

دَلِيلُ الْبَيْتِ الْحَرَامِ  
حَمْدُ اللَّهِ الْمَلِكِ الْحَمِيدِ

دَلِيلُ الْبَيْتِ الْحَرَامِ  
حَمْدُ اللَّهِ الْمَلِكِ الْحَمِيدِ

الفصل الثاني والعشرون :  
حاشية على

منها حجة  
الشيخ

فان حجة  
الشيخ

**تمهيد:**

إن حقيقة عملنا يدور حول دور شخصية رئيس النادي و مدى تأثيرها على التسيير الإداري لنوادي كرة القدم في ولاية الجلفة، و كذا المشاكل و العراقيل التي أصبحت تعاني منها خاصة في جانب التسيير الإداري و الذي أصبح في وقتنا هذا يساهم بشكل كبير في تحقيق النتائج الجيدة للفريق إذا ما ارتبط هذا الأخير بالتنظيم المحكم و التسيير العقلاني الذي يتطلب الخبرة و الكفاءة العالية المتوفرة في المسؤول الأول ألا و هو رئيس النادي. و في هذا السياق تقرر فتح ورشة عمل من أجل إعطاء فكرة أو صورة واضحة على التسيير الإداري و علاقته بالشخصية و هذا من خلال عملية توزيع الاستبيان المخصص لرؤساء النوادي الرياضية لفرق كرة القدم و قد شمل محورين الأول منه تناول مجموعة من الأسئلة عالجت باب الشخصية و مدى دورها على التسيير الإداري، أما المحور الثاني فكانت أسئلته تتمحور حول جانب التسيير الإداري.

**1/ المنهج المتبع:**

المنهج المتبع في بحثنا هذا تجسد في المنهج الوصفي الذي هو كل استقصاء و الانصباب على الظواهر التعليمية أو النفسية كما هي قائمة في الحاضر، و كشف جوانبها و تحديد العلاقات بين عناصرها أو بين ظواهر تعليمية و نفسية و اجتماعية، و من طبيعة هذا المنهج أنه يسمح باستخدام أدوات مختلفة يحتاج إليها الباحث مثل الملاحظة المقابلة الاستبيان ( Mouiesangess BAH, 1996P58)

**2/ مجتمع البحث:**

لقد اعتمدنا في بحثنا هذا على مجموعة من رؤساء أندية كرة القدم بمختلف مستوياتهم ( ما بين الربطات الجهوية ) و لكي تكون الدراسة شاملة و معمقة من أجل الحصول على نتائج أكثر مصداقية و موضوعية تم تطبيق الدراسة على عينة منهم و هذا من أجل إعطاء صورة واضحة و دقيقة على طريقة و سياسية كل رئيس في إدارته للنادي، و قد أخذنا بعين الاعتبار مختلف الظروف و الجوانب المحيطة لعملية التسيير الإداري للنادي الرياضي، كما ركزنا في دراستنا مجتمع البحث على مدى نجاعة سياسة التسيير الإداري لدى كل رئيس و ذلك بالنظر إلى الوضعية الإدارية لأي نادي من الأندية التي هي قيد الدراسة، وكذا الأخذ بعين الاعتبار النتائج المحصل عليها من قبل النادي.

**3/ عينة الدراسة:**

تعتبر مرحلة اختيار العينة من أهم المراحل و أبرزها في عمر البحث العلمي التي يركز عليها الباحث اهتمامه، و لذلك فقد اتخذنا من نموذج العينة العشوائية بابا للدخول إلى الجانب الميداني من بحثنا و ذلك بتطبيق جميع خطواتها و كتصوير نظري مسبق لها.

- كما يعرفها " محمد مكي " العينة هي مجموعة من الأفراد يبين الباحث عمله عليها و هي مأخوذة من مجتمع أصلي تكون ممثلة تمثيلا صادقا.

## 4 وسائل البحث:

1/4/5 الدراسة النظرية : من أجل دراسة الإشكالية المطروحة لبحثنا اعتمدنا على مجموعة من المصادر والمراجع كما هو مبين في قائمة المراجع و هي المراجع و هي مجموعة من الدراسة الميدانية.(1 إميل بديع يعقوب ، 1999 ، : 13).

2/4/5 الاستبيان : و هو الطريقة الأكثر استعمالا لجمع المعلومات التي تتبع المنهج الوصفي، و بواسطته يمكن التوصل إلى حقائق و معلومات جديدة حول الموضوع، و يكشف عن جوانب ربما تكون خفية في الجانب النظري. و قد تم بناء الاستمارة بعد تحكيمها على أساس يخدم الموضوع من أسئلة و مقترحات، و هذه الاستمارة موجهة لعينة من رؤساء أندية كرة القدم في ولاية الجلفة، و قد اعتمدنا في وصفها على أنواع الاستبيان الثلاثة و هي:

1.2.5 الأسئلة المغلقة : تحدد فيها الإجابات اعتمادا على أفكار الباحث، و أغراضه من البحث و النتائج المتوخاة منه، و تكون الإجابة في معظم الأحيان ( بنعم أو لا ) ، و قد يتضمن في بعض الأحيان على المستجوبون أن يختاروا الإجابة الصحيحة.

2.2.5 الأسئلة المفتوحة : تعطي الحرية للمبحوث للإجابة باختصار أو بالتفصيل، و تعطى له مطلق الحرية لأية معلومات يعتقد أنها لا تفيد المبحوث، و ذلك بحصر إجابته ضمن الإجابات المحددة له من طرف الباحث.

3.3.5 الأسئلة نصف مفتوحة : تحتوي على شطرين من الإجابة، الشطر الأول تكون فيه الإجابة بنعم أو لا ، والثاني تكون فيه الحرية للمستجوبون للإدلاء بآرائهم الخاصة ناصر

ثابت، 1984، : 49)

**6/5. الدراسة الاستطلاعية:**

أول خطوة تسبق الدراسة الميدانية هي الدراسة الاستطلاعية الغرض منها التأكد من توفر أفراد معينة نتيجة لمقابلات مع رؤساء النوادي التي قمنا بزيارتهم في النوادي الموزعة عبر دوائر و بلديات ولاية الجلفة و التي سهلت لنا المهمة الأولى مديرية الشباب و الرياضة قصد الحصول على معلومات تهم موضوع بحثنا علاوة على تكوين فكرة على شخصية رؤساء النوادي و دورها على التسيير الإداري لنوادي كرة القدم. والهدف الرئيسي والأهم كذلك هو الاحتكاك أكثر بمجال البحث و التمكن من تحديد الوصول إلى نتائج مفيدة.

-اتصلنا بمديرية الشباب والرياضة الذين استقبلونا بكل احترام وتقدير وسهلوا مهمتنا، حيث تم السماح لنا بمقابلة مديرها و التحدث معه و تواضعه ساعدنا كثيرا على بناء فرضيات البحث و تحديد الاستبيان الذي يضمن تحقيقها.

**7/5المجال المكاني و الزماني:**

**1/7/5 المجال الزماني :** اختير موضوع البحث بعد الموافقة عليه من قبل السيد المشرف في 2017/02/01 ثم شرعنا في انجازه ابتداء من 2017 /02/15 و انهينا الجانب النظري في شهر فيفري، ثم شرعنا في الجانب التطبيقي ابتداء من تاريخ 2017 /03 /14 ليخرج في النهاية بتاريخ 2017 /04 /01.

**2/7/5 المجال المكاني :** قمنا بتوزيع الاستمارات على مجموعة من رؤساء الأندية لمختلف الأقسام ( ما بين الرابطات - الجهوية ) على مختلف نواديهم المركزة في بلديات و دوائر ولاية الجلفة.

**3/7/5 المنهجية المستخدمة:**

من مميزات البحث العلمي هو تعدد مناهجه و خضوعه لجملة من القواعد التي يتم وضعها من طرف الباحث قصد الوصول إلى نتيجة وفق منهجية علمية تسمح بإعطاء نتائج و دراسة. أو هي عبارة عن مجموعة من العمليات و الخطوات التي يتبعها الباحث بغية تحقيق بحثه و التوصل إلى نتيجة ( ناصر ثابت، 1984 ، : 47 . )

8/5 متغيرات الدراسة : بالنظر إلى طبيعة بحثنا، و من خلال تحديد مختلف متغيراته، فإننا نجد أن بحثنا هذا يحتوي على ثلاث متغيرات رئيسية و هي:

1/8/5 المتغير المستقل : و هو عبارة عن تلك العوامل التي تؤثر على المتغير التابع، و يكون هو السبب في الدراسة و يظهر ذلك في " شخصية رئيس النادي."

2/8/5 المتغير التابع : و هو عبارة عن تلك العوامل أو الظواهر التي يسعى الباحث لقياسها، و تتأثر تبعاً للمتغير المستقل. (ناصر ثابت، 1984، : 49).

و يظهر المتغير التابع في بحثنا هذا في " التسيير الإداري ).

3/8/5 المتغير الواسطي : و هو العلاقة التي تربط بين المتغير المستقل و التابع .1 ( علي أحمد الشرفاوي، لبنان، 2000 ، ص 20 ).

و يظهر في بحثنا هذا " دور شخصية رئيس النادي على التسيير الإداري" .

4/8/5 كيفية تفريغ الاستبيان : بعد جمع كل الاستثمارات الخاصة برؤساء الأندية لمختلف الأقسام التي ينشطون فيها مع الأخذ بعين الاعتبار عينة البحث ، حيث احتوت كل استمارة على ( 28 ) سؤال شملت كل المحاور الأساسية، و الجوانب المحيطة في البحث، و تمت هذه العملية بحساب عدد تكرارات الأجوبة الخاصة بكل سؤال بالاعتماد على الطريقة الثلاثية.

### 9/5 الدراسة الإحصائية:

كان التحليل الإحصائي لنتائج الاستثمارات الاستبائية بعد كتابة و تدوين النتائج في الجدول . انتقلنا إلى تحليل و ترجمة هذه النتائج، و هذا حسب طبيعة كل سؤال مطروح مع مراعاة عدة عوامل لها علاقة بالموضوع، و التي تساعدنا في إعطاء تفسيرات لهته الأجوبة.

$$ك = \frac{\text{عدد التكرارات} \times 100}{\text{مجموع العينة}}$$

الطريقة الثلاثية:

$$ك = \frac{100 \times ن}{ن}$$

حيث أن:

ك % : هي النسبة المئوية للعينه المراد حسابها.

ن : عدد أفراد العينة المراد حساب نسبتها المئوية.

ن : عدد أفراد العينة الإجمالية ( 1. أحمد الشرقاوي، لبنان، 2002 : 24).