

جامعة زيان عاشور -  
كلية الحقوق و العلوم السياسية

## دور المجلس الشعبي الولائي في تطبيق التنمية المحلية

مذكرة نهاية الدراسة لإستكمال متطلبات شهادة الماستر  
تخصص دولة و مؤسسات

إشراف الأستاذ :

أبو بكر الصديق بن يحي

من إعداد الطالب :

بن يطو دحمان

- لجنة المناقشة :

- /أد ..... رئيسا

- /أبو بكر الصديق بن يحي. مشرفا و مؤطرا

- /أد .....مناقشا

السنة الجامعية : 2015/2014

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

# الإهداء

- ❖ إلى كل العائلة و الأهل و الأقارب
- ❖ إلى جميع الأصدقاء و الأحبة
- ❖ إلى جميع الزملاء
- ❖ إلى كل من ساعدني في إنجاز هذا العمل

# كلمة شكر و عرفان

أتقدم بالشكر الجزيل إلى الدكتور عيسى معينة الذي قبل الإشراف على هذه  
المذكرة و الذي لم يدخر أي جهد في سبيل مساعدتي لإتمام هذا العمل .  
و إلى كل أعضاء هيئة التدريس و كل العاملين في كلية الحقوق بالجامعة الذين  
بذلوا كل الجهود في سبيل إكتسابنا هذه المؤهلات العلمية

# المقدمة

:

تعتبر التنمية من إحدى أهم المواضيع التي شكلت مركز لمختلف الدراسات و العلوم السياسية و القانونية و الإدارية و الاقتصادية و حتى الاجتماعية ، نتيجة

الحياة  
ميادين جديدة يولي اهتمامه  
الظواهر القضايا  
التمنية يزداد أهمية يتطرق  
اهتمام كبير هنا قضية المحلية رأسها الشعبية  
المحلية تجسيد التنمية ووجهة السياسة  
دراساتهم تواجهها النامية  
أرضية التنظيم المحلية  
الهرمي داخلها التنمية.

بين هذا أهم التحديات  
تواجهها هي التنمية المحلية  
جميع تعيش  
المستويات نتائجها  
الاجتماعية خلفته الوطنية العشرية هذا  
بتحديد يجب يركز عليها المحلية عملية التنمية  
المحلية تعزيز تدعيم اللامركزية يمكن  
دونها الولاية البلدية بتعزيز

للتنمية الوثيق باللامركزية

تفعيل هذا ترقية استراتيجيات  
المحلية هذه الاستراتيجيات يمكن نتائجها أهدافها  
عملية كفيلة لتحقيق ورائها، أهم هذه الآليات البشرية  
المالية تحقيق التسيير التنظيم الجيد الإقليم

.

غير هناك تعيق عملها العديد بهذا  
ناحية التمويل نوعية التسيير هذا تحديث التسيير  
تنمية البشرية ترقية

التسيير

أهمية :

الناحية العملية :

يمكن الهام يؤديه تحقيق التنمية المحلية  
رئيس فهو يشرف هيئة هاما لتسيير  
التنمية الولاية، فهي الهيئة هذه عليها  
لها جميع لتحقيقها الميزانية  
وسيلة أساسية لتنفيذ المشاريع التنمية المحلية.

الناحية العلمية :

القانونية العلمية هذا  
المواضيع الجديدة إليه القانونية الجديدة  
الولاية تماشيا يكون هذا جديدة

اختيار :

هنالك العديد لاختيارنا أبرزها يمكن  
ينوي القانونية الإدارية يفلت منه هذا  
يتعمق فيه يطرح إشكاليات تمكنه هادفة عملية فيه.  
يحمل طياته ذاتيا مهام

المنتخبين بين يتميز به مهام

التنمية فيها.

هدف :

الهدف الحالية يندرج توظيف المعرفة تلقيناها  
الأكاديمي بتطبيقه تحقيق التنمية المحلية

أيضا لتحسين المحلية

الاستراتيجيات لترقية هذا المحلية  
تعرفها الجمهورية الجزائرية

جهة استمرارية جهة البلديات والولايات

:

تلقيناها هذا هي يمكن

أنتواجه هذه

القانونية التنمية المحلية.

إشكالية :

التنمية المحلية ليس هي الجهود الوطنية والمحلية

سياسي تساهم فيه الإقليمية

مقدمتهم المجالس الشعبية كونهم بالتنمية المحلية

هذا يتوجب علينا تحقيق التنمية المحلية

هذا نثير الإشكالية التالية:

يمكن القانونية لصلاحيات

تساهم تحقيق التنمية المحلية

منهج :

المنهج لطبيعة التحليلي يعتبر طريقة ووصفه تحليل القوانين . تحقيق التنمية وتحديد

تقسيم :

هذا بتقسيم

هذه الدراسة فصلين يحتوي مبحثين، خصصنا الفصل الأول في الإطار المفاهيمي للتنمية المحلية وتضمن هذا الفصل تعريف التنمية المحلية في المبحث الأول و في المبحث الثاني آليات تجسيد التنمية المحلية .

ختصاصات المحلية مجلس الشعبي الولائي في تحقيق التنمية المحلية وتضمن هذا الفصل مبحثين الأول المجلس الشعبي الولائي في التنظيم الإداري الآليات الممنوحة مجلس الشعبي الولائي في تحقيق التنمية المحلية.

# الفصل الأول

## الإطار المفاهيمي للتنمية المحلية

## تمهيد

للجميع أهمية التنمية وفعاليتها، اهتماما الهيئات العالمية والإقليمية  
سيرورة وديمومة التنمية المحلية. للتعبير  
لمسايرة التحديات فرصتها  
العالمية، هذا التغيير سياسة محلية احتياجات  
القيادات المحلية المحلية،  
المواطنين الشعبية جميع .  
حيث تحقيق التنمية المحلية ميزة تنافسية يتطلب الجهود لتحسين  
بأنواعها بالإسهام تحقيق  
المنهجية والتقويم الصحيح والايجابية .  
بحيث سيتم تناول الفصل الأول وفق مبحثين المبحث الأول تحت عنوان ماهية التنمية  
المحلية أما المبحث الثاني سنتطرق الى استراتيجيات التنمية المحلية.

## : هي لتنمية المحلية

قضية لتنمية نفسها على

ي نتيجة لما  
لعالمية لثانية م تغيد عميقة ن أهمها  
ناحية ي ناحية ي  
نتيجة له غيد قضايا ي لتنمية ية لاجتماعية في  
يها لتنمية ية تنمية يفي غيره  
فع بالكثير لهيأ لعالمية  
يها هرة التنمية.

ت أهم القضايا هذه ا ه لتنمية مية نية

تكهنا ي

ية في مجا ي لتنمية قا جهة كسية م لناحية  
لعلمية.

لخمسينيا لستينيا لتنمية تنحص

لي ميي لتنمية تعني يا

يا

لصناعية لنامية لمفه لجهة لاجتماعية عنه

تغيد مفه لتنمية يتسع ليشم ميا ي جنماعية ثقافية سياسية<sup>1</sup>

لتنمية ي

لحيا لسياسية م لتعلي

لحيا ليتها له عناية صحية

هذه ا مفه لتنمية يفتح على ي ي

فيها ك أدت هذه ا يجا ي مختلفة لمفه لتنمية.

## : تنمية وخصائصها

هذا ا تنمية بصفة عام خصائصها.

### : تنمية

تشيد ي تنمية مذ لعالمية لثانية مفه تنمية ل يع  
ي معي صبح عملية مجتمعية متع  
تغيرات هيكلية ية في لهياك ية لاجتماعية لثقافية لسياسية ية  
يسد كله بشك  
يع ثما لتنمية تحقي يع 1.  
به لتنمية ده كنتيجة له  
جها ي لها فهنا ها بالبع  
ها بالبع ... فانه م تنمية  
ية مع سياسي لسياسية ية ية لاجتماعية لثقافية. لتنمية تتمذ  
لتنمية تت كي لية خاصة في عملية صناعة  
لية يساء على تحقي  
لتنمية لحيقية هدفه. 2  
فالتنمية في بية كلمة تحم يا 3.  
يفا لاحية ع ي لتنمية ب هذا ا منه ما ي  
منه ما يتعل لأي ي جيا منه ما يتعل

1- الحميد، التمويل والتنمية المحلية، مصر، الدار الجامعية للطبع و النشر و التوزيع 2001 . 12  
2- التنمية الإدارية، المفاهيم والتطبيقات،  
3- الدين التنمية المحلية البلدية والولاية، الجزائر الخلدونية، 15.  
24 2000

يفاء لتنمية تعري " " حد يق :  
لتقليدية

1 .

يمكن للتنمية عملية تد : سياسية ية جتماعية ميها  
وأهدافها يصع تحقيقها سياسية عية فهي عملية تد سياسي  
نه يا معتم متجهة لا  
لأساسية متضمنة لق لشعبية بمعنى تنمية جتماعية ية  
سياسية في 2 .

فالتنمية مصد يبي له بيقا مي نية تقضي لي تغيد  
يجابي م 3 .

يضا " " لتنمية بأنها: « عملية ثية تتضمن  
لاجتماعية ية لسياسية نية فضلاء سالي لحيا لقي لثقافية  
لأخلاقية » 4 .

ت هيئة لتنمية بأنها: « لعمليا لتي يمكن بها تحيد جه  
نيمة لتحسيد ية لاجتماعية في لمحلية  
تها على في حيا ه مها بأقصى ق « .

" شفيع " لتنمية بأنها: « عمليا جهة تد  
تفسيد لمجتمع لتحسيد فه جهة مشكلا  
تحقي للإمكانيا لتحقي  
هية « 5 .

1- التنمية الإدارية، المفاهيم والتطبيقات، 24 .  
2- سوسولوجيا التنمية  
3- الدين التنمية المحلية البلدية والولاية، 15 .  
4- التنمية الإدارية، المفاهيم والتطبيقات، المرجع نفسه، 25 .  
5- حسين وإشكالية التنمية المحلية ماجستير السياسية، بقليد،  
كلية السياسية 2011-2012 . 50 .

يفاء لسابقة يمك لتنمية ه عية كمية م  
منه في جميع ية لاجتماعية لسياسية لثقافية  
ليبيئة ية لصحية جية. فهي ب عملية تخلية  
لة لتحقي يا كمية سديعة في تغييد يجابي يه

## تنمية :

يد لسابقة للتنمية يمك لتنمية وه :

- تنمية عملية ليس بالتالي فهي مستم تعبيد ياجا يده.
- تنمية عملية مجتمعية يج هم فيها ك
- تنمية عملية م جهة بم لتنمية حيد يت جبهها تحقي
- يت ليه نتيجة بيد يعد عنها بيد سياسا ته  
لى تحقي معينة م .
- تنمية عملية عية بالتالي ليس نية ب لغايا هدف.
- هم يا لحيقي للف<sup>1</sup>.

## تعريف لتنمية محلية ومجالاتها :

العالمية الثانية	مفهوم التنمية المحلية يمثل عملية
تغيرات هيكلية وجذرية	الهيكل الإقتصادية والإجتماعية
والتقافية والسياسية والإدارية	يسير <sup>4</sup> زيادة
وتحقيق	توزيع التنمية تحقيق توزيع

وبهذا حظيت المحلية باهتمام كبير<sup>1</sup> النامية كوسيلة لتحقيق التنمية

## تعريف التنمية المحلية :

التنمية المحلية هي العملية بواسطة يمكن تحقيق بين الجهود الشعبية والجهود الحكومية بمستويات المحلية المحلّة إقتصاديا واجتماعيا وثقافيا وحضاريا، تحسين نوعية الحياة المحلية مستويات المحلية أنها العمليات يمكن خلالها الجهود المحلية الذاتية والجهود الحكومية لتحسين نوعية الحياة الأقتصادية والاجتماعية والثقافية والحضارية المحلية وإدماجها التنمية القومية بأكملها<sup>2</sup>

التنمية المحلية بأنها به المحلية الميادين المعيشي للمواطنين<sup>3</sup> هي التنمية المحلية بشقيها الريفي الصحية لتحقيق التنمية الوطنية<sup>4</sup> هو المحلية هي بتحقيق التنمية مستواها بحيث يجب جهودها والفعالية. بتوجيهات يقصد بالتنمية المحلية بأنها السياسات

<sup>1</sup> - الحميد، التمويل والتنمية المحلية، 12 .

<sup>2</sup> - الحميد، التمويل والتنمية المحلية، نفسه 13 .

<sup>3</sup> - بوحيط، البلدية : مهام وأساليب، 1997 103 .

<sup>4</sup> - النهضة العربية 1995 13 .

تغيير	فيه	المحلية بهدف	المعيشة
عرفها	بأنها عملية	إستراتيجية	تستهدف تطوير الحياة
الإقتصادية والاجتماعية	الريف	زيادة	ريفية
جديدة وتحسين		الصحية والتعليمية	<sup>1</sup> .
ويعرفها"	الدين	"بأنها مفهوم حديث	
يقوم	مناهج	الاجتماعية والاقتصادية، وهذا	
يقوم	تغيير	طريقة التفكير	طريق
البيئة المحلية	يكون	التفكير	
والتنفيذ	البيئة المحلية جميعا	المستويات علميا وإداريا.	
هذا	التنمية المحلية ليست	إقتصاديا يهدف	
هي تلبية لحاجيات	اجتماعية هي	وتهدف	تسهيل الحياة
اليومية	وهذا بتوفير الحاجيات الضرورية	تساهم	الحياة
الاجتماعية والإقتصادية ورفاهيتها			
ولهذا الكثير	النامية	زيادة	التنمية المحلية
المحلية	المزيد	التنمية المحلية يؤدي	المزيد التنمية

<sup>2</sup>.

اللامركزية يعتبر أهم وسيلة لتحقيق التنمية المحلية  
يتضح هذا جليا  
المحلية  
الصلاحيات  
الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية وغيرها  
الجارية  
المركزية وأيضا  
هذه  
المحلية باعتبارها هيئة مركزية لها مهمة  
المحلية

<sup>1</sup> - الحميد، زرقون وتمويل التنمية المحلية والاقتصادية العالمية، ملتقى دولي حول تسيير و

تمويل الجماعات المحلية في ظل التحولات، جامعة سعد دحلب، البلدة.

<sup>2</sup> - الحميد، التمويل والتنمية المحلية،

للهوض بمشاريع التنمية  
تنمية المحلية تنمية  
الإستثمارية  
الإحتياجات المحلية أولويتها الفعلية  
خطتها التنموية.<sup>1</sup>  
وبهذا أساسها إمكانيات  
منها توزيع  
المحلية  
وعليها سبيل

### : لتنمية محلية

لتنمية محلية مكانة هامة في حيا  
عياً لتغيد لإيجابي  
لأنها عملية شاملة  
يومي لسياسي  
مايد لبيئة  
محلية لا تقتصد  
رها عملية شاملة ه  
ية لاجتماعية.  
فالتنمية  
ي لعمليا  
ي لسياسية  
لي تحقيقالتنمية  
ي

لتنمية كما سب ول ه  
مجالاتها بتع  
لتنمية فيما يل :  
ية شم لية  
ني لقائمي عليها به يمك

1- لتنمية  
ية : يقصد بها تد ي تنشيد  
ية تسعى لي تحقي يا  
لتحسيد ك وهي ته  
ية للمجم محلية سد  
غيره حي لتنمية  
ية بأنها لعملية لتي يت  
خلالها  
2 .

محلية م  
د ه )  
للتنمية بالنسبة للبلدية  
اعي للتنمية بالنسبة للا لاية)  
ني ليها م قامتها لتلبية حاجاته  
يع

له يج لمحلية

نية لأجنبية ية خاصة بع

يع

متيا ي .

لتنمية ية ته يا لصناعية  
عية مائة يمك تحقيقها م يا ية  
ي لي وه جيا في  
تفعيل ي لعملية ية.

2- لتنمية لإجتماعية: يقصد بها

جتماعية تساء على تحسيد يا لمعيشية بها يا هية<sup>1</sup>.

فهي عمليا تغيد ائفه بع

لإجتماعية للأفراد وه فهي ليس ي

ين ه : تغيد لإجتماعية يمة مساي

ي عنه علاقا بتحقي

2 .

هذا ا لمحلية ية لاية  
سياسة جتماعية قعية بالتعا ية م تحقي تلبية  
فئاته لجه لأمية  
ته في لهشة  
لمحلية يتضمن هذا ا

لإجتماعية عاية :

- .
- ي .
- ي سي ني بي .
- ي لأميي .
- الي لشها

- ي 1 .

بها لمحلية على

فية ئية م تلبية م

يع ية م سة بعدي

ني تحقي هيته .

### 3- لتنمية لسياسية:

وه ته لى تحقي لسياسي وهذا ي

لشعبية هدية ني ختيا يمثلوهم

لسياسية يلع كيد في مسي لتنمية لسياسية

له بأنها عملي يا تسته ي سياسي عص

ية م ي ي يت يشك

ساسا مناسباً لعملية لإجتماعية يتأله هذا ا

لسياسية لغالبية هي مصالحها مع بعضها

يفيا تهى كتها في لحي لسياسية بشك يجابي يساء

على تعمي سيخ حقاؤ لسياسي يتيح في

تية لتحقيق

جه ع 1.

لحقيقة محلية يد تهم محلية يد به  
لسياسي، هذا ة للقيام تتميتها بيها على  
ليا لكبير محلية تعتبر سة لتعلي يم ية حد يتعل

لشعبية يع

محلية مية على .

محلية يه ية لسياسي  
يع كيد لعاصمة مما يد ه جهة  
محلية لها 2.

4- لتنمية ية: ية تعتبر ئيسية للعمليا لإنتاجية ب  
ه ر أهمية في ي محلية يت  
في تنمية يبه كيد لسياسا لتعليمية لحد  
ها بالإحتياج قية كما يت في لصحية لإجتماعية  
ية لإشبا لعاملو لتحفيزهم  
لفعلية مت .

له ه لإنتاجية م ية جتماعية  
سياسية لتنمية يعتم عية كية ية بشك  
ية مة للتنمية فاعلام حد  
لها لتنمية قا على تحقيق أهدافها مية في لنهاية  
في يا معيشية جيد 3.

به يعتبر ئيسي للتنمية حد عليه ية لأ  
نه هو هدف التنمية بمعنى لتنمية تتحق لأجله

1- حسين

2- تشكيل المحلية وإشكالية التنمية كفايتها في نظم الادارة المحلية، الأردن، مكتبة الثقافة للنشر والتوزيع 6.

1993 44 .

3- التنمية الإدارية المفاهيم، والتطبيقات، 6.

يك ه لتعليدي ه يضم تغدي  
لا في متغدي لحياتية تنمية  
لتنمية كما نها تعني لجه لتي يدلها  
لإنسانية عية به راد، وه  
عملية متكاملة تمك 1993 تحقيق ته تنمية  
مجتمعه يشي ي لتنمية ية لعا تنمية  
تنمية لتعليدي لهما  
يمكنه لتنمية م تعني كفاية تبع ثما  
يحقق نه تبعها  
لتنمية ب  
كفة فيها هذا ا ل تنمية ية هي تنمية  
يم ية ته ية عب يا  
ني تمكي ل مهمة سيع خيا ني  
مكاناته ية قية  
1.

عملية تنمية ية بتقاء لبيئية لمحدي فأحيانا تت لبيئة  
ضحة في تنمية ية لسياسية  
لإجتماعية ية كبية لسكانية كلها تأني ية  
فها لسياسا ه لعناية.

لتنمية عملية متكاملة فإ ية تلعب دورا هاما في عملية تنمية  
ية في حدي في يا  
سياسة ية جي لها تأني ية بشك ليجابي.<sup>2</sup>

5- لتنمية ية: لتنمية ية لتنمية نجاحها لا يمك تحقيق  
لتنمية ية علمية سليمة عية قا على تحقيق

داع، وه همية لتنمية ية باعتبارها عملية شاقة تحتا ية

بيدي نبها فيدي

تيجي لمعايد علمية لصحيحة ن هذا ا ي

لتنمية ية باه كيد لجه ي تتميتها باستم به

يا ية ناجحة قا ية تيجية في لتنمية ية

لأنها سيلة علمية لتي يمك خلالها لقا ية ي

سالي تنمية ية مها تها<sup>1</sup> تها<sup>1</sup>

هذا فالتنمية ية هي عملية تغيد فيه علمية تمك لجه

ي يمية كية لهياك ية تكييفا في

لمتغيد لبيئية عيمها بالمها ية ية ي ني

يعا بها ي تنمية معط مها ه

ية تحسيد بيئة تحقيق أهداف إ تيجية

لتنمية لفعالية

لعمليا ة سلفا يستعم فيها بع لأسالي لفنية كالت ي

جيه ي ية كالأم ية كالإستثما

ية جعله هذا ا لتنمية ية ه

لجه وه نمية بما يمكنها م فعالية لأجه

ية يا نها على لإيجابي مهامها تحقيد اهداف

مة لها بأق .

عليه فإ تحقيد لتنمية ية لفعالية مرهون قيا ية فعالة لها

لحيد لعاملدي

بأنه لى تحقيد اهداف وا ي

ي ما يسمى بالهياك ية مفه لتنمية ية ي

بتنمية ي يا ية في لتحقيد لفعالية في

ية مها تها تها على دام هذه ا ما ي جهها م  
يا ئها ي كها بما يحق للتنمية.<sup>1</sup>

جـ يـ جـ ينية لمختل

نه يصل هذه ا ي ي لي لشعبية ية  
لائية ينية ل يج  
ئها يا سية ح ني يما يفها بالمها  
على عاتقها لمحلية م تبسيدا فها زاهاليت  
بيقها م لمحلية.

## : استراتيجية تحقيق التنمية المحلية

التنمية المحلية فيه هو ركيزة ركائزها. الحالية أرضية أساسية لتطوير أنواعها التقنية والعلمية التعليم هادفة حيث يتطلب هذه التنمية عليها القريب والبعيد.

حيث تنظيم الغاية منها تعجيل وتيرة التنمية بغية تفعيلها وتحسينها وترقيتها تقديم للأجيال المستقبلية إستراتيجية دقيقة الهدف منها تثبيت الأساسية التنمية هذه الإستراتيجية الميدان الحقيقي لغياب الضيقة الجهات المركزية التنمية المحلية و التحديات

1. تواجهها المجالس الشعبية المحلية

### : التنمية المحلية

التنمية المحلية البيئة إطارها الشعبية المحلية يقع عائقها تحقيق التنمية المحلية.

هذه المحلية التهميش، وعليه وأهداف التنمية وهذا يترجمه وأهم والعراقيل

بين هذه والتنمية المحلية.

### : السياسية

التنمية المحلية بتوفير الناخبين رأسها يكون المواطنين الانتخابية هناك ديموقراطية ديموقراطية حقيقية ليس وسياسي،

بسيطا الديمقراطية ه تأثيرا الحياة حياة  
للمواطنين، وغياب الديمقراطية بمضامينها  
إليها فيها يعتبر للتنمية المحلية، ه ديموقراطية  
حقيقية يمكن هناك محلية نزيهة وهو يؤدي محلية  
يسعى أعضاؤها نهج خيرات البلديات والولايات توظيفها  
المواطنين حيث القضائية المنتخبين المحليين  
اليومية صفحاتها بها  
الشعبية المحلية .

### : الإقتصادية

ه يمكن بالتنمية الاقتصادية عملية يزداد فيها  
تحقيق عالية معينة  
فهي تحريك وتنشيط زيادة الاقتصادية  
لتشجيع .  
يلاحظ هناك كبير وتأثير  
الاقتصادية والإدارية والسياسية والاجتماعية والبيئية والتكنولوجية فإنه يعقل  
لهذه اقتصادية ضعيفة.  
يؤدي التنمية الاقتصادية  
المحلية ولهذه سلبية المسيرة التنموية هذه  
أجهزة تخطيط اقتصادية  
الاقتصادية حيث يتم  
تعريف نهائي لتمييز المحلية الوطنية، ويظهر  
التخطيط للتنمية  
للتنمية اللذين يتضمنان المحلية تخصيص  
مالية تجهيز محلية المحلية بتمويل وحدها  
أجهزتها المركزية تقديرية تراها ضرورية للتنمية  
إليها البلديات والولايات

الأسبقيات

المركزية،

يهدر مفهوم

المحلية بالشخصية المعنوية.

هذا

تكريسه يحد

المحلية بلديات وولايات نشيط الحياة الاقتصادية والاجتماعية والجهوية.<sup>1</sup>

القانونين

أعطيا

المحلية إمكانية

عمومية وتسيير بطريقة الهيئة لها البلدية الولاية هذا ه يمكن تسيير هذه العمومية وطريقة الإمتياز.

تعيثه

حاليا

يعتبر

انتقالية

المحلية

ه

وتسيير

البيئة

يقتضيه هذا

يتوجب عليها

لتسيير

العمومية المحلية

منها

الطبيعية الصناعية والتجارية

تهدف

تحقيق

.

يتطلب

المحلية

حيث يجب

توضيح إطارها

تأسيسها

الأجنبية لتطوير

العمومية

بدورها

للمواطنين<sup>2</sup> غير

التطبيق

بالطريق غير

يؤكد

تطبيق هذا

الذهنيات

العهد

لهذا

هذا

تلبية

المواطنين

خلالها،

المحلية نفسها

المحلية

1- التنمية المحلية، مجلة حوليات جامعة منتوري، قسنطينة، العدد الخامس 2002 .  
2- التنمية المحلية" نفسه، 26 .

غير	خيار	للتكاليف الباهضة	يتطلبها
1	هذه العراقيل :		
-	تساهم		
-	التكنولوجيا		
-	والتقنيات الحديثة	الصيد	
-	التقليدية		
	الإهتمام		
	هذا		

المواطنين هذه المظاهر السلبية.

: الإدارية

هناك العديد العراقيل ويمكن  
سير العملية التنموية إليها فيما يلي:  
1- يعرف:

معايير	الرفيع، <sup>2</sup>	يعرف <sup>4</sup>	طريق انتهاك
بطريقة غير شرعية	<sup>4</sup>	التعريف	يستهدف تحقيق ذاتية
الشفافية العالمية، هو	ينظر	" <sup>4</sup>	لتحقيق
	<sup>3</sup>	طريق	
المحسوبة	تقديم الهدايا للتعجيل	طريق	
ظاهرة	جميع	الجزائرية والدليل	تقهقر
عملية التنمية	المشاريع...	قضية	هاما
التنمية المحلية		المحلية	
أدائها لدورها	شؤونها الإدارية والاقتصادية	يعد	
توسيع الهوة بين	نتيجة غياب	بين	المحلية.

<sup>1</sup> "رسالة دكتوراه في القانون العام، جامعة منتوري قسنطينة 2011-2012"

<sup>2</sup> "تفويض

2012 .20

:<sup>2</sup>

<sup>3</sup> حسين

الرياض الحديث، 2005 .8

وإشكالية التنمية"

. 136

- لهذا التنظيم كبرى ويمكن
- سلبية يتم لها ومحاربتها
- المحلية يترتب عليه
- فيما يلي:
- الجهاز يؤدي والمصادقية بهذا الجهاز
  - التأخير يؤدي بقية الأجهزة الإدارية.
  - الاجتماعية يتراجع المواطنين العاملين أجهزة الفاسدين.
  - يترتب عليه ظهور والإستهتار
  - أجهزة ينتقل
  - يؤدي وزيادة الاجتماعية.
  - عليه الإدارية

غير رشيدة

تحديد الأولويات.<sup>1</sup>

2- البيروقراطية الإدارية: البيروقراطية هي أوروبية تنظيم

" فيبر " نظرية البيروقراطية يتم تطبيقها

حيث يحدد التنظيم للأجهزة الإدارية الحديثة، غير

إليها أنها يجوز

بها،

هنا البيروقراطية هو للروتين جميع

المركزية اللامركزية ويتمثل

هذه البيروقراطية يلي:

الروتينية<sup>2</sup>

## 1-2 التخطيط : ه عملية التخطيط تحقيق التنمية الإدارية

هذه :

- غياب المعايير العلمية : التخطيط يتطلب معايير علمية، وسياسات الأهداف يسعى التخطيط لتحقيقها، حيث يترتب توفرها السياسات التنموية

- ويترتب : التخطيط ه
- هدر وضياح للجهود وللتكاليف المادية والمعنوية، ودقتها وموضوعيتها التخطيط .
- الإشكاليات : يواجهها التخطيط للتنمية الإدارية بأهمية التغيير والتطوير وهو ينعكس فعليا مظاهر التغيير ه
- ه .

- توفير التنسيق عمليات التخطيط بين الأجهزة التخطيط البشرية<sup>1</sup>.

2-2 التنسيق: ويقصد به أجهزة بعضها تضاربها سبيل تحقيق الهدف المحلية

الإتصال والتنسيق بين أجهزتها يجعلها ضياح يؤدي

3-2 القيادة وعجزها: يأتي الصالحين

لعضوية المحلية الوظيفية الإدارية هي الهدف إنشائها ( المحلية) ه يأتي لهم بهذه الوظيفة<sup>2</sup>.

## : العوائق المالية

يتحقق  
المركزية  
المحلية بتشكيل  
المحلية الإقليمية ويتحقق  
الإدارية  
يمنحها الشخصية المعنوية<sup>1</sup> هذه الشخصية المعنوية يترتب عنها  
المحلية  
المحلية مالية  
المالية

السياسات المالية الإنفاقية جوهر التنمية، هو التنمية والتنمية هي السبيل  
الوحيد لتحقيق  
المحلية المزيد الجهود  
التنمية، وإيجاد استراتيجية  
فالسبب الإنفاقية  
هـ أولويات<sup>2</sup>

المحلية  
التسيير التجهيز هذه  
مالية إليها لتغطية نفقاتها فيما يخص  
المالية غير كافية التنمية المحلية ويرجع  
أهمها:

**1- تبعية الضريبي :**  
هي لها صلاحية  
الضريبي وهذا يجعل  
توحيد الجباية  
المحلية الفقيرة، أنه  
يتمشى مصالحها، وبهذا  
الإيرادات الجبائية<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> فريدة مزياي، " المحلية، " مجلة العلوم الانسانية، جامعة منتوري قسنطينة عدد 24

ديسمبر 2004 165

<sup>2</sup> التنمية الإدارية المفاهيم

التطبيقات،

وإشكالية التنمية المحلية"

<sup>3</sup> حسين

## 2- والتهرب الضريبي:

التهرب الضريبي هو يقوم به بالضريبة بهدف دفعها  
فالتهرب الضريبي هو الضريبة  
فهو التحايل ضريبة قليلة وهذا التصريح  
هذه الظاهرة  
تحصيل الضريبة المواطنين حيث تراهم  
أساليب تمكنهم الضريبة التقليل مبلغها.

### : العوائق البشرية

يعتبر أهم العملية الإنتاجية، التنمية المحلية  
الهدف النهائي المحلية، هو يفكر كيفية  
وهو يدبر التمويل وهو  
ويتابعها ويعيد فيما يقابلها ويضع لها  
يجب المحلية المؤهلة فنيا  
وإداريا.

للجهاز يحكم هيئات المحلية  
البلديات فيها يعاني وهذا  
سياسة التوظيف بعين التأهيلي للموظفين

المحلية التأطير  
التكوينية والأيام الدراسية، تحسين  
الترقية أظهر مظاهر إدارية غير :  
- توزيع بين التقسيمات التنظيمية، يتفق كمية  
منها.  
- كثير الموظفين حيث مؤهلاتهم وظائفهم.

- تحديد والمسؤوليات لكثير يؤدي تميع المسؤولية والتأثير الجهاز بالجمهور.
- صلاحية الحالية تقرير كفاية الموظفين افتقارها المعايير والأساليب الموضوعية.
- المزيد التوعية القومية يدرك ه عملية التنمية المحلية، ويعود الموظفين وتقصيرهم مهامهم المواطنين د الزهيد يتقاضونه يعكس الجهود طرفهم، هذا المحلية<sup>1</sup>.

### : الإجتماعية

- يقصد بالتنمية الاجتماعية تحسين المستويات المعيشية بها وزيادة سياسات اجتماعية .
- المجهدات المحلية تحسين
- المعيشي للمواطنين وتلبية حاجاتهم يتلقاه بقليل<sup>2</sup> يتجلى
- تحديد الحاجيات (البلدية والولاية) يتم
- المواطنين جمعيات الأحياء... حيث يعتبر آلية التنمية المحلية المشاركة وتفاعله
- ه والسياسات المحلية ضرورية
- فعملية بين المحلية توظيف الاجتماعية
- وتفعيل الديموقراطي وتفهم لإمكانيات بلديته وولايته صياغة الأولويات.
- يلاحظ البلدية والولاية العادية، المحلية هو حددتها ومنها يمكن

<sup>1</sup> - خليل، البلدية مواجهة التسيير والهندسة الإقليمية، الجزائر، دار القصبية للنشر والتوزيع 2011 . 1

<sup>2</sup> - خليل نفسه، 17 .

وهذا المواطنين  
الجماهيري يمكن ٤ إمكانية تزايد  
إمكانيات المحلية.

يلاحظ العديد المظاهر الاجتماعية السلبية  
للعيان هذه المظاهر  
الأحياء القصدية  
سياج يحيط ... .

تشريح المحلية  
المحلية حاليا يعطي  
المهام إليها تنظيمها ونوعية تأطيرها وهي  
مواردها والمحيط فيه غير العمومية،  
أدائها هو دريع التنسير بالتنمية المحلية،  
صورها فهي غير لتطوير المساهمة الديمقراطية المحلية، التعبير الحقيقي  
بين فئاتها، هي واستهتار .  
وهذا يتطلب جذريا المحلية تحقيق نوعية  
تطوير وتنمية مصداقية وحرية مؤسساتها<sup>1</sup>.

### : آليات تجسيد استراتيجية التنمية المحلية

يتطلب تحقيق التنمية  
والقريب  
لترقية .  
الناحية العملية لتفعيلها  
وزاهر جميع أهداف ومعطيات  
البعيد

ولتحقيق التنمية المحلية إيجاد

الشعبية.

حيث تعيشه

آليات وتأهليها  
الفعالية والمردودية المحلية  
بين باعتبارها .

حيث هذه الآليات التكوين والتأطير. رأسها

وعليه الاهتمام بهذه الآليات تطوير المحلية

دورها وجه والغاية منها

الأهداف أهمية إستراتيجية

الصياغة والتنفيذ والهيئات يعمل ترسيخ

التعددية والسياسي طريق

سياسة حكيمة<sup>1</sup>

### : البشرية التنمية المحلية

البشرية أهم البشرية

الهيئات العمومية حيث يعتبر الأساسية

فهو بتقديم العمومية وتحسين نوعيتها وعليه

طبيعتها يمكن تحقيق أهدافها

بالمؤهلات العلمية والمهنية تمكنها مهامها

حيث عملية التنمية المادية والمالية

الاهتمام بانشغالاته وتحفيزه

تنفيذ المحلية

حيث يشرف التنمية والتسيير الأهداف

سبوتها تفعيل وتأطير المحلية تهتم

إستراتيجية للتكوين وانتهاج لتحفيز هذا يستجيب

للاحتياجات الإدارية وأيضا هناك مبنية وتطبيق سليم

هناك زيادة الوظيفي وعليه تثمين البشرية

بآليات تسير حديثة فيما يلي:

- تحديد الاحتياجات البشرية
- تهيئة والإمكانات والتنسيق بين

- التسيير البشرية.

- ويرتكز البشرية والتنمية المحلية تحقيق
- وتحسين<sup>1</sup>.

### : تطوير المالية المحلية

ينبغي التفكير كيفية المحلية الإقليمية المالية  
الكافية وكيفية تشجيعها توفير إدارية واقتصادية وثقافية

### اللامركزية المالية<sup>2</sup>:

و عليه يمكن تحفيز الإقليمية تطوير جديدة تنشيط  
المالية المحلية للجباية المحلية وتوزيع  
سياسية حقيقية لتحقيق هذا يستلزم:

- تحديد الصلاحيات بين ويتم طريق تحديد  
الاحتياجات

- وينبغي أيضا تعديلات الإقليمية  
بها توزيع عصرنة المالية المحلية.

- ولتنفيذ هذه ومنهجية شأنها  
حقيقي جباية محلية الأساسية لتمويل التنمية المحلية،  
المالية المحلية تحديد الضريبة ونسبتها وكيفية تغطيتها بهدف

<sup>1</sup> - دور الجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية ، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق ، 2010-

<sup>2</sup> - 2011 40-41. الهادي، تموين المحلية الاقتصادية الجارية

المحلية هي المستفيدة	الجباية	تقريب
تحسين وظيفتها المالية	الجباية المحلية،	التسيير والتجهيز لهذه الهيئات.
عليها	جهاز	أيسر وتحديد
الهيئات الإدارية.	التقسيم	للضريبة بين
يهدف	المالية	تشجيع
اتفاقيات	المالية	
يخدم أهداف التنمية ويرقيها	والايجابي	يساهم
التنمية.	تحقيق	مالية
تحقيق التنمية المحلية	12-39	
ترقية	هيئات	ويتجلى
وترقيته	الوطنية	وتحديده
		.
	حيث هذه الهيئات يلي : <sup>1</sup>	
	تشجيع المستثمرين	تنفيذ المشاريع.
	ترقية	.
الضرورية والاقتصادية والتقنية	المستثمرين	توفير
		والتشريعية والتنظيمية.
تتمين الإقليمية	المالية	زيادة
يجب استغلاله وجعله	العقارية باعتبارها	المحلية
جميع الايتاوات والإيجار	ميزانيتها	تحقيق
لعملية		والتعريفات
		التحصيل.

<sup>1</sup> - وسيلة تسيير و تمويل الجماعات المحلية في ضوء التحولات الاقتصادية ، ملتقى دولي حول تسيير و تمويل الجماعات المحلية بجامعة باتنة 2004 9

ترقية	المحلية حيث	المحلية
به	الإقليمية،	التقليدية
تنمية	المالية لهذه	
- التسيير	حيث يساهم التسيير	(تنظيف-
-	المياه... (	يمكن
ميزانيتها.		قانونية،
-	أنابيب	الكهربائية
		البلديات
المعنية بهذه	<sup>1</sup> .	تقييم
- ترشيد	وتخفيف عبئها	يمكن
		المحلية،
		والتوجيه هو
العمومية		عملية
منها سبيل :		العمومية .
• 17-84	7 جويلية 1984	المالية.
• المرسوم التنفيذي 227-98	13 جويلية 1988	التجهيز
تطوير	المالية يضمن	لها
مالية كبيرة	مردودية بتطبيق قوانين	والقوانين

## : تحديث

## التسيير

يلعبه	تسيير	الإقليمية	عملية التنمية المحلية	تحقيقها
تطبيق	وترسيخ آليات تجسيد التنمية	آليات تحديث التسيير	الإقليمي	الإقليمية.
1 -	: يعتبر	بين أهم		
	فهو يحتوي	أنه يدرج	المواطنين	يتعدى
	والشفافية	تسيير		الفاعلين
	هو	الآليات	تفعيل	بين
	المساهمة			
	المواطنين	الشفافية <sup>1</sup>		
	الاقتصاديين	أنه تدابير		تقليص
	التسويق. ويتم تعريفه أيضا	أنه قيادة وتوجيه		
	التنسيق والشفافية			
	يرتكز	رئيسية <sup>2</sup>		
-	طريقة			
-	الفعالية	التقليدية.		
-	ظهور	جديدة للتسيير	المعطيات الراهنة.	
-	معايير يركز عليها	منها:		
-	ترسيخ الديمقراطية الحقيقية			
-	التعددية السياسية والحزبية.			
-	الشفافية	تسيير	المحلية.	
-	يقوم بها	قضائية قوية.		

<sup>1</sup> - 2 06/06 21 1427 20 فيفري 2006 التوجيهي للمدينة، الجريد الرسمية.15.  
<sup>2</sup> - الأخضر عزي، غالم جالطي، قياس قوة الدولة من خلال الحكم الراشد، مجلة العلوم الانسانية، العدد 21، مارس 2005، ص15

- وتجسيد حرية حرية والتبليغ .  
ولتجسيد آليات يبنى عليها :

● الشفافية سير المحلية: <sup>1</sup>

الشفافية الإقليمية  
عليها وهذا كرسه

131-88 4 1988 بين  
تطبيق القوانين والتنظيمات وشفافية المواطنين  
الجمهور عملية .

● بين أهم خلالها يمكن يشارك

السياسي يختاره طريق ويختار .  
المدني بإبلاغه بمطالبه والمتغيرة طريق .  
والغير <sup>2</sup> .  
الغير بها

وبين .  
بغية تحقيق مطالبه وترسيخ القانونية والسياسية بينه

يقصد بها تسيير المحلية لخدمته  
عن طريق بينه وبين السير  
منها:

- مصلحته .  
- تزويده الضرورية تمكنه

- بعين الفردية والجماعية الجمعية <sup>3</sup> .

<sup>1</sup> 18  
<sup>2</sup> 1996 16  
<sup>3</sup> 72-71

## 2- آليات تجسيد التنمية

### الإقليمية:

المحلية	صيانة الهياكل الاقتصادية والاجتماعية والبيئية،
عملية توجيه التخطيط	وتطبيق السياسات البيئية
بإيجاد	تطبيق التنمية
يتجلى	الآليات لتحقيق التنمية
- الناحية الحضرية	المساهمة
مشاريع تحقيق	لهذا
- تامين الجمعيات	
- المساهمة	لتنسيق السياسة والأهداف
الإقليمية	تتميتها الطويل.

### التنمية

البيئي	تلبية حاجيات الأجيال والمستقبلية، ويظهر جليا
اهتمامالمشرع	قضية التنمية الأجهزة إليها
مهمة ترقية هذا	منها سبيل :
-	الجهوية لتهيئة الإقليم والتنمية :
وهي	الجهة لتهيئة الإقليم والتنمية مهامها
الجهوية لتهيئة الإقليم	التخطيط الحصري والبيئي. <sup>1</sup>
-	للبيئة والتنمية :
يكلف هذا الأخير	بالتنسيق الهيئات
الصعيد	وهذا لمعالجتها. <sup>2</sup>
-	لتهيئة الإقليم والتنمية :
يتكفل هذا الأخير	آليات للتحديث والتقييم
	الجهوية والمحلية. <sup>3</sup>

<sup>1</sup> بتهيئة الإقليم والتنمية للبيئة والتنمية

12 ديسمبر 2001

20-01 51 49

03 أبريل 2002

التنفيذي 01 - 115

رجع نفسه.

20-01

21

<sup>1</sup>

<sup>2</sup>

<sup>3</sup>

يجب إليه تعريف للتنمية

06-06 التوجيهي للمدينة

" التنمية هي بموجبها تساهم سياسة المدينة التنمية الحاجيات الآتية وهذا رهن حاجيات الأجيال " حيث تهدف سياسة المدينة تحقيق التنمية بصفتها إطار ويتم تجسيدها التنمية

التسيير والمؤسساتي يهدف بين التنمية

1 :

- البيئة الثقافية والطبيعية.

- الطبيعية.

- ترقية الوظيفة الاقتصادية للمدينة.

- ترقية التكنولوجيات الجديدة .

الحديث آليات تجسيد التنمية

آليات جديدة الهدف منها المعيشي

ونقلها الأجيال طريق المستقبلية الحديثة.

المستقبلية :

التسيير لتحديث التجهيزات

تكنولوجيات قابله سريع جميع

المستويات أنهامن يقاس بها .

فنتقيم الإقليمية المحلية هذا الميدان يعتبر الأولويات لأنه

يسمح بتحديد والإستراتيجية لتحسين جهة بين

جهة .

يحتم علينا

بغية سريع بين والمواطنين

والجهد، ومن

فرضتها

التكنولوجية

تسميته الإلكترونية

تحسين والتقنيات الجديدة<sup>1</sup> :

### • التكنولوجيا:

ظهور المعلوماتية

جديد

الإلكترونية

الشبائك العادية

الإلكترونية

هذه

العمومية،

يطلق عليها أحيانا

يستخدمها

الزمنية

هذا

البيروقراطية

المكانية

لأعمالها

يعتبر تغييرا رئيسيا

الفعالية

وللمواطنين كمستفيدين منها،

بتوفير

مرحلتين

الإلكترونية

بين الجهات والثانية بتطبيق

تسير

2.

### • الإقليمية:

الإقليمية للقيام بالعديد

العمومية

الوضعية الحالية

المحلية والمنتخبين

لتحسين نوعية

البشرية جهة

بالهيكل جهة

المحليين، وتعلقهذه

التالية:

هذا السياق ينبغي

للتجهيز بالتقنيات الحديثة

-

الدولية،

السياسية

لنيل شهادة الماجستير

2007-2006 / 158 .

<sup>1</sup>

تنظيم السياسي

المرجع نفسه، 159 .

<sup>2</sup>

- التركيز سياسة التكوين ميدان تجهيزات العصرية
- البرمجيات (هندسة البرمجيات المدنية -
- الانتخابية.. (
- محلية الإقليمية البلديات والولايات وربطها ببعضها
- التبريد بين المحلية
- والجهوية والوطنية.
- يساهم والمنتخبين
- يكرس الشفافية.
- هذه (كتوفير الإدارية
- عمليات معين، والتنظيمات الإدارية) .
- توعية المعلوماتية.
- هذه تساهم يمكنه
- حقيقية طريق الحديثة منها،
- تكييف قانونية هذه فالغاية هذه
- تجسيد حديثة لتحقيق التنمية<sup>1</sup>

## الفصل الثاني

الإختصاصات المحلية للمجلس الشعبي الولائي

ففي تحقيق التنمية

## تمهيد:

الاستشرافية سياسة للإيجاد جديدة  
يستوجب صلاحيات بتحقيق التنمية، وهذا  
الولاية والبلدية الصادرين حديثا، يحقق  
الوظيفية بين الهيئات والهيئات التنفيذية .  
يهدف هذا التنظيم  
مكانته تلعبه التنمية المحلية، هيئة  
محلية منتخبة تسعى تحقيق التنمية المحلية الولاية، الصلاحيات  
لها . هذا تفصيله مبحثين هما:

: المجلس الشعبي الولائي في التنظيم الإداري الجزائري

: الآليات الممنوحة لمجلس الشعبي الولائي في تحقيق التنمية المحلية

## : في التنظيم الإداري الجزائري

الشعبية الولائية هامة حياة الشعبية الولائية  
كونها وجها اللامركزية أساسية الشعبية بمشاركة  
بين الجهاز التنمية تنفيذها الشعبية بمشاركة  
الولاية.<sup>1</sup>

:

هو جهاز هو الشعبية  
يعتبر للقيادة الجماعية الحقيقية بموجبها يمارس  
الإقليم حقهم تسييره والسهر ورعاية مصالحهم.<sup>2</sup>  
وفيما يلي القانونية بتكوين  
بتسييره.

### تكوين:

يتكون المنتخبين الذين اختيارهم وتزكيتهم  
الولاية بين المترشحين المقترحين الانتخابية.  
82 01/12  
الشعبية الولائية يتغير تغير الولاية.  
هو نفسه به الولاية 1969  
12 وأيضا 07/97 99 منه ويضمن هذا

:

- للمنتخبين تسيير الولاية 1989  
تعددية حزبية وكرسه 1996 .  
- وتوزيع فيما بين أعضائه.

السياسية

كلية

ماجستير

المحلية

<sup>1</sup> - عبير

272 .

خيضر

<sup>2</sup> - بوضياف، التنظيم

بين النظرية والتطبيق، جسور النشر و التوزيع، الطبعة الثانية، 2007 . 14 .

1- اختيار المترشحين : الولاية 38/69 8 منه قد أقرن

اختيار المترشحين بالحزب و التي نصت على " ينتخب

الشعبية للولاية

المترشحين الذين يقدمهم " و هذا فرضه النظام آنذاك.<sup>1</sup>

حاليا التعددية الحزبية

يم مرشحها

المترشحين وهذا وينبغي يكون

المترشحين أزيد شغلها تحقيق الديمقراطية الانتخابية.

وهذا 70

« يجب المترشحين

الشعبية البلدية الولاية

المترشحين يساوي شغلها

المستخلفين يقل عن ثلاثين

30 % شغلها».

2- النيابة : 65 01/12 نجدها

الشعبية البلدية والولاية

بطريقة 38/69 وهي

المتعلق بالولاية 07/97

:<sup>2</sup> رئيس :

1- إختيار رئيس

:

طريقة إختيار رئيس هو به

الشعبية البلدية، حيث يجتمع

وتتصيب رئيسه الثمانية أيام

يتم ( رئيس )

يتشكل هذا ويساعده ويكونون غير

مترشحين.

يستقبل	الترشيحات	الرئيس ويقوم	المرشحين، يحل هذا
أعضائه للعهدة الانتخابية يقدم	ويقوم	رئيس	بانتخاب رئيسه بين
الأغلبية	.		
وثلاثين	( 35 % )	الأغلبية	يمكن القائمتين الحائزتين
تقديم عنها.	وثلاثين	تقديم	يمكن جميع
يكون الأغلبية	سريا، ويعلن رئيسا		
يتحصل	الأغلبية	يجرى	بين المرشحين
الحائزين	والثانية، ويعلن	أغلبية	
	عليها يعلن		
يعد	يشرف	رئيس	
النهائية ويرسل	ويلصق	الولاية والبلديات	الإدارية
والمندوبيات البلدية.			
ينصب رئيس		مهامه الولاية	
علنية.		الشعبية البلدية	
يقوم رئيس		مهامه باختيار نوابه بين	
ويعرضهم	بالأغلبية	( 08 ) الثمانية أيام	
الموالية لتتصيه، لرئيس		ديوان يعمل	يتكون هذا
الديوان	موظفين يختارهم رئيس	بين	
للولاية، ويجب	يضع	هـ	والإمكانات
الضرورية لتأدية مهام	.		

2- رئيس  
منحها لرئيس  
في: الصلاحيات  
يقوم :

- كتابيا  
طريق البريد لهم سكتاهم

( 10 ) أيام .ويمكن تقليص هذه

التدابير يقل يوم ويتخذ رئيس  
1. لتسليم  
ويشعر  
2.  
- يرأس رئيس ويتولى  
- يطلع بالوضعية للولاية.  
- يمثل رئيس الولاى الولاية في جميع المراسيم التشريعية والتظاهرات الرسمية.<sup>3</sup>

: تسيير

1- : هو  
عادية استثنائية  
يعقد

1-1 العادية :يعقد ( 04 ) عادية

منها ( 15 ) يوما . هذه  
أشهر ويونيو وديسمبر يمكن جمعها ويشترط  
أعضاء أيام تاريخ  
طريق البريد .

<sup>1</sup> - 17 07/12 المتضمن قانون الولاية.

<sup>2</sup> - فريدة مزياي، " الشعبية المحلية التعددية السياسية التشريع "

<sup>3</sup> - 72 2005 قسنطينة، 07/12 المتضمن قانون الولاية.

	وطنية	عربية
	عَلنية	العربية
	الحالتين الآتيتين:	
		- الطبيعية التكنولوجية.
		- التأديبية للمنتخبين.
يخل	غير	ويمكنه
		يتولى رئيس
		سير هذه
		1.
غير عادية	الولائي أن يجتمع	الاستثنائية <sup>2</sup> يمكن
غير العادية	.	رئيسه
		أعضائه
		أعمالها.
	طبيعية تكنولوجية.	ويجتمع
		3- : يتداول <sup>3</sup>
الحاضرين	بالأغلبية البسيطة	اختصاصاته،
	يكون الرئيس	الممثلين عند التصويت
عليه		ترتيبها
		رئيس إقليميا.
تشكيل		4- : <sup>4</sup> الولاية
	يلي:	تهم الولاية أعضائه لاسيما
		- التربية والتعليم والتكوين المهني .
		- والمالية .
		- وحماية البيئة .
		- وتكنولوجيات .

07/12 المتضمن قانون الولاية.	27	22	1-
الولاية.	07/12	15	2-
الولاية.	07/12	52 51	3-
07/12 المتضمن قانون الولاية.	36-35-34-33		4-

- تهيئة الإقليم .
- التعمير .
- والصيد والسياحة .
- الاجتماعية والثقافية الدينية والرياضة .
- التنمية المحلية، التجهيز والتشغيل .
- ويمكنه أيضا تشكيل
- تهم الولاية،
- طريق يصادق عليها بالأغلبية
- رئيسه الأغلبية لأعضائه.
- ويجب يضمن تشكيل هذه تمثيلا نسبيا يعكس التركيبة السياسية

## - 5

يتكون تنصيب

الولاية 07/12

:

:

- رئيس رئيسا.
- رئيس
- <sup>1</sup>
- مهام هذا وكيفية سيره طريق<sup>2</sup>

كلية

:

المحلية

2010 .5

المحلية

” آليات

السياسية،

الحليم

2009

خيضر -  
الإدارية

. 111

خيضر-

الإجتهد

## : الرقابة على المجلس الشعبي الولائي كآلية لتفعيل التنمية المحلية

الإدارية المحلية  
الإدارية بها التقليدية،  
هناك أيضا سياسية، برلمانية قضائية<sup>1</sup>.  
المحلية بأنها: ”  
المركزية تمارسها  
الهيئات المحلية، يخولها  
العليا هنا هي ”  
المركزية تحقيق  
2.

إبعادها الشخصية المعنية يحول  
المعينين المنتخبين عليه  
الولاية بالاستقلالية المالية،  
فالولاية هنا  
المركزية إدارية

القوانين المحلية  
يعتبر أهم هذه<sup>1</sup>.  
الوصاية الوصية  
يتضح

يمكن حصرها  
هي :  
2.

## : الرقابة على المجلس كهيئة

الهيئة إمكانية  
خطير يعكس  
48 الولاية أنه يتم  
دستورية.  
بالكيفية له<sup>3</sup>.  
تجديده :

- جميع
- جماعية
- يكون خطيرة إثباتها طبيعة
- المواطنين طمأنينتهم.
- يصبح المنتخبين الأغلبية
- بلديات ضمها تجزئتها.
- استثنائية تنصيب
- يعين الوزير بالداخلية،
- ( 10 ) أيام مندوبية ولائية
- إياها القوانين التنظيمات بها، حين تنصيب الجديد .
- تنتهي مهمة المندوبية الولائية تنصيب الجديد<sup>1</sup>

:

يحق المركزية كجهة وصاية القيام بتوقيفهم إقالتهم إقصائهم<sup>2</sup>.

-1 :

يعلن . العهدة، تغيب  
3 عادية  
رئيسه يقر

<sup>1</sup> - 48 49 المتضمن قانون الولاية. الإدارية المحلية، الاجتهاد خيضر  
<sup>2</sup> - عتيقة فعالية  
2009 198 .

**2- الإيقاف :**

يمكن يوقف  
قضائية جنائية لها  
عهده الانتخابية  
بالداخلية غاية  
صحيحة، يعلن التوقيف  
النهائي الجهة القضائية  
الوزير  
تمكنه

**3- يقصى :**

جزائية نهائية لها  
بعهدته تضعه  
القابلية  
يقر

:

للعديد  
الداخلية  
(كجهة وصاية)  
المركزية

الولاية التصديق<sup>3</sup>

**1- التصديق :** هناك تصديق وتصديق صريح، فيما يخص التصديق

07/12 54

(21) يوما، غير الجديد يشر يثبت قيام

تبليغها للمعنيين يدل ضمنا قبوله بمضمونها<sup>4</sup> التصديق

الصريح، الوزير بالداخلية عليها (شهران 02)

( وهي يأتي:

- الميزانيات

- اقتنائه تبادل.

- اتفاقيات

<sup>1</sup> - 40 42 43 07/12 المتضمن قانون الولاية.

<sup>2</sup> - 45 46 07/12 المتضمن قانون الولاية.

<sup>3</sup> - عتيقة فعالية الإدارية المحلية، المرجع نفسه، ص 199 .

<sup>4</sup> - عتيقة المرجع نفسه، 118 .

- الهبات الوصايا الأجنبية<sup>1</sup>.

التصديق الصريح .

-2 ( ) :

له فيما يخص بين

الولاية

غير للقوانين التنظيمات، شعاراتها، غير

العربية يدخل اختصاصاته،

القانونية

فيما يخص 56 الولاية أنه يمكن لرئيس

يكون وضعية مصالحه

الولاية بأسمائهم الشخصية أزواجهم أصولهم فروعهم

هذا يملك

نسبياً ( 15 ) يوماً

المعنية<sup>3</sup>.

يمكن بها بالضريبة الولاية، له

( 15 ) يوماً .

<sup>1</sup> - 07/12 المتضمن قانون الولاية. 55

<sup>2</sup> - 07/12 المتضمن قانون الولاية. 53

<sup>3</sup> - عتيقة جديدي عتيقة فعالية الإدارية

<sup>4</sup> - 07/12 المتضمن قانون الولاية. 57

## : الآليات الممنوحة للمجلس الشعبي في تحقيق التنمية المحلية

هو الجهاز يمثل الرئيسية بالولاية ويعتبر  
للقيادة الجماعية، حيث يعتبر الأجهزة التعبير  
بينهم، وهو يجعل الولاية إدارية حقيقية له  
كبير الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية.<sup>1</sup>  
الولاية الصلاحيات  
حيث يعالج

صلاحياته طريق يتناول فيها المواضيع لاختصاصاته إياها  
القوانين والتنظيمات القضايا تهم الولاية إليه  
أعضائه رئيسه<sup>2</sup>.  
ويبادر وخصوصيات ولاية  
الميزانية بالولاية طبيعتها المساهمة التنمية الاقتصادية  
والاجتماعية والثقافية التذكارية البلديات.<sup>3</sup>  
وبهذا يتناول المواضيع اختصاصه

:

- العمومية وحماية
- السياحة.
- 
- التربية والتعليم والتكوين.
- والرياضة والتشغيل.
- والتعمير وتهيئة الإقليم.
- 
- 
- الهياكل الاقتصادية والقاعدية.

<sup>1</sup> - حسين، المحلية، ديوان  
<sup>2</sup> - 76 07/12 المتضمن قانون الولاية.  
<sup>3</sup> - 75 07/12 المتضمن قانون الولاية.

- بين البلديات البلديات يجب ترقيتها.
- وغير والتاريخي.
- حماية البيئة.
- التنمية الإقتصادية والاجتماعية والثقافية.
- ترقية المؤهلات النوعية المحلية.<sup>1</sup>

يساهم  
للقوانين والتنظيمات.

يعلم  
المحلية الجهوية الوطنية  
بتهيئة الإقليم ويتداول  
هذا لها  
الولائي آراءه  
يقدم  
تقديم  
يخص  
الولاية الوزير  
يمكنه

يوما.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> - 77 07/12 المتضمن قانون الولاية.

<sup>2</sup> - 79-78 07/12 المتضمن قانون الولاية.

## صلاحيات المجلس الشعبي الولائي في مجالات التنمية

### صلاحيات التنمية الاقتصادية<sup>1</sup>

وتطوير الصلاحيات مجملها :  
الاقتصادية تقديم صلاحيات تنمية الولاية اقتصاديا  
هذه للمواطنين هذه  
- التنمية :  
يبين الأهداف

البلدية للتنمية، ويعتمد هذا  
الاقتصادية والاجتماعية للولاية، ويقوم  
ويبدي  
- يتم  
والإحصائيات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية  
يبين عليها  
يحدد  
الصناعية  
: .

- عملية تسهيل المتعاملين
- تسهيل وتشجيع تمويل الولاية.
- المساهمة العمومية بالولاية التدابير
- الضرورية.
- يطور بين المتعاملين الاقتصاديين
- التكوين المحلية ترقية
- الاقتصادية، ويعمل ترقية المتعاملين الاقتصاديين محيط

**: صلاحيات**

تطوير

:

- يبادر الولاى حيز لتنفيذ حماية وتوسيع وترقية الفلاحية والتهيئة والتجهيز الريفي.

- يشجع الوقاية الطبيعية الفيضانات

- يتخذ الرامية تهيئة وتطهير وتنقية المياه

إقليم الولاية.

- يبادر بالتنسيق بالمعنية بتنمية وحماية الغابية التشجير وحماية وإصلاحها.

- يساهم تطوير الوقاية الحيوانية

والنباتية ويعمل تنمية والصغير ويساعد تقنيا وماليا بلديات

الولاية مشاريع بالمياه والتطهير المياه

الإقليمي للبلديات المعنية.

**الهيكل القاعدية الاقتصادية<sup>2</sup>****: صلاحيات**

هذا يبادر تهيئة

الولاية عليها.

- يقوم بتصنيف تصنيف الولاية

التنظيم به.

- يتصل المعنية بترقية وتنمية هيكل

- ويبادر أيضا يرمي تشجيع التنمية الريفية لاسيما الكهرباء

<sup>1</sup> 07/12 المتضمن قانون الولاية.

87 84

<sup>2</sup> 07/12 المتضمن قانون الولاية.

91 88

## صلاحيات :

## التكوين المهني<sup>1</sup>

الولاية المعايير الوطنية وتطبيقا للخريطة المدرسية والتكوينية  
التعليم والمهني بصيانتها عليها تجديد  
تجهيزاتها المدرسية الميزانية غير حسابها.

2

## صلاحيات:

يمارس مهام كثيرة

:

- يساهم ترقية التشغيل وهذا البلديات  
والمعاملين الاقتصاديين ولاسيما ترقيتها.

- يتولى المعايير الوطنية العمومية تجهيزات

إمكانيات البلديات، ويسهر تطبيق تدابير الوقاية الصحية.

- يتخذ هذا التدابير لتشجيع هياكل

للجمهور الإستهلاكية.

- يساهم البلديات تنفيذ تنظيم

الطبيعية والوقاية ومكافحتها.

يساهم بالتنسيق البلدية يهدف :

● تنفيذ الديموغرافي.

● حماية

● المسنين

● الإحتياجات

● الذين هم والمحتاجين.

● بالمتشردين والمختلين عقليا.

<sup>1</sup> 84 87 07/12 المتضمن قانون الولاية.

<sup>2</sup> 88 91 07/12 المتضمن قانون الولاية.

يساهم ميدان الهياكل القاعدية الثقافية والرياضية والترفيه  
 وحماية التاريخي عليه، البلديات  
 الهيئات بترقية هذه الجمعيات هذا .  
 ويقدم مساعده في ترقية يرمي  
 والجمعيات المعنية ويقترح التدابير الضرورية لتنميته عليه.  
 يسهر حماية السياحية للولاية حيث  
 هاما لتنمية مدخولها وتقوية اقتصادها تجلبه أجنبية لها  
 كبير، الجزائرية المحلية (الولائية) أهمية المعنية  
 السياحية، الشعبية الولائية تسهيل  
 السياحة ولتحقيق هذا حقها  
 السياحي البلديات إمكانية تحقيق هذه  
 الغاية وأيضا بهذا الهام<sup>1</sup>.

2

### : صلاحيات

يكتسي أهمية المواطنين المسؤولين المحليين  
 كبير تغطية المواطنين توفير  
 حقهم هذا الفوضوية الأحياء القصدية  
 سياج الجزائرية. هذه الظواهر السلبية  
 الولاية 07/12 على أنه يجب  
 يساهم عمليات تجديد تأهيل الحظيرة العقارية المبنية  
 يساهم الولائي بالتنسيق البلديات

### التقنية

<sup>1</sup> - حسين فريجة، " الإدارية ودورها تنمية المحلية" مجلة الاجتهاد القضائي، جامعة محمد خيضر بسكرة ، العدد السادس ، أفريل 2010 . 77  
<sup>2</sup> - 101-100 07/12 المتضمن قانون الولاية .

الهش وغير الصحي ومحاربته  
أنه :

هذه

تقريبا

✓ يمكن

يتداول

أية قضية تهم الولاية لها

فيها

76

وهذا تجسيدا

الرئيس

الولاية الجديد.

✓ يشكل

هيئة

بين

المركزية

المحلية

لتشجيع

بين البلديات وأيضا

لمهام البلديات

المشاريع

الإقليمي للبلديات.

✓

هذه

والمهام

هو تعبير

المواطنين الذين

واختاروهم

تلبية حاجاتهم

مشاكلهم وتطوير ولايتهم وتنميتها اقتصاديا واجتماعيا وثقافيا،

فالغاية

المحلية هي

مواطنيها وتلبية حاجاتهم.

:

العمومية:

المحلية

عليه

عمومية، وهذا

الولاية والبلدية حيث

المحلية

أهمية

أنها

تجسيد وتمثيل

الديموقراطية ونجاحتها ومظهر

المظاهر

الرئيسية اللامركزية،

الهامة لمشروعية

المحلية ولمسيرتها

المنتخبين والإداريين

وراحته،

يكون طريقة تسير بها

المحلية

للمواطنين، فهو

فيه

الحياة سهلة وليست

وهو شأنه

يعتبر هدفا

ذاته هو

بطريقة

بوجودهم

وتمنحهم

للتعبير عن مشاعرهم ورغباتهم

حاجاتهم المادية والروحية

والاجتماعية،

هذه الحاجيات كترجمة

تنشئها

تعريفها فإنها

جميعا

المحلية هي

يضمنه

بنفسها

يتولاه

( )  
للجمهور<sup>1</sup>.  
المحلية ينص عليها يرجع تقديره توجيه رقابتها وإشرافها العمومية  
مواطنيها.  
تحقيق هذه الأهداف وتكوين وعمومية  
الولاية وبين تسيير هذه .  
يمكن للولاية عمومية 141  
07/12 المتعلق بالولاية على : « يمكن الولاية تلبية  
الجماعية لمواطنيها وعمومية ولائية  
وجه يأتي:  
- .  
- ورعاية المسنين الذين يعانون .  
- العمومية .  
- .  
- التقليدية .  
يكيف العمومية وحجمها إمكانيات ولاية ووسائلها واحتياجاتها .  
هو به العمل البلديات فإنه يمكن وتسيير العمومية  
الولاية بطريقة العمومية الولاية طريقة الإمتياز.  
:  
طريقة 142 الولاية 07/12 حيث يمكن  
يستغل مصالحة العمومية طريق  
يحدد العمومية يقرر استغلالها طريق



الخلاصة

:

التنمية المحلية الهدف	إليه	الإقليمية
تفعيل إستراتيجيات التنمية الحلية		
الشعبية	باعتبارهم المسير	المحلية، الهيئات
تطبيق	تعرضهم	تنفيذ وظائفهم
التنمية والتنظيم	بعين	عليهم
التنمية	المواطنين	وتنفيذ
التنمية الوطنية		شأنها تحقيق التنمية المحلية لتعزيز وتقوية
المحلية	وظائفهم التحكيم	رئيسي
المواطنين.		الإقليم وتحقيق
ويأتي	التوجيه	الإنمائية وتسيير
بين	المركزية	الإقليم
أساسية لرعاية	المحلية	محلية وترشيدها
الوصاية عليها.		
ويظهر	استقرارها وتواصلها اقتصاديا واجتماعيا وصناعيا	التنمية المحلية تلبية احتياجات
المواطنين		
المحلية لتخفيف	وتعزيز	وتنظيم
المالية والبشرية لتطوير	والنهوض	
أهداف التنمية محلية		

العديد يمكن منها

فيما يلي:

- ترقية المواطنين  
هذه
- تطلعاته وحاجياته بتكثيف سياسة
- المحلية إمكانيات حقيقية قدراتها ترقية المعيشي للمواطنين.
- المساهمة ترقية وتطوير أساليب التنمية الشفافية
- تثمين المحلية وإشراكها عملية التسيير لتحقيق التنمية المحلية (الولاية).
- توفير لترقية وتطوير تكييف البيئة المحلية (البلدية، الولاية)
- مبنية وتطبيقي لتفعيل
- ويمكن التالية:
- ✓ ديمقراطية المسؤولين
- المحلية البلديات
- المواطنين لتحقيق الهدف وهو جميع المستويات والميادين.
- ✓ وتحفيز المساهمة المحلية بتدعيم وتشجيع
- النائية وتطوير وهذا أهم ميزة التنمية.

✓ تدعيم اللامركزية الإقليمي يفرض بطبيعته تحديات ومسؤوليات

التسييرية والاستقلالية المحلية يتطلب منها التنظيمي التمويل

✓ تطوير المحلية وتوفير البنية التحتية نهوض

✓ صلاحيات واستقلالية

القيود تفرضها الهيئات الوصية.

✓ توسيع الصلاحيات وتحديد القانونية

للمسؤوليات بها.

✓ تعزيز استقلالية تنفيذ

المركزية .

✓ تطوير أساليب التسيير وعصرنتها .

✓ تعزيز الأجهزة الفنية المحلية ومدتها .

✓ التشريعات المالية لتمكين المحلية

لها بالإيرادات لتنفيذ

المركزية.

✓ تفعيل التنمية المحلية .

✓ وتطوير صلاحيات للمجالس الشعبية المنتخبة

هم يمارسون اختصاصهم أضيق تفرضه

القيود (الوصاية الإدارية) التمويل فهو يعرقل هذا

يفرض تدخلها.

ليس	الناحية النظرية	بسيط	
	المركزية	وجه	كافيا للقيام بدورهم
	توزيعا	جهة	للصلاحيات حيث
.	بها		
المركزية		الصلاحيات فالغاية هنا	
المحلية	التسيير وتلبية	وصلاحيات الهيئات المحلية	
	عليها للأجيال المستقبلية، وترقية	لضمانها وديمومتها	
.		البلدية والولاية يسام	

# قائمة المراجع و المصادر

\_\_\_\_\_:

### 1- الدساتير:

دستور الجمهورية الجزائرية 1996 .

### 2- النصوص التشريعية:

#### 1-2- القوانين:

- 07/12 المتعلق بالولاية المؤرخ 28 ربيع الأول عام 1433
- 21 فبراير 2012 الجريدة الرسمية عدد 12.
- 06/06 21 1427 20 فيفري 2006
- التوجيهي للمدينة، الجريد الرسمية عدد 15.
- 20-01 12 ديسمبر 2001 بتهيئة الإقليم التنمية .

#### 2-2- المراسيم:

- التنفيذي 01 - 115 03 أبريل 2002
- للبيئة التنمية .

### 3- :

- بوحيط، البلدية : مهام وأساليب، 1997.
- تنمية المحلية، المحلية، الحديث، الإسكندرية، 1999.
- الدين التنمية المحلية البلدية والولاية ، الجزائر الخلدونية.
- حسين حسين، الإدارة المحلية ديوان الجامعية .1980

- تشكيل المحلية كفايتها في نظم الادارة المحلية  
مكتبة الثقافة للنشر والتوزيع ، الطبعة الثالثة 1993 .
- سوسولوجيا التنمية  
قسنطينة 2007.
- التنمية الإدارية، المفاهيم والتطبيقات،  
2000.
- التنمية العربية،  
بيروت، 1987.
- الحميد، التمويل والتنمية المحلية ،مصر، الدار الجامعية للطبع و  
التوزيع 2001 .
- : الرياض الحديث،  
2005.
- خليل، البلدية مواجهة التسيير والهندسة الإقليمية،  
القصة للنشر و التوزيع 2011.
- بوضياف، التنظيم بين النظرية والتطبيق،جسور النشر و  
التوزيع ، الطبعة الثانية، 2007.
- المحلية النهضة العربية  
1995.

4- :

-حسين السياسية، بلقيد، كلية وإشكالية التنمية المحلية ماجستير السياسية 2011-2012.

- "تفويض العام، جامعة منتوري قسنطينة 2011-2012 .

- دور الجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية ، مذكرة لنيل شهادة الماستر 2010-2011.

- عبير " المحلية السياسية كلية " ماجستير خيضر 2011.

- " آليات " المحلية السياسية، كلية : خيضر - 2010 .

- لنيل شهادة الماجستير السياسية الدولية، تنظيم السياسي 2006-2007 .

- فريدة مزياني، " الشعبية المحلية التعددية السياسية التشريع قسنطينة، 2005.

5- :

- حسين فريجة، " الإدارية ودورها تنمية المحلية" مجلة الاجتهاد القضائي، جامعة محمد خيضر بسكرة ، العدد السادس ، أفريل 2010.

- الحليم الإدارية المحلية الاجتهاد  
خيضر- - 2009 .

- عتيقة فعالية الإدارية المحلية، الاجتهاد  
خيضر بسكرة، العدد 2009 .

- قياس الانسانية، العدد 21 2005.

- فريدة مزياي، " المحلية، " مجلة العلوم الانسانية ،جامعة منتوري قسنطينة عدد 24، ديسمبر2004.

- وسيلة تسيير و تمويل الجماعات المحلية في ضوء التحولات الاقتصادية ، ملتقى دولي حول تسيير و تمويل الجماعات المحلية بجامعة 2004.

- تمييزار إستراتيجية التنمية البشرية، 10-09-2004

- التنمية المحلية، مجلة حوليات جامعة منتوري ، قسنطينة، العدد الخامس 2002.

- الحميد، زرقون وتمويل التنمية المحلية الاقتصادية العالمية، ملتقى دولي حول تسيير و تمويل الجماعات المحلية في ظل التحولات، جامعة سعد دحلب، البليدة.

- الهادي، تمويل المحلية الاقتصادية الجارية .

# الفهرس

## فهرس الموضوعات

	الإهداء
	شكر وتقدير
09	:الإطار المفاهيمي للتنمية المحلية
10	: ماهية التنمية المحلية
11	: تعريف التنمية و خصائصها
11	:تعريف التنمية
13	:خصائص التنمية
14	: تعريف التنمية المحلية و مجالاتها
14	:تعريف التنمية المحلية
16	: مجالات التنمية المحلية
23	: إستراتيجية تحقيق التنمية المحلية
23	: عوائق التنمية المحلية
23	: العوائق السياسية
24	: العوائق الاقتصادية
26	: العوائق الاقتصادية
29	: العوائق المالية
30	: البشرية
31	: العوائق الاجتماعية
32	: آليات تجسيد إستراتيجية التنمية المحلية
33	:دور الموارد البشرية في التنمية المحلية
34	:تطوير المالية المحلية
37	: تحديث طرق و وسائل التسيير المحلي

44	:الاختصاصات المحلية للمجلس الشعبي الولائي في تحقيق التنمية
45	:المجلس الشعبي الولائي في التنظيم الإداري الجزائري
45	:
45	:تكوين
46	:رئيس المجلس الشعبي الولائي
48	: تسيير المجلس الشعبي الولائي
51	:الرقابة على المجلس الشعبي الولائي كألية لتفعيل التنمية المحلية
51	: الرقابة على المجلس كهيئة
52	:
53	:
55	: لآليات الممنوحة للمجلس في تحقيق التنمية
57	: صلاحيات المجلس الشعبي الولائي في تحقيق التنمية
57	: صلاحيات المجلس الشعبي الولائي في مجال التنمية الاقتصادية
58	: صلاحيات المجلس الشعبي الولائي في مجال الفلاحة
58	: صلاحيات المجلس الشعبي الولائي في مجال الهياكل القاعدية الاقتصادية
59	: صلاحيات المجلس الشعبي الولائي في مجال التكوين المهني
59	: صلاحيات المجلس الشعبي الولائي في المجال الاجتماعي و الثقافي
60	: حيات المجلس الشعبي الولائي في
61	: دور المجلس الشعبي الولائي في انشاء المصالح العمومية
62	:
63	: المؤسسة العمومية الولائية
63	: أسلوب الإمتياز
64	
69	