مستوى أفضل لعملاء المنظمة وأفضل مثال على ذلك استخدام آلات الصرف السريع في البنوك حيث يمكن للعملاء السحب من أرصدهم على مدار اليوم.

**د- تطوير المنتجات:** تلعب المعلومات دورا رئيسيا في خلق وتطوير المنتجات خاصة في بعض المجالات كشركات التأمين والوكالات السياحية.

**هـ- التعرف على الفرص واستغلالها:** تعمل المنظمات اليوم في مناخ سريع التغير الأمر الذي يتطلب منها ضرورة التكيف مع هذا التغير وليس هناك وسيلة أفضل من نظام المعلومات لتحديد المستجدات البيئية، ومساعدة المنظمة في اتخاذ القرارات التي تمكنها من استغلال الفرص وتجنب التهديدات.

**و- ربط العملاء بالمنظمة:** يمكن للمنظمة جعل زبائنها أكثر قريبا وارتباطها بها من خلال تحسين مستوى الخدمات التي تقدمها لهم ومن ثم كسب رضائهم، وهذا ما يجعل من الصعب على هؤلاء العملاء التحول إلى المنظمات المنافسة.

<sup>1</sup> معالي فهمي حيدر، نظم المعلومات (مدخل لتحقيق الميزة التنافسية) الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2002، صص 37، 36.

**3-2-2- عناصر نظام المعلومات:** يشتمل نظام المعلومات على مجموعة من العناصر التي تكمل بعضها البعض وتتربط بشكل يجعل النظام يعمل بطريقة فعالة، ويمكن إيجاز هذه العناصر فيما يلي:<sup>1</sup>

**أ- التنظيم:** أهداف المنظمة، طبيعة عملها، ثقافتها وبيئتها الخارجية كذلك قواعد وإجراءات التسيير، توزيع الوظائف والصلاحيات كلها تمثل عنصرا من عناصر نظام المعلومات.

**ب- القوى البشرية:** تمثل أهم عنصر من عناصر نظام المعلومات، وتعبّر عن الأفراد المؤهلين والمدربين لتنفيذ نشاطات معينة، ويكونون عادة بمستويات وكفاءات مختلفة وذلك حسب طبيعة نظام ووظائفه، إضافة إلى أنهم من يستخدمون مخرجات النظام ويزودونه بمدخلات جديدة بعد انجاز البحوث واتخاذ القرارات وإنتاج معلومات جديدة.

**ج-تكنولوجيا المعلومات:** تكنولوجيا المعلومات المستعملة في نظام المعلومات كثيرة ومتنوعة، وهي تمس جوانب جمع المعلومات، معالجتها، تخزينها ونشرها. وهي عبارة عن تلك الأجهزة والمكونات المادية بمختلف أنواعها، وكذلك الأساليب الفنية المتبعة والتي تشتمل على مختلف البرمجيات. ولقد أصبحت اليوم تكنولوجيا المعلومات عنصرا لا يمكن الاستغناء عنه في أنظمة المعلومات.

**د-البيانات والمعلومات:** متوفرة في مختلف المصادر الورقية منها والإلكترونية، حيث تقوم الأساليب الفنية بمعالجتها، تخزينها وتأمين استرجاعها عن طريق الطاقات البشرية المكونة لذلك، وتعبّر البيانات والمعلومات عن مدخلات النظام.

**المطلب الثالث: استعمالات تكنولوجيا المعلومات في ظل نظام المعلومات.**

<sup>1</sup> عامر ابراهيم، علاء الدين عبد القادر الجنابي، نظم المعلومات الإدارية، دار المسيرة، ط1، الأردن، 2007، ص ص46-48.

رغم التطور الهائل والسريع لاستعمالات تكنولوجيا المعلومات إلا أن الاستعمالات الوظيفية لهذه التكنولوجيا تمثل الأهم في نظم المعلومات، نظرا للحجم الكبير من البرامج المستعملة وأيضا التأثير المعتبر للوظائف على جناح المنظمة. ومن أهم أنظمة المعلومات الوظيفية التي تستخدم فيها تكنولوجيا المعلومات ما يلي:

**أولاً: نظام معلومات الإنتاج:** يتطلب تنفيذ عمليات الإنتاج معالجة كمية كبيرة من المعطيات، حيث أن الوظائف الرئيسية التي يمكن أن تتم فيها معالجة البيانات بالإعتماد على تكنولوجيا المعلومات يمكن تحديدها في المستويات التالية:<sup>1</sup>

\*مستوى معالجة المعلومات: يتطلب إنتاج منتج معين معالجة العديد من المعلومات التي يمكن أن تقوم بها تكنولوجيا المعلومات، كما أن تنفيذ عمليات الصنع والتركيب يجب أن يخضع لمتابعة دائمة للتعرف على الأخطاء التي يمكن أن تظهر خلال التنفيذ، هذه المتابعة تتم بالإعتماد على تكنولوجيا المعلومات.

\*مستوى مراقبة العمليات: يتضمن النشاطات التالية:

-مراقبة الإنتاج: حيث يتم متابعة المؤشرات الضرورية (كتكاليف الإنتاج، الأجال، الجودة وإنتاجية مختلف العناصر).

-مراقبة المشتريات: من خلال متابعة أداء الموردين.

-مراقبة التسليم: هو أمر ضروري للإبقاء على العلاقات الجيدة مع الزبائن.

تتطلب عمليات المراقبة استعمال المعطيات المتعلقة إما بالحاضر أو المستقبل والتي يمكن تخزينها بالإعتماد على تكنولوجيا المعلومات.

<sup>1</sup> Robert Reix, *Système d'information et management des organisation*, op. Cit,p148.



\*المستوى الاستراتيجي: هذا المستوى مرتبط بالتسيير طويل المدى، ويتضمن المنتجات الواجب تصنيعها (التصميم العام للمنتج مع امكانية الاعتماد على برامج التصميم باستعمال الحاسوب)، مع تكيف القدرة الانتاجية مع الأهداف المحددة في السياسة التجارية، كما يتطلب هذا المستوى تنوع كبير في مهام معالجة المعلومات التقنية، المحاسبية والإدارية من جهة، ومبادلات عديدة للمعلومات بين مختلف مستويات الإدارة من جهة أخرى، ويمكن إجراء هذه العمليات باستعمال تكنولوجيا المعلومات.

**ثانياً: نظام معلومات التسويق:** "يعد هذا النظام أحد أهم نظم المعلومات الوظيفية في المنظمة حيث يقوم بتزويد إدارة التسويق بالمعلومات اللازمة لصنع القرارات التسويقية".<sup>1</sup> هذا وتختلف درجة استعمال تكنولوجيا المعلومات في وظيفة التسويق باختلاف العناصر التالية: حجم المنظمة، عدد المعاملات، أنواع المنتجات، طبيعة وحجم الزبائن وشروط المنافسة.

الوظائف الرئيسية التي تتم فيها معالجة المعلومات بمساعدة تكنولوجيا المعلومات تتدرج في المستويات التالية:<sup>2</sup>

\***مستوى معالجة المعلومات:** يتضمن تسيير الطلبيات، التحضير والتسليم، الفوترة ومتابعة العملاء.

\***مستوى المراقبة:** متابعة وظيفة التسويق (عن طريق الموازنات التقديرية)، بالإضافة إلى مقارنة التوقعات مع ما تم تحقيقه فعلاً.

<sup>1</sup> سلوى أمين السامرائي، عبد الرحمان العبيد، نظم المعلومات الإدارية (مدخل معاصر)، دار وائل للنشر، ط1، عمان، الأردن، 2005، ص79.

<sup>2</sup> Robert Reix, op cit, p149.

\***المستوى الاستراتيجي:** يخض الاختيارات الكبرى المتعلقة بالمنتجات والأسواق، هذه القرارات جد معقدة ولا يمكن أن تبنى على نماذج بسيطة كما تتطلب جمع ومعالجة العديد من المعطيات الخارجية. إن مساعدة تكنولوجيا المعلومات نظام معلومات التسويق يساهم في رفع المبيعات وتوفير طريقة مهمة وسريعة في إدخال البيانات دون الحاجة للتنقل، وتحمل تكاليف زائدة لجمع المعلومات حول الزبائن، المنتجات وكذا الأسواق.

**ثالثا: نظام المعلومات المالي والمحاسبي:** يهتم هذا الأخير بتوفير المعلومات المتعلقة بالتدفقات النقدية من وإلى المنظمة، ومساعدة الإدارة في تسيير الاستثمارات وتوفير السيولة اللازمة لإدارة موارد المنظمة.

من المجالات التي يتم فيها معالجة المعلومات بالإعتماد على تكنولوجيا المعلومات يمكن ذكر:<sup>1</sup>

1- **إعداد الميزانيات، اليومية والجداول:** لإعداد الميزانيات والجداول مثل جداول الاهتلاكات، جداول الفائدة وغيرها يمكن اللجوء إلى الجداول الالكترونية (Excel) وبرامج تسيير قواعد المعطيات التي تفيد في إنشاء الملفات وفرز البيانات والتعامل معها.

2- **إعداد كشوف الأجور:** مع ظهور تكنولوجيا المعلومات أصبح بالإمكان استخدام برامج متخصصة لحساب رواتب العمال وإعداد كشوف الأجور في وقت قياسي.

3- **حساب التكاليف:** يمكن استعمال تكنولوجيا المعلومات في حساب التكاليف المقدرة والتكاليف الفعلية والفرق بينهما بسرعة فائقة، كما يمكن توفير قواعد بيانات يتم فيها الاحتفاظ بالمعطيات الخاصة بهذين النوعين من التكاليف.

<sup>1</sup> Ibid, p149.

**4: نظام معلومات الموارد البشرية:** "يلعب هذا النظام دورا فعالا في تحسين وتطوير الأداء، فهو يتسم بقدرة عالية على تخزين البيانات واسترجاعها بدقة وسرعة كبيرة عند الحاجة إليها في إتخاذ القرارات الإدارية المطلوبة في مختلف نشاطات إدارة الموارد البشرية، بالإضافة إلى قدرته في التنسيق والتكامل بين مختلف الأنشطة التنظيمية داخل المنظمة.<sup>1</sup>"

من أهم الوظائف لإدارة الموارد البشرية التي أصبحت تعتمد على تكنولوجيا المعلومات ما يلي:<sup>2</sup>

- 1. السجلات والإدارة:** أدى استخدام تكنولوجيا المعلومات في مجال السجلات إلى توفير الوقت والجهد مع تحقيق الموضوعية والدقة في الإنجاز إضافة إلى زيادة المتابعة والرقابة وإمكانية تجميع التقارير والاستعانة بها في إتخاذ القرارات الإدارية، كما أن سرعة توفيرها تجعل القرار المتخذ أكثر فاعلية.
- 2. الإختيار والتعيين:** يمكن استعمال تكنولوجيا المعلومات في هذه الوظيفة للاحتفاظ بالمعلومات اللازمة حول الأفراد المرشحين للوظائف، وإسترجاعها في الوقت المناسب بما يتناسب مع المتطلبات من القوى البشرية.
- 3. إدارة الأجور والرواتب:** لقد أصبح من الضروري استعمال تكنولوجيا المعلومات في هذا المجال نظرا لما تحققه من مزايا عدة يمكن إدراجها في:
  - زيادة الدقة والسرعة عند القيام بإعداد قوائم الأجور والرواتب.
  - المساهمة في إتخاذ القرارات السريعة بشأن العلاوات، المكافآت والمستحقات لليد العاملة في المنظمة.

<sup>1</sup> خيضر كاظم حمود، ياسين كاسب الخرشة، إدارة الموارد البشرية، دار وائل للنشر عمان، الأردن، 2007، ص246.  
<sup>2</sup> المرجع نفسه، ص244-245.

-إمكانية إجراء المقارنات المناسبة بين مختلف الأجور والرواتب المتحققة لكافة العاملين في المنظمة.

-القيام بتوفير التسهيلات اللازمة للاستقطاعات المطلوبة.

-المساعدة في تسهيل التحليل المحاسبية الواجبة للأجور والرواتب واكتشاف الانحرافات بسرعة بغية تصحيحه.

4. **برامج التدريب:** نظرا لأهمية التدريب سواء على مستوى الفرد أو المنظمة، فإن هذه الأخيرة تعتبره من أولوياتها وتعمل على توفير برنامج تدريبي فعال، وساهمت تكنولوجيا المعلومات في ذلك من خلال تحديد المهارات، إعداد الإحتياجات التدريبية وتوزيع الأفراد وفق كفاءاتهم ومهاراتهم، كما أن هناك منظمات استخدمت تكنولوجيا المعلومات لتنمية وتدريب مواردها البشرية، ومنظمات اعتمدت على شبكة الانترنت في تدريب مواردها.<sup>1</sup>

5. **تقييم أداء العاملين:** توجد عدة وسائل تستعملها المنظمة لتقييم أداء عاملها، وقد ساعدت تكنولوجيا المعلومات في توفير هذه الوسائل بأكثر موضوعية ودقة.

تستخدم تكنولوجيا المعلومات في كثير من الأنشطة باعتبارها أفضل الوسائل الكفيلة بتحقيق أهداف المنظمة بصورة أكثر كفاءة وفاعلية.

<sup>1</sup> جاري ديسلر، إدارة الموارد البشرية، ترجمة: محمد سيد أحمد عبد المتعال، دار المريخ للنشر والتوزيع، السعودية، 2003، ص275-ص276.

### خلاصة:

من خلال ما سبق نستخلص ان للمعلومات دور أساسي في مختلف الأنشطة البشرية بدون إستثناء لدرجة أصبحت توصف هذه المرحلة بتفجير المعلومات عجزت الأدوات التقليدية على إستقطاب هذا الكم الهائل من المعلومات . فظهرت تكنولوجيا المعلومات كإستجابة لهذا الموقف الجديد بما توفره من تسهيلات من خلال شبكاتها المعلوماتية، والتي أمكن من خلالها القيام بجل الأنشطة (تجارية، سياسية، تعليمية، تسويقية ...إلخ)،

و أخيرا لقد أدى دخول تكنولوجيا المعلومات إلى المؤسسة الإقتصادية إلى حدوث نقلة نوعية في هذه الأخيرة ، حيث تغيرت النظرة تجاه كل من الموارد المستعملة والوسائل المستغلة والأفراد العاملين .وقد ساعدت تكنولوجيا المعلومات في توفير هذه الوسائل بأكثر موضوعية ودقة.

و أصبحت المؤسسات تستخدم تكنولوجيا المعلومات في كثير من الأنشطة باعتبارها أفضل الوسائل الكفيلة بتحقيق أهداف المنظمة بصورة أكثر كفاءة وفاعلية.