

إن للمنظمات تحتاج إلى من يديرها على أن يكون لديهم العلم والخبرة في إدارة هذه المنظمات وتظهر أهمية الإدارة في كون الموارد المتاحة للمنظمة محدودة والمطلوب استخدامها بفعالية عالية حتى يمكن التوصل إلى تحقيق أهداف المنظمة ولا يتم تحقيق هذه الأهداف إلا إذا كانت الإدارة مبنية على أسس علمية ومنهج مفصل يدرس كل جوانب العمل الإداري ولا يختلف هذا العمل الإداري باختلاف نوع المؤسسة سواء المؤسسة الاقتصادية إنتاجية أو مؤسسة خدماتية أو رياضية، وتعد الوظائف الإدارية العنصر الشخصي في حياة المؤسسة التي تعمل على تحقيق أهدافها وفي سبيل ذلك تستخدم الوسائل الصحيحة لأداء الأعمال بقصد الحصول على أفضل النتائج بأقل جهود ممكنة، مع مراعاة العامل الإنساني أي القيادات الحازمة القادرة، وبذلك تكفل للمؤسسة نجاح يرضى عنه أصحابها وعمالها وموظفيها والمجتمع الذي تعمل فيه.

وللتعريف أكثر بأهمية هذه الوظائف الإدارية في العمل الإداري الرياضي جعلنا نختار موضوع دراستنا تحت عنوان " مساهمة بعض الوظائف الإدارية في نجاح العمل الإداري الرياضي " ، وقد تطرقنا في دراستنا إلى ثلاثة فصول فصلين منها نظري والفصل الثالث تطبيقي ، يبدأ الفصل النظري الأول بتوضيح مفاهيم الإدارة وطبيعتها ، بإعتبارها أنشطة تحقق أهداف المنظمة من خلال الآخرين، وكما يحتوي الفصل على وظائف الإدارة كالتخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة، أما الفصل الثاني فقد تكلمنا فيه عن الإدارة الرياضية ووظائفها حيث تم فيه توضيح مفاهيم الإدارة الرياضية وطبيعتها وعلاقتها العلوم الأخرى كما جاء فيه دراسة لبعض الوظائف الإدارية كالتخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة، أما في الفصل التطبيقي فقد قمنا فيه بالتحديد أكثر من خلال دراستنا لبعض المنشآت الرياضية لبلدية الجلفة ، وهذا عن استمارة الاستبيان قمنا بتوزيعها على سبعة مدراء بهذه المنشآت وثلاثين موظف في مختلف مهامهم وفي الأخير نأمل أن يكون بحثنا مفيدا لكل طالب علم يأخذه كنقطة بداية لبحثه.

٠١ - الإشكالية

تطور مفهوم الإدارة وتعددت المداخل لدراستها وتزايدت أهميتها مع التقدم التكنولوجي الذي عاصر سنوات القرن العشرين كما أصبح للإدارة بأنواعها إطار من المعرفة النظرية ومنظومة من المهارات الفنية والذهنية المتكاملة الخاصة بها ومن ثم أصبحت هناك ضرورة لدراسة الوظائف الإدارية وتحسينها في المؤسسات الرياضية والتمرس في فنونها فأصبحت الدول المتقدمة متميزة عن غيرها من الدول لتمييزها في علم وفن الإدارة ولعل من أهم ما يميز المدخل الحديث للإدارة لهذه الوظائف الإدارية أنه يستمد مادته من كل العلوم الإنسانية ويشتق منها ما يمكن أن يتكامل مع طبيعة وجوهر العملية الإدارية الرياضية ومن بين كل العلوم التي كان لها أثر في تطور مفهوم وظائف الإدارة وتكنولوجياها أثرت بدرجة كبيرة في علوم النفس والاجتماع وعلم النفس الاجتماعي و علم النظم. وهذا ما جعلنا نتساءل

- ما مدى مساهمة بعض الوظائف الإدارية في نجاح العمل الإداري الرياضي؟

الإشكالية الجزئية:

- ما مدى إتباع المؤسسة الرياضية على أسس علمية في تنظيم عملها؟

- هل للمؤسسة الرياضية توجيه كاف على متابعة العمل الإداري؟

- هل للرقابة في المؤسسة الرياضية دور في تصحيح مسار العمل؟



٠٢ - الفرضيات

أ- الفرضية العامة:

التحكم في العناصر الإدارية يؤدي إلى نجاح العمل الإداري الرياضي

ب- الفرضيات الجزئية:

- للمؤسسة الرياضية توجيه كاف على متابعة العمل الإداري
- الأسس العلمية أثر على تنظيم عمل المؤسسة الرياضية.
- الرقابة في المؤسسة الرياضية دور في تصحيح مسار العمل الإداري الرياضي.

٠٣ - أهمية الدراسة:

إن أهمية اختيار الموضوع فرضه واقع الملاحظة الميدانية التي يجسدها إداريو المنشآت الرياضية أثناء العملية الإدارية وهته الأخيرة التي تحظى بالاهتمام خاصة في عصرنا الحالي كونها تعتبر سبل التقدم والتطور وبما أن الإدارة جزء لا يتجزأ من هذه العملية فلا يمكننا عزلها كونها محور العملية وعمودها وقد نقف جلياً عند أهم الوظائف الإدارية والتخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة التي لا يقل دورها عن باقي الأعمال الإدارية الأخرى، فهي تحدد النتائج وصيغتها.

٠٤ - أهداف الدراسة:

أ- أهداف على المستوى النظري:

معرفة الأسس النظرية للوظائف الإدارية بالإضافة إلى كيفية مساهمتها ودورها في نجاح العمل الإداري الرياضي

- التطرق إلى أهم المدارس الإدارية الحديثة وكيفية مساهمة كل منها في تطور الوظائف الإدارية
- كشف الحقيقة النظرية للإدارة كمفهوم علمي يساهم في تطور المجتمعات

ب- أهداف على المستوى التطبيقي:

- إجراء استطلاع ميداني يكون بمثابة إطلالة على الواقع العملي للمنشأة كعينة مختارة تكون دليلاً بسيطاً عن مجتمع المنشآت الرياضية الجزائرية.

- الكشف عن مدى نظرية إدارة المنشأة بحقيقة الوظائف الإدارية وكذا مدى مساهمتها لتحقيق نجاح

العمل الإداري الرياضي

- مدى تطبيق إدارة المنشأة للوظائف الإدارية بطريقة علمية ومنهجية
- معرفة إذا كانت طريقة التطبيق للمنشأة للوظائف الإدارية تساهم حقيقة بتحقيق نجاح العمل الإداري الرياضي.



٥٠ - أسباب اختيار الموضوع

أ- أسباب شخصية:

ميولنا ورغبتنا في الخوض في هذا الموضوع مع اطلاعنا مع الجزء النظري خلال السنوات الدراسية الخمس

ب- أسباب بيداغوجية:

- إثراء مكتباتنا بنوع من هذه البحوث.

- نقص الدراسات حول مساهمة الوظائف الإدارية بنجاح العمل الإداري الرياضي في المنشآت.

ج - أسباب علمية:

- اللامبالاة لأهمية الوظائف الإدارية ومساهمتها في نجاح العمل الإداري الرياضي.

- التفريط في بعض أو أحد الوظائف الإدارية.

- محاولة التأكيد على أهمية الوظائف الإدارية ونجاحها في العمل الإداري الرياضي.

- موضوع الوظائف الإدارية من المواضيع الهامة المؤثرة على سيرورة العملية الإدارية في المنشآت الرياضية.

٦٠ - تحديد المفاهيم الأساسية:

إن المصطلحات التي يجب التطرق إليها هي كالآتي:

* **الإدارة:** الإدارة المشتقة من الكلمة اللاتينية - ADMINISTRATION - والتي تعني خدمة الغير أو تقديم العون للآخرين.

التعريف الاجرائي:

وهي عملية تنفيذ الأعمال بواسطة آخرين عن طريق التخطيط وتنظيم وتوجيه ورقابة بمجهود في أدائه

* **الوظائف الإدارية**(١):

- **التخطيط:** ويعني تحديد الأهداف ورسم الخطط اللازمة لتحقيقها وقد يتطلب الأمر التنبؤ بالمستقبل و الاستعداد لمواجهةته

- **التنظيم:** ويعني تجميع الأنشطة اللازمة لتحقيق الهدف في وحدات إدارية وإنشاء العلاقات التنظيمية بينها وإمدادها بالوسائل المادية والبشرية اللازمة لتحقيق الهدف

- **التوجيه:** وتعني تعبئة وتوجيه جهود جميع العاملين بالمنظمة تجاه الهدف الرئيسي للمنظمة من خلال القيادة والحوافز والاتصالات

- **الرقابة:** وتعني التأكد من مدى التزام التنفيذ بالخطط الموضوعة ومدى الكفاءة في تحقيق الأهداف

- **الإدارة الرياضية:** هي عملية تخطيط وقيادة ورقابة بمجهودات الأفراد في المؤسسة الرياضية واستخدام

جميع الموارد وتحقيق الأهداف المحددة (٢).

(١) - أحمد ماهر، جلال الهجرسي وآخرون: الإدارة و المبادئ والمهارات - الدار الجامعية ط١- الاسكندرية- مصر- ص ١٦ .

(٢) - طلحة حسام، عدلة عيسى مطر: مقدمة في الإدارة ارياضية، ط١، مركز الكتاب للنشر - مصر الجديدة-القاهرة - ص ٨ .

٠٧ - الدراسات السابقة:

- شواطى رابح ، خلفات عمر الإدارة الرياضية ودورها في تحسين المنشآت الرياضية ، رسالة تخرج لنيل شهادة ليسانس في التربية البدنية والرياضية جامعة المسيلة ٢٠٠٦/٢٠٠٧ .
- بوزيد النمى ، حدباوى أحمد ، التخطيط الاستراتيجى للمؤسسة الرياضية الجزائرية ، رسالة تخرج لنيل شهادة ليسانس في التربية البدنية والرياضية جامعة المسيلة ٢٠٠٦/٢٠٠٧ .