



Ministry of Higher Education and Scientific Research

Ziane Achour University of Djelfa



Faculty of Economic Sciences, Commercial Sciences and Management Sciences

Department : Commercial Sciences

## PhD Thesis Third Phase

Division: Commercial Sciences

Specialty: International Finance and Trade

### Title:

**Economic diversification as a strategic option to achieve  
sustainable development in oil-producing countries  
A comparative study between Algeria and the Emirates  
2000-2023**

Prepared by:

**BAGUA Karima**

Discussed and publicly approved on 13/06/2024 By the committee composed of:

NAOUI TAHA HOCINE	Professor	University of Djelfa	President
AZZEDINE ALI	Professor lecturer Class -A-	University of Djelfa	Rapporteur
YAHYAOUY ABDELHAFIDH	Professor	University of Djelfa	Examiner
BENMESSOUD ATTALLAH	Professor	University of Djelfa	Examiner
HACHMAOUI MOHAMED	Professor	University of Alger 3	Examiner
BENLOUKIL RAMDHANE	Professor	University of Alger 3	Examiner

University Year: 2023/2024



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة زيان عاشور الجلفة

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

قسم العلوم التجارية

## أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه الطور الثالث

الشعبة: علوم تجارية

التخصص: مالية وتجارة دولية

### العنوان

التنوع الاقتصادي كخيار استراتيجي لتحقيق التنمية المستدامة في الدول النفطية  
دراسة مقارنة بين الجزائر والامارات 2000-2023

من إعداد  
كريمة بقة

المناقشة بتاريخ 13/06/2024 من طرف اللجنة المكونة من:

رئيسا	جامعة الجلفة	أستاذ	النوي طه حسين
مقررا	جامعة الجلفة	أستاذ محاضر - أ.	علي عزالدين
ممتحنا	جامعة الجلفة	أستاذ	يحياوي عبد الحفيظ
ممتحنا	جامعة الجلفة	أستاذ	بن مسعود عطا الله
ممتحنا	جامعة الجزائر 3	أستاذ	حشماوي محمد
ممتحنا	جامعة الجزائر 3	أستاذ	بن لوكيل رمضان

السنة الجامعية: 2023/2024

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

۱۴۳۸

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

... وَمَا تَوْفِيقِي إِلَّا بِاللَّهِ

عَلَيْهِ تَوَكَّلْتُ وَإِلَيْهِ أُنِيبُ ﴿٨٨﴾



# ادعاء

الى والدي الكريمن

الى زوجي وأولادي

اخوتي وأخواتي كل باسمه

الى كل من ساندني في انجاز هذا العمل.

لكرمته بفضله

# تتكرار

الحمد لله حمدا كثيرا يليق بجلال وجهه وعظيم سلطانه وبعد:

أتقدم بالشكر الجزيل والتقدير للأستاذ المشرف "عزالدين علي"

على الاشراف على هذه الدراسة، وكذا ارحابة وسعة صدره

بتقديم كل الارشادات والملاحظات اللازمة، وعلى التوجيهات

القيمة.

كما أتوجه بالشكر الجزيل الى الأساتذة أعضاء لجنة المناقشة.

وأقدم بالشكر والامتنان لكل أساتذة الكلية.

## الملخص

تناولت دراستنا اشكالية مدى تحقيق الجزائر لاستراتيجية التنويع في اقتصادها بهدف تحقيق التنمية المستدامة خلال الفترة الممتدة من 2000-2023، خاصة في ظل الأزمات الأخيرة ألا وهي أزمة انخفاض أسعار النفط 2014 و الأزمة الصحية العالمية كوفيد 19 وما خلفناه من آثار سلبية على اقتصادات الدول الربية ومن بينها الجزائر، ولذلك تطرقنا لأهم مبررات الجزائر لتبني استراتيجية التنويع الاقتصادي كخيار استراتيجي لتحقيق التنمية المستدامة، اضافة الى ابراز أهم البدائل المتاحة أمام الاقتصاد الجزائري لتحقيق التنويع والمتمثلة في كل من القطاع الفلاحي، الصناعي، السياحي اضافة الى الدور الذي تلعبه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في ترقية الصادرات خارج قطاع المحروقات، الا أن ذلك لن يتحقق دون اشراك الفواعل الرسمية والمتمثلة في القطاع الخاص، القطاع المصرفي والدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية في دعم استراتيجية التنويع الاقتصادي، ولتقييم الجهود الجزائرية في تحقيق التنويع الاقتصادي خلال الفترة 2000-2023 استخدمنا المنهج الوصفي التحليلي اضافة الى استخدامنا للمؤشر الرياضي هيرشمان لحساب المؤشرات الدالة على التنويع الاقتصادي، مع التطرق لتجربة الامارات العربية المتحدة، كونها الدولة الربية العربية التي استطاعت بناء اقتصاد تنافسي بعيدا عن قطاع المحروقات بالاعتماد على القطاعات الاقتصادية الانتاجية في تنويع قاعدتها الاقتصادية.

وقد توصلت دراستنا الى نجاح دولة الامارات العربية المتحدة في تحقيق التنويع في قاعدتها الاقتصادية من خلال المؤشرات الدالة على التنويع الاقتصادي، أما الجزائر فرغم كل الجهود التي بذلتها الحكومة الا أنها قد فشلت في تحقيق التنويع الاقتصادي والتخلص من هيمنة قطاع المحروقات على اقتصادها، اذ أثبتنا هشاشة الاقتصاد الجزائري نظرا لارتباطه الكبير بقطاع المحروقات، ولذلك صار لزاما على الجزائر على غرار الدول الربية اعطاء الأولوية لباقي القطاعات الاقتصادية للتخلص من هيمنة قطاع المحروقات وتفادي الصدمات السلبية الناتجة عن تهاوي أسعار النفط في الأسواق الدولية.

**الكلمات المفتاحية: التنويع الاقتصادي، التنمية المستدامة، الدول الربية، الاقتصاد الجزائري، الاقتصاد الاماراتي.**

### **Summary**

*Our study addressed the problem of the extent to which Algeria achieved the diversification strategy in its economy with the aim of achieving sustainable development during the period extending from 2000-2023, especially in light of the recent crises, namely the crisis of low oil prices in 2014 and the global health crisis Covid-19, and the negative effects they had on the economies of rentier countries, among them. Algeria, as they demonstrated the fragility of the Algerian economy due to its great connection to the hydrocarbon sector. Therefore, it became necessary for Algeria, like the rentier countries, to give priority to the rest of the economic sectors to get rid of the dominance of the hydrocarbon sector and avoid negative shocks resulting from the collapse of oil prices in international markets.*

*The importance of the research and its objectives are embodied in addressing the most important justifications for Algeria to adopt a strategy of economic diversification as a strategic option to achieve sustainable development, in addition to highlighting the most important alternatives available to the Algerian economy to achieve diversification, which are represented in the agricultural, industrial, and tourism sectors, in addition to the role that small and medium enterprises play in promoting Exports outside the fuel sector, However, this will not be achieved without the involvement of official actors, namely the private sector, the banking sector and Algerian economic diplomacy, in supporting the economic diversification strategy. To evaluate Algerian efforts to achieve economic diversification during the period 2000-2023, we decided to follow the example of the United Arab Emirates, as it is an Arab rentier state that It was able to build a competitive economy away from the fuel sector and relying on productive economic sectors to diversify its economic base.*

*Our study concluded that the United Arab Emirates succeeded in achieving diversification in its economic base through indicators indicating economic diversification. As for Algeria, despite all the efforts made by the government, it failed to achieve economic diversification and get rid of the dominance of the hydrocarbon sector over its economy.*

**Keywords:** *Economic diversification , sustainable development, Rentier states, Algerian economy, UAE economy*

## **Résumé**

*Notre étude a abordé le problème de la mesure dans laquelle l'Algérie a réalisé la stratégie de diversification de son économie dans le but de parvenir à un développement durable au cours de la période 2000-2023, notamment à la lumière des crises récentes, à savoir la crise des bas prix du pétrole en 2014 et la crise sanitaire mondiale Covid-19, et leurs effets négatifs sur les économies des pays rentiers, parmi lesquels l'Algérie, qui ont démontré la fragilité de l'économie algérienne en raison de sa grande connexion avec le secteur des hydrocarbures. Il est devenu nécessaire pour l'Algérie, comme pour les pays rentiers, de donner la priorité au reste des secteurs économiques pour se débarrasser de la domination du secteur des hydrocarbures et éviter les chocs négatifs résultants de l'effondrement des prix du pétrole sur les marchés internationaux.*

*L'importance de cette recherche et ses objectifs s'incarnent dans l'examen des justifications les plus importantes pour l'Algérie d'adopter une stratégie de diversification économique comme option stratégique pour parvenir au développement durable, en plus de mettre en évidence les alternatives les plus importantes dont dispose l'économie algérienne pour parvenir à la diversification, qui sont représentés dans les secteurs agricole, industriel et touristique, en plus du rôle que jouent les petites et moyennes entreprises dans la promotion des exportations en dehors du secteur des hydrocarbures, mais cela ne se fera pas sans l'implication des acteurs officiels représentés par le secteur privé, le secteur bancaire et la diplomatie économique algérienne dans l'accompagnement de la stratégie de diversification économique. Pour évaluer les efforts algériens de diversification économique au cours de la période 2000-2023, nous avons décidé de suivre l'exemple des Émirats arabes unis, car il s'agit d'un État arabe rentier qui a su construire une économie compétitive hors du secteur des hydrocarbures en s'appuyant sur secteurs économiques productifs pour diversifier sa base économique.*

*Notre étude a conclu que les Émirats arabes unis ont réussi à diversifier leur base économique à travers des indicateurs indiquant la diversification économique. Quant à l'Algérie, malgré tous les efforts déployés par le gouvernement, elle n'a pas réussi à réaliser la diversification économique et à se débarrasser de la domination du pays. le secteur des hydrocarbures sur son économie.*

**Mots clés :** *Diversification économique, Le développement durable, États rentiers, économie algérienne, Économie des Émirats arabes unis.*

الفهرس

الصفحة	العنوان
	الإهداء
	التشكرات
I-III	ملخص الدراسة.....
VI-IV	فهرس المحتويات.....
VII-XI	قائمة الجداول، الأشكال والملاحق.....
أ-ط	مقدمة.....
<b>الفصل الأول</b>	
<b>التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة في الجزائر</b>	
2	تمهيد.....
3	المبحث الأول: الاطار النظري للتنمية المستدامة.....
3	المطلب الأول: ماهية التنمية المستدامة وخصائصها.....
9	المطلب الثاني: مبادئ التنمية المستدامة.....
12	المطلب الثالث: مؤشرات التنمية المستدامة.....
14	المبحث الثاني: التنوع الاقتصادي في الاقتصاديات النفطية.....
14	المطلب الأول: الاقتصاديات النفطية بين وفرة الموارد ونقمتها.....
22	المطلب الثاني: الأسس النظرية للتنوع الاقتصادي.....
27	المطلب الثالث: محددات نجاح التنوع الاقتصادي، آلياته ومؤشرات قياسه.....
35	المطلب الرابع: العلاقة بين التنوع الاقتصادي والتنمية المستدامة.....
41	المبحث الثالث: قطاع النفط في الجزائر.....
41	المطلب الأول: أهمية النفط في الاقتصاد الجزائري.....
46	المطلب الثاني: مكانة النفط في الاقتصاد الجزائري.....
49	المطلب الثالث: استخدامات عوائد النفط في الجزائر خلال الفترة 2000-2022.....
56	الخلاصة.....
<b>الفصل الثاني</b>	
<b>مبررات الجزائر و مؤهلاتها خارج قطاع المحروقات للتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة</b>	
58	تمهيد.....
59	المبحث الأول: مبررات الجزائر للتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة.....

59	المطلب الأول: الأزمات النفطية.....
68	المطلب الثاني: هيمنة قطاع المحروقات على البعد الاقتصادي للتنمية المستدامة.....
76	المطلب الثالث: هيمنة قطاع المحروقات على البعد الاجتماعي للتنمية المستدامة .....
93	المبحث الثاني: البدائل التنموية في الجزائر لتحقيق استراتيجية التنويع.....
93	المطلب الأول: القطاع الفلاحي كبديل تنموي مستدام.....
100	المطلب الثاني: القطاع الصناعي كبديل تنموي مستدام.....
103	المطلب الثالث: القطاع السياحي كبديل تنموي مستدام.....
106	المطلب الرابع: المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودورها في تحقيق التنويع الاقتصادي.....
110	المبحث الثالث: دور الفواعل الرسمية وغير الرسمية في دعم سياسة التنويع الاقتصادي.....
110	المطلب الأول: القطاع الخاص ودوره في دعم سياسة التنويع الاقتصادي في الجزائر.....
116	المطلب الثاني: دور الدبلوماسية الاقتصادية في دعم سياسة التنويع الاقتصادي.....
123	المطلب الثالث: القطاع المصرفي ودوره في دعم سياسة التنويع الاقتصادي.....
128	الخلاصة.....

### الفصل الثالث

#### انعكاسات جهود التنويع الاقتصادي على تحقيق التنمية المستدامة مقارنة بين الجزائر والامارات 2023-2000

130	تمهيد.....
131	المبحث الأول: جهود الجزائر لتحقيق استراتيجية التنويع الاقتصادي.....
131	المطلب الأول: جهود الجزائر لتحقيق التنويع الاقتصادي من خلال السياسة المالية.....
142	المطلب الثاني: جهود الجزائر لتحقيق التنويع الاقتصادي من خلال السياسة النقدية.....
144	المطلب الثالث: جهود الجزائر لتحقيق التنويع الاقتصادي من خلال النموذج الجديد للنمو 2016-2030.....
147	المبحث الثاني: التنويع الاقتصادي في دولة الامارات العربية المتحدة.....
147	المطلب الأول: لمحة حول الاقتصاد الاماراتي.....
178	المطلب الثاني: القطاع النفطي في دولة الامارات.....
183	المطلب الثالث: استراتيجية دولة الامارات لتحقيق التنويع الاقتصادي.....
192	المطلب الرابع: آليات تحقيق التنويع الاقتصادي في الإمارات العربية المتحدة.....
197	المبحث الثالث: تقييم استراتيجية التنويع الاقتصادي في الجزائر والامارات خلال الفترة 2000-2023.....
197	المطلب الأول: تقييم استراتيجية التنويع الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة 2000-2023.....



209	المطلب الثاني: تقييم استراتيجية التنويع الاقتصادي في دولة الامارات خلال الفترة 2000-2023...
219	المطلب الثالث: دراسة مقارنة بين استراتيجيتي التنويع في الجزائر والامارات خلال الفترة 2000-2023....
226	المطلب الرابع: آفاق وتحديات التنويع الاقتصادي في الجزائر على ضوء التجربة الاماراتية.....
232	الخلاصة.....
234	الخاتمة.....
244	قائمة المصادر والمراجع.....
256	الملاحق.....

قائمة الجداول، الأشكال

والملاحق

## قائمة الجداول، الأشكال والملاحق

### قائمة الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	الصفحة
(1-1)	تطور مفهوم التنمية ومحتواها	9
(2-1)	العلاقة بين أبعاد التنمية المستدامة	12
(3-1)	مؤشرات قياس التنمية المستدامة	12
(4-1)	تطور صادرات الجزائر من المحروقات مقارنة مع صادراتها خارج قطاع المحروقات خلال الفترة 2000-2022	44
(5-1)	تطور الاحتياطي من البترول والغاز في الجزائر خلال الفترة 2000-2021	44
(6-1)	تطور انتاج وتصدير النفط في الجزائر خلال الفترة 2000-2021	45
(7-1)	تطور الاحتياطات الرسمية من العملات الأجنبية في الجزائر خلال الفترة 2000-2021	48
(8-1)	تطور مساهمة عائدات النفط في المديونية الخارجية خلال الفترة 2000-2022	49
(1-2)	الواردات وعلاقتها بأسعار النفط في الجزائر خلال الفترة 2000-2023	70
(2-2)	تطور النفقات العامة للجزائر وعلاقتها بأسعار النفط خلال الفترة 2000-2022	74
(3-2)	تغيرات معدلات الفقر في الجزائر خلال الفترة من 2000-2020	85
(4-2)	تطور الواردات الغذائية والزراعية للجزائر خلال الفترة 2000-2021	89
(5-2)	تطور الصادرات الغذائية والزراعية للجزائر خلال الفترة 2000-2021	90
(6-2)	تطور القيمة المضافة لقطاع الفلاحة من الناتج الداخلي الخام للجزائر خلال الفترة 2000-2021	96
(7-2)	تطور الواردات والصادرات الفلاحية والغذائية نسبة الى الصادرات خارج المحروقات خلال الفترة 2000-2021	96
(8-2)	تطور مساهمة قطاع الفلاحة في الناتج الداخلي الخام خلال الفترة 2000-2022	97
(9-2)	تطور نسب مساهمة القطاع الفلاحي في التشغيل من اجمالي العاملين خلال الفترة 2000-2021	98
(10-2)	تطور مساهمة قطاع الصناعة في الناتج الداخلي الخام خلال الفترة 2000-2022	100
(11-2)	تطور القيمة المضافة لقطاع الصناعة من الناتج الداخلي الخام للجزائر خلال الفترة (2000-2021)	101
(12-2)	تطور نسب مساهمة القطاع الصناعي في التشغيل من اجمالي العاملين خلال الفترة 2000-2021	102
(13-2)	نسبة مساهمة قطاع السياحة في الناتج المحلي الإجمالي للفترة من 2000-2020	105
(14-2)	مساهمة قطاع السياحة في توفير فرص الشغل خلال الفترة 2010-2019	105
(15-2)	تطور مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الاجمالي في الجزائر خلال الفترة 2010-2020	113
(16-2)	تطور مساهمة القطاع الخاص في التشغيل في الجزائر خلال الفترة 2000-2020	114
(17-2)	توزيع صادرات الجزائر حسب المناطق الجغرافية	121

## قائمة الجداول، الأشكال والملاحق

124	نسب سيولة المصارف في الاقتصاد الجزائري خلال الفترة 2018-2022	(18-2)
125	مؤشرات ملاءة المصارف في الجزائر للفترة 2018-2022	(19-2)
132	مضمون مخطط دعم الانعاش الاقتصادي 2001-2004	(1-3)
133	تطور بعض المؤشرات الاقتصادية للجزائر خلال الفترة 2001-2004	(2-3)
134	محاور البرنامج التكميلي لدعم النمو للفترة 2005-2009	(3-3)
134	تطور بعض المؤشرات الاقتصادية في ظل البرنامج التكميلي لدعم النمو 2005-2009	(4-3)
136	تطور بعض المؤشرات الاقتصادية للجزائر في ظل البرنامج الخماسي للتنمية 2010-2014	(5-3)
178	تطور الاحتياطي من البترول والغاز في دولة الامارات خلال الفترة 2000-2021	(6-3)
179	تطور انتاج وتصدير النفط في دولة الامارات خلال الفترة 2000-2021	(7-3)
181	تطور مساهمة الايرادات البترولية في ميزانية الدولة خلال الفترة 2001-2022	(8-3)
182	تطور الاحتياطات الرسمية من العملات الأجنبية في دولة الامارات خلال الفترة 2000-2021	(9-3)
185	معدل النمو الاقتصادي لدولة إمارات خلال الفترة 2000-2022	(10-3)
188	تطور فاتورة الواردات لدولة الامارات خلال الفترة 2000-2022	(11-3)
189	أهداف الأجندة الوطنية لرؤية الامارات 2021	(12-3)
198	معدل النمو الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة 2000-2023	(13-3)
200	قيم مؤشر هرفندل هيرشمان لتنوع الناتج المحلي الاجمالي للجزائر خلال الفترة 2000-2023	(14-3)
203	قيم مؤشر هرفندل هيرشمان لتنوع الصادرات في الجزائر خلال الفترة 2000-2023	(15-3)
205	قيم مؤشر هرفندل هيرشمان لتنوع الواردات للجزائر خلال الفترة 2000-2023	(16-3)
205	اليرادات العامة للجزائر خلال الفترة 2000-2023	(17-3)
206	مؤشر هيرشمان لتنوع اليرادات العامة للجزائر خلال الفترة 2000-2023	(18-3)
208	مؤشر تنوع التوظيف في الجزائر خلال الفترة 2000-2019	(19-3)
211	قيم مؤشر هرفندل هيرشمان لتنوع الناتج المحلي الاجمالي لدولة الامارات خلال الفترة 2000-2023	(20-3)
214	قيم مؤشر هرفندل هيرشمان لتنوع الصادرات في دولة الامارات خلال الفترة 2000-2023	(21-3)
215	قيم مؤشر هرفندل هيرشمان لتنوع الواردات لدولة الامارات خلال الفترة 2000-2023	(22-3)
216	اليرادات العامة لدولة الامارات خلال الفترة 2000-2023	(23-3)
217	مؤشر هيرشمان لتنوع اليرادات العامة لدولة الامارات خلال الفترة 2000-2023	(24-3)
218	مؤشر هيرشمان للتنوع في اجمالي رأس المال الثابت لدولة الامارات خلال الفترة 2000-2022	(25-3)
219	مؤشر هيرشمان للعمالة في دولة الامارات خلال الفترة 2000-2023	(26-3)

## قائمة الجداول، الأشكال والملاحق

220	المؤشر المركب للتنوع الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة 2000-2023	(27-3)
222	المؤشر المركب للتنوع الاقتصادي في دولة الامارات خلال الفترة 2000-2023	(28-3)

### قائمة الأشكال

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
20	مساهمة القطاعات الرئيسية في الناتج المحلي الاجمالي في الجزائر خلال الفترة 2000-2023	(1-1)
21	تطور الصادرات الجزائرية من المحروقات مقارنة مع صادراتها خارج قطاع المحروقات خلال الفترة 2000-2022	(2-1)
23	رسم توضيحي لمفهوم استراتيجية التنوع الاقتصادي	(3-1)
33	مؤشر جيني ومنحنى لورنز	(4-1)
41	أهمية التنوع الاقتصادي	(5-1)
46	تطور عائدات الجزائر من النفط خلال الفترة 2000-2022	(6-1)
47	تطور مساهمة قطاع النفط في الناتج المحلي الاجمالي في الجزائر خلال الفترة 2000-2021	(7-1)
48	تطور مساهمة الايرادات البترولية في ميزانية الدولة خلال الفترة 2000-2022	(8-1)
52	تطور وضعية صندوق ضبط الايرادات الجزائري خلال الفترة 2000-2021	(9-1)
53	مساهمة صندوق ضبط الموارد في سداد عجز الموازنة العامة للجزائر خلال الفترة 2000-2021	(10-1)
68	مساهمة قطاع المحروقات في الناتج المحلي الاجمالي للجزائر خلال الفترة 2000-2023	(1-2)
69	الصادرات خارج المحروقات وعلاقتها بأسعار النفط في الجزائر خلال الفترة 2000-2023	(2-2)
71	رصيد الميزان التجاري في الجزائر خلال الفترة 2000-2023	(3-2)
73	تطور الايرادات العامة للجزائر وعلاقتها بأسعار النفط خلال الفترة 2000-2023	(4-2)
76	تطور رصيد الميزانية العامة للجزائر خلال الفترة الممتدة من 2000-2022	(5-2)
81	تطور معدلات البطالة في الجزائر خلال الفترة 2000-2023	(6-2)
82	تطور معدلات البطالة وأسعار النفط خلال الفترة 2000-2023	(7-2)
91	تطور الميزان التجاري الغذائي للجزائر خلال الفترة الممتدة من 2001-2021	(8-2)
108	مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي الإجمالي خارج المحروقات خلال الفترة 2000-2020	(9-2)
108	مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الخاصة في القيمة المضافة في الجزائر خلال الفترة 2001-2020	(10-2)
109	نسبة مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التشغيل خلال الفترة 2003-2019	(11-2)
173	تطور الناتج المحلي الاجمالي في الامارات خلال الفترة 2000-2023	(1-3)
174	تطور متوسط دخل الفرد من الناتج المحلي الاجمالي للإمارات خلال الفترة 2000-2022	(2-3)

## قائمة الجداول، الأشكال والملاحق

174	تطور معدلات التضخم لدولة الامارات خلال الفترة 2000-2022	(3-3)
176	تطور معدلات البطالة لدولة الامارات خلال الفترة 2000-2022	(4-3)
177	تطور حجم التجارة الخارجية غير النفطية في الامارات خلال الفترة 2000-2022	(5-3)
179	تطور العوائد النفطية في الامارات خلال الفترة 2000-2020	(6-3)
180	تطور مساهمة قطاع النفط في الناتج المحلي الاجمالي لدولة الامارات خلال الفترة 2000-2020	(7-3)
186	تطور معدل النمو الاقتصادي للإمارات وعلاقته بأسعار النفط خلال الفترة 2000-2022	(8-3)
187	تطور الموازنة العامة لدولة الامارات العربية المتحدة خلال الفترة 2000-2020	(9-3)
193	تطور القيمة المضافة لقطاع الصناعة من اجمالي الناتج في الامارات خلال الفترة 2000-2022	(10-3)
184	تطور القيمة المضافة لقطاع الزراعة من الناتج المحلي الإجمالي للإمارات خلال الفترة 2000-2022	(11-3)
198	تطور معدل النمو الاقتصادي للجزائر خلال الفترة 2000-2022	(12-3)
199	تطور نسبة مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي للجزائر خلال الفترة 2000-2023	(13-3)
200	تطور قيم مؤشر هيرشمان للجزائر	(14-3)
201	تطور معدل نمو مؤشر هيرشمان ومعدل نمو سعر البترول في الجزائر خلال الفترة 2000-2023	(15-3)
202	التركيبية السلعية لصادرات الجزائر خلال الفترة الممتدة من 2000-2023	(16-3)
204	تركيبية هيكل الواردات في الجزائر خلال الفترة 2000-2023	(17-3)
206	الايادات العامة للجزائر خلال الفترة 2000-2023	(18-3)
207	نسب توزع العمالة على القطاعات الاقتصادية في الجزائر خلال الفترة 2000-2019	(19-3)
209	تطور نسبة مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي للإمارات خلال الفترة 2000-2023	(20-3)
211	مؤشر هرفندل هيرشمان لتنوع الناتج المحلي الاجمالي لدولة الامارات خلال الفترة 2000-2023	(21-3)
212	تطور قيم مؤشر هيرشمان للإمارات	(22-3)
213	التركيبية السلعية لصادرات الامارات العربية المتحدة خلال الفترة الممتدة من 2000-2023	(23-3)
214	مؤشر هرفندل هيرشمان لتنوع الصادرات لدولة الامارات خلال الفترة 2000-2023	(24-3)
215	تطور مؤشر تنوع الواردات في الامارات خلال الفترة الممتدة من 2000-2023	(25-3)
216	الايادات العامة للإمارات خلال الفترة 2000-2023	(26-3)
217	مؤشر هيرشمان لتنوع الايرادات العامة للإمارات خلال الفترة 2000-2023	(27-3)
221	تغير قيم المؤشر المركب للتنوع الاقتصادي في الجزائر مقارنة بأسعار النفط خلال الفترة 2000-2023	(28-3)
223	المؤشر المركب للتنوع الاقتصادي في الامارات خلال الفترة 2000-2023	(29-3)

## قائمة الجداول، الأشكال والملاحق

### قائمة الملاحق

الصفحة	عنوان الملحق	رقم الملحق
256	مساهمة الإيرادات البترولية في ميزانية الدولة خلال الفترة 2000-2022	1-1
256	مساهمة قطاع المحروقات في الناتج المحلي الاجمالي للجزائر خلال الفترة 2000-2023	1-2
257	الصادرات خارج المحروقات وعلاقتها بأسعار النفط في الجزائر خلال الفترة 2000-2023	2-2
257	تطور الإيرادات العامة للجزائر وعلاقتها بأسعار النفط خلال الفترة 2000-2023	3-2
258	تطور معدلات البطالة في الجزائر خلال الفترة 2000-2023	4-2
258	تطور حجم التجارة الخارجية غير النفطية لدولة الامارات خلال الفترة 2000-2022	1-3
259	مساهمة قطاع النفط في الناتج المحلي الاجمالي لدولة الامارات العربية المتحدة خلال الفترة 2000-2022	2-3
259	الميزانية العامة لدولة الامارات العربية المتحدة خلال الفترة 2000-2020	3-3
260	نسبة مساهمة القطاعات الإنتاجية في الناتج المحلي الإجمالي للجزائر خلال الفترة (2000-2022)	4-3
260	تطور نمو مؤشر هرفندل هيرشمان مقارنة بتطور معدل نمو سعر البترول في الجزائر والامارات خلال الفترة 2000-2022	5-3
261	التركيبية السلعية لصادرات الجزائر للفترة 2000-2023	6-3
261	التركيبية السلعية للواردات الجزائرية خلال الفترة 2000-2023	7-3
262	الإيرادات العامة للجزائر خلال الفترة 2000-2023	8-3
262	توزع العمالة على القطاعات الاقتصادية في الجزائر خلال الفترة 2000-2022	9-3
263	نسبة مساهمة القطاعات الإنتاجية في الناتج المحلي الإجمالي في الامارات	10-3
263	صادرات دولة الإمارات للفترة 2000-2023	11-3
264	التركيبية السلعية لواردات دولة الامارات خلال الفترة 2000-2020	12-3
264	توزع اجمالي رأس المال الثابت على القطاعات الاقتصادية في الامارات خلال الفترة 2000-2020	13-3
265	توزع العمالة على القطاعات الاقتصادية في الامارات خلال الفترة 2000-2020	14-3

# المقدمة



شهد العالم في الآونة الأخيرة عدة تغيرات جراء الأزمات الأخيرة والتي أدت الى طرح العديد من القضايا من طرف الفاعلين والمهتمين بإحداث التغييرات في الهياكل الاقتصادية، خاصة في ظل الاعتماد شبه الكلي للدول النفطية على عائدات المحروقات التي باتت نقمة على أصحابها بدل أن تكون نعمة.

وقد أدركت دولة الامارات على غرار الدول الربعية خطورة الاعتماد على النفط كمورد رئيسي للدخل خاصة أنه مهدد بالنضوب، فتوجهت جهود الحكومة الى تطوير وتعزيز القطاعات الاقتصادية غير النفطية ذات القيمة المضافة العالية وأهمها قطاع الصناعات التحويلية، التجارة والسياحة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، اضافة الى تطوير القطاع المالي، بهدف إيجاد مصادر أخرى للدخل وتنويع قاعدتها الاقتصادية جراء الأزمات الأخيرة التي يصعب على الدولة السيطرة عليها و التي انعكست سلبا على جل الدول التي تعتمد في اقتصادها على المورد الوحيد.

ومع التقلبات التي شهدتها الأسواق العالمية في أسعار النفط جراء الأزمات الأخيرة خاصة أزمة انخفاض أسعار النفط لسنة 2014 والأزمة الصحية العالمية كوفيد -19 التي أصابت الاقتصاد العالمي أواخر سنة 2019 و اللتين أثبتتا هشاشة الاقتصاد الجزائري، أدركت الجزائر خطورة الاعتماد على قطاع النفط في اقتصادها خاصة بعد تأثر المتغيرات الاقتصادية الكلية جراء الانعكاسات السلبية لهاته الأزمات، مما دفع بالحكومة الجزائرية الى السعي نحو تبني استراتيجية التنويع في مصادر الدخل خاصة بعد الجهود والبرامج التنموية التي اعتمدها الجزائر سنة 2001 والمتمثلة في برنامج دعم الانعاش الاقتصادي خلال الفترة 2001-2004، البرنامج التكميلي لدعم النمو والممتد من 2005-2009 يليها المخطط الخماسي من 2010-2014 ثم البرنامج الخماسي للنمو الممتد من 2015-2019 والذي تم تجميده بسبب أزمة انخفاض أسعار النفط لسنة 2014، كما قامت الحكومة الجزائر من خلال السياسة الضريبية بمنح العديد من المزايا للعديد من القطاعات الاقتصادية بهدف دعمها وتشجيعها على الاستثمار لتحقيق التنويع الاقتصادي.

ويهدف تحقيق نتائج ايجابية من خلال المشاريع التنموية التي أطلقتها الحكومة كان لزاما على الجزائر البحث عن البدائل التنموية للاقتصاد النفطي والمتمثلة أساسا في القطاعات الراكدة كقطاع الزراعة، قطاع الصناعة والقطاع السياحي اضافة الى دعم وتشجيع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، الا أن نجاح استراتيجية التنويع الاقتصادي يتطلب احداث تغييرات هيكلية وبنوية في الاقتصاد الجزائري، اضافة الى اشراك جميع الأطراف الفاعلة وأهمها الدبلوماسية الاقتصادية من خلال دورها الهام في الترويج للمنتجات الوطنية في الأسواق الأجنبية اضافة الى جذب الاستثمار الأجنبي المباشر للبلد، كما أن الدور الأكبر يقع على عاتق القطاع المصرفي الجزائري كونه المحرك الرئيسي لنجاح الاستثمارات في القطاعات المختلفة وخاصة تفعيل دور القطاع الخاص لتحقيق التنمية المستدامة.

أولاً: اشكالية الدراسة

تعد الجزائر من ضمن الدول الريعية التي تسعى من خلال القطاعات الاقتصادية والامكانات التي تزخر بها الى تحقيق التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة، وبهدف تقييم استراتيجية التنوع الاقتصادي في الجزائر على ضوء التجربة الاماراتية خلال الفترة الممتدة من 2000-2023 قمنا بصياغة الاشكالية الرئيسية على النحو التالي:

ما مدى نجاح الجزائر في تبنيها لاستراتيجية التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة خلال الفترة 2000-2023 ، على ضوء تجربة نظيرتها دولة الامارات العربية المتحدة؟

الاشكاليات الفرعية

من خلال الاشكالية الرئيسية يمكننا طرح الاشكاليات الفرعية التالية:

- ✓ هل استطاعت الجزائر من خلال الجهود التي بذلتها تحقيق التنوع في اقتصادها؟
- ✓ ما مدى نجاح استراتيجية التنوع الاقتصادي في دولة الامارات العربية المتحدة خلال فترة الدراسة؟
- ✓ كيف يمكن تقييم استراتيجية التنوع الاقتصادي في الجزائر على ضوء التجربة الاماراتية خلال الفترة الممتدة من 2000-2023؟

ثانياً: فرضيات الدراسة

وللإجابة على التساؤلات الفرعية السابقة قمنا بصياغة الفرضيات التالية:

**الفرضية الأولى:** يمكن للجزائر تحقيق التنوع الاقتصادي من خلال المؤهلات التي تتمتع بها، اضافة الى الجهود التي بذلتها الحكومة الجزائرية من خلال البرامج التنموية بهدف اعادة هيكلة اقتصادها الوطني.

**الفرضية الثانية:** استطاعت دولة الامارات العربية المتحدة تحقيق التنوع الاقتصادي والتخلص من هيمنة قطاع المحروقات.

**الفرضية الثالثة:** لم تستطع الجزائر من خلال جهودها التنموية تحقيق التنوع الاقتصادي، على عكس نظيرتها دولة الامارات العربية المتحدة التي حققت تنوعاً في قاعدتها الاقتصادية.

ثالثاً: دوافع اختيار الموضوع

هناك عدة دوافع جعلتنا نختار موضوع الدراسة ومن بينها نذكر:

- ✓ حداثة و أهمية موضوع التنوع الاقتصادي والتنمية المستدامة على الساحتين الوطنية والدولية.
- ✓ تأثر الدول الريعية بصفة عامة والجزائر بصفة خاصة بالأزمات الأخيرة نتيجة تقلبات أسعار النفط في الأسواق الدولية.
- ✓ خطورة الاعتماد على الموارد الطبيعية لبناء الاقتصاد خاصة في ظل توقعات الخبراء والاقتصاديين بنضوب النفط خلال العقود القليلة القادمة.

✓ مناقشة الخبراء و الباحثين الاقتصاديين الجزائريين للحكومة بضرورة الاعتماد على القطاعات الاقتصادية كبديل لقطاع النفط، وضرورة مراجعة البرامج والسياسات التي أطلقتها الحكومة الجزائرية لتحقيق الأهداف المرجوة.

✓ الاستفادة من التجربة الاماراتية في تحقيقها للتنوع الاقتصادي.

#### رابعا: منهج الدراسة

يهدف الامام بموضوع الدراسة والاجابة على الاشكالية المطروحة اعتمدنا على المنهج الوصفي التحليلي، حيث اعتمدنا على المنهج الوصفي بكل أبعاده وقمنا من خلاله بدراسة الظاهرة وتحديد مكوناتها وخصائصها من خلال التغطية الأكاديمية لمختلف جوانب الدراسة والمعلومات المتعلقة بها من وصف للإطار النظري للتنمية المستدامة والتنوع الاقتصادي، كما اعتمدنا على المنهج الوصفي التحليلي لتحليل ودراسة مختلف الجداول الإحصائية والرسوم البيانية التي تم جمعها واعدادها حول الموضوع وتقييم وتحليل نتائجها، كما اعتمدنا على أسلوب المقارنة بين مؤشرات التنوع الاقتصادية و الاجتماعية في دولتي الجزائر والامارات خلال فترة الدراسة الممتدة من 2000-2023 . كما استخدمنا المؤشر الرياضي هرفندل هيرشمان لحساب المؤشرات الدالة على التنوع الاقتصادي في الدولتين واجراء المقارنة بينهما من خلال المؤشر المركب لمعرفة مدى تحقيق التنوع للدولتين من عدمه.

#### خامسا: أهداف الدراسة

تهدف دراستنا لتحقيق ما يلي:

- ✓ التعرف على مفاهيم التنوع الاقتصادي وعلاقتها بالتنمية المستدامة.
- ✓ ابراز مكانة قطاع المحروقات في الاقتصاد الجزائري من خلال مساهمته الكبيرة في الناتج المحلي الاجمالي، في الميزانية العامة للدولة وفي مساهمته الكبيرة في الصادرات الجزائرية.
- ✓ تسليط الضوء على مبررات الجزائر لانتهاج استراتيجية التنوع الاقتصادي والمتمثلة في الأزمات النفطية ، الأزمة الصحية كوفيد 19، والحرب الروسية الأوكرانية وآثارها على الاقتصاد الجزائري.
- ✓ ابراز جهود الجزائر من خلال السياستين المالية والنقدية للنهوض بالقطاعات غير النفطية لتحقيق التنوع الاقتصادي.
- ✓ تسليط الضوء على دور كل من القطاع الخاص، القطاع المصرفي والدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية في دعم سياسة التنوع الاقتصادي في الجزائر.
- ✓ تسليط الضوء على الامكانيات التي تزخر بها الجزائر في القطاعات الاستراتيجية والمتمثلة في القطاع الفلاحي، الصناعي والقطاع السياحي.
- ✓ ابراز دور ومساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في دعم سياسة التنوع الاقتصادي في الجزائر.

✓ عرض وتقييم البرامج التنموية التي اعتمدها الجزائر للتخلص من تبعية الجزائر للنفط وتحقيق التنوع الاقتصادي.

✓ ابراز جهود دولة الامارات في سبيل تحقيق التنوع في قاعدتها الاقتصادية.

✓ تقييم مؤشرات التنوع الاقتصادية و الاجتماعية في كل من الجزائر والامارات خلال فترة الدراسة الممتدة من 2000-2023.

✓ الاستفادة من تجربة الدولة الاماراتية التي استطاعت التحرر من تبعيتها للنفط وتحقيق التنوع الاقتصادي.

✓ ابراز معوقات و آفاق سياسة التنوع الاقتصادي في الجزائر مع اقتراح بعض الحلول للنهوض بالقطاعات غير النفطية.

#### سادسا: أهمية الدراسة

تكمن أهمية موضوع دراستنا في تصدره المواضيع الاقتصادية العالمية، خاصة مع الأزمات الأخيرة ( أزمة انخيار أسعار النفط 2014 والأزمة الصحية العالمية كوفيد 19) وآثار تقلبات أسعار النفط على الاقتصاديات الربعية، والتي أظهرت هشاشة الاقتصاد الجزائري كونه اقتصاد ريعي يعتمد على عائدات قطاع المحروقات، اضافة الى خطورة امكانية نضوب المورد الطبيعي حسب الخبراء الاقتصاديين، ولذلك ارتأينا من خلال هذا الموضوع طرح بعض الحلول لبناء اقتصاد قوي مبني على تنوع القاعدة الاقتصادية.

#### سابعا: حدود الدراسة

✓ الإطار المكاني: بالنسبة للحدود المكانية للدراسة فهي عبارة عن دراسة مقارنة بين كل من الجزائر والامارات العربية المتحدة، وذلك لاعتبارهما دولتين ريعيتين تعتمدان على قطاع على المحروقات في تعبئة إيراداتهما.

✓ الإطار الزمني: بالنسبة للحدود الزمانية للدراسة فهي ممتدة من 2000 إلى 2023، وهي الفترة التي شهدت فيها الجزائر مختلف التحولات على المستوى الاقتصادي انطلاقا من البرامج التنموية التي أطلقتها بهدف تحقيق التنوع الاقتصادي للتخلص من هيمنة قطاع النفط على اقتصادها، أما سنة 2023 فقد حددت بناء على التاريخ المتوقع للمناقشة.

#### ثامنا: مصادر الدراسة و أدواتها

للقيام بهذه الدراسة اعتمدنا على مجموعة من المصادر لجمع البيانات والاحصائيات وتمثل في:

✓ الكتب، المقالات، الرسائل الجامعية، الملتقيات، لجمع المادة العلمية والنظرية الخاصة بالدراسة وتوضيح المفاهيم الأساسية لمتغيرات الدراسة والعلاقة بينها.

✓ الإحصائيات، التقارير، المنشورات، الدوريات، الصادرة عن الهيئات الدولية والوطنية المتعلقة بالدراسة ونذكر منها:

- **المصادر الوطنية:** الديوان الوطني للإحصائيات، بنك الجزائر، وزارة الصناعة، وزارة الفلاحة، وزارة السياحة.
- **المصادر الدولية:** البنك الدولي، صندوق النقد العربي، صندوق النقد الدولي، الأونكتاد...
- **المواقع الرسمية على شبكة الانترنت للهيئات الدولية و الوطنية.**

### تاسعا: تقسيمات الدراسة

بهدف تحقيق أهداف الدراسة والتأكد من صحة الفرضيات المطروحة قمنا بتقسيمها الى ثلاثة فصول:

✓ **الفصل الأول:** التنوع الاقتصادي كاستراتيجية لتحقيق التنمية المستدامة، والذي قمنا بتقسيمه الى ثلاثة مباحث، المبحث الأول وتناولنا فيه الاطار النظري للتنمية المستدامة، المبحث الثاني وتناولنا فيه مفاهيم حول الاقتصاديات الربعية والتنوع الاقتصادي اضافة الى العلاقة بين التنوع الاقتصادي والتنمية المستدامة أما المبحث الثالث فتناولنا فيه مكانة قطاع النفط في الاقتصاد الجزائري.

✓ **الفصل الثاني:** مبررات الجزائر و مؤهلاتها خارج قطاع المحروقات للتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة، والذي قمنا بتقسيمه الى ثلاثة مباحث، في المبحث الأول تناولنا مبررات الجزائر للتوجه نحو تحقيق التنوع الاقتصادي والمتمثلة في الأزمات النفطية، الأزمة الصحية العالمية كوفيد 19 والحرب الروسية الأوكرانية اضافة الى هيمنة قطاع المحروقات على الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية للتنمية المستدامة، وفي المبحث الثاني تناولنا البدائل التنموية لتحقيق التنوع الاقتصادي في الجزائر اضافة الى مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وتناولنا في المبحث الثالث دور الفواعل الرسمية وغير الرسمية والمتمثلة في الدبلوماسية الاقتصادية، القطاع الخاص والقطاع المصرفي في دعم سياسة التنوع الاقتصادي في الجزائر.

✓ **الفصل الثالث:** انعكاسات جهود التنوع الاقتصادي على تحقيق التنمية المستدامة مقارنة بين الجزائر والامارات 2000-2023، والذي قمنا بتقسيمه أيضا الى ثلاثة مباحث، حيث تناولنا في المبحث الأول جهود الجزائر لتحقيق التنوع الاقتصادي من خلال السياستين المالية والنقدية اضافة الى برنامج النمو الجديد ضمن رؤية 2030 لتحقيق استراتيجية التنوع الاقتصادي، وفي المبحث الثاني تناولنا التنوع الاقتصادي في الامارات العربية المتحدة، أما في المبحث الثالث فقمنا بالمقارنة بين استراتيجيتي التنوع الاقتصادي في كل من الجزائر والامارات من خلال المؤشرات الدالة على التنوع الاقتصادي الاقتصادية والاجتماعية، وفي الأخير تطرقنا لآفاق وتحديات التنوع الاقتصادي في الجزائر على ضوء التجربة الاماراتية.

### عاشرا: الدراسات السابقة

من بين أهم الدراسات التي تطرقت لموضوع التنوع الاقتصادي اعتمدنا على الدراسات التالية لأنها على علاقة وطيدة بموضوعنا:

✓ **الدراسة الأولى:** دراسة ل: "جحنين كريمة" تحت عنوان "نحو سياسات بديلة لتنويع الاقتصاد الجزائري خلال الفترة 2018/2000" أطروحة دكتوراه في علوم التسيير عن جامعة الجزائر 3، والتي تمت مناقشتها خلال الموسم الجامعي 2021/2020، وتعالج اشكالية الدراسة مدى نجاعة السياسة المالية التوسعية والمتمثلة في البرامج التنموية التي أطلقتها الجزائر لتحقيق التنويع الاقتصادي والتخلص من هيمنة قطاع النفط على اقتصادها، وقد خلصت هذه الدراسة الى أن هذه البرامج التنموية قد سجلت تحسنا ملحوظا خاصة على المستوى الاجتماعي، الا أنها لم تحقق ما كان منتظرا مقارنة بالمبالغ الضخمة التي تم انفاقها على هذه البرامج، وبالتالي لازال الاقتصاد الجزائري رهين قطاع النفط ولم يحقق الأهداف المرجوة.

✓ **الدراسة الثانية:** دراسة ل: "بايزيد كمال" تحت عنوان "التنويع الاقتصادي كمتطلب لتحقيق التنمية المستدامة في الجزائر" أطروحة دكتوراه علوم في تخصص اقتصاد الخدمات عن جامعة الجزائر 3، والتي تمت مناقشتها خلال الموسم الجامعي 2020/2019، حيث عالجت اشكالية العلاقة القائمة بين التنويع الاقتصادي والتنمية المستدامة. وتتمثل أهمية الدراسة في تحديد الدور الكبير للتنويع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة، اضافة الى التطرق لمبررات لجوء الجزائر الى التنويع الاقتصادي، كما تطرقت الدراسة لأهم امكانيات الجزائر التي تسمح لها بتحقيق التنويع في مصادر الدخل، اضافة الى المعوقات التي حالت وتحول دون تحقيق هذا الهدف.

✓ **الدراسة الثالثة:** دراسة ل: "زروق بن موفق"، تحت عنوان "استراتيجية تنويع الاقتصاد الجزائري في ظل المتغيرات الاقتصادية المعاصرة"، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية عن جامعة الجلفة والتي تمت مناقشتها خلال الموسم الجامعي 2019/2018، وقد عالجت هذه الدراسة اشكالية ابراز أهم الآليات المتبعة للتنويع الاقتصادي في الجزائر والتي تتناسب مع امكانياتها، من خلال التطرق لأهم الاستراتيجيات البديلة لقطاع النفط في الجزائر بهدف إعادة هيكلة الاقتصاد ورفع مستوى مساهمة هذه القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الإجمالي، وقد خلصت الدراسة إلى أن اختيار استراتيجية التنويع الاقتصادي في الجزائر لا يخضع لنظرية أو استراتيجية بذاتها وإنما يرتبط بجميع الظروف التي تحيط بالتنمية وحجم الموارد الاستثمارية المتاحة، وأن عجز القطاعات الاقتصادية البديلة عن النفط في الجزائر ليس مرتبطا إلى حد كبير بشح الموارد، بقدر ما هو نتيجة للاستخدام غير الفعال للإمكانيات المتاحة.

✓ **الدراسة الرابعة:** ل: "رحال مراد" تحت عنوان "أثر البرامج التنموية على التنويع الاقتصادي في ظل تحقيق متطلبات التنمية المستدامة، دراسة تحليلية في الجزائر للفترة 2016-2001" أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية عن جامعة أم البواقي، وتمت مناقشتها خلال الموسم الجامعي 2019/2018، والتي عالجت اشكالية أثر البرامج التنموية التي أطلقتها الجزائر خلال الفترة 2017-2000 على التنويع الاقتصادي، بهدف التخلص من هيمنة قطاع النفط على الاقتصاد، وقد خلصت الدراسة الى أن هذه البرامج كان أثرها طفيفا على جميع المؤشرات الاقتصادية ولا يرقى للأهداف المسطرة ولا لقيم المبالغ التي تم انفاقها، كما أنه ومن خلال مؤشرات التنويع التي تمت دراستها لوحظ أن هناك تنوعا كبيرا في الواردات قابله تركيز للصادرات، كما تميز الناتج المحلي الاجمالي بدرجة تنويع نسبية، كما تم التوصل الى أن السياسة المالية لوحدها لا تؤدي الى تعديل هيكل الاقتصاد الوطني، بل ستؤدي الى تحقيق استقرار قصير المدى.

✓ **الدراسة الخامسة:** دراسة ل: "بللعمنا أسماء" تحت عنوان "دور السياسة الضريبية في تحقيق التنوع الاقتصادي في الجزائر" أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية عن جامعة أدرار والتي تمت مناقشتها خلال الموسم الجامعي 2017/2018، حيث عالجت هذه الدراسة اشكالية مدى مساهمة السياسة الضريبية في الجزائر في تحقيق التنوع الاقتصادي، اذ تم عرض واقع السياسة الضريبية في الجزائر ومختلف الاصلاحات الضريبية، وقد توصلت الدراسة الى أن الهدف من الاصلاحات الضريبية كان الرفع من الحصيلة الضريبية لتكون المصدر الدائم للميزانية العامة للدولة محل الجباية البترولية، وقد خلصت الدراسة الى أن هناك تحسنا في التحصيل الضريبي ولكنها لم تتمكن من احلال الجباية العادية محل الجباية البترولية، وهذا راجع للأداء المتواضع للسياسات الضريبية في الجزائر في دعم الاستثمار خارج قطاع المحروقات الا أنها لم تتمكن من تحقيق التنوع في الاقتصاد الجزائري.

✓ **الدراسة السادسة:** ل: "بوعبدلي ياسين" تحت عنوان "البدائل التنموية في الاقتصاد الجزائري خارج قطاع المحروقات" أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية عن جامعة الجزائر 3، والتي تمت مناقشتها خلال الموسم الجامعي 2017/2018، والتي عالجت اشكالية اعتماد الاقتصاد الجزائري على عائدات قطاع النفط اذا لم يتم استغلال الامكانيات التي تملكها الجزائر في القطاعات التالية: القطاع السياحي، القطاع الفلاحي والقطاع الصناعي، كما تم التركيز في الدراسة على الطاقات المتجددة كونها من البدائل التنموية التي يمكن الاعتماد عليها لتنوع مصادر الدخل في الاقتصاد الجزائري لتحقيق التنمية المستدامة.

✓ **الدراسة السابعة:** ل "ضيف أحمد، عزوز أحمد" تحت عنوان " واقع التنوع الاقتصادي في الجزائر وآلية تفعيله لتحقيق تنمية اقتصادية مستدامة" عبارة عن مقال نشر في مجلة اقتصاديات شمال افريقيا، ضمن المجلد 14، العدد 19 لسنة 2018، وقد عالجت اشكالية الدراسة كيفية تفعيل سياسة التنوع الاقتصادي في الجزائر لتحقيق تنمية اقتصادية مستدامة، خاصة في ظل الاعتماد شبه الكلي للاقتصاد الجزائري على عائدات قطاع النفط سواء في صادراتها أو في تمويل ميزانيتها العامة، وتأثره الشديد بتقلبات أسعار النفط في الأسواق الدولية، وقد خلصت الدراسة الى أنه رغم كل الجهود المبذولة من طرف الحكومة الجزائرية لتنوع مصادر دخلها الا أنها وحسب المعطيات لازالت تحت هيمنة قطاع النفط سواء في تكوين القيمة المضافة للأنشطة الاقتصادية، أو من خلال الاعتماد الكبير لعائدات قطاع النفط في تمويل الميزانية العامة للدولة، وهذا من خلال ضعف مؤشر التنوع هرفندل هيرشمان الذي كان يتغير بتغير أسعار النفط، كما أكدت الدراسة ضعف مساهمة قطاعي الصناعة والزراعة في الناتج المحلي الاجمالي للجزائر، وهذا ما يدل على هشاشة الاقتصاد الجزائري.

✓ **الدراسة الثامنة:** الدراسة التاسعة: ل: "أحمد ماجد" تحت عنوان " تنوع القاعدة الاقتصادية بدولة الامارات العربية المتحدة الدوافع... الآليات... الانعكاسات" وهي دراسة تابعة لوزارة الاقتصاد للإمارات العربية المتحدة تحت اشراف السيدة "ندى الهاشمي" مديرة ادارة الدراسات والسياسات الاقتصادية والصادرة سنة 2018، وقد عالجت هذه الدراسة اشكالية انعكاسات توجه دولة الامارات لتنوع القاعدة الاقتصادية بهدف إيجاد مصادر دخل أخرى على غرار قطاع النفط الذي يعاني من التغيرات الدائمة في أسعاره جراء الأزمات، كما



أنه مصدر ريعي معرض للنضوب، وتمثل أهداف هذه الدراسة في تحديد التقدم الذي أحرزته دولة الامارات في تنويع قاعدتها الاقتصادية، اضافة الى التطرق للانعكاسات الاقتصادية والاجتماعية للتنويع، وقد خلصت الدراسة الى أن دولة الامارات قد تمكنت من تنويع قاعدتها الاقتصادية بفضل مساهمة القطاع الخاص، وتنمية القطاعات الاقتصادية ذات القيمة المضافة، وتوفير المناخ الملائم الجاذب للاستثمار الأجنبي، اضافة الى تعزيز وتفعيل الابتكار، وانشاء المناطق الصناعية والمناطق الحرة، وتطوير البنية التشريعية والتنظيمية، والتنويع في استثمارات الصناديق السيادية لتحقيق عوائد مرتفعة، اضافة لأهم عنصر ألا وهو توفر المناخ العام المستقر وتميزها بالموقع الجغرافي.

✓ **الدراسة التاسعة: ل: " أحمد ماجد" تحت عنوان "دراسة اقتصاد الامارات مؤشرات ايجابية وريادة عالمية" وهي صادرة عن وزارة الاقتصاد الاماراتية تحت السيدة "ندى الهاشمي" والصادرة سنة 2016، وقد عاجلت هذه الدراسة مسار التنمية في دولة الامارات العربية المتحدة، اضافة الى تطور المؤشرات والمتغيرات الاقتصادية للدولة، وقد خلصت الى أن الامارات لازالت تعتمد على النفط للإنفاق على برامج التنمية مع تميز هذا النفاق بالرشادة وحسن توظيف الموارد، كما أن الامارات قد حققت قفزات نوعية في كل المؤشرات والمتغيرات الاقتصادية وعلى رأسها قيم ومعدلات نمو الناتج المحلي الاجمالي، كما أفادت الدراسة أن دولة الامارات العربية المتحدة قد نجحت في تنويع مصادر الدخل، اذ حقق القطاعات غير النفطية نسبة مساهمة 68.6% من الناتج المحلي الاجمالي، وتراجع اعتماد الدولة على النفط، اضافة الى تزايد تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر الى الدولة لتوفر عوامل استقرار المناخ والبيئة والتشريعات الملائمة والازدهار الاقتصادي، كما أن الدولة تتمتع بقطاعات اقتصادية ذات قيمة مضافة عالية، اضافة الى المساهمة الفعالة للقطاع المالي وجودة البنى التحتية المادية والاجتماعية والتشريعية التي ساهمت في تحقيق النمو الاقتصادي للدولة.**

✓ **الدراسة العاشرة: ل: "صادق هادي" مذكرة ماجستير تحت عنوان "دور التنويع الاقتصادي في تحقيق التنمية المستدامة في الاقتصاديات النفطية -دراسة مقارنة بين الجزائر والترويج خلال الفترة 2000-2012" عن جامعة سطيف 1 وتمت مناقشتها خلال الموسم الجامعي 2014/2013، وكانت اشكالية الدراسة حول امكانية تحقيق التنويع الاقتصادي للتنمية المستدامة في الجزائر، وقد خلصت الدراسة الى أن تحقيق التنويع الاقتصادي للتنمية المستدامة في الاقتصاديات الريعية يتطلب احداث جملة من التغييرات البنوية والهيكلية في الاقتصاد، وأن النفط هو المحرك الرئيسي للاقتصاد الجزائري من خلال الاستغلال الأمثل لعائداته في تمويل الاستثمار في القطاعات الاقتصادية المختلفة وتطوير هياكلها القاعدية.**

✓ **موقع دراستنا من الدراسات السابقة**

تعتبر دراستنا امتدادا للدراسات السالفة الذكر، الا أننا حاولنا التركيز على أهم القطاعات البديلة لقطاع النفط في الجزائر مع ذكر واقع مساهمتها في الاقتصاد الجزائري خلال فترة الدراسة، وتطرقنا الى المبررات التي دفعت الجزائر الى انتاج استراتيجية التنويع الاقتصادي ومن أهمها الأزمات النفطية، أزمة كوفيد 19 والحرب الروسية



الأوكرانية، كما أننا حاولنا التطرق لأهم الفواعل الرسمية وغير الرسمية التي ساهمت في دعم التنوع الاقتصادي في الجزائر من خلال مساهمة القطاع الخاص، مساهمة المؤسسات التمويلية وكذا الدور الهام للدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية في دعم سياسة التنوع الاقتصادي من خلال الترويج للمنتجات المحلية في الأسواق الدولية وكذا جذب الاستثمار الأجنبي للجزائر، كما قمنا بإجراء مقارنة بين الدول محل الدراسة من خلال حساب مؤشر التنوع الاقتصادي هرفندل هيرشمان للمؤشرات الاقتصادية والمتمثلة في مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الإجمالي للدولتين، في هيكلية الصادرات والواردات، في الإيرادات الحكومية وفي إجمالي رأس المال الثابت، كما قمنا بإجراء مقارنة من خلال المؤشرات الاجتماعية والمتمثلة في معدل البطالة للدولتين و مؤشر توزيع مناصب الشغل على مختلف القطاعات الاقتصادية، وتطرقنا لأهم السبل التي تساعد الجزائر على تحقيق التنوع الاقتصادي.

#### أحدى عشر: الصعوبات التي واجهت الدراسة

تكمن الصعوبات التي واجهت إنجاز هذه الدراسة فيما يلي:

- ✓ ندرة المراجع التي تناولت موضوع التنوع الاقتصادي، خصوصا الكتب المتخصصة في الموضوع.
- ✓ توسع وتشعب الموضوع مما أدى إلى صعوبة ضبطه في مجال محدد.
- ✓ صعوبة الحصول على بعض الإحصائيات الرسمية والحديثة، وتضاربها في بعض الأحيان بين مختلف المصادر الرسمية.
- ✓ ندرة المراجع فيما يخص التجربة الاماراتية في التنوع الاقتصادي.

# الفصل الأول

التنوع الاقتصادي لتحقيق

التنمية المستدامة في الجزائر

## تمهيد

حظي موضوع التنمية باهتمام بالغ من قبل دول العالم، وقد مر مفهومها بعدة تطورات انطلاقاً من مفهوم النمو الاقتصادي الة التنمية الاقتصادية التي تعني بزيادة الدخل والنتاج المحلي الاجمالي، ثم تطور مفهومها الى مفهوم التنمية البشرية والتي تعنى بالقضاء على الفقر والبطالة وتحقيق العدالة في توزيع الناتج المحلي الاجمالي، الى أن تطور المفهوم ليهتم بالقضايا البيئية والحفاظ على حقوق الأجيال القادمة من الموارد الطبيعية.

ويعتبر التنوع الاقتصادي احدى الخيارات المهمة لتحقيق التنمية المستدامة في الاقتصاديات الربية، فهو أحد المواضيع المهمة المتداولة في الدول المتقدمة والنامية على حد سواء، حيث أظهرت العديد من الدراسات الاقتصادية أهمية التنوع الاقتصادي في الدول المصابة بالداء الهولندي والتي تتميز بالوفرة بالموارد الطبيعية، في تفادي المخاطر الناجمة عن الآثار العكسية لتقلبات أسعار النفط في الأسواق الدولية، وبالتالي تنعكس آثارها على كافة المؤشرات الاقتصادية الكلية، خاصة مع امكانية نزوب هذه الموارد الطبيعية خلال العقود القليلة القادمة.

ولذلك يعد تبني استراتيجية التنوع الاقتصادي إحدى الحلول المطروحة في الدول الربية لضمان الاستدامة الاقتصادية عن طريق التحلي بالحكمة والرشادة في ادارة الموارد النفطية و تطبيق سياسات تنموية تهدف إلى بناء اقتصاد متنوع لا تهمين عليه عائدات الموارد الطبيعية ويحقق الاستقرار والتنمية المستدامة.

وبقصد الإلمام بالمفاهيم المتعلقة بالتنمية المستدامة و التنوع الاقتصادي، اضافة الى مكانة قطاع النفط في

الاقتصاد الجزائري، سنتطرق في هذا الفصل الى:

المبحث الأول: الاطار النظري للتنمية المستدامة

المبحث الثاني: التنوع الاقتصادي في الاقتصاديات النفطية

المبحث الثالث: قطاع النفط في الجزائر

**المبحث الأول: الاطار النظري للتنمية المستدامة**

يتوافق مفهوم التنمية المستدامة مع ترابط مفهومي التنمية والوعي البيئي، حيث أن مفهوم التنمية المستدامة أشمل من مفهوم التنمية الاقتصادية والنمو الاقتصادي، فهو يدمج القيم والعناصر الاجتماعية والثقافية التي لم تأخذها الحسابات الاقتصادية الكلاسيكية بعين الاعتبار، ثم ظهر مفهوم حماية البيئة والموارد الطبيعية منذ السبعينيات وتم الاتفاق على أنها التنمية التي تلبي احتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال المستقبلية على تلبية احتياجاتها الخاصة .

**المطلب الأول: ماهية التنمية المستدامة وخصائصها**

يعتبر مفهوم التنمية المستدامة من المفاهيم الحديثة نسبياً، والمتشعبة في العديد من التخصصات كالعلوم الاقتصادية، علم الاجتماع، علوم الاعلام والاتصال، وحتى الثقافة والفن، حيث أدرك العالم أن نموذج التنمية الاقتصادية والاستراتيجيات المتبعة لتحقيقها غير ناجحة بعد تعرضها لعدة انتقادات من الاقتصاديين كونها غير مستدامة ونجم عنها أضرار بيئية، مما أدى الى التفكير في نمط تنموي أكثر استدامة ويراعي الجوانب البيئية، مما أدى الى ظهور مفهوم التنمية المستدامة كبديل للتنمية الاقتصادية.

**الفرع الأول: تطور مفهوم التنمية**

لقد تطور مفهوم التنمية بدءاً بالنمو الاقتصادي، ثم التنمية الاقتصادية، التنمية البشرية فالتنمية المستدامة التي شملت جميع المفاهيم والأسس.

**أولاً : النمو الاقتصادي**

يقصد بالنمو الاقتصادي: " حدوث زيادة حقيقية في الدخل الفردي الحقيقي، ولا يحدث النمو إلا بحدوث زيادة مستمرة في الدخل، فعادة ما يتم منح إعانة إلى دولة ما تزيد من متوسط الدخل الحقيقي لمدة وجيزة ولكنها تعتبر زيادة مؤقتة وليست نمواً".<sup>1</sup>

ويعرف أيضاً: "النمو الاقتصادي هو توسيع قدرة الدولة على إنتاج البضائع والخدمات التي يرغب فيها سكانها والذي ينطوي على عملية توسيع العوامل المحددة للطاقة الإنتاجية وتحسينها".<sup>2</sup>

إذا فالنمو الاقتصادي هو قدرة الدولة على توسيع نشاطاتها من إنتاج السلع والخدمات لتلبية رغبات وحاجيات سكانها، كما أنها الزيادة في كمية السلع والخدمات التي يحصل عليها الفرد من إنفاق دخله على أن تكون هذه الزيادة في الدخل على المدى الطويل وليست مؤقتة تزول بزوال سببها.

**ثانياً: التنمية الاقتصادية والتنمية البشرية**

بعدما كان مفهوم التنمية مرتبطاً بمفهوم النمو الاقتصادي، ظهر مصطلحاً التنمية الاقتصادية والتنمية البشرية.

<sup>1</sup> مایح شیب الشمری، حسین علی الشامی، الحوکمة والنمو الاقتصادي-دراسة في دول مختارة مع إشارة خاصة للعراق-، الطبعة 01، دار غيداء للنشر والتوزيع، الأردن، 2019، ص82.

<sup>2</sup> عبد الزهرة فيصل یونس، فلسفة التنمية واستراتيجياتها في الفكر الاقتصادي، الطبعة 01، دار مجد للنشر والتوزيع، الأردن، 2016، ص57.

## 1. التنمية الاقتصادية

## 1.1 تعريف التنمية الاقتصادية وأهميتها

إذا كان مفهوم النمو الاقتصادي يشير إلى مجرد الزيادة الكمية في متوسط الدخل الفردي الحقيقي الذي لا يرتبط بالضرورة بحدوث تغييرات هيكلية اقتصادية أو اجتماعية، ومفهومه العكسي هو الكساد، فإن مفهوم التنمية الاقتصادية هو مركب بين كل من النمو الاقتصادي كعنصر مهم مرهونا بحدوث تغيير في الهياكل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية للدولة، وفي العلاقات مع النظام الاقتصادي التي يكون من شأنها زيادات تراكمية قابلة للاستمرار في الدخل الفردي الحقيقي عبر فترة ممتدة من الزمن، إلى جانب العديد من النتائج غير الاقتصادية الأخرى.<sup>1</sup>

كما أن التنمية الاقتصادية "ليست مجرد زيادة في إجمالي الناتج المحلي أو الناتج الوطني، بل تتضمن كل التغييرات الاقتصادية والاجتماعية طويلة المدى في البلد."<sup>2</sup>

ويعتبر مفهوم التنمية الاقتصادية أوسع من مفهوم النمو الاقتصادي لأن هدفه الرئيسي يتمثل في زيادة الدخل وتحسين حياة الأفراد، إضافة إلى تحسين المهارات والكفاءات، وتحسين الحقوق المدنية وتحقيق الحرية.<sup>3</sup>

من خلال التعاريف السابقة للتنمية الاقتصادية نلخص إلى التعريف التالي: التنمية الاقتصادية هي عملية متكاملة تهدف إلى تحسين الأحوال الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للأفراد، وتحسين الحياة الإنسانية والرفاه ورفع مستوى المعيشة والقضاء على الفقر والبطالة، ولا تقف هذه العملية عند هذا الحد، بل تهدف إلى زيادة الدخل وتحسين نوعية حياة الأفراد، إضافة إلى تحسين المهارات والمعرفة والامكانيات والخيارات.

## أهمية التنمية الاقتصادية

تتمثل أهمية التنمية الاقتصادية في تحقيق الزيادة في الدخل الوطني الحقيقي لتحسين الظروف المعيشية للأفراد، إضافة إلى توفير فرص العمل والقضاء على البطالة، ومحاولة التوسع في الهيكل الانتاجي والقضاء على الفجوة بين الدول المتقدمة والدول النامية.<sup>4</sup>

## 2.1 أهداف التنمية الاقتصادية

تهدف التنمية الاقتصادية إلى تحقيق الرفاهية الاقتصادية للأفراد من خلال الاستثمار الأمثل للموارد الطبيعية والبشرية، إضافة إلى أنها تهدف إلى تحقيق الاستقلال الاقتصادي من خلال تفعيل دور الصناعة وترقية الصادرات خارج قطاع المحروقات.<sup>5</sup>

<sup>1</sup> ابراهيم العيسوي، التنمية في عالم متغير: دراسة في مفهوم التنمية ومؤشراتها، الطبعة الثانية، دار الشروق للنشر، مصر، 2001، ص: 17.

<sup>2</sup> Mladen M, *Economic growth and Development*, (JPMNT) Journal of Process Management- New Technologies International, Vol 3, N 1, Serbia, P 56.

<sup>3</sup> مصطفى يوسف كافي، التنمية المستدامة، الطبعة الأولى، دار الأكاديميون للنشر والتوزيع، الأردن، 2017، ص: 137.

<sup>4</sup> محمود علي الشرفاوي، النمو الاقتصادي وتحديات الواقع، دار عبيد للنشر والتوزيع، عمان (الأردن)، 2016، ص: 42.

<sup>5</sup> أحمد يوسف دودين، أساسيات التنمية الادارية والاقتصادية في الوطن العربي، الطبعة الأولى، دار الأكاديميون للنشر، الأردن، 2014، ص: 163.

## 2. التنمية البشرية

عرف عقد التسعينات ظهور مصطلح جديد في علم اقتصاديات التنمية ألا وهو مصطلح التنمية البشرية، ليؤكد أهمية الاهتمام بالإنسان وحياته وأنه هدف عملية التنمية.

## 1.2 تعريف التنمية البشرية

عرف برنامج الأمم المتحدة عن طريق تقرير التنمية البشرية لعام 1993 التنمية البشرية على أنها: " تنمية الناس، من أجل الناس، بواسطة الناس"، أي تنمية الناس بالاستثمار في قدرات البشر سواء في التعليم أو في الصحة أو مختلف المهارات، والتنمية من أجل الناس تكون بضمان توزيع ثمار النمو الاقتصادي توزيعا عادلا وواسع النطاق، وبواسطة الناس تكون بإعطاء كل شخص الحق في المشاركة.<sup>1</sup>

كما عرفها برنامج الأمم المتحدة أيضا على أنها: " عملية تتضمن توسعة خيارات الناس، عن طريق توسعة القدرات البشرية على كافة مستويات التنمية، والقدرات الأسيية الثلاث للتنمية البشرية هي أن يحيا الناس حياة مديدة وصحية، وأن يحظوا بالمعرفة اللازمة، وأن يتمتعوا بمستوى لائق من المعيشة.<sup>2</sup>

## 2.2 أبعاد التنمية البشرية

هناك مجموعة من المؤشرات الجديدة للتنمية البشرية وتتكون من بعدين أساسيين هما: تحسين الامكانيات البشرية المباشرة والذي يتكون بدوره من ثلاثة أبعاد رئيسية وهي: تحقيق مستوى معيشي لائق بالسكان بالإضافة الى تحقيق المعرفة، والحياة المديدة والصحية، وتهيئة الظروف للتنمية البشرية، والذي يتكون بدوره من أربعة أبعاد رئيسية زهي: تعميم المساواة والعدالة الاجتماعية، تحقيق الأمن البشري وحقوق الانسان، الاستدامة البيئية، والمشاركة في الحياة السياسية.<sup>3</sup>

## 3.2 أهداف التنمية البشرية

من بين الأهداف الرئيسية للتنمية البشرية هو تحسين وتطوير رفاهية الانسان، وتحقيق حياة أفضل، اذ يعتبر الانسان في التنمية البشرية هو الهدف والجوهر والوسيلة، ويمكن تلخيص أهداف التنمية البشرية فيما يلي:<sup>4</sup>

- ✓ بناء انسان ايجابي قادر على مواجهة الحياة والتغيرات التي تحدث حوله بشكل ايجابي وفعال.
- ✓ تغيير نظرة الفرد من نظرة سطحية الى نظرة أكثر عمقا لمواجهة متطلبات الحياة.
- ✓ تدريب الفرد على اتقان مهارات الاتصال الفعال، لإثراء تواصله مع المجتمع بشكل أخلاقي.

<sup>1</sup> تقرير التنمية البشرية، مشاركة الناس، برنامج الأمم المتحدة الانمائي، 1993، ص: 3.

<sup>2</sup> وكالة الأمم المتحدة لاغاثة وتشغيل لاجئي فلسطين في الشرق الأدنى، أهداف التنمية البشرية، <https://www.unrwa.org/ar/who-we-are/human-development-goals> تم الاطلاع عليها يوم: 2024/01/20 على الساعة 13:56.

<sup>3</sup> رحال مراد، أثر البرامج التنموية على التنوع الاقتصادي في ظل تحقيق متطلبات التنمية المستدامة- دراسة تحليلية في الجزائر للفترة 2001-2016، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة أم البواقي، 2018-2019، ص: 29.

<sup>4</sup> رحالي حجيلة، بوخالفه رفيقة، التنمية من مفهوم تنمية الاقتصاد الى مفهوم تنمية البشر، مجلة دراسات في التنمية والمجتمع، العدد 3، 2016، ص: 7.

✓ تدريب الفرد على تطوير أدائه وقدراته من أجل إيجاد الوظيفة المناسبة، وتدريبه على فنون ادارة الوقت، وتعليمه كيفية استغلال طاقاته ومواهبه ووضع أهداف لحياته.

### الفرع الثاني: تطور المفهوم التاريخي للتنمية المستدامة

بدأ الاهتمام بالقضايا البيئية بداية عقد السبعينات، حيث في أبريل 1968 عقد اجتماع في روما يضم ثلاثين شخصا من ضمن عشرة دول، منهم علماء، مفكرون ، اقتصاديون ورجال أعمال وسياسيون للبحث في موضوع "المأزق الذي يواجه البشرية"، وبه قد تشكل نادي روما الذي كان ضمن أهدافه مواجهة الفقر، تدهور البيئة وغيرها من المشاكل، وقد تم تبني موضوع التنمية المستدامة من قبل الاتحاد الدولي لحماية الطبيعة عام 1969، وفي سنة 1972 تم نشر التقرير الشهير لاتحاد روما الموسوم بـ " حدود النمو" الذي حذر من الاستمرار في اتجاهات النمو الحالية في السكان، انتاج الغذاء، التصنيع واستنزاف الموارد بلا تغيير، وأنه سوف يتم الوصول الى أقصى حدود النمو فوق هذا الكوكب خلال مائة سنة على الأكثر<sup>1</sup>. ويعتبر هذا المؤتمر بداية اهتمام حكومات العالم بهذا الموضوع، والذي تمخض عنه وثيقتان هما: اعلان ستوكهولم للمبادئ البيئية الأساسية التي ينبغي أن تحكم السياسة، وخطة عمل منفصلة، فضلا عن انشاء برنامج الأمم المتحدة البيئي *United nations Environmental Program (UNEP)* كأول وكالة بيئية دولية، ثم تطور مفهوم التنمية المستدامة من خلال الاستراتيجية العالمية لحماية البيئة الطبيعية عام 1980، وتقرير برونديتلاند سنة 1987، ومؤتمر الأمم المتحدة للبيئة والتنمية في ريو دي جانيرو سنة 1992 وأجندة 21، بالإضافة الى خطط الحكومات الوطنية ومشاركة واسعة من قبل قادة الأعمال والمنظمات غير الحكومية<sup>2</sup>.

وعليه يمكن ايجاز التسلسل التاريخي لبروز فكرة التنمية المستدامة كما يلي:<sup>3</sup>

✓ **1950**: حيث نشر أول تقرير حول الحالة البيئية العالمية بشأن التدهور العالمي من قبل الاتحاد العالمي: « *Union internationale pour la conservation de la nature* », وكان الهدف منه دراسة الوضع

البيئي العالمي، والذي تم اعتباره تقريرا رائدا للموازنة بين الاقتصاد والبيئة.

✓ **1968**: حيث تم انشاء نادي روما من قبل أشخاص مرموقين في دولهم، وكان الهدف من انشائه معالجة النمو المفرط وتأثيراته المستقبلية.

✓ **1972**: تم انعقاد مؤتمر ستوكهولم بحضور 112 دولة، وكان هدفه عرض مواضيع البيئة والمشكلات التي تهددها.

<sup>1</sup> نوي نبيلة، أثر التنوع الاقتصادي على استدامة التنمية الاقتصادية في الدول النفطية -دراسة تجرية الجزائر، الامارات، النرويج، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة سطيف، الجزائر، 2017، ص: 51.

<sup>2</sup> نوي نبيلة، مرجع سبق ذكره، ص: 52.

<sup>3</sup> العربي حجام، سميحة طري، التنمية المستدامة في الجزائر: قراءة تحليلية في المفهوم والمعوقات، مجلة أبحاث ودراسات التنمية، المجلد 6، العدد 2، 2019، ص ص 128-129.

- ✓ **1979**: حيث عبر فيه الفيلسوف الألماني "هانس جوناكس" عن قلقه بشأن الأوضاع البيئية في كتابه "مبدأ المسؤولية".
- ✓ **1980**: حيث أصدر « IUCN » الاتحاد الدولي للحفاظ على البيئة تقريرا بعنوان "الاستراتيجية الدولية للبقاء" والذي ظهر فيه مفهوم التنمية المستدامة للمرة الأولى.
- ✓ **1982**: حيث وضع برنامج الأمم للبيئة تقريرا عن حالة البيئة العالمية، والخطر المحيط بالعالم، وفي 28 أكتوبر 1982 أقرت الجمعية العامة للأمم المتحدة الميثاق العالمي للطبيعة والذي كان الهدف منه توجيه وتقييم أي نشاط بشري من شأنه التأثير على البيئة، كما بين أنه يجب الأخذ بعين الاعتبار النظام الطبيعي عند وضع الخطط التنموية<sup>1</sup>.
- ✓ **1987**: حيث أصدرت اللجنة العالمية للبيئة والتنمية تقريرا بعنوان "مستقبلنا المشترك"، وقد تم فيه التطرق لموضوع التنمية المستدامة كنموذج بديل يراعي شروط تحقيق التنمية الاقتصادية مع مراعاة الجانب البيئي، وقد ظهرت خلال هذا الاجتماع فكرة التنمية المستدامة كمصطلح يهتم بالتوازن البيئي.
- ✓ **1989**: تمت المصادقة من قبل 150 دولة على اتفاقية بازل التي تعنى بخفض وضبط حركة النفايات الخطيرة وضرورة التخلص منها.
- ✓ **1992**: في 14 جوان 1992 انعقد في مدينة ريوديجانيرو بالبرازيل حول البيئة والتنمية تحت اشراف الأمم المتحدة وعرف بمؤتمر "قمة الأرض"، وكان الهدف منه وضع أسس بيئية عالمية للتعاون بين الدول المتخلفة والدول المتقدمة من منطلق المصالح المشتركة لحماية مستقبل الأرض، وقد تم من خلال هذا المؤتمر الانتقال من مرحلة التركيز على الظواهر البيئية الى مرحلة البحث عن العوامل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية المسؤولة عن خلق الأزمات البيئية واستمرار التلوث واستنزاف البيئة.
- ✓ **1997**: حيث تم في شهر ديسمبر 1997 الاقرار ببروتوكول "كيوتو"، وكان الهدف منه الحد انبعاث الغازات الدفيئة، والتحكم في كفاءة استخدام الطاقة في القطاعات الاقتصادية المختلفة، وتشجيع استخدام الطاقات المتجددة.
- ✓ **2002**: تم في شهر أبريل 2002 انعقاد مؤتمر القمة العالمي للتنمية المستدامة في جوهانسبورغ بجنوب افريقيا والذي سلط الضوء على ضرورة تغيير أنماط الانتاج والاستهلاك، وكان الهدف منه التأكيد على الالتزام الدولي بتحقيق التنمية المستدامة.
- ✓ **2005**: دخول بروتوكول كيوتو حيز التنفيذ حول تخفيض الانبعاثات المؤدية الى الاحتباس الحراري.
- ✓ **2007**: انعقد المؤتمر الدولي لمواجهة التغيرات المناخية بأندونيسيا "مدينة بالي"، في الفترة من 3-14 ديسمبر 2007، وتم التطرق للعديد من المشاكل البيئية أهمها: الاحتباس الحراري.

<sup>1</sup> Lavoisier, *le développement durable*, Revue Française de gestion, N 152, Hermès, 2004, P : 118.



**مفهوم التنمية المستدامة :** ان الأساس في فكرة التنمية المستدامة هو مصطلح التنمية الاقتصادية الذي اعتمد في الدول المتقدمة منذ أكثر من قرن من الزمن النظريات الاقتصادية كالمدرسة الكلاسيكية ثم نظرية الكيترية ونماذج النمو والتنمية سواء للمجتمعات المتقدمة أو النامية , حيث تركز مفهوم التنمية على الحياة الاقتصادية حصرا بوصفها عملية بموجبها يرتفع الدخل القومي الحقيقي خلال فترة زمنية محددة<sup>1</sup>.

ويمكن تقسيم مفهوم التنمية المستدامة حسب عدة أبعاد:

**التعاريف المادية للتنمية المستدامة:** عرفها بعض المفكرين على أنها: "ضرورة استخدام الموارد الطبيعية المتجددة بطريقة لا تؤدي الى تناقص أو تدهور جدواها المتجددة بالنسبة للأجيال القادمة، وذلك مع المحافظة على رصيد ثابت بطريقة فعالة أو غير متناقص من الموارد الطبيعية مثل التربة والمياه الجوفية والكتلة البيولوجية."<sup>2</sup>

**التعاريف الاقتصادية:** وتعني التنمية المستدامة بالنسبة للدول المتقدمة التخفيض في استهلاك الطاقة والموارد، أما بالنسبة للدول النامية فتعني توظيف الموارد من أجل رفع المستوى المعيشي للأفراد والقضاء على الفقر<sup>3</sup>.

**التعاريف الاجتماعية:** وتعني التنمية المستدامة محاولة تحقيق استقرار النمو السكاني ورفع مستوى الخدمات الصحية والتعليمية في المدن والأرياف، أي محاولة تطوير نوعية الحياة الانسانية داخل النظام البيئي مع الأخذ بعين الاعتبار الامكانيات المتوفرة، وبالتالي فهي محاولة الارتقاء بالرفاهية الاجتماعية مع الحرص على الموارد الطبيعية المتاحة، مع تفادي الأضرار والاساءة للبيئة<sup>4</sup>.

**التعريف البيئي:** تعني التنمية المستدامة تلك التنمية المعنية بحماية الموارد الطبيعية بالاستخدام الأمثل للأراضي الزراعية والموارد الطبيعية وحماية التنوع الحيوي بالإضافة الى المحافظة على التوازن الايكولوجي<sup>5</sup>.

**التعريف التكنولوجي:** وتعني التنمية المستدامة التحول الى تكنولوجيات أنظف والتقليص من استهلاك الطاقة ذات المورد الطبيعي الى الحد الأدنى<sup>6</sup>.

وما سبق واستنادا الى التعاريف السابقة يمكن القول أن التنمية المستدامة هي تلبية حاجات الأجيال الحاضرة من تعليم ورعاية صحية وسكن لائق للأفراد، واحترام حقوقهم في صنع القرارات وتنفيذها، اضافة الى وجود بيئة خالية من التلوث، دون المساس بحقوق الأجيال القادمة والحاق الضرر بها.

<sup>1</sup> فوزان عبد الرحمان الهبتي، التنوع الاقتصادي في دول مجلس التعاون الخليجي -الواقع الراهن والاستراتيجية المطلوبة-، مجلة افاق اقتصادية، العدد 94، 2003، ص:1.

<sup>2</sup> كويبي حفصة، بوزيان لعجال، النمو، التنمية، التنمية المستدامة مراجعة للمفاهيم، مجلة المواقف للبحوث والدراسات في المجتمع والتاريخ، مجلد 17، عدد خاص، 2022، ص: 178.

<sup>3</sup> زرنوح ياسمين، اشكالية التنمية المستدامة في الجزائر دراسة تقييمية، مذكرة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، الجزائر، 2006، ص: 127.

<sup>4</sup> عماري عمار، اشكالية التنمية المستدامة وأبعادها، المؤتمر العلمي الدولي حول التنمية المستدامة والكفاءة الاستخدامية المتاحة، جامعة فرحات عباس، سطيف، 7-8 أبريل 2008، ص: 4.

<sup>5</sup> محمد صالح الشيخ، الاثار الاقتصادية والمالية لتلوث البيئة ووسائل الحماية منها، مطبعة الاشعاع الفنية، مصر، 2002، ص: 92.

<sup>6</sup> عامر طراف، حياة حسين، المسؤولية المدنية والدولية في قضايا البيئة والتنمية المستدامة، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع، بيروت، لبنان، 2012، ص: 11.

الجدول رقم (1-1): تطور مفهوم التنمية ومحتواها

المراحل	مفهوم التنمية	الفترة	مفهوم التنمية	المبدأ
المرحلة الأولى	النمو الاقتصادي	نهاية الحرب العالمية الثانية الى منتصف ستينات القرن العشرين	الاهتمام الكبير بالجانب الاقتصادي ممثلا في نمو نصيب الفرد من الناتج	الانسان هدف التنمية
المرحلة الثانية	التنمية الاقتصادية	منتصف الستينات الى منتصف سبعينات القرن العشرين	التركيز على الجانب الاقتصادي بجمع مكوناته مع بداية الاهتمام بالجوانب الاجتماعية	الانسان هدف ووسيلة التنمية
المرحلة الثالثة	التنمية الشاملة	منتصف السبعينات الى منتصف ثمانينات القرن العشرين	التنمية الشاملة = الاهتمام بجميع الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والانسانية مع بداية الاهتمام بالجانب البيئي	الانسان هو هدف ووسيلة التنمية، وهو صانع التنمية
المرحلة الرابعة	التنمية المستدامة	منتصف الثمانينات من القرن العشرين الى الوقت الحالي	دمج الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية كعوامل رئيسية في التنمية	الانسان هو هدف ووسيلة التنمية، هو صانع التنمية، التنمية من أجل الطبيعة

المصدر: رحال مراد، مرجع سبق ذكره، ص: 42.

الفرع الثالث: خصائص التنمية المستدامة

تتميز التنمية المستدامة من خلال مدلولها و محتوياتها بعدة خصائص يمكن تلخيصها فيما يلي<sup>1</sup>:

- ✓ هي تنمية طويلة المدى فهي تولي اهتماما كبير بمستقبل الأجيال القادمة.
- ✓ هي عملية متعددة ومترابطة الأبعاد تقوم على أساس التخطيط والتنسيق بين خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية من جهة، والتنمية البيئية من جهة أخرى.
- ✓ هي تنمية متكاملة تعتم بتنمية الجانب البشري والفقراء وتحقيق العدالة في توزيع الثروة بين الأجيال الحالية والأجيال القادمة.
- ✓ استثمارية توليد دخل مرتفع يمكن إعادة استثماره وبالتالي اجراء الاحلال والتجديد والصيانة للوارد.
- ✓ التنمية المستدامة تحرص على تطوير الجوانب الثقافية والابقاء على الحضارة الخاصة بكل مجتمع.
- ✓ التنمية المستدامة هي مدخل عالمي تهتم بتجاوز الفرق بين الشمال والجنوب وتبحث في كيفية خلق اتوازن بين النمو الديمغرافي العالمي والتنمية الاقتصادية عن طريق احداث التغير الهيكلي للإنتاج والاستهلاك وفق منظور اقتصادي.

✓ عملية تسيير بيئي للحفاظ على رأس المال الطبيعي والأنظمة والانتفاع بها حاليا ومستقبلا.

✓ تسعى التنمية المستدامة الى تحقيق العدالة والحد من مشكلة الفقر..

المطلب الثاني: مبادئ و أبعاد التنمية المستدامة

يرتكز مفهوم التنمية المستدامة على مجموعة من المبادئ والأبعاد وهي:

<sup>1</sup> بوعكريف زهير، ترقية القطاع السياحي كمورد بديل للثروة النفطية من أجل تحقيق تنمية مستدامة، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه علوم، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة بجي فارس، جامعة المدية، 2018، ص: 66-67.

### الفرع الأول: مبادئ التنمية المستدامة

تعتبر العلاقة بين كل من النمو الاقتصادي والبيئة علاقة تكاملية كونت لنا مفهوم التنمية المستدامة، والتي تقوم على عدة مبادئ وهي:<sup>1</sup>

1. **مبدأ دمج البيئة من البداية:** بعد ظهور نموذج التنمية المستدامة أصبح لزاما وضع الاعتبارات البيئية والاجتماعية عند تحضير الخطط الانمائية على عكس التنمية الاقتصادية، حيث أن حماية البيئة تكون أرخص وأكثر نجاعة من العلاج، فقد أصبحت البلدان تجعل من البيئة عنصرا فعالا في اطار السياسات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

2. **مبدأ المشاركة:** وذلك بتظافر الجهود بين الجهات ذات العلاقة في اتخاذ القرارات من خلال أسلوب الحوار، لا سيما في التخطيط ووضع السياسات وتنفيذها، وذلك من خلال ترشيد استهلاك الطاقة والحد من تلوث البيئة، اضافة الى خفض استهلاك المشتقات البترولية من خلال استخدام وسائل النقل العامة لتقليل التلوث.<sup>2</sup>

3. **مبدأ الملوث الدافع:** يعتبر هذا المبدأ من المبادئ المهمة في التنمية المستدامة، كونه يربط بين الجانب الاقتصادي والجانب الاجتماعي لتحقيق التنمية المستدامة، ويهدف الى تحميل التكاليف الناجمة عن التلوث للمؤسسات التي تحدثه ليعتبر رادعا يحتم على المؤسسة مسايرة نشاطاتها وفقا لمبادئ التنمية المستدامة ومكافحة التلوث، وحسب توصية المنظمة فان الملوث يتحمل على عاتقه التكاليف الخاصة بالوقاية ومكافحة التلوث.

4. **مبدأ العدالة بين الأجيال:** يرتكز مفهوم التنمية المستدامة على تطبيق مبدأ العدالة في توزيع الموارد بين الأجيال الحاضرة والأجيال القادمة، والحصول على الصحة والتعليم والمياه الصالحة للشرب وغيرها من المتطلبات الضرورية، وبيئة نظيفة للعيش بسلام.

5. **مبدأ رفع الوعي:** تعتبر الحملات والبرامج التوعوية للمحافظة على البيئة وكذا وسائل الاعلام مهمة جدا لتحقيق التنمية المستدامة كون هذا المبدأ من المبادئ المهمة التي تساعد على حماية البيئة، كما تساهم البرامج التعليمية في توعية النشء، اضافة الى المؤتمرات العلمية التي تعمل على توعية المواطنين بمخاطر التلوث والحث على الحفاظ على البيئة، حيث حثت منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة "UNESCO" على أن الهدف من التربية التنموية هو تعزيز القيم والأخلاق من خلال التعليم للمساهمة في مستقبل مستدام.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Yasmina Djegham et autres, *Education au développement durable-pourquoi ? comment ? Guide méthodologique pour les enseignants*, Publié par la politique scientifique fédérale, Bruxelles ( Belgique),2006, p :14.

<sup>2</sup> جمال علاوة، علي صالح، مدخل الى عالم التنمية، درا الشروق، الأردن، 2000، ص: 132.

<sup>3</sup> Yasmina Djegham et autres, *op.cit.*, p :38.

6. **مبدأ العمل مع القطاع الخاص:** ينص هذا المبدأ على ضرورة اشراك الحكومات للقطاع الخاص نظرا لما يوفره من موارد مالية وخبرات فنية ، كما يجب على الحكومات تشجيع القطاع الخاص على القيام بتحسينات في أنظمتها البيئية بهدف الحصول على علامة الجودة "الايزو" 14001.

7. **استخدام أسلوب النظم أو المنظومات في اعداد وتنفيذ خطط التنمية المستدامة:** يعد أسلوب النظم أو المنظومات شرطا أساسيا<sup>1</sup> لتنفيذ الخطط التنموية على اعتبار أن البيئة الانسانية تمثل جزء أو نظاما فرعيا من مجموع الأنظمة في الكون، وأن أي تغير يحدث في أي نظام فرعي يؤثر على باقي الأنظمة الفرعية، فالتنمية المستدامة تعمل على ضمان توازن الحياة على الكرة الأرضية<sup>2</sup>.

### الفرع الثاني: أبعاد التنمية المستدامة

تتمثل أبعاد التنمية المستدامة طبقا لما ورد بأجندة القرن الحادي والعشرين على النحو التالي:<sup>3</sup>

#### أولا: البعد الاقتصادي

يقتضي البعد الاقتصادي للتنمية المستدامة مراعاة حصة الاستهلاك الفردي للموارد الطبيعية، ومحاولة القضاء على تبديد الموارد في كل من البلدان النامية والمتقدمة، كما يقتضي موضوع الاستدامة الاقتصادية مساهمة البلدان المتقدمة والغنية بالموارد الطبيعية الحفاظ هي البيئة من التلوث وحماية الطبيعة، كما يمكن لهذه الدول توفير الموارد التقنية والمالية لتعزيز التنمية المستدامة في البلدان النامية التي يجب عليها التخلص من تبعيتها للبلدان المتقدمة، كما أن الاهتمام بالعدالة والمساواة في توزيع الموارد والدخل يحتمل حيزا كبيرا في استدامة البعد الاقتصادي لأنهما يساعدان على تحسين النمو الاقتصادي وتحسين مستويات المعيشة<sup>4</sup>.

#### ثانيا: البعد الانساني و الاجتماعي

باعتبار أن الانسان هو جوهر التنمية وهدفها النهائي، اذ يكون النظام مستداما اجتماعيا اذا تمكن من تحقيق العدالة الاجتماعية في توزيع الدخل وايصال الخدمات الاجتماعية الضرورية كالصحة والتعليم الى المحتاجين اليها، وتحقيق المساواة بين أفراد المجتمع من حيث النوع و الجنس، بالإضافة الى تمكين الأفراد من المشاركة في اتخاذ القرارات، زيادة على توفير المعلومات لهم بكل شفافية<sup>5</sup>.

#### ثالثا: البعد البيئي

يعتبر اشراك العوامل البيئية في اتخاذ القرارات الاقتصادية يجعلها طويلة الأجل، اذ تأخذ في الحسبان نصيب الأجيال القادمة من الموارد والاثار الحالية على البيئة، فمراعاة الجوانب البيئية في عملية التنمية يتطلب

<sup>1</sup> جمال علاوة، علي صالح، مرجع سبق ذكره، ص: 32.

<sup>2</sup> عثمان مجّد غنيم، ماجدة أحمد أبو زنت، التنمية المستدامة، فلسفتها وأساليب تخطيطها وأدوات قياسها، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، الطبعة الأولى، ص: 30.

<sup>3</sup> رحالي حجيلة، مرجع سبق ذكره، ص: 165.

<sup>4</sup> بايزيد كمال، التنوع الاقتصادي كمتطلب أساسي لتحقيق التنمية المستدامة في الجزائر. أطروحة مقدمة في اطار متطلبات نيل شهادة الدكتوراه علوم، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير. الجزائر 03، ص: 48.

<sup>5</sup> المرجع السابق ، ص: 48.

الأخذ بعين الاعتبار مخلفات النشاط البشري، والتي يجب أن لا تتعدى قدرة الأرض على تحمل هذه المخلفات أو تلحق بها الضرر مستقبلاً<sup>1</sup>، كما تعني التنمية المستدامة الاستخدام الأمثل للأراضي الزراعية والموارد المائية في العالم، مما يؤدي الى مضاعفة المساحة الخضراء على سطح الكرة الأرضية.

#### رابعاً: البعد التقني والاداري

هي التنمية التي تنقل المجتمع الى عصر الصناعات والتقنيات النظيفة التي تستخدم اقل قدر ممكن من الطاقة والموارد، وتنتج الحد الأدنى من الغازات والملوثات التي تؤدي الى رفع درجة حرارة سطح الأرض والضارة بالأوزون.

مما سبق نستطيع القول أن العلاقة بين أبعاد التنمية المستدامة الاقتصادية، الاجتماعية، البيئية والمؤسسية هي علاقة تكاملية والجدول الموالي يوضح لنا ذلك:

الجدول رقم (1-2): العلاقة بين أبعاد التنمية المستدامة

الاستدامة البيئية	الاستدامة الاجتماعية	الاستدامة الاقتصادية	
ضمان حماية المجمعات المائية وصيانتها	حق الحصول على المياه الصالحة للشرب للسكان الفقراء	كفاية المياه وكفاءة استخدامها في الأنشطة الصناعية والزراعية	المياه
ضمان الاستخدام المستدام للحفاظ على الأراضي والغابات والمياه	تحسين الانتاجية لضمان الغذاء	تحقيق الأمن الغذائي عن طريق رفع الانتاجية الزراعية	الغذاء
ضمان حماية الموارد البيولوجية والأنظمة البيئية الداعمة للحياة	حماية صحة البشر بفرض معايير بيئية في المدينة	زيادة الانتاجية من خلال تحسين الرعاية الصحية	الصحة
خفض الانثار البيئية والتوجه نحو استخدام الطاقة النظيفة	ضمان وصول الطاقة للأغلبية الفقيرة	ضمان الامداد الكافي والاستعمال الكفء للطاقة	الطاقة
ادخال البيئة في البرامج التعليمية لنشر الوعي البيئي	ضمان التعليم للجميع من أجل حياة منتجة	التدريب وتطوير المهارات في القطاعات الاقتصادية	التعليم
ضمان الاستعمال المستدام للموارد الطبيعية	دعم المشاريع الصغيرة وخلق وظائف للأغلبية الفقيرة	زيادة الكفاءة الاقتصادية والنمو وفرص العمل	الدخل

المصدر: باتر محمد علي وردم، العالم ليس للبيع مخاطر العولمة على التنمية المستدامة، دار الأهلية، الأردن، 2003، ص: 194.

#### المطلب الثالث: مؤشرات التنمية المستدامة

هناك العديد من المؤشرات و المرتكزات يمكن تصنيفها من منظور الأبعاد السابقة للتنمية المستدامة فتشمل مؤشرات اقتصادية اجتماعية، وانسانية، ومؤشرات خاصة بإدارة الموارد البيئية وهي ممثلة في الجدول الموالي :

الجدول رقم (1-3): مؤشرات قياس التنمية المستدامة.

المؤشرات الاقتصادية	
المؤشرات الفرعية	المؤشرات الرئيسية
الأداء الاقتصادي: ويقاس بمعدل الدال الوطني للفرد أو نسبة الاستثمار في معدل الدخل الوطني. التجارة: وتقاس بالميزان التجاري ما بين السلع والخدمات. الوضعية المالية: وتقاس عن طريق قيمة الدين مقابل الناتج الوطني الاجمالي، وكذلك نسبة المساعدات التنموية الخارجية التي يتم تقديمها أو الحصول عليها مقارنة بالناتج الوطني الاجمالي.	البنية الاقتصادية: والتي تعبر عن الأداء الاقتصادي ووضعية التجارة والحالة المادية للبلد، وتقاس بثلاث مؤشرات فرعية.
استهلاك المادة: وتقاس بمدى كثافة استخدام المادة في الانتاج، والمقصود بالمادة كل المواد الخام التي مصدرها الطبيعة.	أنماط الانتاج والاستهلاك: يعتبر تغيير أنماط الانتاج والاستهلاك حجر الزاوية لتحقيق التنمية المستدامة، ولذلك تم اختيار أربع مؤشرات فرعية يمكنها أن تعكس ذلك.

<sup>1</sup> خالد مصطفى قاسم، ادارة البيئة والتنمية المستدامة في ظل العولمة المعاصرة، الدار الجامعية للنشر، الاسكندرية، الطبعة الثانية، 2010، ص: 30

<p>استخدام الطاقة: وتقاس عن طريق نصيب الفرد من الاستهلاك السنوي للطاقة، ونسبة الطاقة المتجددة من الاستهلاك السنوي.</p> <p>توليد النفايات وإدارتها: وتقاس بكمية إنتاج النفايات الصناعية والمنزلية، وإنتاج النفايات الخطرة وإعادة تدوير النفايات.</p> <p>النقل والمواصلات: ويقاس بالمسافة المقطوعة سنويا من قبل الأفراد مقارنة بنوع المواصلات</p>	
المؤشرات الاجتماعية	
المؤشرات الفرعية	المؤشرات الرئيسية
<p>الفقر: ويقاس عن طريق نسبة السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر، ونسبة السكان العاطلين عن العمل من السكان الذين هم في سن العمل.</p> <p>المساواة بين الجنسين: ويقاس ذلك من خلال مقارنة نسبة متوسط أجور الاناث نسبة لمتوسط أجور الذكور.</p>	<p>المساواة الاجتماعية: وهي تعكس درجة نوعية الحياة والمشاركة العامة والحصول على فرص الحياة، وذلك من خلال ما تم التوصل اليه من تحقيق العدالة والشمولية في توزيع الموارد، تمكين الأقليات العرقية والدينية من القضاء على الفقر، خلق مناصب العمل والقضاء على البطالة، إضافة الى مستويات الحصول على خدمات الصحة والتعليم.</p>
<p>حالة التغذية: وتقاس بالحالات الصحية للأفراد.</p> <p>الوفاة: وتقاس بمعدلات وفيات الأطفال تحت سن خمس سنوات، والعمر المتوقع للولادة.</p> <p>الإصحاح: ويقاس بنسبة السكان الذين يحصلون على مياه الشرب الصحية ومربوطين بمراقب تنقية المياه.</p> <p>الرعاية الصحية: وتقاس بنسبة السكان القادرين على الوصول الى المرافق الصحية الأولية، ونسبة التطعيم ضد الأمراض المعدية لدى الأطفال، ومعدل انتشار وسائل منع الحمل.</p>	<p>الصحة العامة: وهي أحد مؤشرات التنمية المستدامة، إذ لا يمكن تحقيق تنمية مستدامة دون سكان أصحاء، فهي مفتاح الانتاجية والرخاء الاقتصادي والاجتماعي والثقافي، وهو ما أكدت عليه "مارغرين تشان" المدير العام لمنظمة الصحة العالمية على أن الصحة تؤدي الى تنمية اقتصادية واجتماعية وثقافية وسياسية، كما تعمل على حماية البيئة.</p>
<p>مستوى التعليم: ويقاس بنسبة الأطفال الذين يصلون الى الصف الخامس من التعليم الابتدائي، ونسبة الكبار الذين يصلون مستوى التعليم الثانوي.</p> <p>الأمية: وتقاس بنسبة الكبار المتعلمين في المجتمع، أو معدل محو الأمية لدى الكبار.</p>	<p>التعليم: ويمثل عنصرا حاسما لتحقيق التنمية المستدامة، لذلك يجب إدراج مفاهيم التنمية المستدامة في جميع مراحل التعليم، ووضع الخطط والبرامج التعليمية على الأصعدة الوطنية والإقليمية والدولية.</p>
<p>حساب السقوط في الأبنية لكل شخص</p>	<p>السكن: ويعد من بين مؤشرات التنمية المستدامة، لأن توفير السكن اللائق من ضروريات العيش بكرامة لخلق الاستقرار السكاني، ويرتبط معدل الطلب على السكن بعلاقة طردية مع معدل النمو السكاني، ولتغطية الطلب الذي تواجهه مختلف الدول على السكن لا بد من توفير مساكن بكمية ونوعية تستجيب لتطلعات السكان وفقا لنصايم تراعي الجانب البيئي.</p>
<p>عدد الجرائم المرتكبة أو المسجلة لكل 100 ألف شخص من سكان الدولة.</p>	<p>الأمن: ويتعلق بالأمن الاجتماعي وحماية الأفراد من الجرائم، فالعدالة والديمقراطية والسلام الاجتماعي تعتمد جميعا على وجود نظام منطور وعادل من الادارة الأمنية التي تحمي المواطنين من الجريمة، وفي نفس الوقت لا تثير القلق الاجتماعي أو تمارس سلطاتها في الاساءة الى الأفراد مع احترامها لحقوق الانسان، وخاصة الجرائم ضد الأطفال وجرائم المخدرات وغيرها...</p>
<p>النسبة المئوية للنمو السكاني التي تعتبر المؤشر الرئيسي في الحكم على انخفاض أو زيادة السكان.</p>	<p>السكان: هناك علاقة عكسية بين النمو السكاني والتنمية المستدامة، فكلما تزايد معدل النمو السكاني تزايد الضغط على البيئة.</p>
المؤشرات البيئية	
المؤشرات الفرعية	المؤشرات الرئيسية
<p>تغير المناخ: ويتم ذلك من خلال انبعاثات ثاني أكسيد الكربون.</p> <p>ترقق طبقة الأوزون: ويتم قياسها من خلال استهلاك المواد المستنزفة للأوزون.</p> <p>نوعية الهواء: وتقاس من خلال تركيز ملوثات الهواء في الهواء المحيط بالمناطق الحضرية.</p>	<p>الغلاف الجوي: يندرج ضمن الغلاف الجوي تغير المناخ وتذب الأوزون، لذلك هناك ثلاث مؤشرات فرعية لقياس الغلاف الجوي.</p>
<p>الزراعة: ويتم قياسها بمساحة الأراضي المزروعة مقارنة بالمساحة الكلية، واستخدام الأسمدة والمبيدات الزراعية.</p> <p>الغابات: وتقاس بمساحة الغابات مقارنة بالمساحة الكلية للأرض، وكذلك معدلات قطع الأخشاب في الغابات.</p> <p>التصحّر: ويتم قياسه من خلال نسبة الأراضي المتأثرة بالتصحّر مقارنة بالمساحة الكلية.</p> <p>التحضر: ويقاس بمساحة الأراضي المستخدمة كمستوطنات بشرية دائمة أو مؤقتة.</p>	<p>الأراضي: نظرا لما تحتويه من خيرات طبيعية فوق سطحها وتحت، والتي يستمد منها الانسان ما يحتاجه في نشاطه الاقتصادي، ويعتمد عليها في تحقيقه أمنه الغذائي، ويتوسع في مسكنه على حسابها، فتنوع الأراضي وشاسعتها يزيد من اطمئنان أهلها، وتقاس الأراضي عن طريق أربع مؤشرات فرعية.</p>
<p>المناطق الساحلية: ويتم قياسها بتركيز الطحالب في المياه الساحلية، ونسبة السكان الذين يعيشون في تلك المناطق.</p> <p>مصائد الأسماك: وتقاس بوزن الصيد السنوي للأنواع التجارية الرئيسية.</p>	<p>البحار والمحيطات والمناطق الساحلية: تمثل البحار والمحيطات نسبة 70 % من مساحة الكرة الأرضية، وأكثر من ثلث سكان الكرة يعيشون في المناطق الساحلية، وتتأثر أوضاعهم بحالة البحار والكائنات التي تعيش فيها، وتقاس بمؤشرين فرعيين.</p>
<p>نوعية المياه: وتقاس بتركيز الأكسجين المذاب عضويا ونسبة البكتيريا المعوية في المياه.</p> <p>كمية المياه: ويتم قياسها من خلال حساب نسبة كمية المياه السطحية والجوفية التي يتم ضخها واستنزافها سنويا مقارنة بكمية المياه الكلية.</p>	<p>المياه العذبة: يعتبر الماء عنصرا أساسيا للحياة، فالثروة المائية هي المحرك الأساسي لأي بلد في تحقيق تقدمه الاقتصادي والاجتماعي، وتقاس المياه العذبة بمؤشر نوعية المياه ومؤشر كميتها.</p>
<p>الأنظمة البيئية: وتقاس بحسب المناطق المحمية مقارنة بالمساحة الكلية، ومساحة الأنظمة البيئية الحساسة.</p> <p>الأنواع: ويتم قياسها بنسبة الكائنات الحية المهددة بالانقراض.</p>	<p>التنوع الحيوي: ان ضمان التنوع الحيوي يضمن بقاء الأنظمة وتوازنها واستقرار المناخ، ويتم قياسه بمؤشرين فرعيين.</p>
المؤشرات المؤسسية: ويمكن تلخيصها فيما يلي:	
- خطوط الهاتف الثابت وأجهزة الهاتف المتحرك لكل 1000 شخص.	- الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة.

- تنفيذ الاتفاقيات العالمية المصادق عليها.	- عدد أجهزة التلفاز والراديو.
- عدد مستخدمي الانترنت لكل 1000 شخص.	- الانفاق على البحث والتطوير كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي.
- الحسائر البشرية والاقتصادية بفعل الكوارث الطبيعية.	

المصدر: كمال بايزيد، مرجع سبق ذكره، ص ص 55-58

### المبحث الثاني: التنوع الاقتصادي في الاقتصاديات النفطية لتحقيق التنمية المستدامة

يعد التنوع الاقتصادي خيارا مهما لتحقيق التنمية المستدامة في الدول التي تعاني من الداء الهولندي كونها تعتمد على عائدات قطاع النفط في اقتصادها، فالدول الريفية مجبرة على التنوع في قطاعاتها غير النفطية لتفادي آثار الأزمات الناجمة عن تقلبات أسعار النفط في الأسواق الدولية والتي كان آخرها أزمة انخفاض أسعار النفط سنة 2014 وأزمة كوفيد 19 و ما خلفته من خسائر للاقتصاد العالمي ككل والاقتصاد الجزائري بصفة خاصة.

#### المطلب الأول: الاقتصاديات النفطية بين وفرة الموارد ونقمتها

تعددت الدراسات التي تناولت اقتصاديات الموارد المتعددة، ولذلك سنقدم بعض المفاهيم المتعلقة بالاقتصاديات النفطية ولعنة الموارد.

#### الفرع الأول: الاقتصاديات النفطية واللعنة الهولندية

للتطرق الى التنوع الاقتصادي لا بد من التعرف على مختلف المفاهيم المتعلقة بالاقتصاديات التي تعتمد على مورد النفط ، ومفهوم الداء الهولندي وغيرها من المفاهيم.

#### أولاً: مفهوم الاقتصاديات النفطية (الدولة الريفية والاقتصاد الريفي) وخصائصها

##### 1. مفهوم الدولة الريفية

"تصاب الدولة بما يطلق عليه "لعنة الموارد" - وهو حال كثير من الدول النامية المنتجة للنفط- اذا ساهمت ايرادات النفط في تحقيق معدل نمو مرتفع لدخلها الوطني، من دون أن تصاحبه تنمية اقتصادية واجتماعية حقيقية، فالدولة تتكفل في تلبية احتياجاتها الاجتماعية والاقتصادية على ايرادات النفط التي تستعملها في تغطية وارداتها من السوق الخارجي، ومن ثم يكون اقتصادها معتمد كلياً على سعر النفط".<sup>1</sup>

كما يقصد بالدولة الريفية: "الدولة التي تعتمد في دخلها الرئيسي على موارد تأتيها من الخارج كربوع، والتي تعتمد بشكل رئيسي على بيع مواردها الطبيعية والموارد المعدنية، أو على بيع وتأجير أو الاستفادة من الميزة النسبية لمواقعها الجغرافية الاستراتيجية أو موافقها السياسية للحصول على حصة من الرأسمال الخارجي، أو الاعتماد على هجرة قوة العمل المحلية الى الخارج والاستفادة من تحويلاتهم المالية".<sup>2</sup>

<sup>1</sup> اية علوية بدر عبد السلام، فشل نموذج الدولة الريفية: قراءة في الأزمة الفنزويلية"، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، قطر، 2019، ص:1.

<sup>2</sup> سعد محمود الكواز، عبد الرزاق عزيز حسين، "الدولة الريفية والاقتصاد الريفي بين اشكالية المفهوم وتنوع الخصائص"، المجلة الأكاديمية لجامعة نوروز، المجلد 7، العدد 2، 2018، ص: 68.

\* جيمس بيوكانن (James M. Buchanan): اقتصادي أمريكي، مشهور في أعماله حول نظرية خيار الجمهور والتي حصل بناء عليها على جائزة نوبل للاقتصاد عام 1986.

\* جاغديش باغواتي (Jagdish Natwarlal Bhagwati): اقتصادي هندي أمريكي، مهتم بالتنمية والنظريات الجديدة للتجارة الدولية والتجارة الحرة. حاز على عدة جوائز.



## 2. مفهوم الاقتصاد الريعي

كان بيوكانن وتولوك (Buchanan and Tullock 1962)\* أول من أعطى تعريفا رسميا للسلوك الريعي في الاقتصاد على أنه نشاط يهدر الموارد الطبيعية، وقد اقترح باغواتي (Bhagwati 1982)\* مفهوم للسلوك الريعي ويعتبر هذا أكثر المفاهيم قبولا حيث اعتبره نشاطا مباشرا غير منتج، وأنه لا يؤدي إلى أي ناتج اقتصادي مباشر عند تحقيق الربح على المؤشرات الاقتصادية<sup>1</sup>.

"هي تلك الاقتصاديات التي تعتمد على معظم مداخيلها صادرات الموارد الطبيعية، دون أن تؤثر إيجابا على نمو باقي القطاعات الاقتصادية الأخرى، كما يستخدم أحيانا مصطلحي "المرض الهولندي" و "لعنة الموارد" بشكل تبادلي للإشارة إلى كل المصاعب التي يمكن أن ترتبط بصادرات الموارد، بالنسبة لعلماء الاقتصاد لمصطلح "المرض الهولندي" تعريف أضيق و أكثر تحديدا: انه العملية التي تسبب طفرة في قطاع الموارد الطبيعية لبلد ما، وتحدث انخفاضاً في قطاعيه الصناعي والزراعي"<sup>2</sup>.

يعرف الدكتور حازم الببلاوي الاقتصاد الريعي بقوله: "عندما نصف اقتصاد بأنه ريعي، فإننا نشير عادة إلى الأوضاع التي تغلب عليها عناصر الربح الخارجي، ونعتقد أن المصدر الخارجي للربح يعتبر أمرا أساسيا في تحديد مفهوم الاقتصاد الريعي، لأن الربح الخارجي وخاصة إذا كان مهما للناتج القومي فانه يشير إلى تحويلات من القطاع الخارجي دون أن يفترض وجود قطاعات إنتاجية محلية مهمة، ولذلك نستخدم اصطلاح الاقتصاد الريعي بشكل أساسي للأحوال التي يلعب فيها الربح الخارجي دورا أساسيا في الحياة الاقتصادية"<sup>3</sup>.

كما يعرفه الباحث الايراني حسين مهداوي على أنه "كل دول تتلقى موارد كبيرة من الربح الخارجي بشكل منتظم، حيث يتم تحصيل هذا الربح من أفراد أو شركات أو حكومة البلد المعني، ونضرب لذلك عدة أمثلة كدفع رسوم قناة السويس أو استخدام أنابيب النفط المارة في البلدان المعنية، إضافة إلى العوائد المحصلة من طرف الدول المصدرة للنفط"<sup>4</sup>.

## 3. خصائص الاقتصاديات الريعية

تتميز الاقتصادات الريعية بعدة خصائص ، والتي تتميز بها خاصة الدول المنتجة والمصدرة للنفط والغاز، وتمثل في:<sup>5</sup>

<sup>1</sup> Hong Chen et al, *Impact of rent-seeking on productivity in Chinese coal mine safety supervision: A simulation study*, Energy Policy, volume 93, 2016, p 316.

<sup>2</sup> ال روس مايكل، نقمة النفط -كيف تؤثر الثروة النفطية على نمو الأمم، ترجمة: محمد هيثم نشواني، دار الكتب القطرية، قطر، 2014، ص: 91.

<sup>3</sup> حازم الببلاوي، الدولة الريعية في الوطن العربي، مجلة المستقبل العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، العدد 102، بيروت، 1987، ص: 68.

<sup>4</sup> Yates Douglas, *the rentier state in Africa, Oil rent dependency in the republic of Gabon. Africa, World press 1996, p:14.*

<sup>5</sup> محمد طرايش، سحنون مصطفى، التأصيل النظري لظاهرة الاقتصاد الريعي -الدول المصدرة للنفط أمودجا-، مجلة التنمية والاقتصاد التطبيقي، العدد 4، ص: 332.



✓ اعتماد الدولة على مصدر الربيع والتي تكون مصادره خارجية أو أجنبية، أي أنه يخضع لعوامل خارجة عن نطاق الدولة، أي لا يمكنها تحديد قيمته في الأسواق العالمية، وتعتبر هذه الخاصية عن درجة اعتماد الدولة على عوامل خارجية غير مستقرة وعن درجة تبعيتها لهذه العوامل.

✓ العائد في الاقتصاد الريعي غير مرتبط بدورة الإنتاج أي هناك انفصال بين تيار العائدات الريعية والجهد الإنتاجي للمجتمع، فمثلا نجد أن القطاع الاستخراجي أو بالأحرى القطاع المحرك للاقتصاديات الريعية يعتمد بالدرجة الأولى على كثافة رأس المال وعمالة ذو مؤهلات وخبرة عالية لأن الإنتاج الاستخراجي ارتبط تاريخيا بدور الخبرة الأجنبية في اكتشاف واستغلال هذه الثروات الطبيعية.

✓ تتبع أهمية دور الدولة في الاقتصاد من ملكيتها لمصدر الربيع، مما يمكن الدولة من أن تلعب دورا رئيسيا في إعادة توزيع الربيع على السكان، وتحديد النسيج الاجتماعي والاقتصادي للمجتمع، مما يساهم في تعاظم دور الدولة في الاقتصاد.

✓ يعتمد حجم الوعاء الضريبي المتاح للدولة الى حد كبير على حجم القاعدة الانتاجية المحلية، أي أن اعتماد الدولة على القطاع الخاص والمجتمع المحلي برمته في تحقيق الدخل، وعلى صعيد الاقتصاد السياسي تتيح مثل هذه العلاقة للمجتمع المحلي دورا مهما في عملية اتخاذ القرار والرقابة والمحاسبة من خلال الآليات الديمقراطية الحديثة المتعارف عليها، من المقابل نجد اعتماد الحكومات في الدول النفطية على الربيع الخارجي قد حررها من الاعتماد على قاعدة الإنتاج المحلية في تحقيق الدخل، ومكن غياب الضرائب الحكومات في الدول النفطية الريعية من قلب الشعار الذي رفعتة الثورة الصناعية والعلمية في الدول الغربية "لا ضريبة بدون مشاركة".

✓ تتصف الاقتصاديات الريعية بجدة اعتمادها على إيرادات أو عائدات المورد الطبيعي الواحد في تمويل موازنتها، كما تكاد أن تكون المصدر الرئيسي للتراكم الرأسمالي، ونتيجة الاعتماد الشديد فان الدول النفطية مكشوفة اقتصاديا بصفة خاصة لانعدام الاستقرار في عائدات التصدير، الذي له بدوره آثار سلبية على معدل النمو ومستويات الاستثمار والتضخم.<sup>1</sup>

ثانيا: لعنة الموارد أو الداء الهولندي

### 1. مفهوم لعنة (نقمة) الموارد

المرض الهولندي أو كما يسمى "العلة الهولندية" أو "لعنة الموارد الطبيعية"، سمي بهذا الاسم نسبة الى حالة الكسل والتراخي الوظيفي التي أصابت الشعب الهولندي في الفترة ما بين 1900-1950، بعد اكتشاف النفط والغاز في بحر الشمال، حيث ازداد الميل المحلي للاستهلاك البذخي المبالغ فيه، والاعتقاد بأن كنزهم الثمين النفط

<sup>1</sup> كارل، تيري لين، مخاطر الدولة النفطية: تأملات في مفارقة الوفرة، ط1، ترجمة عبد الاله النعيمي، 2008، بيروت، لبنان، ص: 101-102.

لن ينضب أبدا، الا أنهم سرعان ما أدركوا العكس، اذ شارفت ابار النفط على الأفول بسبب الانتاج الكبير، والأدهى والأمر من ذلك أنها لم تستغل عوائد النفط والغاز في تطوير القطاعات الأخرى وخصوصا القطاع الصناعي، على العكس من ذلك أغلق القطاع الصناعي أبوابه من أجل التوجه الى قطاع الاستخراج (قطاع المورد الطبيعي)، لذلك سميت هذه الحالة بالمرض الهولندي أو لعنة الموارد، اذ يؤدي هذا الأخير الى رفع معدل صرف العملة المحلية مما يجعل الصادرات الأخرى غير منافسة عالميا، فالصادرات النفطية تسد الطريق أمام القطاعات المصدرة الأخرى، مما يجعل التنوع الاقتصادي صعبا.<sup>1</sup>

يقصد بلعنة الموارد: " التناسب العكسي بين زيادة الاعتماد على الموارد الطبيعية من جهة، ومعدلات النمو الاقتصادي من جهة أخرى"<sup>2</sup>

## 2. أعراض المرض الهولندي: تتمثل أعراض المرض الهولندي للاقتصاديات النفطية في<sup>3</sup>:

- ✓ الكسل والتراخي الوظيفي في مؤسسات الدولة الربعية.
- ✓ بطء النمو الاقتصادي وتزايد معدلات البطالة.
- ✓ ارتفاع سعر الصرف الحقيقي والاسمي للعملة، مما يؤثر سلبا على تنافسية صادرات الدولة من المنتجات الصناعية والزراعية، مما يؤثر بدوره على تراجع قطاع السلع القابلة للتبادل التجاري.
- ✓ ضعف أداء القطاعات غير النفطية على المدى المتوسط والبعيد.
- ✓ ارتفاع الطلب على استيراد الأيدي العاملة الأجنبية.
- ✓ ضعف القدرة التنافسية للسلع الوطنية.
- ✓ تؤدي وفرة الموارد الربعية الى عدم المساواة في توزيع الدخل، بسبب تفاقم توسع اللامساواة بين الشعب والطبقة الحاكمة.
- ✓ ضعف المؤسسات الاقتصادية وتطبيق السياسات الاصلاحية السيئة وهيمنة الزمر الحاكمة المستغلة والمستبدة التي تعمل على خدمة مصالحها الضيقة وانتشار ظاهرة الفساد.

## 3. آثار لعنة الموارد على الاقتصاديات النفطية

هناك العديد من الآثار الاقتصادية، الاجتماعية والسياسية التي تجعل المورد يتحول من نعمة الى نقمة، ويمكن ايجازها فيما يلي<sup>4</sup>:

<sup>1</sup> قروي صباح الشريف، تشخيص الاقتصاد الجزائري للفترة ما بين (2014-2018): بين تقلبات أسعار النفط وأعراض المرض الهولندي، مجلة وحدة البحث في تنمية الموارد البشرية، المجلد 15، العدد 3، نوفمبر 2020، ص: 302-303.

<sup>2</sup> Terery Lynn Karl, *Comprendre la malédiction des ressources », Le pétrole : lever la malédiction des ressources naturelles, Guide de l'énergie et deb développement à l'intention des journalistes, Open Society Institue, New York, 2005, p : 23.*

<sup>3</sup> مروان خليف غضب العزاوي، تداعيات المرض الهولندي في الاقتصاد العراقي وضرورات تنوع مصادر الدخل القومي للفترة 2003-2013، مذكرة ماجستير، جامعة تكريت، المحرر، كلية الادارة والاقتصاد، 2015، ص: 9.

<sup>4</sup> صادق هادي، لعنة الموارد والداء الهولندي في الاقتصاديات النفطية: قراءة في المفاهيم والاثار وأدوات العلاج "دراسة تحليلية لحالة الجزائر والنرويج"، المجلة الجزائرية للأبحاث الاقتصادية والمالية، المجلد 2، العدد 1، 2019، ص ص 16-17.

- ✓ ضعف مساهمة كل من القطاعين الصناعي والزراعي في الناتج المحلي للدولة، كما تتراجع تنافسيتها بسبب ارتفاع أسعار صرف العملة المحلية، أي أن هناك ارتباط عكسي بين النمو الاقتصادي ومدى وفرة الموارد الطبيعية.
- ✓ يؤدي اكتشاف الموارد الى تفشي ظاهرة الفساد ونهب الخيرات من الطبقة الحاكمة، مما يؤثر سلبا على الاستثمار المحلي والأجنبي وبالتالي يؤثر على النمو الاقتصادي للبلد، كما أن الاقتصاديات الريعانية معرضة لضعف مؤسساتها وبرامجها التنموية نظرا لاعتماد شبه الكلي على عائدات الريع البترولي وعدم استغلالها للتنمية المحلية.
- ✓ الدولة الريعانية لا تكون بحاجة الى توسيع القاعدة الضريبية على النشاطات المحلية، وبالتالي تكون المشاركة السياسية ضعيفة، وتتميز الدولة بأنها دولة سلطوية.
- ✓ ان اكتشاف مورد لبلد ما وتدفق ايراداته منه يؤدي الى نشوب نزاعات وحروب أهلية واقليمية وحتى دولية بسبب ملكية المورد الطبيعي وكيفية توزيع عائداته على مختلف فئات سكانه.

### الفرع الثاني: سياسات وأدوات معالجة الداء الهولندي

غالبًا ما تظهر على البلدان المتضررة بالمرض الهولندي أعراض مختلفة تؤثر على أجزاء مختلفة من الاقتصاد، ولا يوجد هناك اجماع على وجود سياسات واجراءات نموذجية لمعالجة هذا الداء، الا أن معالجته تتوقف على مدى قدرة واردة صانعي القرار، وسوف نتطرق فيما يلي الى جملة من الاجراءات والسياسات المقترحة من طرف بعض الباحثين لمعالجة اثار الداء الهولندي<sup>1</sup>:

#### أولاً: سياسات قطاع الصناعات التحويلية

انطلاقاً من نظرية المرض الهولندي فان تدفق العملات الأجنبية من عائدات المورد الطبيعي يؤدي الى ارتفاع سعر الصرف الحقيقي للبلد، وبالتالي سيسجل قطاع الصناعات التحويلية تراجعاً كبيراً، ولمعالجة هذا الخلل يجب تقديم الاعانات والدعم للصناعات المحلية بهدف التقليل من التكاليف لزيادة ربحية القطاع، وبالتالي زيادة الانتاج والعمالة، كما يجب فرض زيادة في الرسوم الجمركية على الواردات من الصناعات التحويلية لتشجيع المنتوجات المحلية ذات ميزة التكلفة المنخفضة والسعر الأقل.

#### ثانياً: سياسات التشغيل

يتأثر سوق العمل بالداء الهولندي وهذا عند تراجع قطاع الصناعات التحويلية مما سيؤدي الى انتقال اليد العاملة من قطاع الصناعات التحويلية الى القطاع النفطي أو قطاع السلع غير القابلة للتبادل نتيجة ارتفاع الأجور فيها، الا أنه يمكن معالجة ذلك عن طريق تجميد الأجور في القطاع النفطي أو قطاع السلع غير القابلة للتبادل، اضافة الى تقديم دعم وتحفيزات في قطاع الصناعات التحويلية لتحسين ظروف العمل ومنع هجرة اليد العاملة.

#### ثالثاً: السياسات الزراعية

<sup>1</sup> Cecilia Mussi Rodrigues, *Dutch Disease in Saudi arabia ?*, Master's thesis, Department of economics, Lund University, Sweden, December, 2006, p 11-16.

يتراجع قطاع الزراعة أيضا بسبب الداء الهولندي نتيجة ارتفاع التكاليف بسبب ارتفاع سعر الصرف الحقيقي، لذلك يجب على الحكومة تقديم الدعم والاعانات لهذا القطاع، كدعم الأسعار لتغطية تكاليف الانتاج، أو تقديم مساعدات مالية واعانات كالأجهزة والمعدات الزراعية لضمان استمرارية النشاط الزراعي.

#### رابعاً: صناديق النفط

تنقسم صناديق النفط الى صناديق للمدخرات النفطية وصناديق لتثبيت أسعار النفط بالعملات الأجنبية، فالأولى تعمل على وقاية ميزان المدفوعات للبدان المصدرة للنفط ضد تقلبات أسعار النفط في الأسواق العالمية مما يساعد على الوقاية من أعراض المرض الهولندي، كما تعمل على ادخار المبالغ الفائضة عن السعر التقديري للنفط، وعند انخفاض السعر الى ما دون سعر الأساس تساعد الأموال المسحوبة من هذه الصناديق على تسهيل الاستهلاك والاستثمار، أما صناديق المدخرات النفطية فتعمل على تأمين مصدر بديل للدخل في حال نفاذ الاحتياطي النفطي من البلد أو تراجع المزايا النسبية للنفط في الأجلين المتوسط والطويل.

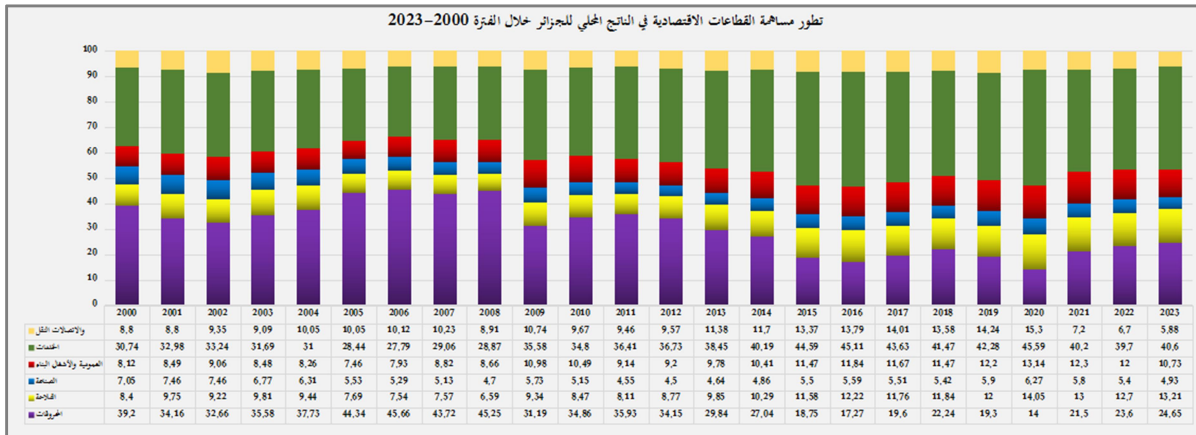
#### الفرع الثالث: بؤادر المرض الهولندي في الجزائر

يمكن اعتبار أهم مؤشرات المرض الهولندي لأي اقتصاد ريعي الارتفاع في سعر صرف العملة المحلية، إضافة الى انتعاش قطاع السلع غير القابلة للتبادل التجاري كالحخدمات والنقل والبناء وغيرها، وبالنسبة للاقتصاد الجزائري هناك ثلاث أعراض أساسية للمرض الهولندي والتي تكمن في العلاقة من خلال استغلال الموارد الطبيعية (النفط والغاز)، والضعف الذي يمكن أن يحدث في القطاعات المنتجة الرئيسية خاصة القطاع الصناعي، حيث أن الزيادة في الدخل الناتج عن هذه الموارد يعمل على تعطيل الصناعة عن طريق رفع قيمة العملة المحلية مما يجعل القطاع أقل تنافسية في التجارة الدولية، وتتعلق هذه الأعراض ب:

#### أولاً: مؤشر ضعف القطاعات الرئيسية

عرف الاقتصاد الجزائري نموا بعد البرامج التنموية التي تبنتها الجزائر منذ 2001، حيث ساهم القطاع الزراعي بنسبة 12.7% في الناتج المحلي سنة 2022 ويوظف ما نسبته 25%، أما القطاع الصناعي فيساهم بنسبة 5.4 % لنفس السنة في الناتج المحلي ويوظف ما نسبته 15%، ويوضح الشكل الموالي مساهمة القطاعات الرئيسية في الاقتصاد الجزائري خارج قطاع المحروقات والذي يبين هيمنة قطاع النفط.

الشكل رقم(1-1) : مساهمة القطاعات الرئيسية في الناتج المحلي الاجمالي في الجزائر خلال الفترة 2000-2023



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على بيانات بنك الجزائر

نلاحظ من خلال الشكل أن الحصة الأكبر في الناتج المحلي الاجمالي تعود لقطاع المحروقات الا أنها انخفضت سنوات 2015، 2016، 2017 ووصلت نسبتها الى 18.75، 17.27 و 17.27 % على التوالي وهذا جراء الأزمة العالمية 2014 والانخفاض الكبير الذي عرفته أسعار النفط في الأسواق العالمية مما عاد سلبا على إيرادات الجزائر من المحروقات، كما انخفضت نسبة مساهمة قطاع المحروقات لأدنى قيمها سنة 2020 وقدرت ب: 14% وهذا بسبب أزمة كوفيد 19، كما نلاحظ أن ثاني قطاع من حيث مساهمته في الناتج بعد قطاع المحروقات هو قطاع الخدمات، ثم يليه قطاع البناء والأشغال العمومية، إلا أن قطاعي الصناعة والزراعة كانا في المرتبة الأخيرة من حيث نسبة مساهمتهما رغم الجهود التي تبذلها الحكومة لتطوير ودعم هذين القطاعين وتشجيعهما.

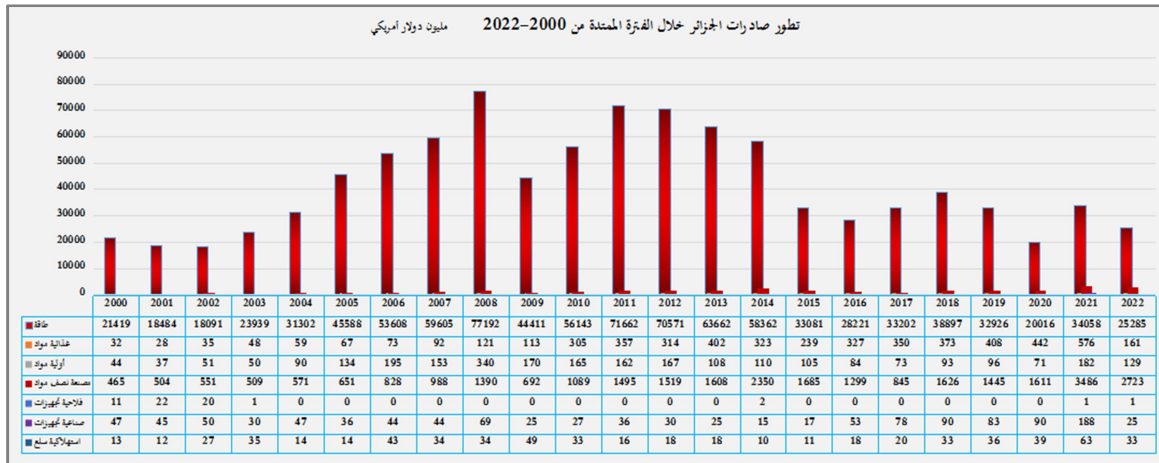
وتعود سيطرة قطاع المحروقات الى الدور الكبير الذي تلعبه الصناعات الاستخراجية النفطية في الاقتصاد الوطني، والاهتمام الكبير للسلطات العمومية منذ الاستقلال، أما ضآلة مساهمة القطاعات الانتاجية الأخرى فتعود أساسا الى ضعف المؤسسات الوطنية وعدم قدرتها على تقديم منتجات تنافسية، كما يعود الى ضعف القطاع الخاص والاستثمارات الأجنبية في هذه القطاعات اما بسبب العراقيل البيروقراطية وضعف التحفيزات أو بسبب الرغبة في الاستثمار في قطاعات أكثر و أسرع ربحية وأقل مخاطرة كالتجارة، أما بالنسبة للارتفاع المتواصل والملاحظ في قيم مساهمة قطاع الزراعة والبناء والأشغال العمومية فيرجع بالأساس الى استراتيجية التجديد الفلاحي التي شرعت فيها السلطات العمومية خلال السنوات الأخيرة والى البرامج السكنية الكبيرة ومشاريع البنى التحتية<sup>1</sup>، وبالتالي فان ضعف مساهمة القطاعات الرئيسية في الناتج المحلي الاجمالي وهيمنة القطاع المزدهر ألا وهو قطاع النفط في الاقتصاد الجزائري عزز فرضية وجود المرض الهولندي، والتي تؤكد هيمنة القطاع النفطي التي أدت الى انحلال تدريجي في القطاع التبادلي لصالح القطاع غير التبادلي نتيجة أثر الانفاق وأثر تحرك الموارد.

ثانيا: مؤشر القطاع الأولي الوحيد

<sup>1</sup> حاكمي بوحفص، الشارف بن عطية سفيان، أعراض المرض الهولندي -دراسة حالة الاقتصاد الجزائري- مجلة جديد الاقتصاد، العدد 11، 2016، ص: 110.

يعاني الاقتصاد الجزائري من هيمنة قطاع النفط على صادراته والتي تمثل ما نسبته 94.39% من الصادرات الاجمالية لفترة الدراسة الممتدة من 2000-2023، كما أن عائدات قطاع النفط تمثل ما نسبته 30.5% من الناتج المحلي الاجمالي، وما نسبته 46.56% من الإيرادات العامة للدولة، وبالتالي فإن الاعتماد المفرط للاقتصاد الجزائري على عائدات النفط في تمويل الميزانية جعله يصاب بما يسمى بالبلد في ما يسمى بالمرض الهولندي. ويوضح الشكل التالي تطور الصادرات الجزائرية من المحروقات مقارنة مع الصادرات خارج المحروقات للفترة 2000-2022.

الشكل رقم (1-2): تطور الصادرات الجزائرية خلال الفترة 2000-2022 %



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على بيانات بنك الجزائر

نلاحظ من خلال الشكل أن الاقتصاد الجزائري ميني على إيرادات صادراته من المحروقات، كما نلاحظ الضعف الكبير في الصادرات خارج قطاع المحروقات طيلة فترة الدراسة رغم التذبذب بين الارتفاع والانخفاض، الا أنه من الملاحظ الارتفاع الطفيف في الصادرات خارج المحروقات بنسب ضئيلة والتي قدرت ب : 0.59 مليار دولار سنة 2000 وبدأت بالارتفاع الى أن وصلت الى 2.08 و 2.05 مليار دولار سنتي 2014 و 2015 على التوالي وعلى الرغم من الانخفاض الذي شهدته إيرادات المحروقات السنوات التي تلي 2014 جراء الأزمة العالمية ل : 2014 الا أن الجزائر استطاعت أن تحافظ على قيمة صادراتها خارج قطاع المحروقات حوالي 2.05 مليار دولار وهذا نتيجة الجهود التي قامت بها وزارة التجارة لترقية الصادرات خارج قطاع المحروقات ، كما نلاحظ الانخفاض الكبير في عائدات الجزائر من قطاع المحروقات اذ وصلت الى 20 مليار دولار وهذا بسبب الأزمة الصحية العالمية كوفيد 19 و ما كان لها من أثر سلبي على الأسواق العالمية مما أثر على مداخيل الدولة من العملة الصعبة، كما نلاحظ تحسنا ملحوظا سنتي 2021 و 2022 اذ وصلت قيمة الصادرات الى 4.49 و 5.97 مليار دولار على التوالي، الا أنه ورغم الجهود التي بذلتها الحكومة الجزائرية لتشجيع الصادرات خارج قطاع المحروقات الى أنها لم ترق الى ما يمكن أن تحققه دولة بإمكانيات الجزائر.

ثالثا: ارتفاع مؤشر سعر الصرف الحقيقي



نظرا لإصابة الاقتصاد الجزائري بالداء الهولندي، فانه يعاني من تراجع الصادرات التقليدية ونقص عوائدها بسبب فقدانها للقدرة التنافسية نتيجة ارتفاع سعر صرف العملة المحلية، مما أدى الى عزوف المستثمرين الأجانب وحتى المحليين على الاستثمار في الجزائر وخروج العملة الصعبة عن طريق تحويلها الى الخارج خوفا من تدني قيمتها مقارنة بالعملة المحلية، كما تزايدت نسبة البطالة نتيجة هجرة العمال من القطاعات التبادلية كالصناعة والزراعة الى القطاع النفطي الذي يتمتع بالأجر الكبير، كل هذا انعكس سلبا على الاقتصاد الجزائري حيث تدنت القيمة الحقيقية للأجور وضعفت القدرة الشرائية بسبب تراجع الصادرات ونقص الاستثمار<sup>1</sup>.

وتعتبر هذه المظاهر الثلاث التي ذكرناها هي المؤشر لظهور الداء الهولندي في الجزائر، والتي تدل على ضعف القطاعات الرئيسية فيه، وارتفاع سعر الصرف الحقيقي، بالإضافة الى هيمنة المورد النفطي على صادراته، ولذلك يبقى الاقتصاد الجزائري يتأرجح بين كونه اقتصادا ريعيا واقتصادا صاعدا يبنى حسب المعايير المتعارف عليها دوليا خارج ايرادات قطاع المحروقات<sup>2</sup>.

### المطلب الثاني: الأسس النظرية للتنوع الاقتصادي

تعاني الدول التي تعتمد على مورد وحيد أو على عدد قليل من مصادر الدخل من هشاشة هيكلها الاقتصادي خاصة عقب انهيار أسعار المورد الوحيد في الأسواق الدولية، لذلك وجب على الدول الريعية انتهاز استراتيجيات شاملة للتنوع الاقتصادي للتخلص التدريجي من هيمنة قطاع المورد الوحيد على الاقتصاد.

### الفرع الأول: مفهوم التنوع الاقتصادي وأهميته

أصبح التنوع الاقتصادي يحتل مكانة كبيرة بالنسبة للدول الريعية عامة والدول النفطية خاصة، كون هذه الدول تعتمد على مصدر واحد في تسيير شؤونها الاقتصادية، حيث أن اعتمادها على مصدر واحد باستمرار من شأنه أن يخلق تشوها في الهيكل الاقتصادي لهذا البلد، كما يحدث اختلالات في الموازين الاقتصادية.

### أولا: مفهوم التنوع الاقتصادي

يعرف التنوع الاقتصادي على أنه: "عملية تهدف إلى تنوع هيكل الانتاج وخلق قطاعات جديدة مولدة للدخل حيث ينخفض الاعتماد الكلي على ايرادات القطاع الرئيس في الاقتصاد، إذ ستؤدي هذه العملية إلى فتح مجالات جديدة ذات قيمة مضافة أعلى وقادرة على توفير فرص عمل أكثر انتاجية للأيدي العاملة الوطنية، وهذا ما سيؤدي إلى رفع معدلات النمو في الأجل الطويل"<sup>3</sup>.

وهو "التنوع الاقتصادي يمكن أن يشار فيه الى تنوع مصادر الناتج المحلي الاجمالي، أو تنوع مصادر الايرادات في الموازنة العامة، أو تنوع الأسواق الداخلية أو أسواق الصادرات، أي أنه عملية احداث تغييرات

<sup>1</sup> حاكمي بوحفص، الشارف بن عطية سفيان، مرجع سبق ذكره، ص: 113.

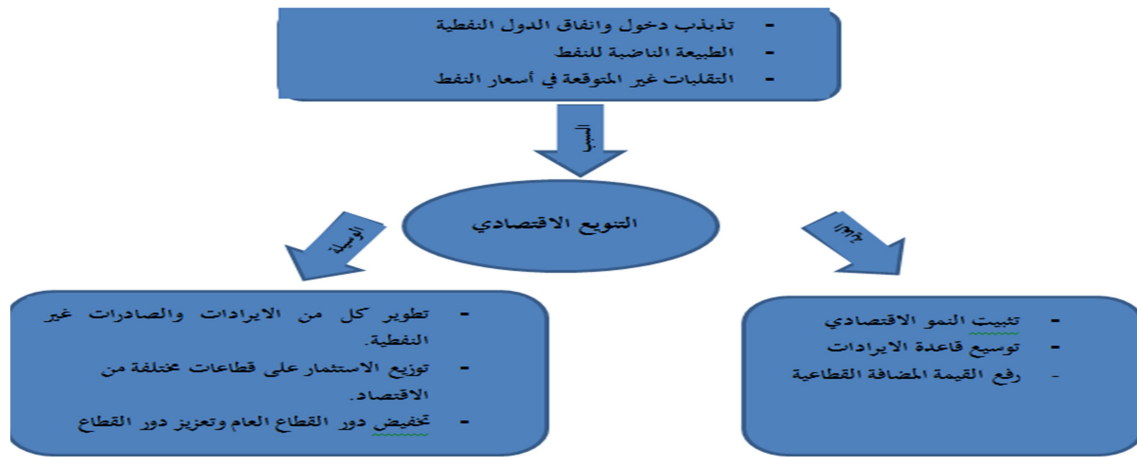
<sup>2</sup> حاكمي بوحفص، مرجع سبق ذكره، ص: 113.

<sup>3</sup> ضيف أحمد، عزوز أحمد، واقع التنوع الاقتصادي في الجزائر والية تفعيله لتحقيق تنمية اقتصادية مستدامة. مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، 2018، ص: 22.

هيكلية في البنية الاقتصادية والاجتماعية والعلاقات الانتاجية بهدف تنوع مصادر الدخل، عن طريق تبني أسلوب قائم على التكامل المدروس بين القطاعات والنشاطات المختلفة".<sup>1</sup> كما يعرف أيضا على أنه: "تقليل الاعتماد على المورد الوحيد والانتقال إلى مرحلة تمتين القاعدة الصناعية والزراعية وخلق قاعدة انتاجية، وهو ما يعني بناء اقتصاد وطني سليم يتجه نحو الاكتفاء الذاتي في أكثر من قطاع".<sup>2</sup>

ويعرف التنوع الاقتصادي على أنه "الرغبة في توجيه الاقتصاد نحو قطاعات سلعية أو خدمية متنوعة ذات انتاجية كبيرة، أو نحو أسواق جديدة، وهو يعكس كذلك الرغبة في التقليل من نسبة المخاطر الاقتصادية، وتخفيف وقع الأزمات والصدمات الخارجية على الاقتصاد المحلي وتعزيز صلات الترابط بين مختلف القطاعات"<sup>3</sup> ومنه يمكن القول أن فالتنوع الاقتصادي هو تخفيض الاعتماد على قطاع النفط وعائداته عن طريق بناء استراتيجية هادفة ، وسياسة تنموية تعنى بإيجاد مصادر دخل متنوعة، من خلال تطوير القطاعات غير النفطية وخلق أسواق داخلية وخارجية، واستغلال كافة الموارد وطاقت الانتاج المحلية لتنوع الصادرات واحلال الواردات، والتخلي عن الدور القيادي للقطاع العام وتخفيف دور القطاع الخاص، وزيادة مساهمة القطاعات الإنتاجية (السلعية والخدمية) في الناتج المحلي الإجمالي بالمقارنة مع نسبة قطاع المحروقات في الاقتصاديات النفطية.

### الشكل رقم (1-3): رسم توضيحي لمفهوم استراتيجية التنوع الاقتصادي



المصدر: طالم صالح، النشاط المقاوالاتي الية استراتيجية للتنوع الاقتصادي وتحقيق التنميو المستدامة، كتاب جماعي، ط 1، اصدارات المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية، برلين، ألمانيا، 2020، ص: 36.

<sup>1</sup> عاطف لاتي مرزوك، التنوع الاقتصادي في بلدان الخليج العربي - مقارنة للقواعد والدلائل، مجلة الاقتصاد الخليجي، المجلد 30، العدد 24، جامعة البصرة مركز دراسات البصرة والخليج العربي، العراق، 2013، ص: 8.

<sup>2</sup> مجّد بوطلاعة، نعيمة بن ديش، ميكانيزمات تفعيل التنوع الاقتصادي في الجزائر في ظل تداعيات أزمة النفط-امكانية الاستفادة من تجارب دولية-. مجلة البشائر الاقتصادية، المجلد الرابع، العدد 2، 2018، ص: 300.

<sup>3</sup> مجّد أمين زعر، الدول العربية وتنوع الصادرات، جسر التنمية، سلسلة دورية تعنى بقضايا التنمية في الدول العربية، العدد 135، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، 2017، ص: 09



يوضح لنا الشكل أعلاه والذي يتناول مفهوم التنوع الاقتصادي أن سببه يتمحور في الطبيعة النفطية لاقتصاد البلد والذي يخضع لتقلبات أسعار النفط من ارتفاع وانخفاض وبالتالي يؤثر على الاقتصاد المعني، ولذلك كانت الغاية لتحقيق التنوع الاقتصادي هي توسيع قاعدة الإيرادات وتثبيت النمو الاقتصادي ، بالإضافة الى رفع القيمة المضافة لكل قطاع، ولتحقيق ذلك وجب على الدول الريعية تطوير كل من الإيرادات والصادرات غير النفطية، بالإضافة الى توزيع الاستثمار على القطاعات الاقتصادية المختلفة، وكذا دعم دور القطاع الخاص في الاقتصاد والتخفيض من دور القطاع العام.

### ثانياً: أهمية التنوع الاقتصادي

هناك العديد من المنافع التي يمكن أن تنشأ عن الاقتصاد الأكثر تنوعاً، أهمها أن يصبح الاقتصاد أقل عرضاً للصدمات الخارجية، زيادة على تحقيق المكاسب التجارية، تحقيق أعلى معدلات الإنتاج، ويساعد أكثر على التكامل الإقليمي<sup>1</sup>، من خلال ما سبق يظهر لنا أن أهمية التنوع الاقتصادي تكمن فيما يلي:

- ✓ العمل على إعطاء دور وفرص أكبر للقطاع الخاص من خلال التحفيزات.
- ✓ حماية الاقتصاد الوطني من الصدمات الخارجية ومختلف الأزمات التي من الممكن أن تلحق به .
- ✓ زيادة الدخل الوطني من خلال تعزيز دور الاستثمار الأجنبي المباشر في النشاط الاقتصادي.
- ✓ تعزيز وتطوير القطاعات الاقتصادية المختلفة كالزراعة والصناعة والطاقة المتجددة وغيرها.
- ✓ للتنوع الاقتصادي عدة مزايا للمستثمر ففي حالة وجود أزمة فان المستثمر سيستفيد من تأثير التعويض بين استثمارات معينة متأثرة بالأزمة وأخرى لم تتأثر، أما في حالة عدم وجود أزمة فان التنوع يساعد على تحقيق عوائد اجمالية أكثر انتظاماً وأقل تقلباً من الاستثمار في فئة أصول واحدة أو شركة واحدة<sup>2</sup>.
- ✓ يؤدي التنوع الاقتصادي الى زيادة القيمة المضافة، حيث يعمل على تعزيز الروابط الأمامية والخلفية في الاقتصاد، فمنتجات قطاع معين هي مدخلات انتاجية لقطاع اخر، كما يساهم التنوع الاقتصادي في خلق فرص الشغل وبالتالي ارتفاع عوائد الانتاج وتحقيق التنمية المستدامة.

### الفرع الثاني: أنواع التنوع الاقتصادي

يمكن التمييز بين الأنواع التالية للتنوع الاقتصادي، اما على المستوى الكلي أو على المستوى الجزئي:

#### أولاً: التنوع الاقتصادي على المستوى الكلي

1. تنوع الهيكل الانتاجي: ويتم تنوع الانتاج في هذا المستوى عندما تتحقق حالة من التناسب في المساهمة النسبية والضرورية للقطاعات الاقتصادية المحلية في توليد الناتج والدخل الوطني، وتمثل هذه القطاعات في الصناعة بكل فروعها ، الزراعة وقطاع الخدمات<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> أسماء بللما، دحمان بن عبد الفتاح، سياسات التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط دراسة حالة الجزائر، مجلة الاقتصاد والبيئة، 2020، ص: 70.

<sup>2</sup> Caroline Lamaud, *Les bases de la diversification d'un portefeuille d'actif*, Article de revue Anaxago 2019.

<sup>3</sup> مبرك كامل، اليات استراتيجية التنوع الاقتصادي وأثره على النمو الاقتصادي في الجزائر دراسة تحليلية قياسية خلال الفترة 1980-2019، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة المدية، 2020، ص: 74.

2. **التنوع في هيكل الصادرات:** تتمثل أهمية تنوع الصادرات في تنوع النشاطات الاقتصادية لتحقيق ميزة تنافسية في السلعة التي تمتلكها الدولة في الأسواق الدولية، ويكون اما بتنوع وزيادة التصدير لأكثر عدد من السلع والخدمات أو بتوزيع المنتجات على عدد أكبر من الأسواق العالمية.
3. **التنوع في هيكل الواردات:** تمكن سياسة تنوع الواردات من تنوع الشركاء الاقتصاديين الدوليين مما يسمح بخلق منافسة بينهم للاستحواذ على أكبر قدر ممكن من السوق، مما ينتج عنه تنافسية السعر المعروض، بالإضافة الى التخفيف من مخاطر الواردات وتفادي الوقوع في التبعية الاقتصادية لدولة أو لمجموعة صغيرة من الدول والتي تؤثر على استقلالية اتخاذ القرارات الاقتصادية للدولة المستوردة<sup>1</sup>.
4. **التنوع في فرص العمل**  
يعتبر تنوع العمالة وتوزيعها على مختلف النشاطات الاقتصادية من أهم المؤشرات الدالة على التنوع الاقتصادي، وبالتالي خلق مناصب شغل والتخفيض من معدلات البطالة.
5. **التنوع الجغرافي للأسواق:** يعني التنوع الجغرافي لهيكل الصادرات والواردات عدم احتكار دولة ما لصادرات أو واردات بلد معين، فالاعتماد على سوق واحدة أو عدد قليل من الأسواق له سلبيات كبيرة، خاصة عند انخفاض الطلب الذي يؤثر سلبا على الاقتصاد، فتنوع الأسواق يقلل من التعرض للصدمات الخارجية ويخفف من اثار تغيرات الطلب الخارجي المرتبط سواء بالتغير التكنولوجي، أو تغيرات الدورة الاقتصادية في الدول المستوردة والمنافسة الجديدة، كما أن التصدير لأكثر من بلد مؤشر على قدرة البلد على المنافسة دوليا<sup>2</sup>.
6. **التنوع في الاستثمارات الأجنبية:** ويكون ذلك من خلال تنوع مصادر الاستثمار الأجنبي المباشر من حيث تنوع البلدان المستثمرة أو صفة المستثمر سواء كان قطاع حكومي أو خاص، أو من خلال سياسة اقتصادية جاذبة للاستثمار الأجنبي سواء من حيث قطاعات أو أنشطة واعدة أو من حيث العائد الاستثماري<sup>3</sup>.
7. **التنوع في مصادر التمويل والدخل:** يعتمد تمويل الموازنة العامة للدولة على مصادر تمويل محلية والتي تتمثل في الإيرادات الضريبية المباشرة وغير المباشرة، وبالتالي فالتنوع الاقتصادي يساهم في توسيع حجم الوعاء الضريبي من خلال تنوع وتنمية الأنشطة والقطاعات الاقتصادية التي تشهد ركود اقتصادي، أما على المستوى الخارجي فيتمثل في القروض التي تزيد من حجم النشاط الاقتصادي مما يؤثر إيجابا على الناتج المحلي الاجمالي، بالإضافة الى زيادة الوعاء الضريبي<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> خخام عطية، تنمية الصادرات غير النفطية في ظل تنوع الاقتصاد الجزائري- دراسة تحليلية وصفية للفترة 2009-2020، أطروحة دكتوراه في العلوم التجارية، جامعة زيان عاشور، الجلفة، 2021-2022، ص: 96.

<sup>2</sup> موسى باهي، كمال رواينية، التنوع الاقتصادي كخيار استراتيجي لتحقيق التنمية المستدامة في البلدان النفطية حالة البلدان المصدرة للنفط، المجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية، العدد 5، 2016، ص: 136.

<sup>3</sup> خخام عطية، مرجع سبق ذكره، ص: 97.

<sup>4</sup> خخام عطية، المرجع السابق، ص: 97.

ثانيا: التنوع الاقتصادي على المستوى الجزئي<sup>1</sup>:

1. **التنوع العمودي (الرأسي):** ويكون فيه التصنيف للأعلى من خلال تصنيع منتجات وسيطة أو مواد أولية للاستخدام في الصناعة الحالية، وهناك أيضا تصنيف عمودي للأسفل يتم من خلاله تصنيع منتجات جديدة بحيث تكون فيه المنتجات الحالية عبارة عن مواد أولية لها.
2. **التنوع الأفقي:** يهدف الى انتاج منتجات جديدة بحيث يتم من خلاله استغلال الامكانيات والمهارات المكتسبة في صناعات سابقة.
3. **التنوع الجانبي:** يهدف الى انتاج منتجات جديدة لا علاقة لها بالمنتجات المصنعة حاليا، وهذا بهدف ادخال منتجات جديدة.
4. **التنوع الشامل:** يهدف الى توسيع المنتجات الحالية واختراق أسواق جديدة.
5. **التنوع الجغرافي:** يهدف الى اختراق مناطق جغرافية جديدة للتصدير والتكيف مع ظروف البيئة الانتاجية الجديدة.
6. **التنوع المركز:** والذي تهدف فيه المؤسسة الى زيادة نطاق منتجاتها التي تقدمها لزبائنهم، بالإضافة الى محاولة الوصول لزبائن مغايرين لمنتجاتها التقليدية.
7. **التنوع المالي:** يهدف الى تنوع الاستثمارات والتقليل من مخاطر الاستثمار.

### الفرع الثالث: دوافع التنوع الاقتصادي

يمكن ابراز أهم مبررات ودوافع التنوع الاقتصادي من خلال ما يلي:

✓ **تقليل المخاطر المؤدية إلى انخفاض حصيلة الصادرات:** عند تعرض الدول الربية لأزمات انخفاض أسعار النفط فانها تتعرض لخطر انخفاض العوائد النفطية من صادراته أي تقليل قدرات البلد في تغطية وارداته، وبالتالي فالتنوع الاقتصادي سوف يقودنا إلى توسيع قاعدة السلع المصدرة، وفيما يلي نذكر أهم المجالات المحفزة لذلك:<sup>2</sup>

1. **خلق معدلات نمو عالية:** ويتم هذا عن طريق تشجيع الاستثمار في قطاعات عديدة ضمن خطط طويلة الأجل وضمان الاستمرارية، والتي ستساهم بدورها في الرفع من القيمة المضافة في الناتج المحلي الاجمالي، وتحقيق الاكتفاء الذاتي من السلع والخدمات، والتخلص النسبي من الاعتماد على الصادرات الأجنبية في السلع الاستهلاكية، مما يساهم في توفير مناصب الشغل والقضاء على البطالة.
2. **تقليل التذبذب في مستويات الناتج المحلي الاجمالي:** يتأثر الناتج المحلي الاجمالي بصورة كبيرة من تركيز الانتاج في عدد محدود من المنتجات، ولذلك يجب على الدول الربية تبني استراتيجية التنوع الاقتصادي لتفادي ذلك.

<sup>1</sup> ذراع مسعودة رضا، أثر تقلبات أسعار النفط على نمو القطاع الصناعي وتفعيل التنوع الاقتصادي في الجزائر، دراسة قياسية للفترة 1980-2017، مجلة بحوث الاقتصاد والمالجمنت، بدون سنة، ص: 36.

<sup>2</sup> ضيف أحمد، عزوز أحمد، مرجع سبق ذكره، ص: 22.

3. توطيد درجة العلاقات التشابكية بين القطاعات الانتاجية: والذي ينجم عنه العديد من التأثيرات الخارجية على الانتاج والتي يمكن أن تنعكس ايجابا على النمو الاقتصادي.

✓ **تقليل المخاطر الاقتصادية:** يتم الاتجاه نحو التنوع الاقتصادي لبناء اقتصاد قوي مستقر قادر على مواجهة الأزمات ويضمن حالة الاستمرارية من أجل تنفيذ المشاريع الاقتصادية والعمل على تنفيذ الخطط، كذلك البيئة المستقرة تجذب الاستثمار وتشجع معدلات نموه<sup>1</sup>.

✓ **عدم استقرار أسعار النفط:** ان تذبذب الطلب العالمي على النفط يؤدي إلى تقلبات مهمة في حصيللة الصادرات النفطية، والإيرادات الحكومية والإنفاق العام، ومن ثم مستوى و نمو الناتج المحلي الإجمالي<sup>2</sup>.

✓ **الشراكة بين القطاعين العام والخاص:** العمل على ترسيخ نظام اقتصادي مختلط قائم على أساس الشراكة الواسعة، التعاون والتنسيق بين القطاعين العام والخاص، فالقطاع الخاص لا يمكنه أن ينمو ويزدهر إلا إذا كان إلى جانبه قطاع عام قوي، وهذه الحالة تقتضي في جوانبها إصلاح القطاع العام وتفعيل دوره التنموي<sup>3</sup>.

✓ **تعزيز التنمية المستدامة:** يعد الاقتصاد الأكثر تنوعا هو الاقتصاد الذي يستطيع خلق وتوفير فرص شغل للأجيال القادمة، والأقل تأثرا بالصدمات، وأكثر قدرة على زيادة القيمة المضافة، وبالتالي فان ارتفاع درجة التنوع الاقتصادي سنؤدي الى استقرار أو ارتفاع معدلات النمو بمرور الزمن وبالتالي تحقيق التنمية المستدامة.

#### المطلب الثالث: محددات نجاح التنوع الاقتصادي، آلياته ومؤشرات قياسه

يعتمد نجاح التنوع الاقتصادي على التعرف على مختلف العوامل التي تتحكم في نجاحه أو فشله، بهدف معرفة المستويات التي يجب تركيز جهود استراتيجية التنوع الاقتصادي عليها.

#### الفرع الأول: محددات التنوع الاقتصادي:

تتأثر سياسة التنوع الاقتصادي في أي دولة ببعض العوامل التي تحدد بشكل مباشر مدى فعاليتها في الوصول إلى الأهداف الموضوعة مسبقا، ومن بين هذه العوامل نذكر ما يلي:

✓ **الموارد الطبيعية:** تعتبر الموارد الطبيعية المتاحة في الاقتصاد أساس تبني سياسة التنوع الاقتصادي، حيث يتم الاعتماد على الموارد غير المستغلة بشكل أمثل في توفير المدخلات اللازمة لرفع انتاجية ميادين النشاط الانتاجي والتجاري المستهدفة، وزيادة نسبة مساهمتها في القيمة المضافة الإجمالية وفي قدرتها التصديرية<sup>4</sup>.

✓ **القدرات المؤسسية والإمكانات البشرية:** تمثل القدرات المؤسسية والموارد البشرية عوامل جد مهمة بالنسبة لسياسة تنوع الاقتصاد، حيث يسمح التشكيل المؤسسي المتطور بالوصول إلى تنسيق أكبر بين قطاعات الاقتصاد، واعتماد الإطار القانوني المنظم للعلاقات فيما بينها، من دون أية تعارضات أو تأثيرات سلبية بينية، وكذا

<sup>1</sup> بشير هادي عودة الطائي، دور وأهمية التنوع الاقتصادي في العراق (الشروط واليات القياس)، مجلة اقتصاديات شمال افريقيا، 2021، ص: 52.

<sup>2</sup> عطا الله بن طيرش، عبد الكريم كاسي، كمال بن دقل، دراسة تحديات التنوع الاقتصادي في الجزائر. مجلة افاق للعلوم، العدد 18، 2020، ص: 308.

<sup>3</sup> الشارف بن عطية سفيان، حاكمي بوحفص، مرجع سبق ذكره، ص: 324.

<sup>4</sup> محمد يعقوبي، أبعاد التنوع الاقتصادي في الجزائر في ظل سياسة التحول نحو اقتصاد السوق. مجلة الاقتصاد الجديد، المجلد 11، العدد 1، 2020، ص: 320.

بالنسبة لدفع عجلة الابتكار وخدمة عمليات البحث والتطوير، وتسيير الكفاءات اللازمة لتحسين مردودية العمليات الانتاجية<sup>1</sup>.

✓ **القطاع الخاص:** يساهم التنوع الاقتصادي تشجيع القطاع الخاص والتقليص من دور وهيمنة القطاع العام، فالقطاع الخاص يتميز بترشيد النفقات والحرص على اغتنام الفرص الاستثمارية المحققة للربح<sup>2</sup>، فيمكنه على سبيل المثال الاستثمار في البحث والتطوير لأنشطة جديدة، وعليه يقع الدور على الحكومة في توفير سبل تعزيز زيادة الأعمال وإزالة العراقيل البيروقراطية وتحسين مناخ الأعمال.

✓ **الاقتصاد غير الرسمي "السوق الموازي":** لقد شكل الاقتصاد الموازي "غير الرسمي" محورا أساسيا في العديد من المداولات والمناقشات على الأصعدة الاقليمية والدولية وخاصة في الاجتماع الاقليمي الافريقي الحادي عشر لمنظمة العمل الدولية عام 2007 اذ كان الموضوع الرئيسي للورشة بين كل من منظمة العمل الدولية والاتحاد الافريقي في 2008، كما سلط مؤتمر العمل الدولي سنة 2010 الضوء على الاقتصاد غير الرسمي خاصة فيما يتعلق بحقوق العمالة فيه، كما تم تناول هذا الموضوع في البرنامج الانمائي العالمي سنة 2015، اذ شددت المناقشات فيه على ضرورة قيام الدول بتنفيذ مجموعة من السياسات المتكاملة الرامية الى نقل الوحدات الاقتصادية الى الاقتصاد الرسمي، ويمكن تحديد مفهوم الاقتصاد الرسمي كونه القطاع الذي يشمل وحدات اقتصادية تمارس أنشطة مشروعة بطبيعتها، غير أنها لا تلتزم جزئيا أو كليا بالإجراءات الرسمية التي حددتها الدولة لمزاولة نشاطها<sup>3</sup>.

✓ **حوكمة الاقتصاد:** تشير الحوكمة الى مدى فعالية التدخل الحكومي في التسيير الرشيد للاقتصاد، حيث تعبر عن السياسات الرامية إلى دعم القطاعات الناشئة وحمايتها من العوامل التي يمكن أن تعيق نموها ومساهمتها في تكوين القيمة المضافة الإجمالية للاقتصاد، وبهذا فهي توفر المناخ الملائم لازدهار الأعمال وتنوع نشاطات الإنتاج والتجارة في مختلف الميادين<sup>4</sup>.

✓ **التكامل الإقليمي:** حيث أن تعزيز التكامل الإقليمي بين الاقتصاديات المتقاربة جغرافيا يشمل تنسيق المعايير والأنظمة التقنية المختلفة، و اصلاح الجمارك ومراقبة الحدود، وهذه التدابير حاسمة لتعزيز مناخ الأعمال في المنطقة، مما يخلق مجاميع اقتصادية اقليمية يمكن أن تضع الأسس من أجل التنوع الاقتصادي وخلق أسواق مشتركة وتجميع الموارد، وتوفير اطار اقليمي لتنسيق إدارة البنية التحتية مثل ممرات النقل والطاقة والموارد الطبيعية، وكما تساعد على تعزيز القدرات المتصلة بالموارد البشرية الاقليمية والصحة والأمن والبيئة<sup>5</sup>.

<sup>1</sup> مُجّد يعقوبي، مرجع سبق ذكره: ص: 321.

<sup>2</sup> خخام عطية، مرجع سبق ذكره، ص: 90.

<sup>3</sup> ماجد أبو النجا الشرقاوي، نحو رؤية جديدة للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمي في جمهورية مصر العربية، مجلة مصر المعاصرة، العدد 529-530، الجمعية المصرية للاقتصاد السياسي والاحصاء والتشريع، مصر، 2018، ص: 27-28.

<sup>4</sup> مُجّد يعقوبي، مرجع سبق ذكره، ص: 321.

<sup>5</sup> ثابت حسان ثابت، ياسر عبد العالي جاسم، دور التنوع الاقتصادي في الحد من اثار الأزمة المالية العالمية، العراق، نوفمبر 2016، ص: 10.

✓ **سياسات الدعم والتحفيز:** تنعكس سياسات الدعم والتحفيز الممنوحة للقطاع العام سلبا على القطاع الخاص خاصة على فعالية القوى العاملة الابداعية، ويهدف تدارك هذا الخلل يجب على الحكومات المبادرة الى خلق بيئة ومناخ أعمال يساعد على جذب الاستثمار في القطاع الخاص، وذلك من خلال فرض اجراءات جمركية على الواردات من أجل حماية الصناعات والمنتجات المحلية من المنافسة الأجنبية بهدف تحقيق ميزة تنافسية لها والقدرة على التصدير واختراق الأسواق الأجنبية<sup>1</sup>.

### الفرع الثاني: آليات التنوع الاقتصادي

إن عملية التنوع الاقتصادي ليست بالعملية السهلة ولكنها ليست بالمستحيلة، فقد تمكنت مجموعة من الدول في النجاح بتجربة التنوع الاقتصادي مثل ماليزيا، كوريا الجنوبية، اندونيسيا، المكسيك، الامارات العربية المتحدة والسعودية، ويمكن تحديد آليات التنوع الاقتصادي بصفة عامة وفق ما يلي<sup>2</sup>:

✓ **برامج أو خطط الاصلاح الاقتصادي:** تشكل برامج الاصلاح الاقتصادي قاعدة لتأسيس وتنمية عمليات التنوع في النشاط الاقتصادي، ذلك أن استمرار تبني وانتهاج هذه البرامج، سواء على الصعيد المالي، النقدي، التجارة الخارجية كلها سياسات من شأنها دفع عملية التنوع الاقتصادي.

✓ **قطاع الصناعات التحويلية:** وهو المجال الذي تنشط فيه كثيرا المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، حيث تشكل حلقة وصل وترابط بين مختلف الأنشطة والقطاعات الاقتصادية في شكل نسيج صناعي تكاملي (أمامي وخلفي) فيما بينهم.

✓ **المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:** تشكل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة مدخلا مهما من مداخل النمو الاقتصادي و آلية من آليات التنوع، من خلال ما تقدمه للسوق المحلي كما الخارجي من منتجات، الأمر الذي يحد من اللجوء للاستيراد فضلا عن انعاش الصادرات<sup>3</sup>.

✓ **تفعيل دور القطاع الخاص:** يلعب القطاع الخاص دورا لا يستهان به في عملية التنوع الاقتصادي، كونه يهدف بالأساس إلى تحقيق الربح وضمان الاستمرارية، ما يجعله في بحث دائم ومستمر على كفاءات وتقنيات توسيع الانتاج بأقل التكاليف و أكثر جودة، حتى يرقى إلى مستوى رغبات الأسواق الداخلية والخارجية على حد سواء<sup>4</sup>، إذ أن المساهمة الفعالة لهذا القطاع في الاقتصاد الوطني يرتبط مباشرة بتنوع القاعدة الانتاجية، وبالتالي كفاءته وقدرته على ادارة الوحدات الانتاجية في ظل الظروف التنافسية سواء المحلية أو الدولية، حيث أن زيادة

<sup>1</sup> Radji Smail , *La politique commerciale cas de l'Algérie : Etat des lieux et perspectives* , Mémoire magister en économie et finance internationale, Université Mouloud MAAMRI, Tizi-Ouzou, 2014 ; p : 78.

<sup>2</sup> الجودي محمد علي، عطية خمخام. (2021). خطة الانعاش الاقتصادي والاجتماعي في ظل النموذج الاقتصادي (رؤية الجزائر 2030) وتداعيات جائحة كوفيد 19. مجلة الريادة لاقتصاديات الأعمال، 2021، ص: 354.

<sup>3</sup> عطاالله بن طيرش و آخرون ، مرجع سبق ذكره ، ص: 309.

<sup>4</sup> المرجع السابق، ص: 308.



اسهام القطاع الخاص يؤدي الى تحسين أداء البيئة الاقتصادية ومؤسساتها، وتحسين القدرة التنافسية للاقتصاد الوطني التي من شأنها تحقيق هدفها في تنوع القاعدة الانتاجية.<sup>1</sup>

✓ **التوجه الفعال لاستغلال مصادر الطاقة المتجددة:** يعتمد الاقتصاد الجديد على الطاقة الشمسية التي لا تنضب، وعلى المصادر المتجددة التي تنتج عن التحولات الطبيعية لهذا المصدر الطاقوي، ومن بين هذه الطاقات نذكر: الطاقة الكهرومائية، الطاقة الريحية، الطاقة الشمسية، الطاقة الحرارية الأرضية وطاقة الكتلة الحيوية<sup>2</sup>، اذ يؤدي التنوع في مصادر الطاقة الى الزيادة والتنوع في الصادرات، حيث يمكن أن تحقق الدول النفطية استفادة قصوى من مواردها الطبيعية المتجددة بهدف تحقيق تنوع في صادراتها وفك ارتباطها واعتمادها على موارد النفط.

✓ **الاستثمار الأجنبي المباشر:** يعتبر هذا الأخير من أهم آليات التنوع الاقتصادي، حيث أنه وفي ظل الظروف الاقتصادية الحالية أصبحت العديد من الدول وبالأخص الدول النامية في حاجة ماسة إلى الاستثمارات الأجنبية المباشرة، نظرا لانخفاض المصادر الداخلية بسبب عدم كفاية المدخرات المحلية، كما أن البديل الآخر الخاص بالقروض الأجنبية أثبت عدم فعاليته نظرا للنتائج المترتبة عنه، وهكذا فإنه في ظل تصاعد مؤشرات المديونية وتضخم التكاليف المرافقة للإقراض الخارجي، فإن مصادر التمويل التي تبقى متاحة تنحصر في العمل على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر<sup>3</sup>، ولذلك صار لزاما على الدول النامية وخاصة الريفية العمل على توفير وخلق مناخ استثماري ملائم من حيث المتطلبات المادية، القانونية، المؤسساتية والسياسات الاقتصادية التي تدعم و تعزز ثقة المستثمر الأجنبي.

✓ **ثامنا: رأس المال البشري:** يعتبر رأس المال البشري من العوامل المهمة لتحقيق التنوع الاقتصادي في البلدان النفطية، وتعتبر كل من ماليزيا والمكسيك أهم تجربتين ناجحتين استطاعتا تنوع اقتصاديهما من خلال الاستثمار في رأس المال البشري، اذ تمكنت كل منهما من تكوين قوة عاملة عالية المهارة ساهمت في تنوع اقتصاد كل من البلدين.<sup>4</sup>

✓ **النقل والشحن واللوجستيك:** يهدف تطوير قطاع اللوجستيك الى تقليص قيمة تكاليف النقل، ربح الوقت وتشجيع التصدير مع رقمنة القطاعات ذات الصلة كالجمارك والتأمين، حيث تعد شبكات النقل من نقل وشحن ولوجستيك عصب حياة أي اقتصاد كونها وسيلة ربط بين مناطق الانتاج ومناطق الاستهلاك عبر كل من المنافذ البرية، البحرية والجوية، اذ يشكل النقل البحري ثلثي حجم التبادل السلعي حول العالم.<sup>5</sup>

✓ **تنمية القطاع الصناعي:** يحظى التصنيع الموجه للتصدير في الدول الريفية بأهمية كبيرة لتحقيق التنوع الاقتصادي وضمان استدامة النمو، اذ يعد القطاع الأكثر جذبا للاستثمار الأجنبي الذي يلعب دورا مهما تنوع

<sup>1</sup> أحمد البكر، تحديات تنوع القاعدة الانتاجية في المملكة العربية السعودية، مؤسسة النقد العربي، نوفمبر 2015، ص: 9.

<sup>2</sup> عطالله بن طيرش و آخرون ، مرجع سبق ذكره، ص: 309.

<sup>3</sup> عطالله بن طيرش و آخرون ، مرجع سبق ذكره ، ص: 309.

<sup>4</sup> نوي نبيلة، مرجع سبق ذكره، ص: 81-82.

<sup>5</sup> خخام عطية، الجودي محمد علي، مرجع سبق ذكره ، ص: 355.

مصادر الدخل، كما أن هذا القطاع يساهم في تدريب العمالة والتطور التكنولوجي والابتكار الذي يسمح بتطور المنتجات الحالية وتقديم منتجات جديدة<sup>1</sup>.

### الفرع الثالث: المؤشرات الدالة على التنوع الاقتصادي ومؤشرات قياسه

يتم قياس التنوع الاقتصادي بمجموعة من المؤشرات الإحصائية، أما المتغيرات التي تطبق عليها هذه المؤشرات فهي كثيرة كالنتائج المحلي الإجمالي حسب القطاعات الاقتصادية، بنية الصادرات وتوزيعها، توزيع الإيرادات الحكومية النفطية وغير النفطية، توزيع العمل على النشاطات وعدم تركزه في قطاع وحيد، توزيع الاستثمارات على القطاعات الاقتصادية وغيرها من المؤشرات.

### أولا : المؤشرات الدالة على التنوع الاقتصادي

إن الهدف من تفعيل سياسات التنوع الاقتصادي هو محاولة اشراك جميع القطاعات الانتاجية في دورة الاقتصاد، وتقليل الاعتماد الكبير على قطاع واحد في تكوين القيمة المضافة في الاقتصاد، ولذلك فهناك العديد من المؤشرات التي تساعد قراءتها على الكشف على مستوى التنوع في اقتصاد ما، ومن بينها نذكر ما يلي<sup>2</sup>:

✓ **معدل ودرجة التغير الهيكلي:** كما تدل عليهما النسبة المئوية لإسهام القطاعات المختلفة في الناتج المحلي الإجمالي، إضافة إلى زيادة أو انخفاض إسهام هذه القطاعات مع الزمن، ومن المفيد أيضا قياس معدلات النمو الحقيقية للناتج المحلي الإجمالي حسب القطاع، حيثما توفرت لنا البيانات الخاصة بذلك.

✓ **درجة عدم استقرار الناتج المحلي الإجمالي، وعلاقتها بعدم استقرار سعر النفط:** ومن المفهوم أن التنوع يفترض فيه أن يجد من عدم الاستقرار مع مرور الزمن.

✓ **تطور إيرادات النفط والغاز كنسبة من مجموع إيرادات الحكومة:** لأن أحد أهداف التنوع هو تقليل الاعتماد على إيرادات النفط، ومن المؤشرات المفيدة الأخرى وتيرة اتساع قاعدة الإيرادات غير النفطية على مر الزمن، إذ أن ذلك يدل على النجاح في تطوير مصادر جديدة للإيرادات غير النفطية، على أن التغيرات قصيرة الأجل في هذا المقياس قد تكون مضللة، إذ يمكن أن تنجم عن تقلبات أسعار النفط وصادراته.

✓ **تطور إجمالي العمالة بمجموعها حسب القطاع:** ومن الواضح أن هذا المقياس ينبغي أن يعكس ويعزز من تغيرات التكوين القطاعي للناتج المحلي الإجمالي.

✓ **مقاييس الانتاجية:** حيث يمكن تطبيق هذه المقاييس خصوصا على أنشطة متنوعة في القطاع الخاص، لتقييم معدل تنميته وتحديثه.

✓ **نسبة مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي:** حيث أن سيطرة القطاع العام على النسبة من الناتج المحلي هو مؤشر على أن الاقتصاد عبارة عن اقتصاد ريعي، ومتركز في قطاع الموارد الطبيعية بشكل كبير، وعليه فإن

<sup>1</sup> نوي نبيلة، مرجع سبق ذكره، ص 84-85.

<sup>2</sup> ضيف أحمد، مرجع سبق ذكره، ص: 23.



ارتفاع نسبة مساهمة القطاع الخاص في تكوين الناتج المحلي يعبر عن تشعب العمليات الإنتاجية وتنوعها خارج قطاع الموارد الطبيعية<sup>1</sup>.

### ثانياً: مؤشرات قياس درجة التنوع الاقتصادي

إن المؤشرات السابقة تدل على مدى التنوع الاقتصادي في الدولة، إلا أنها لا تعطينا درجة التنوع بدقة، وذلك لتشتت واختلاف المؤشرات المستعملة في معرفة مدى التنوع، و يمكن قياس التنوع الاقتصادي بمؤشرات إحصائية مختلفة، وتختلف مؤشرات القياس باختلاف درجة تأثيرها، كما تختلف كفاءتها من مؤشر إلى آخر، فمنها من يعتمد على ظاهرة التشتت (*Dispersion*) كمعامل الاختلاف، ومنها من يعتمد على خاصية التركيز كمؤشر جيني (*Concentration*) ، ومنها من يعتمد على التنوع (*Diversification*) كمعامل هيرفندل هيرشمان الذي يعتبر الأكثر شيوعاً، وتتقارب هذه المؤشرات في نتائج قياسها عند تقديرها الكمي لظاهرة التنوع الاقتصادي<sup>2</sup>، وفيما يلي نذكر أهمها:

#### 1. مؤشر (هيرفندل-هيرشمان *Herfindal-Hirshman*)<sup>3</sup>:

يعتمد هذا المؤشر على قياس تركيبة وبنية المتغير ومدى تنوعه ، ويستخدم لقياس التنوع في تركيب ظاهرة ما و لإبراز التغيرات الهيكلية التي طرأت على مكوناتها، وقد صمم أصلاً لقياس مقدار التركيز في الصناعة أو في قطاع معين. واستخدم بشكل واسع من قبل المحاكم الأمريكية خلال الثمانينات لقياس مدى الاحتكار في صناعة معينة أو قطاع معين، كما استخدم هذا المؤشر من قبل منظمة الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD) لمعرفة مدى التنوع في قطاع التصدير. وتعطى المعادلة الرياضية لحساب هذا المؤشر وفق الصيغة الموالية:

$$H.H = \frac{\sqrt{\sum_{i=1}^n (x_i / x)^2} - \sqrt{1 / N}}{1 - \sqrt{1 / N}}$$

حيث: H.H : مؤشر هيرفندل-هيرشمان ، يأخذ القيمة 0 عندما يكون هناك تنوع كامل ( أي مساهمة كل القطاعات بنفس النسبة في النمو الاقتصادي) في المتغير المدروس كاملاً(كل القطاعات مساهمة في النمو الاقتصادي بنفس النسبة) ويأخذ القيمة 1 عندما يكون مقدار التنوع صفراً، وهي الحالة التي يكون فيها الناتج متمركزاً في قطاع واحد.

$X_i$ : الناتج المحلي الاجمالي في القطاع i .

X : الناتج المحلي الاجمالي . PIB.

N : عدد مكونات الناتج (عدد القطاعات التي يتكون منها التركيب الهيكلي المدروس).

<sup>1</sup> نجد يعقوبي، مرجع سبق ذكره، ص: 322.

<sup>2</sup> ممدوح عوض الخطيب، أثر التنوع الاقتصادي على النمو في القطاع غير النفطي السعودي، المجلة العربية للعلوم الادارية، المجلد 2، العدد 18، جامعة الملك سعود، 2010.

<sup>3</sup> فضيلة مزوزي، مرجع سبق ذكره.

ورغم أهمية هذا المؤشر إلا أنه في الواقع يثير عدة اشكالات في اعتماد قياسه على الوزن النسبي للمنتجات في اجمالي الصادرات، اضافة لكونه لا يدمج معلومات عن حجم الصادرات ولا نوعيتها سواء كانت أولية، مصنعة أو اعادة تصدير، ولا محتواها التكنولوجي، وبالتالي لا يمكن من تحليل ديناميكية أو جودة هذه الصادرات<sup>1</sup>.

## 2. مؤشر فلاديمير كوسوف

يأخذ هذا المؤشر الصيغة التالية<sup>2</sup>:

$$\text{Cos} = \frac{\sum_{i=1}^n \alpha_i \times \beta_i}{\sqrt{\sum_{i=1}^n \alpha_i^2} \times \sqrt{\sum_{i=1}^n \beta_i^2}}$$

حيث :  $\alpha_i$  : الأهمية النسبية لكل قطاع في مجمل الناتج المحلي الاجمالي في فترة الأساس.

$\beta_i$  : الأهمية النسبية لكل قطاع في مجمل الناتج المحلي الاجمالي في فترة المقارنة.

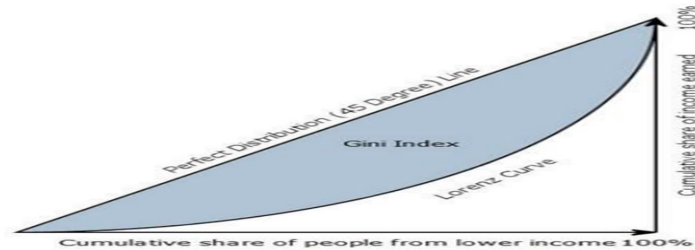
Cos : مؤشر فلاديمير كوسوف حيث كلما أصبحت قيمة  $\text{Cos}=0$  يعني ذلك حصول تغيرات هيكلية في الاقتصاد المعني، وعلى العكس في حال الابتعاد الكبير عن هذه القيمة يدل على نقص تلك التغيرات الهيكلية.

## 3. مؤشر جيني: (Gini index)

نسب مؤشر جيني الى الاحصائي الايطالي "كورادو جيني" سنة 1912، ويعتبر من أفضل مقاييس التركيز وأبسطها، وقد استخدم هذا المؤشر لأول مرة من قبل الاحصائي الأمريكي (M.O.Lorence) عام 1950، اذ يعد حاليا من أكثر الأشكال البيانية استخداما للتعبير عن حجم التفاوت في توزيع الدخل أو الثروة، وارتباطه بعدد كبير من مقاييس اللامساواة (التفاوت) المشتقة عنه<sup>3</sup>، ويتم الحصول على هذا المعامل من الناحية الهندسية بحساب نسبة المساحة المحصورة بين منحنى لورنز والخط المرشد، ويعبر عنه هندسيا بالمعادلة:

معامل جيني = المساحة بين منحنى لورنز والخط المرشد / المساحة الاجمالية تحت الخط المرشد، كما هو موضح في الشكل أدناه<sup>4</sup>.

الشكل رقم (1-4): مؤشر جيني ومنحنى لورنز



<sup>1</sup> بلقاسم العباس، نواف أبو شمالة، تقرير التنوع الاقتصادي: مدخل لتصويب المسار وارساء الاستدامة في الاقتصادات العربية، مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية، المجلد 21، العدد 1، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، 2019، ص: 61.

<sup>2</sup> طالم صالح، مرجع سبق ذكره، ص: 40.

<sup>3</sup> يونس علي أحمد، تحليل وقياس الرفاهية وعلاقتها بعدالة توزيع الدخل في مدينة كركوك لسنة 2009، مجلة الإدارة والاقتصاد، العدد 83، 2010، ص: 287، بتصرف

<sup>4</sup> يونس علي أحمد، المرجع السابق، ص: 289.

Source : <https://www.argaam.com/ar/article/articledetail/id/456291> consulté le : 22/11/2023 à 19 :23

كما يمكن حسابه من خلال الصيغة التالية<sup>1</sup>:

$$G = 1 - \sum_{k=1}^n (x_k - x_{k-1}) (y_k - y_{k-1})$$

$x_k$  التكرار التجميعي النسبي التصاعدي للمتغير الكلي (الحصة القطاعية من الناتج المحلي الاجمالي) الذي يمثل المحور الأفقي.

$y_k$  التكرار التجميعي النسبي التصاعدي (عدد القطاعات) الذي يمثل المحور العمودي.

$n$  عدد القطاعات

تتراوح قيمة معامل جيني بين 0 و 1، حيث اذا أخذ قيمة 0 يعني المساواة الكاملة، ويكون ذلك عندما ينطبق منحنى لورنز على خط التساوي، واذا أخذ قيمة 1 يعني عدم المساواة مثالية، وهذا عندما ينطبق منحنى لورنز على الخط الأفقي والخط العمودي<sup>2</sup>.

#### 4. مؤشر الأونكتاد (UNCTAD)

ويقاس هذا المؤشر انحراف حصة صادرات السلع الرئيسية لدولة معينة في اجمالي صادراتها، عن حصة الصادرات الوطنية لتلك السلع الرئيسية في الصادرات العالمية، وهو يأخذ الصيغة التالية:

$$s_j = \frac{\sum_{i=1} |h_{ij} - h_j|}{2}$$

$h_{ij}$ : تمثل حصة السلعة  $i$  من جملة صادرات أو واردات البلد  $j$ .

$h_i$ : تمثل حصة السلعة  $i$  من اجمالي الصادرات.

ويقاس هذا المؤشر نصيب السلعة  $i$  من اجمالي الصادرات، ويتراوح هذا المؤشر بين الواحد والصففر، بحيث كلما اقترب المؤشر من الصففر كلما كانت درجة تنوع الصادرات أعلى، وعندما يصل الى الصففر يتطابق هيكل الصادرات مع هيكل الواردات العالمية<sup>3</sup>.

#### 5. مؤشر Ogive : « The Ogive Index »

استخدم هذا المؤشر لأول مرة من قبل ترييس « Tress » عام 1938 لقياس درجة التنوع الاقتصادي، وتعطي صيغته بالشكل التالي<sup>4</sup>:

<sup>1</sup> Antonio Maldonado, Rafael Oerez-Ocom and Amporo Herrera, *Depression and Cognition : New Insights From The Lorenz Curve and The Gini Index*, International Journal Of Clinical and Health Psychology, Vol 07, n :1, 2007, p-p 38-39.

<sup>2</sup> بن حدو امنة، "أثر التنوع الاقتصادي على النمو الاقتصادي في القطاعات غير النفطية: دراسة قياسية على عينة لبعض الدول العربية النفطية، أطروحة دكتوراه في المالية وإدارة الأعمال، غير منشورة، جامعة بلحاج بوشعيب، عين تيموشنت، الجزائر، 2020، ص: 17.

<sup>3</sup> حميدانو نصر، أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على دعم التنوع الاقتصادي في الدول النفطية دراسة قياسية للفترة 2000-2016 خالتي الجزائر والمملكة العربية السعودية، أطروحة دكتوراه تخصص اقتصاد دولي، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة مستغانم، الجزائر، 2019، ص: 152.

<sup>4</sup> نوي نبيلة: مرجع سبق ذكره: ص: 75.

$$OGV = \sum_{i=1}^n \frac{(s_i \frac{1}{n})^2}{1/n}$$

حيث: N: يمثل عدد القطاعات في الاقتصاد

Si: يمثل اسهام كل قطاع الى اجمالي اسهام كل القطاعات في الاقتصاد.

اذا كان  $OGV=0$  فان النشاط الاقتصادي موزع على عدد كبير من القطاعات الاقتصادية، وهو ما يشير الى تنوع كبير في الاقتصاد، وكلما ارتفعت قيمة  $OGV$  فان ذلك يدل على ضعف تنوع الاقتصاد.

#### المطلب الرابع: العلاقة بين التنوع الاقتصادي والتنمية المستدامة

يعتبر التنوع الاقتصادي من منظور التنمية المستدامة ضمانا للاستقرار الاقتصادي على المدى الطويل، فهو لا يعني بالضرورة زيادة المخرجات فقط بل يعزز استقرار الاقتصاديات النفطية من خلال تنوع قاعدتها الانتاجية وتحقيق النمو في اقتصادها، كما يعزز قدرة الاقتصاد على التكيف مع الصدمات والأزمات التي تؤدي التقلبات في أسعار النفط وانخفاضها، ويضمن قدرة الاقتصاد على المدى الطويل في مواجهة امكانية نزوب النفط، كما أن التنوع الاقتصادي يحقق البعد الاجتماعي للتنمية المستدامة من خلال خفض معدلات البطالة عن طريق تحقيق التوظيف المستدام، اضافة الى الحد من مشكلة الفقر، كما أنه يحافظ على حقوق الأجيال القادمة من الموارد الطبيعية.

#### الفرع الأول: التنوع الاقتصادي لتجنب لعنة الموارد

بالرغم من الاثار السلبية التي يمكن أن تعكسها وفرة الموارد الطبيعية على أي اقتصاد الا أن العديد من الدراسات أكدت أنه يمكن اعتماد استراتيجية التنوع الاقتصادي لتفادي الاثار السلبية لها، حيث أن التحليلات التي تتعلق بالداء الهولندي تشير الى أن وفرة الموارد الطبيعية ستؤدي الى ارتفاع أسعار السلع المحلية وبالتالي سينخفض الطلب عليها، مما سيؤدي الى تراجع القطاعات الاقتصادية و أهمها القطاع الصناعي وتنخفض معدلات الانتاج، ولمعالجة هذا الخلل يجب انتهاز سياسة التنوع الاقتصادي من خلال توسيع وتنوع القاعدة الانتاجية.<sup>1</sup>

أكدت دراسة *Lederman and Maloney* أن التغيرات الهيكلية التي ستطرأ على مستوى التجارة الدولية اعتمادا على تنوع الصادرات في الدول الغنية بالموارد الطبيعية سيكون له الأثر الايجابي على النمو، اذا فالدول الغنية بالموارد الطبيعية والتي تتميز بالتنوع في صادراتها لا يمكن أن توصف بلعنة الموارد.<sup>2</sup> وقد توصل كل من *Singer & Prebisch* سنة 1950 من خلال ما يعرف ب:

<sup>1</sup> محمد هاني، السياسات الاقتصادية الكلية ودورها في مكافحة المرض الهولندي وتحقيق الاستقرار الاقتصادي - حالة الجزائر 2000-2015، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة المدية، 2018، ص: 13.

<sup>2</sup> *Klinger, Bailey and Daniel Lederman, Diversification, Innovation and Imitation inside the Global Technological Frontier, Policy Research working paper 3872, World bank, Washington, DC, 2006 ; P : 11.*

"Prebisch Singer Hypothesis – PSH" من خلال هذه الفرضية الى أن السياسة الاقتصادية للبلد لا يمكن أن يعتمد النمو الاقتصادي فيها على إنتاج وتصدير المواد الأولية فقط، خاصة وأن أسعارها معرضة للانخفاض جراء التقلبات في الأسواق العالمية وبالنتيجة ستخفض عائدات صادراتها، مما سيؤدي الى حدوث عجز في ميزانها التجاري نتيجة ارتفاع الواردات عن صادراتها من المواد الأولية ويحدث خلل في تجارتها الخارجية.<sup>1</sup>

كما توصلت دراسة قام بها Manzano الى أن السبب وراء لعنة الموارد هو الضعف في تنوع الصادرات وليست الوفرة في الموارد الطبيعية في حد ذاتها، أي أن الاعتماد المفرط عليها وعدم استغلال عائداتها في تنوع الاقتصاد هو سبب ظهورها، كما توصلت الدراسة من خلال استخدام مؤشر هرفندل هيرشمان لحساب تركيز الصادرات وأثرها على معدلات النمو الاقتصادي والتي أثبتت أن تركيز الصادرات على قطاع معين له أثر كبير على ضعف معدلات النمو الاقتصادي وبالتالي ظهور لعنة الموارد التي يمكن تفاديها بتنوع الصادرات.<sup>2</sup>

كما أثبتت العديد من الدراسات أن انتعاج الدول الغنية بالموارد الطبيعية استراتيجية تنوع الصادرات سيساعدها على التخلص من لعنة الموارد.<sup>3</sup>

كما أثبتت دراسة كل من HUMPHREYS و Sachs and Stiglitz سنة 2007، و دراسة Gelb سنة 2010 أن الموارد الطبيعية تعرف أسعار صادراتها تقلبات حادة في الأسواق الدولية، وبالتالي سينعكس أثرها السلبي على مؤشرات الاقتصاد الكلي للبلد كالميزانية العامة، الناتج المحلي الاجمالي، كما أن البلدان الريفية معرضة لخطر نضوب مواردها، وبالتالي فانتعاج استراتيجية التنوع الاقتصادي ضمان لتحقيق التنمية المستدامة.<sup>4</sup>

كما توصلت دراسة ل: Brainard and Cooper سنة 1968 أن التخصص الاقتصادي المبالغ فيه أي ضعف التنوع يعتبر اتجاهًا محفوفًا بالمخاطر، وقد تم تأييد هذه الفرضية من خلال الاختبارات التجريبية التي قام بها كل من Hausmann, Hwang and Rodrik سنة 2007 والتي توصلت الى أن ترقية الصادرات في البلدان النامية يساعد على التنبؤ بنموها، كما توصل كل من Lederman and Malony سنة 2007 أن تركيز الصادرات يكبح النمو الاقتصادي.<sup>5</sup>

و توصلت دراسة ل: GYLFASON وآخرون سنة 1999 الى أن الدول الغنية بالموارد الطبيعية والتي تحفز رأس المال البشري على الابتكار وترفع من قيمة العلم تكون أقل تأثرًا بالداء الهولندي، حيث أنها ستستفيد من مواردها الطبيعية من خلال الاستثمار في رأس المال البشري، ولذلك فربط لعنة الموارد بوفرة الموارد الطبيعية هو أمر

<sup>1</sup> Singer.H.W, *The Distribution of Gains between Investing and Borrowing Countries*, American Economic Review, Vol 40, n 2, P P :485.

<sup>2</sup> Manzano, Rigobon, *Ressource curse or debt overhang*, NBER working paper series 8390, Cambridge, 2001, P : 19.

<sup>3</sup> Suchs, j & Andrew,w, *Natural rressources abundance and economic Growth*, Cambridj University, National bureau of economic research working, 1995, P :26.

<sup>4</sup> Anar Ahmadov, *political determinants of Economic Diversification in Natural Resource- Rich developing countries*, Oxford, UK, 2012, p : 2.

<sup>5</sup> موسى باهي، شعابنية سعاد، التنوع الاقتصادي كخيار تنموي مستدام لمواجهة "لعنة النفط" في البلدان المصدرة للنفط - عرض تجارب رائدة-، مداخلة ملتقى بعنوان: المؤسسات الاقتصادية الجزائرية واستراتيجيات التنوع الاقتصادي في ظل انخيار أسعار المحروقات 2017، جامعة قلمة، 2017، ص: 10.

مضلل، وأن ضعف التنوع الاقتصادي والاعتماد الكلي على عائدات هذه الموارد هو التفسير المنطقي لظاهرة الداء الهولندي.<sup>1</sup>

إذا فالداء الهولندي ليس سببه وفرة الموارد الطبيعية إنما الاعتماد على عوائدها وضعف التنوع في القطاعات الاقتصادية الأخرى، إضافة إلى ضعف تسيير إيرادات هذه الموارد بعقلانية، ولذلك لتجنب الآثار السلبية للداء الهولندي لا بد من ضرورة التنوع الاقتصادي.

### الفرع الثاني: التنوع الاقتصادي لتحقيق التوظيف المستدام

يساهم التنوع الاقتصادي في تنشيط القطاعات الاقتصادية وخلق فرص العمل فيها، ويعد التوازن في توزيع مناصب الشغل بين المناطق الريفية والمناطق الحضرية ضرورة من ضرورات التنوع الاقتصادي، حيث أظهرت العديد من الدراسات أن الاقتصادات التي تتميز بتوفير مناصب العمل في المناطق الحضرية أو المناطق الأقرب لحقول النفط أو المناجم والمصانع هي الأقل تنوعاً.<sup>2</sup>

يعد قياس التوظيف من أهم مؤشرات التنوع الاقتصادي وأصعبها، فقد بلغت نسبة العمال السعوديين 23% من إجمالي العمالة في القطاع الخاص نهاية 2022 مقارنة ب: 16% سنة 2016، خاصة مع الارتفاع الذي شهدته أسعار النفط جراء الحرب الروسية الأوكرانية والتي ارتفعت فيها أسعار النفط ووصلت إلى 100 دولار للبرميل والتي حققت على أثرها السعودية صادرات بقيمة 325 مليار دولار.<sup>3</sup>

كما أظهرت الدراسة التي قام بها *Murphy* سنة 2003 على 17 بلد لمدة 38 سنة والتي تهدف إلى قياس أثر التنوع الاقتصادي على تطور معدلات البطالة، والتي خلصت إلى أن هناك علاقة قوية بين نجاح التنوع الاقتصادي في الدول الغنية بالموارد وبين انخفاض معدلات البطالة، إذ يساهم التنوع الاقتصادي في خلق وتوفير مناصب الشغل حتى في ظل الأزمات التي تواجهها الدول النفطية بسبب انخفاض أسعار النفط في الأسواق العالمية.<sup>4</sup>

ولذلك يجب على الدول الريفية التي تعاني من لعنة الموارد تحقيق التنوع في اقتصادها لحماية مواردها من النضوب وحماية حقوق الأجيال القادمة من هذا المورد لتحقيق تنمية اقتصادية مستدامة، إضافة إلى تحقيق التنوع في التوظيف واستدامته، إذ أن التوظيف لا يتوفر بالاعتماد على قطاع النفط فقط، بل بتنوع النشاطات الاقتصادية والشراكة بين القطاعين العام والخاص مع تفعيل وترقية القطاع الخاص.

<sup>1</sup> Gylfason Thorvaldur and Others, *A mixed Blessing, Natural Resources, and Economic Growth*, *Macroeconomic Dynamics*, 1999, P : 221.

<sup>2</sup> Sami Mahroum & Yasser al-saleh, *Economic Diversification in Saudi Arabia : Myth or reality ?*, *Resource policy*, Elsevier Journal, 2015, P : 113.

<sup>3</sup> معهد دول الخليج العربية في واشنطن، مؤشرات نجاح التنوع الاقتصادي في السعودية، أوت 2023، <https://agsiw.org/ar/signs-that-economic-diversification-is-working-in-saudi-arabia-arabic> تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/13 على الساعة 15:00.

<sup>4</sup> Murphy.k.j and others, *The effect of industrial diversity on state unemployment rate and per capita income*, *The Annals of regional science*, [https://www.researchgate.net/publication/24053547\\_The\\_Effect\\_of\\_Industrial\\_Diversity\\_on\\_State\\_Unemployment\\_Rate\\_and\\_Per\\_Capita\\_Income](https://www.researchgate.net/publication/24053547_The_Effect_of_Industrial_Diversity_on_State_Unemployment_Rate_and_Per_Capita_Income), Visited 13/02/2024 at 16 :09

### الفرع الثالث: التنوع الاقتصادي لتحقيق النمو المستدام

يعرف النمو الاقتصادي على أنه: " التوسع في الناتج الحقيقي أو التوسع في دخل الفرد من الناتج القومي الحقيقي، وبالتالي يخفف من عبء ندرة الموارد ويولد زيادة في الناتج القومي الذي يعمل على مواجهة المشاكل الاقتصادية"<sup>1</sup>

أما النمو المستدام فيعرف على أنه: " حدوث زيادة مستمرة في إجمالي الناتج المحلي أو إجمالي الناتج القومي بما يحقق زيادة في نصيب الفرد من الدخل القومي الحقيقي".<sup>2</sup>

أما معدل النمو الاقتصادي فقد عرفه الاقتصادي *François perroux* على أنه: " الزيادة المستمرة في الدخل الإجمالي أو الصافي للقيمة الحقيقية"<sup>3</sup>، أما *Simon Kuzent* فقد عرفه على أنه: " ارتفاع طويل الأجل في قدرة الدولة على تقديم مجموعة واسعة ومتنوعة من السلع الاقتصادية وبشكل متزايد لسكانها، وتستند هذه القدرة المتنامية على التقدم التقني والتعديلات المؤسسية والايديولوجية التي يحتاج الأمر إليها".<sup>4</sup>

فالنمو الاقتصادي المستدام من خلال التعاريف السابقة يجب أن يتميز بما يلي:<sup>5</sup>

- عند الزيادة في الدخل الوطني يترتب عنها الزيادة في متوسط دخل الفرد الحقيقي.
- يجب أن تكون هذه الزيادة على المدى الطويل.
- أن تكون الزيادة في متوسط دخل الفرد حقيقية.
- أن تتصف هذه الزيادة في متوسط دخل الفرد بالاستمرارية.

تناولت الدراسة التي قام بها *DAWE* سنة 1999 التغير في معدلات النمو الاقتصادي عبر الزمن، والأسباب التي أدت الى عدم تحقيق الاقتصاديات التي تعتمد على التركيز في صادراتها للنمو في اقتصادها، وهذه الأسباب راجعة لضعف التنوع الاقتصادي وهي:<sup>6</sup>

- تخصص هذه الاقتصاديات في عدد قليل من المنتجات للتصدير.
- تعرض هذه الاقتصاديات للصدمات المتكررة نتيجة التقلبات في أسعار مواردها الطبيعية للانخفاض والتدهور في الأسواق العالمية.
- الاثار السلبية لتقلبات الأسعار والصدمات المتكررة علة مؤشرات الاقتصاد الكلي.

<sup>1</sup> محمد ناجي، حسن خليفة، النمو الاقتصادي النظرية والمفهوم، درا القاهرة للنشر، مصر، 2001، ص: 7.

<sup>2</sup> محمد عبد العزيز عجمية وآخرون، التنمية الاقتصادية بين النظرية والتطبيق - النظريات - الاستراتيجيات - التمويل، الدار الجامعية، مصر، 2007، ص: 77.

<sup>3</sup> Pierre Robert, *Croissance et crise (Analyse économique et historique) ; Chapitre I ; La croissance ; Présentation d'un processus complexe, Pearson, France, 2010 , P :2.*

<sup>4</sup> Pierre Robert, *Op.cit , P : 2.*

<sup>5</sup> بوزيد سفيان، التنوع الاقتصادي كاستراتيجية لتحقيق التنمية المستدامة، مجلة المالية والأسواق، المجلد 10، العدد 2، 2023، ص: 217.

<sup>6</sup> Dawe.D, *A new-look at the effect of export instability on the investment and growth, World development, p :14.*



و توصلت دراسة قام بها *Koren and Others* سنة 2007 على أن الاقتصاد اذا ارتبط بعائدات منتج واحد، فانه عند تقلبات أسعاره وانخفاضها سيؤدي الى تعرض الاقتصاد للمخاطر<sup>1</sup>، كما أن ضعف التنوع الاقتصادي بسبب التركيز على منتج واحد يؤدي الى تذبذب في معدلات نمو الناتج المحلي الاجمالي، وبالتالي سيؤدي هذا التذبذب بدوره الى التذبذب في معدلات النمو الاقتصادي للبلد، اذا فالتنوع الاقتصادي يؤدي الى التحسن في معدلات النمو الاقتصادي.<sup>2</sup>

كما توصلت دراسة حول نظريات النمو من خلال نموذج *Romer* والذي ركز على تأثير تنوع المدخلات على النمو، وبالتالي فتنوع المنتجات هي مهمة جدا لتحقيق التنوع الاقتصادي وبالنتيجة تحقيق النمو الاقتصادي، اذا فالاقتصاد الذي يستطيع تنوع انتاجه سيحقق عوائد مرتفعة وبالتالي سيحقق التطور والنمو الاقتصادي، مما يؤكد أهمية التنوع الاقتصادي في زيادة معدلات النمو الاقتصادي.<sup>3</sup>

و بالنظر الى نجاح تجربة السعودية في التنوع الاقتصادي، والتي يعتبر فيها القطاع النفطي دافعا أساسيا لتحقيق النمو الاقتصادي حسب مستهدفات " رؤية 2030"، اذ اتخذت اجراءات استباقية في ميزانية 2024 تحميها من الصدمات الخارجية، وأجرت انفاقا توسعيا يتجاوز 333 مليار دولار لتسريع تنفيذ خططها الاستراتيجية، فقد تطورت مساهمة القطاع غير النفطي في الناتج المحلي للسعودية والذي حقق أعلى معدل نمو في 2022 بين دول مجموعة العشرين، كما حقق ثاني أعلى معدل سنة 2023 ضمن نفس المجموعة، كما يرى صندوق النقد الدولي أن السعودية استطاعت بفضل الاصلاحات التي اعتمدها الحد من الاعتماد على النفط، وتنوع مصادر الدخل وتعزيز القدرة التنافسية.<sup>4</sup>

كما حققت دولة الامارات العربية المتحدة تنوعا اقتصاديا خارج قطاع المحروقات وذلك ضمن خطط تنوع الاقتصاد وتعزيز النمو المستدام، حيث بلغ معدل النمو الاقتصادي 3.1 % سنة 2023، ومن المتوقع أن يرتفع الى 5.7 % سنة 2024، كما بلغ معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي غير النفطي لدولة الامارات العربية المتحدة 5.9 % سنة 2023.<sup>5</sup>

كما توصلت الدراسة التي قام بها *Andrew Rosser* سنة 2007 أن التنوع في اقتصاد بلد ما سيؤدي بالضرورة الى نمو في نصيب الفرد من الناتج الداخلي الخام مثل الصين، ماليزيا وتايلاند، في حين أن الدول التي تعرف مؤشر تركز مرتفع تسجل الضعف في نصيب الفرد من الناتج الداخلي الخام وهو ما يميز بلدان افريقيا.<sup>6</sup>

<sup>1</sup> *Koren and others, Volatility and development, Quartely Jornal of Economic, 2007, p p : 287.*

<sup>2</sup> *Koren and others, Op.cit ; P : 287*

<sup>3</sup> *Brainard, William and Richard Cooper, Uncertainty and Diversification of Internayional trade, Food research Institue Studies in Agricultural Economics, Trade and Development, P : 285.*

<sup>4</sup> الشرق الأوسط "صحيفة العرب الأولى"، "التنوع الاقتصادي في رؤية 2030"، 2023/11/01، <https://aawsat.com>، تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/13 الساعة 11:14.

<sup>5</sup> عربية Sky news، الامارات تتوقع نمو اقتصادها بنسبة 5.7% في العام الجاري، 2024/01/31،

<https://www.skynewsarabia.com/business/1689569>، تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/13 على الساعة 11:26.

<sup>6</sup> *Andrew Rosser, Escaping the resourde cruse : the case of Indonesia, Journal of Contemporary asia, 2007, p :58.*



فقد حققت الصين معدل نمو للناتج المحلي الاجمالي قدر ب: 5.5 % في النصف الأول من سنة 2023، كما بلغ نصيب الفرد من الدخل القابل للتصرف حوالي 2758 دولار أمريكي في النصف الأول من 2023 بزيادة نسبتها 6.5% على أساس سنوي من حيث القيمة الاسمية.<sup>1</sup>

وتأتي دراسة *Sala Martin and Subramanaian* سنة 2013 لتؤكد العلاقة السلبية بين الموارد الطبيعية والنمو الاقتصادي هي فرضية غير محسومة عندما نتكلم عن الموارد الطبيعية بصورة اجمالية، لكن هذه العلاقة تصبح محسومة بشكل كلي عندما يتم التطرق الى بعض الموارد الطبيعية مثل: النفط والغاز الطبيعي والتي يكون تأثيرها غير الخطي على النمو الاقتصادي من خلال الاثار السلبية التي تلحقها بالتنوع المؤسسية.<sup>2</sup>

و على النقيض من ذلك نجد الدراسة التي توصل اليها *Menaldo* سنة 2016 والتي تقول بأنه لا يوجد أصلا ما يسمى بلعنة الموارد، بل أن الدول التي اكتشفت الموارد الطبيعية هي من تستغلها بشكل جيد أو سيء وكيفية تعاملها مع هذا المورد وحسن ادارة وتسيير عائداته ولا تعتمد عليه اعتمادا مفرطا،<sup>3</sup> وما يؤكد هذه الدراسة هو نجاح كل من كندا، النرويج و استراليا في ادارة وتسيير عوائدها واستغلالها في تطوير وترقية القطاعات الاقتصادية الأخرى لتحقيق التنوع الاقتصادي، بينما الدول النفطية الأخرى فقد هيمن عليها اقتصاد النفط، وظلت رهينة التقلبات في أسعاره، وبالتالي فان الاستغلال الحسن لعائدات هذه الموارد هو ما يجعل منها نعمة بدل أن تكون نقمة.

ومن خلال ما سبق ذكره نجد أن التنوع الاقتصادي هو الدعامة الأساسية لتحقيق التنمية المستدامة في الاقتصاديات النفطية نظرا لأهميته ودوره في تحقيق أبعاد التنمية المستدامة والتي يمكن حصرها فيما يلي:

✓ يساهم التنوع الاقتصادي في زيادة معدلات النمو الاقتصادي، وزيادة نصيب الفرد من الناتج المحلي الاجمالي.

✓ يساهم في توزيع الاستثمارات على أكبر عدد من النشاطات الاقتصادية وبالتالي تفادي الاثار السلبية الناجمة عن التركيز في قطاعات معينة.

✓ يساهم في تنوع الصادرات خارج قطاع المحروقات وبالتالي تحقيق الاستقرار الاقتصادي.

✓ يساهم في خلق مناصب الشغل وتحقيق التوازن في توزيعها بين القطاعات الاقتصادية المختلفة وعدم تركيزها في قطاعات معينة، كما يساهم في الحد من مشكلة الفقر.

✓ يساهم في تحقيق الأمن الغذائي، وبالتالي تحسين الوضع الصحي الذي تسبب فيه نقص الغذاء.

✓ يساهم في الحفاظ على الموارد الطبيعية وعدم استنزافها وبالتالي الحفاظ على حقوق الأجيال القادمة.

<sup>1</sup> العربية، اقتصاد الصين: 6.5% ارتفاع في نصيب الفرد من الدخل بالصين خلال النصف الأول من 2023،

<https://www.alarabiya.net/aswaq/economy/2023/07/17> تم الاطلاع عليه يوم : 2024/02/13 على الساعة 11:46.

<sup>2</sup> عصام جواي، أحمد زكان، النوعية المؤسسية، وفرة الموارد الطبيعية والنمو الاقتصادي: دراسة قياسية لحالة الجزائر خلال الفترة 1996-2014، مجلة الاقتصاد والاحصاء التطبيقي، المجلد 13، العدد 2، 2016، ص: 186.

<sup>3</sup> Victor Menaldo, *The institutions curse : Natural resources, politics, and development*, Cambridge University Press, 2016, P P : 3-4.

✓ الحفاظ على البيئة من التلوث الذي ينتج جراء الاعتماد على مورد واحد كصناعة النفط.

الشكل رقم (1-6): أهمية التنوع الاقتصادي في تحقيق التنمية المستدامة

تحقيق البعد البيئي للتنمية المستدامة	تحقيق البعد الاجتماعي للتنمية المستدامة	تحقيق البعد الاقتصادي للتنمية المستدامة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- القضاء على التلوث البيئي.</li> <li>- عدم الاعتماد على مورد واحد كصناعة النفط.</li> <li>- الحفاظ على الغطاء النباتي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- خلق مناصب الشغل.</li> <li>- الحد من مشكلة البطالة.</li> <li>- القضاء على الفقر.</li> <li>- تحقيق الأمن الغذائي.</li> <li>- تحقيق العدالة الاجتماعية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توزيع الاستثمارات على أكبر عدد من النشاطات الاقتصادية.</li> <li>- تنويع الصادرات خارج قطاع المحروقات.</li> <li>- زيادة معدلات النمو الاقتصادي.</li> <li>- القضاء على المديونية.</li> <li>- عدم استنزاف الموارد الطبيعية.</li> <li>- تحقيق الاستقرار الاقتصادي</li> </ul>

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على ما سبق ذكره.

### المبحث الثالث: قطاع النفط في الجزائر

يعتبر الاقتصاد الجزائري من أهم الاقتصادات في افريقيا، اذ يتميز بتوفره على الموارد الطاقوية من بترول وغاز طبيعي، حيث يحتل قطاع النفط أهمية كبيرة في الاقتصاد الجزائري كونه الممول الرئيسي له، ولذلك سنقوم بإبراز أهمية ومكانة القطاع النفطي في الجزائر.

#### المطلب الأول: أهمية النفط في الاقتصاد الجزائري

يتمتع قطاع النفط في الجزائر بأهمية بالغة كونه المصدر الرئيسي لاقتصادها، وسوف نتطرق لتاريخ النفط في الجزائر، امكانياتها النفطية اضافة الى تطور العائدات النفطية.

#### الفرع الأول: تاريخ النفط في الجزائر

لقد مر قطاع النفط في الجزائر بعدة مراحل وهي:

#### أولاً: قطاع المحروقات في ظل الامتيازات 1962-1971

لقد رأت السلطات الفرنسية الاستعمارية بعد اكتشاف النفط أنه من الضروري سن قانون عرف بالقانون البترولي الصحراوي رقم 58-1111 الصادر بتاريخ 22 نوفمبر 1958، وقد رأت أنه "من اللازم اصدار تشريع خاص بشأن الثروات الصحراوية والذي يأخذ بعين الاعتبار جميع الاعتبارات الماثلة في ذهن المسؤولين الفرنسيين"، وقد تم تعديله مرتين وفق أهداف المستعمر الفرنسي، وكان أول تعديل سنة 1959 والذي كان هدفه يتمحور حول دعم المصالح الفرنسية وتوسيع صلاحيات المستعمر، أما ثاني تعديل فقد كان سنة 1961، وكان هدفه فرض الغاء اللجوء الى مجلس الدولة في حال المنازعات النفطية واللجوء الى التحكيم الدولي. وخلال مفاوضات "ايفيان" فرضت السلطات الفرنسية على الجزائر التعهد بأن تتم مواصلة استثمار الثروات الباطنية عن طريق جهاز مشترك يعرف بالهيئة الصحراوية أو الهيئة الفنية لاستغلال ثروات باطن الأرض في الصحراء، وبعد الاستقلال مباشرة طالبت الجزائر سنة 1963 بإعادة فتح باب المفاوضات من جديد بهدف مراجعة بعض البنود الخاصة باستغلال المحروقات الواردة في اتفاقية "ايفيان"، وقد ترددت السلطات الفرنسية للاستجابة لهذا الطلب وفي الأخير قامت

بتنازلات، خصوصا في اتفاق الجزائر لعام 1965، ثم قامت الجزائر بحسم الأمر لاستعادة حقها في استغلال ثرواتها بقرار تأميم المحروقات في مطلع السبعينات<sup>1</sup>.

### ثانيا: سيطرة سوناطراك بعد تأميم المحروقات 1971-1986

لقد نص مؤتمر طرابلس 1962 على وجوب تأميم الثروات المنجمية ومنها المحروقات، وقد أعطت اتفاقية ايفيان ضمانات واسعة للشركات البترولية الفرنسية تلزم بها الجزائر بحفظ حقوق الشركات الأجنبية وبنفس الشروط التي تعاقدت بها مع فرنسا، وقد حاولت الجزائر التفاهم مع الطرف الفرنسي لإعادة النظر في السياسة الاستغلالية من طرف شركاتها العاملة بالجزائر الا أنها لم تتوصل لنتيجة، لذلك كان تاريخ 24 فيفري 1971 هو موعد التأميم بإعلان الغاء الامتيازات الممنوحة للشركات الأجنبية وتحويل حقوقها الى الشركة الوطنية سوناطراك<sup>2</sup>.

وهكذا تكون الجزائر قد ألغت ما يسمى بنظام الامتياز وسيطرت على ثرواتها الطبيعية من قبل شركة سوناطراك عن طريق ما يسمى بعقود المشاركة - وهي اشراك مختلف العناصر الوطنية في تطوير الثروات النفطية للدولة مع مساهمة الشريك الأجنبي بنسبة يتفق عليها، اذ يتحمل هذا الأخير كل تكاليف التنقيب - وقد قام المشرع الجزائري بإصدار مجموعة من الأوامر 22-71 و 24-71 والتي بموجبها تلغى جميع بنود قانون النفط الصحراوي، سيطرت شركة سوناطراك بعد مرحلة التأميم على 30% من الانتاج، وأكثر من 50% من التكرير، و 100% من البتروكيميا، وقد ارتفعت صادرات الجزائر من المحروقات ب : 70%<sup>3</sup>.

وقد أمتت الجزائر 51% من أسهم شركتي البترول الفرنسيتين، وشركة البترول الفرنسية عام 1981، كما شمل ذلك الشركات العاملة في كل من حقل الغاز ووسائل النقل التابعة له، وهذا ما اضطر الشركات البترولية الفرنسية لقبول التعويضات عن أسهمها، الا أن الجزائر لم تقم بتأميم الشركات البترولية الأمريكية<sup>4</sup>.

وقد نشأ عن قرار تأميم المحروقات مجموعة من القرارات تضمنت تطبيق الاجراءات التالية:

✓ تطبق على الشركات الجزائرية ذات الشراكة مع الشركات الفرنسية نفس القرارات المطبقة على كل من الشركات الأمريكية والانجليزية.

✓ تشتمن الجزائر تمويل السوق الفرنسي بالبترول الجزائري بسعر السوق.

✓ بعد قرار التأميم طبقت الجزائر عدة مقاييس جديدة تدعم القرار أهمها تطبيق وعاء ضريبي يتماشى مع قرارات الأوبك والمنصوص عليها في اتفاقية ايفيان وطرابلس، الا أن القرار كان مصيره الرفض من قبل الشركات الفرنسية، ودعت الأطراف الى اجراء مفاوضات بين كل من الحكومة الجزائرية والشركات الفرنسية العاملة بالجزائر،

<sup>1</sup> سميرة طالي، سياسة الاصلاحات الاقتصادية في الجزائر واشكالية البحث عن ترقية الصادرات خارج المحروقات - المؤسسات الصغيرة والمتوسطة أمودجا-، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم السياسية والعلاقات الدولية، جامعة الجزائر 3، 2020-2021، ص: 221.

<sup>2</sup> بن عوالي خالدية، استخدام العوائد النفطية: دراسة مقارنة بين تجربة الجزائر وتجربة النرويج، مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية، جامعة وهران 2، 2015-2016، ص: 89.

<sup>3</sup> بوعبدلي ياسين، البدائل التنموية في الاقتصاد الجزائري خارج قطاع المحروقات - الطاقات المتجددة بديلا-، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر 3، 2018، ص: 64.

<sup>4</sup> نعيم الظاهر، دراسات في الواقع العربي-التنموي الاجتماعي-، دار البازوري العلمية، عمان، الأردن، الطبعة الأولى، 1998، ص: 85.

وقد ترتب عن هذه المفاوضات عدة اتفاقيات في مجال البحث والاستغلال، ولعل أهم قرار هو ارجاع السيطرة والتحكم للجانب الجزائري على مورده الطبيعي ما يسمح له بتوفير الأرباح<sup>1</sup>.

### ثالثا: قطاع المحروقات في ظل الاصلاحات الاقتصادية 1986-2005

وجدت الجزائر أنه من الضروري العمل على تغيير القوانين التشريعية واللوائح الادارية السابقة بما يتلاءم مع مصلحة البلاد وكذا المستجدات العالمية في قطاع الطاقة، حيث قامت السلطات العمومية بفتح المجال للاستثمار الأجنبي في قطاع المحروقات، محددة بذلك الأطر القانونية للعلاقة بين شركة سوناطراك والشركات العالمية، وتمثل هذه القوانين في<sup>2</sup>:

✓ **قانون المحروقات وبداية التحول رقم 86-14 وبداية التحول:** نظرا لانحياز كل من أسعار النفط وقيمة الدولار سنة 1986، أجرت الجزائر تغييرات في قطاع المحروقات، أبرزها كان الغاء القانون السابق واصدار قانون جديد يقوم على تقاسم الانتاج وتكوين شركات مختلطة، وفتح القطاع أما الاستثمار الأجنبي المباشر، وكان قانون رقم 86-14 الذي أصدرته الجزائر في 19 أوت 1986 يستهدف جذب الاستثمار الأجنبي المباشر من جهة، وفرض الرقابة على العقود المبرمة في مجال المحروقات من جهة أخرى، كما يسعى هذا القانون لإقامة علاقات جديدة مع الرأسمال النفطي الدولي، وتحديد الأشكال والأطر القانونية لأنشطة التنقيب والبحث ونقل المحروقات التي تسمح لشركة سوناطراك بالانفتاح على الشراكة، والهيمنة على جميع أنشطة القطاع، بحيث لا تقل نسبة هذه الشركة عن 51%، ولم يعط قانون 86-14 للمستثمر الأجنبي الحق في ملكية أي جزء من الاحتياط البترولي المكتشف، بل ستكون ملكيته للدولة الجزائرية، وتقوم بتسديد ما عليها للشريك الأجنبي وتعويضه عن النفقات الاستثمارية والأخطار التي تعرض لها.

✓ **القانون رقم 91-21 والمتمم للقانون 86-14 :** قامت السلطات العمومية بالعمل على تعديل القانون 86-14 لتوسيع عمل المستثمرين الأجانب لاستغلال الابار المكتشفة ، وهذا بهدف جذب الاستثمار الأجنبي المباشر، بالإضافة الى استغلال الامكانيات المتوفرة لديهم والتي لا تمتلكها شركة سوناطراك، و لذلك صدر القانون رقم 91-21 والذي صدر في 4 ديسمبر 1991 المتمم والمعدل لقانون 86-14، والذي يسمح للشركات الأجنبية بالحصول على حصص انتاجية في الحقول الجزائرية للرفع من عوائد الصادرات، بشرط احتفاظ شركة سوناطراك بنسبة 51% على الأقل من الحصص.

✓ **اصدار قانون المحروقات رقم 05-07:** أصدرت الجزائر قانون جديد للمحروقات في 28 أفريل 2005 يحمل رقم 05-07، والذي يهدف الى تنظيم النشاط في مجال المحروقات، بالإضافة الى توضيح وتحديد حقوق وواجبات العاملين في القطاع، ووضع السيطرة لشركة سوناطراك على عقود الطاقة والذي تحتفظ بموجبه الشركة على نسبة 51% على الأقل من الحصص، وقد جاء هذا القانون ب: 115 مادة ألغت أغلب أحكام

<sup>1</sup> بوعبدلي ياسين، مرجع سبق ذكره، ص: 65.

<sup>2</sup> سميرة طالبي، مرجع سبق ذكره، ص ص 222-225.

قانون 86-14، والتي تتعلق بأعمال التنقيب عن المحروقات واستغلالها ونقلها بالأنابيب، كما اعتبر أن استيراد المحروقات والمنتجات البترولية وتسويقها عبر التراب الوطني نشاطا حرا بشرط احترام القانون، كما نص على رفع الاحتكار في استغلال منشآت نقل المحروقات، بالإضافة الى فتح المجال للاستثمارات مع السماح للمتعاملين باستغلال شبكة النقل بالأنابيب، إضافة الى الاهتمام أكثر بالبيئة، كما يسمح القانون بتوسيع المنافسة وعدم التمييز بين المتعاملين العموميين.

بالرغم من الأهمية الكبيرة لقطاع المحروقات في الاقتصاد الجزائري، إلا أن الاعتماد الكبير عليه كمصدر دخل للاقتصاد يشكل خطرا كبيرا على الدولة خاصة عند انخفاض أسعار المحروقات في الأسواق العالمية، ورغم ذلك لاتزال الجزائر رهينة عائدات النفط لتسيير اقتصادها وتسيير مشاريعها الاستثمارية، حيث يرى الأستاذ الخبير في الاقتصاد "عبد الرحمان متبول" أنه بعد مرور 50 سنة على استقلال الجزائر إلا أن اقتصادها لا يزال مرتبطا بتقلبات أسعار النفط، و أن سوناطراك هي الجزائر والجزائر هي سوناطراك، وأن المحروقات تمثل 98% من صادرات الجزائر، والتي تعتمد عليها بنسبة حوالي 70% الى 75% لشراء احتياجات العائلات والمؤسسات العمومية<sup>1</sup>.

### الفرع الثاني: امكانيات قطاع النفط في الجزائر

تمتلك الجزائر احتياطات نفطية جعلتها تتميز عن غيرها من الدول، إذ استطاعت الحصول على العملة الصعبة من عائدات النفط ما مكنها من تسيير اقتصادها وتمويل مشاريعها التنموية.

### أولا: الاحتياطات من البترول والغاز

عندما نتكلم عن الاحتياطي من البترول فإننا نتحدث فقط عن الاحتياطات المؤكدة أو المثبتة ونهمل الحديث عن الاحتياطات الممكنة أو المحتملة، فمقدار الاحتياطي المؤكد\* يؤثر وبشكل كبير على العمر الاستخدامي المنتظر لمورد النفط والذي تحكمه عدة عوامل أهمها الجهات التقديرية، مستوى الاستهلاك والاكتشافات المحققة<sup>2</sup>، ونلاحظ من خلال الجدول الموالي تطور الاحتياطي من البترول والغاز في الجزائر خلال الفترة 2000-2021:

الجدول رقم (1-5): تطور الاحتياطي من البترول والغاز في الجزائر خلال الفترة 2000-2021

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
الاحتياطي من البترول مليار برميل	11.3	11.3	11.3	11.8	11.3	12.3	12.2	12.2	12.2	12.2	12.2
الاحتياطي من الغاز مليار متر مكعب	4455	4523	4523	4545	4580	4504	4504	4504	4504	4504	4500
السنوات	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
الاحتياطي من البترول مليار برميل	12.2	12.2	12.2	12.2	12.2	12.2	12.2	12.2	12.2	12.2	12.2
الاحتياطي من الغاز مليار متر مكعب	4504	4500	4504	4504	4500	4500	4504	4504	4504	4504	4504

<sup>1</sup> Abderrahmane Metboul, « Le rapport alarmant du FMI de novembre 2013 sur les perspectives de l'économie Algérienne », Réflexion : quotidien nationale d'information, 1 décembre 2013.

\*الاحتياطي المؤكد: هو الكميات التي قدرت على أساس علمي، وعرف مكان وجودها والممكن استخراجها واستغلالها اقتصاديا بالإمكانيات التقنية المتاحة حاليا.  
<sup>2</sup> ياسين حريزي، السياسات الاقتصادية البديلة لقطاع المحروقات في الاقتصاديات النفطية - دراسة الاقتصاد الجزائري خلال الفترة 1990-2016، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة قسنطينة، 2020-2021، ص: 64.

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على:

[https://www.opec.org/opec\\_web/en/publications/202.htm](https://www.opec.org/opec_web/en/publications/202.htm) ، ص: 22 و 94، أعداد مختلفة، تم الاطلاع عليه يوم :

2024/02/19 على الساعة 22:48.

نلاحظ من خلال الجدول تطور الاحتياطي من البترول خلال سنوات الدراسة والذي انتقل من 11.3 مليار برميل سنة 2000 الى 12.3 مليار برميل سنة 2005 وعرف بعد ذلك استقرار في 12.2 مليار برميل، كما نلاحظ استقرار الاحتياطي من الغاز خلال سنوات الدراسة عند قيمة 4500 مليار متر مكعب ابتداء من سنة 2002، ومن الضروري الحفاظ على حقوق الأجيال القادمة من الموارد الطبيعية خاصة مع امكانية نضوبها وذلك تحقيقا لأهداف التنمية المستدامة

### ثانيا: تطور انتاج وتصدير النفط في الجزائر

نلاحظ من خلال الجدول الموالي تطور انتاج واستهلاك النفط في الجزائر خلال الفترة 2000-2021:

2021:

الجدول رقم (1-6): تطور انتاج وتصدير النفط في الجزائر خلال الفترة 2000-2021 1000 برميل يومي

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
انتاج النفط	796	776.6	729.9	942.4	1311.4	1352	1368.8	1371.6	1356	1216	1189
تصدير النفط	461.1	441.5	566.2	741	893.2	970.3	947	1253	841	747	709
السنوات	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
انتاج النفط	1161.6	1199.8	1202.6	1192.8	1157.1	1146.3	1058.7	1040.1	1023.2	899	911
تصدير النفط	843	809	744	623	642.2	668.3	632.6	571	584.2	439	446

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على:

[https://www.opec.org/opec\\_web/en/publications/202.htm](https://www.opec.org/opec_web/en/publications/202.htm) ، أعداد مختلفة، تم الاطلاع عليه يوم : 2024/02/19 على الساعة:

23:36.

● **انتاج النفط:** نلاحظ من خلال الجدول التزايد في انتاج النفط في الجزائر خلال فترة الدراسة، حيث كان انتاج النفط 796 ألف برميل سنة 2000، وارتفع الى 1356 ألف برميل سنة 2008 نتيجة لزيادة الطلب العالمي على النفط، كما نلاحظ الارتفاع المحتشم في السنوات التي تليها الى أن انخفض بصورة كبير سنة 2020 حيث وصلت الطاقة الانتاجية للنفط الى 899 ألف برميل وهذا راجع للأزمة الصحية كوفيد 19 والاجراءات الاحترازية التي اتخذتها الجزائر لتفادي انتشار الوباء.

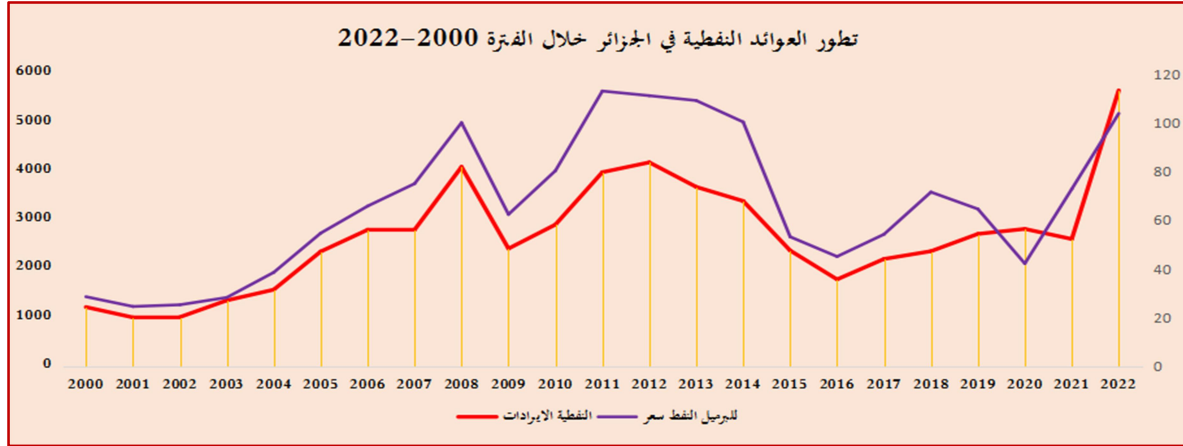
● **تصدير النفط:** نلاحظ من خلال الجدول الارتفاع المتزايد للصادرات النفطية، حيث قدرت ب: 461 ألف برميل سنة 2000 الى أن ارتفعت الى 1253 ألف برميل سنة 2007، وبدأت بالتذبذب بين الارتفاع والانخفاض الى أن وصلت الى 439 ألف برميل سنة 2020.

### الفرع الثالث: تطور عائدات النفط في الجزائر



عرفت عائدات قطاع النفط في الجزائر تطورات عديدة خاصة في ظل الأزمات العالمية التي انخفضت فيها أسعار النفط وعاد بالسلب على الاقتصاد الجزائري كونه اقتصاد ريعي تمهين على اقتصاده عائدات النفط، ونلاحظ في الشكل الموالي تطور إيرادات الجزائر من النفط خلال الفترة 2000-2022:

الشكل رقم (1-6): تطور عائدات الجزائر من النفط خلال الفترة 2000-2022 مليار دينار



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق رقم (1).

نلاحظ من خلال الشكل التذبذب اما ارتفاعا أو انخفاض لعوائد الجزائر من النفط وهذا راجع لتقلبات أسعارها في الأسواق الدولية، حيث نلاحظ أنها ارتفعت سنة 2008 الى 4088.6 مليار دينار بعدما كانت 1001.4 مليار دينار وهذا راجع للارتفاع الكبير الذي شهدته بداية سنة 2008 في أسعار النفط والتي وصلت تقريبا ل: 100 دولار للبرميل من النفط، ثم نلاحظ انخفاضها سنة 2009 بعد الانهيار الذي شهدته الأسعار في نهاية 2008 مسببة الأزمة العالمية والتي بلغ فيها سعر البرميل من النفط 62.3 دولار للبرميل، نفس الشيء حدث سنة 2016 اثر الأزمة النفطية لسنة 2014 والتي انخفض فيها سعر النفط الى 45 دولار للبرميل سنة 2016، كما نلاحظ انخفاض العائدات النفطية سنة 2020 جراء الأزمة الصحية كوفيد 19 والتي بلغ فيها سعر البرميل من النفط 42.12 دولار للبرميل.

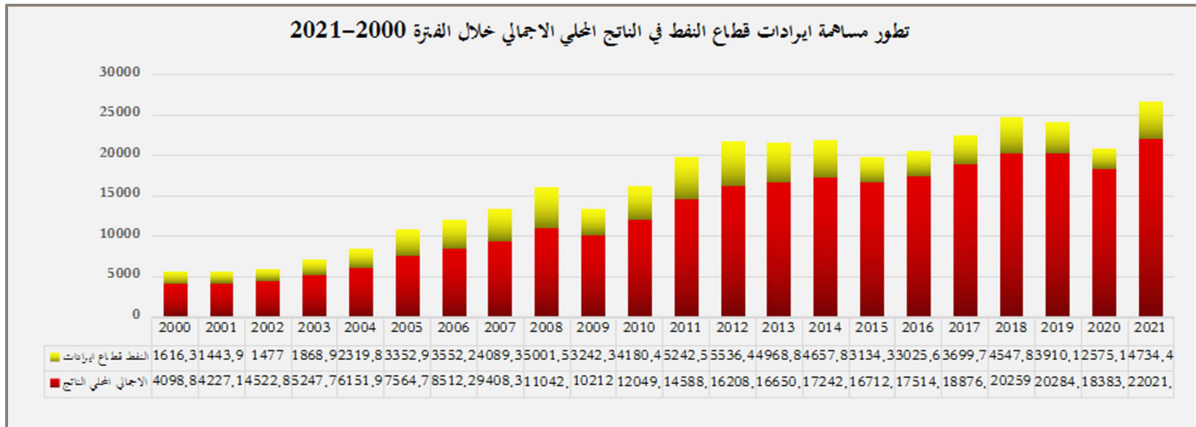
### المطلب الثاني: مكانة النفط في الاقتصاد الجزائري

لإبراز أهمية قطاع النفط في الاقتصاد الجزائري، سنقوم بإبراز ذلك من خلال مساهمته في الناتج الداخلي الخام، ومساهمته في الميزان التجاري، اضافة لكونه أهم مصدر لإيرادات الدولة في الموازنة العامة، ومساهمته في خلق فرص الشغل.

### الفرع الأول: مساهمة إيرادات قطاع النفط في الناتج المحلي الاجمالي

يعبر الناتج المحلي الاجمالي عن القيمة النقدية بالعملة المحلية لجميع السلع والخدمات الاقتصادية النهائية (استثمارات وطنية أو أجنبية) لأي دولة خلال فترة زمنية محددة، وبالتالي فان ارتفاع مساهمة قطاع المحروقات في الناتج المحلي الاجمالي بنسبة كبيرة يدل على اعتماد الدولة وبشكل كبير على قطاع النفط في تكوين الناتج المحلي الاجمالي لها.

الشكل رقم (1-7): تطور مساهمة قطاع النفط في الناتج المحلي الاجمالي في الجزائر خلال الفترة 2000-2021. الوحدة مليار دينار



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق رقم (2).

نلاحظ من خلال الشكل الاعتماد الكبير للاقتصاد الجزائري على عائدات قطاع المحروقات، حيث يمثل نسبة كبيرة في تكوين الناتج المحلي الاجمالي والذي يتراوح بين 32.7% سنة 2002 وأعلى نسبة له كانت 45.6% سنة 2006 وهذا نتيجة الارتفاع الكبير الذي شهدته أسعار النفط في الأسواق العالمية. ، ثم بدأت النسب في الانخفاض وهذا راجع الى الانخفاض الذي شهدته أسعار النفط خلال سنوات 2013، 2014، 2015، كما نلاحظ انخفاض نسبة مساهمة القطاع النفطي في الناتج سنة 2020 وهذا راجع لتأثير أزمة كوفيد 19.

### الفرع الثاني: مساهمة ايرادات النفط في ميزانية الدولة

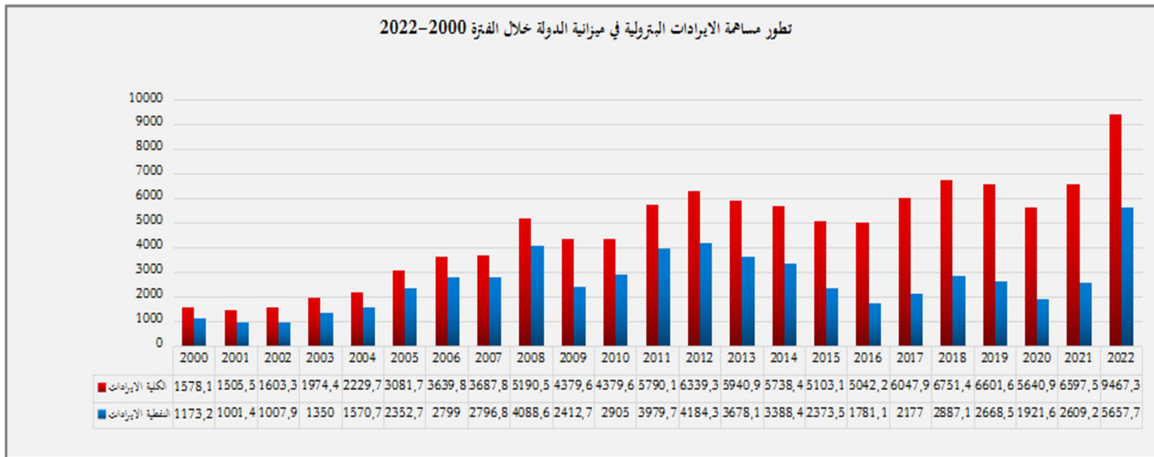
تتكون ايرادات الميزانية العامة للدولة تتكون في الأساس من الجباية، وهي عبارة عن ذلك النظام التشريعي الموضوع حيز التطبيق لضمان اجراءات من أجل تحصيل ايرادات لتغطية نفقات الدولة بصفة مباشرة، اذ تحتل مكانة بارزة نظرا لثباتها والزاميتها<sup>1</sup>. والجدول في الملحق رقم (1-1) يوضح لنا مساهمة الجباية النفطية في الايرادات الكلية لميزانية الدولة خلال الفترة الممتدة من 2000-2022.

ونلاحظ من خلال الشكل الموالي تطور مساهمة الايرادات البترولية في ميزانية الدولة خلال الفترة من 2000-2022:

الشكل رقم (1-8) : تطور مساهمة الايرادات البترولية في ميزانية الدولة خلال الفترة 2000-2022.

<sup>1</sup> غازي عناية، المالية العامة والتشريع الضريبي، البارقي، عمان، 1998، ص: 72.





المصدر: من اعداد الطلبة اعتمادا على الجدول في الملحق رقم (1-1).

تمثل الجباية البترولية المصدر الرئيسي للإيرادات العامة للدولة وهذا نظرا لنسب مساهمتها الكبيرة، وقد مثلت سنة 2008 أكبر نسبة مساهمة للجباية البترولية في الإيرادات العامة للجزائر وهذا بسبب الطفرة التي عرفت أسعار النفط خلال هذه السنة إذ اقترب سعر النفط حينها الى أعلى مستوياته مقارنة بالفترة من 2000-2007 وقدر ب: 99.9 دولار للبرميل، أما سنة 2013 فنلاحظ انخفاضا في الجباية البترولية مقدرة بنسبة 61.9% من الإيرادات الكلية مقارنة بالسنوات السابقة، ونلاحظ خلال سنتي 2016 و 2017 تراجعاً في نسبة الجباية البترولية والتي قدرت ب: 35.32% و 35.99% على التوالي، وهذا راجع الى انخفاض أسعار النفط في الأسواق العالمية، كما نلاحظ انخفاضا اخر لنسبة مساهمة الجباية البترولية في إيرادات الموازنة العامة سنتي 2020 و 2021 والتي قدرت ب: 34.06 و 39.5 على التوالي وهذا راجع الى انخفاض أسعار النفط في الأسواق العالمية بسبب الأزمة الصحية العالمية كوفيد 19.

ومن خلال ما سبق يتضح لنا الاعتماد شبه الكلي للاقتصاد الجزائري على عوائد الجباية البترولية في تمويل موازنتها العامة والتي بدورها تستغل لتمويل المشاريع التنموية وكذا العمل على تطوير ودعم مختلف القطاعات الاقتصادية.

### الفرع الثالث: إيرادات النفط كمصدر أساسي في الاحتياطي الرسمي من العملات الأجنبية

تعد إيرادات القطاع النفطي في الجزائر المصدر الرئيسي للاحتياطيات الرسمية من العملة الصعبة في الجزائر، ونلاحظ تطور هذه الاحتياطيات خلال فترة الدراسة من 2000-2021 من خلال الجدول الموالي:

الجدول رقم (1-7) : تطور الاحتياطيات الرسمية من العملات الأجنبية في الجزائر خلال الفترة 2000-2021 مليار دولار

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
الاحتياطيات	11.9	17.96	23.11	32.92	43.11	56.18	77.78	101.8	143	148.91	162.22
السنوات	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
الاحتياطيات	182.22	190.16	194.01	178.95	144.13	114.13	97.33	79.88	62.75	48.16	45.29

المصدر: تقارير بنك الجزائر، <https://www.bank-of-algeria.dz/ar> تم الاطلاع عليه يوم: 2023/12/20 على الساعة 10:30.

نلاحظ من خلال الجدول أن الزيادة في الاحتياطات الرسمية للجزائر مرتبطة ارتباطا وثيقا بارتفاع أسعار النفط في الأسواق الدولية، وهذا ما أدى الى دعم المركز المالي للجزائر اتجاه الخارج، حيث نلاحظ أنها في تطور مستمر بدءا من سنة 2001 أين كانت قيمتها 11.9 مليار دولار الى أن وصلت الى 194.01 مليار دولار سنة 2013 نتيجة ارتفاع أسعار النفط في الأسواق الدولية حيث بلغت أعلى مستوياتها ب: 109 دولار للبرميل من النفط، ثم نلاحظ تراجعها خلال السنوات الأخيرة وهذا راجع طبعاً لانخفاض أسعار النفط خاصة سنة 2020 جراء أزمة كوفيد 19.

### المطلب الثالث: استخدامات عوائد النفط في الجزائر خلال الفترة 2000-2022

تحتل العوائد النفطية في الاقتصاد الجزائري مكانة كبيرة لأنها تساهم في الميزانية العامة للدولة إضافة الى دورها في تسديد الديون الخارجية المترتبة على الجزائر، كما أن الفوائض النفطية تستغل من طرف صندوق ضبط الموارد الجزائري لتغطية العجز في الموازنة العامة للجزائر.

#### الفرع الأول: الدفع المسبق للديون الخارجية

لقد استطاعت الجزائر تعظيم احتياطاتها الدولية من النقد الأجنبي وهذا بالاستفادة من ارتفاع أسعار النفط، إذ قررت الحكومة الجزائرية ابتداء من سنة 2004 الاستفادة من ذلك بالتسديد المسبق لجزء من ديونها الخارجية التي تطورت بشكل كبير خلال سنوات التسعينات والثمانينات وما لها من آثار اقتصادية واجتماعية وخيمة على البلد<sup>1</sup>.

الجدول رقم (1-8): تطور مساهمة عائدات النفط في المديونية الخارجية خلال الفترة 2000-2022 الوحدة: مليار دولار

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
الدين الخارجي	21.8	*****	22.642	23.353	21.821	17.191	5.603	5.606	5.585	5.413	5.560	4.405
السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
الدين الخارجي	3.676	3.396	3.735	3.021	3.849	3.989	4.006	3.832	3.470	3.070	2.927	*****

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على تقارير بنك الجزائر، أعداد مختلفة.

نلاحظ من خلال الجدول والشكل السابقين أن الجزائر استطاعت تسديد ديونها الخارجية بالاستفادة من العوائد والفوائض النفطية، فبعد أن كانت ديونها في أقصى قيمها سنوات من 2000 الى 2005 والتي كانت أكبر قيمة لها قدرت ب: 23.353 مليار دولار، ثم انخفضت قيمة الدين الخارجي لتصبح 5.603 مليار دولار وذلك بعد القرار الذي اتخذته الحكومة الجزائرية وهو البدء في تسديد ديونها الخارجية من فوائضها المالية من عوائد البترول ابتداء من سنة 2004.

ثم بدأت وتيرة تسديد الديون بالتسارع بعد الاتفاق الذي وقعته الجزائر مع نادي باريس في ماي 2006 والذي يسمح لها بالتسديد المسبق لديون مقدرة ب: 8.9 مليار دولار، وفي غضون أشهر قليلة قامت الجزائر بتوقيع 12 اتفاقا مع دائئتها حيث قامت مع نهاية جوان 2006 بتسديد 4.3 مليار دولار، ثم تفاوضت مع

<sup>1</sup> بوعبدلي ياسين، مرجع سبق ذكره، ص: 82.

المؤسسات الدولية وخاصة البنك العالمي والبنك الافريقي للتنمية على التسديد المسبق ل: 3 مليار دولار، كما قد وقعت الجزائر مع روسيا اتفاقا لمسح كل ديونها المقدرة ب: 3.8 مليار دولار مقابل شراء تجهيزات روسية<sup>1</sup>.

### الفرع الثاني: انشاء صندوق ضبط الايرادات

تعتبر الجزائر دولة ريعية تعتمد في اقتصادها على عائدات النفط، وبالتالي فهي رهينة تقلبات أسعاره في الأسواق العالمية، لذلك قامت بإنشاء ما يسمى بصندوق ضبط الموارد بهدف تحقيق الاستقرار وحماية الميزانية من التقلبات النفطية.

### أولا: ماهية صندوق ضبط الايرادات

قامت الجزائر بإنشاء صندوق ضبط الموارد سنة 2000، كونه وسيلة لادخار واستثمار الفوائض المالية المتأتية من العائدات النفطية للبلد.

### 1. تعريف صندوق ضبط الايرادات الجزائري وأهدافه:

لقد تم انشاء صندوق ضبط الموارد " *Fonds de régulation des recettes* " ضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2000<sup>2</sup>. وقد نصت المادة 10 منه على أنه يفتح في حسابات الخزينة حساب تخصيص خاص تحت رقم 103-302 بعنوان "صندوق ضبط الموارد"، يكون وزير المالية الامر بالصرف الرئيسي، و هو صندوق ينتمي الى الحسابات الخاصة للخزينة، وبالضبط حسابات التخصيص الخاص، وأهم ما يميز هذه الحسابات أنها مستقلة عن الموازنة العامة للدولة، أي أنها لا تخضع لقواعد ومبادئ اعداد وتنفيذ الموازنة العامة، كما أنه لا يخضع لرقابة السلطة التشريعية لا يجوز فتح الحسابات الخاصة الا بموجب قانون المالية<sup>3</sup>.

وتتمثل أهم أهداف صندوق ضبط الايرادات في تمويل عجز الميزانية العامة للدولة الناتجة عن انخفاض إيرادات الجباية البترولية لمستوى أقل من تقديرات قانون المالية، وتخفيض حجم المديونية العمومية<sup>4</sup>. وفيما يلي أهم الأهداف التي سطرها من خلال انشاء هذا الصندوق<sup>5</sup>:

- مراعاة الطاقة الاستيعابية للاقتصاد عند استخدام فوائض الجباية البترولية.
- استخدام رصيد الصندوق لتغطية المديونية واحتواء العجز الموازي.
- التحوط من مخاطر الانخفاض المفاجئ لأسعار النفط في السوق الدولية

<sup>1</sup> نوي نبيلة، تقييم نتائج النموذج التنموي القائم على عوائد النفط في الجزائر والحاجة لنموذج تنموي جديد قائم على التنوع الاقتصادي، مجلة العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية، العدد 15، جامعة المسيلة، 2016، ص: 266.

<sup>2</sup> الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، القانون رقم 02-2000 المؤرخ في 24 ربيع الأول 1421 الموافق ل: 27 يونيو 2000 المتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2000.

<sup>3</sup> دنيي بجي، المالية العمومية، دار الخلدونية، الجزائر، الطبعة الثانية، 2014، ص: 227.

<sup>4</sup> بن عمارة دليلة، شريف طويل نورالدين، صندوق ضبط الايرادات الجزائري كأداة لتحقيق الاستقرار الاقتصادي- دراسة تحليلية لتقييم استخدامات الصندوق خلال الفترة 2000-2017، المجلة المغاربية للاقتصاد والمناجنت، المجلد 5، العدد 2، 2018، ص: 6.

<sup>5</sup> زهير بن دعاس، نريمان رقوب، صندوق ضبط الموارد الجزائري بين مطرقة تطاير الأسعار النفط وسندان العجز الموازي، مجلة الأبحاث في الاقتصاد والتسيير، العدد السابع، مارس 2019، ص: 74.

● توفير التمويل غير المباشر لعجز الخزينة العمومية، وذلك اذا أخذنا أن رصيد الخزينة أوسع من مفهوم رصيد الميزانية العامة للدولة، بالإضافة الى أرصدة مختلف العمليات التي تقوم بها الخزينة العمومية لا سيما أرصدة الحسابات الخاصة للخزينة.

● دعم سلامة الاقتصاد الوطني من خلال الثقة التي يمكن أن تعطيتها للمستثمرين.

ويتألف صندوق ضبط الإيرادات الجزائري من باب للإيرادات وباب للنفقات، حيث يتم في باب الإيرادات تقييم كل الفوائض من القيم الجبائية الناتجة عن مستوى أعلى لأسعار المحروقات على تلك المتوقعة ضمن قانون المالية، وتلك المتعلقة بسير الصندوق، أما في باب النفقات فيتم تقييد كل ما يتعلق بضبط نفقات وتوازن الموازنة المحددة عن طريق قانون المالية السنوي، وتخفيضات الدين العمومي، وقد تم تعديل هذه المادة سنة 2004 بموجب المادة 66 من القانون 03-22 المتضمن قانون المالية 2004 الصادر يوم 28 ديسمبر 2003، ثم بموجب المادة 25 من الأمر 04-06 المؤرخة في 15 جويلية سنة 2006 والخاصة بقانون المالية التكميلي 2006<sup>1</sup>.

## 2. دوافع انشاء صندوق ضبط الإيرادات الجزائري

يعتبر تقلب أسعار النفط في الأسواق العالمية من أهم الأسباب التي دفع الحكومة لإنشاء صندوق ضبط الإيرادات الجزائري في سنة 2000، والذي يعتبر كآلية لامتنصاف الفوائض المالية المتأتية من عائدات المحروقات، والاحتفاظ بها في شكل احتياطات بهدف مواجهة الأزمات والصدمات السلبية التي يمكن أن يتعرض لها الاقتصاد الجزائري، وقد صارت فكرة انشاء صناديق سيادية رائجة في الدول النفطية، ولذلك يعتبر انشاؤه في الجزائر نتيجة حتمية بعد انتشارها في العديد من الدول النفطية<sup>2</sup>. حيث سجلت الجزائر فوائض كبيرة بلغت حوالي 171 مليار دينار سنة 2001 وهو ما يقارب حوالي 5% من الناتج المحلي الخام لنفس السنة، وفي ظل عجز الاقتصاد الجزائري عن استيعاب تلك الفوائض بإيجابيه فقد لجأت الى تحديد السعر المرجعي للبرميل الذي تبنى على أساسه الميزانية، والحرص على تحويل الفوائض الى صندوق ضبط الإيرادات كضمان لحقوق الأجيال القادمة من جهة، وكآلية لتعديل الموازنة وضبط توازنها في حالة انهيار الأسعار مستقبلا<sup>3</sup>.

## ثانيا: مصادر تمويل صندوق ضبط الإيرادات

تعتبر الفوائض المالية المتأتية من عائدات المحروقات هي الممول الرئيسي للصندوق، ويتم ذلك على أساس الفرق بين السعر الفعلي لبرميل النفط والسعر المرجعي المعتمد في قانون المالية، ويتم ضخ هذه الفوائض لتمويل النفقات العامة، اضافة الى معالجة الاختلالات الحاصلة في مختلف المؤشرات الاقتصادية، بالإضافة الى كل الإيرادات الأخرى المتعلقة بالصندوق<sup>4</sup>. وقد تم حساب السعر المرجعي منذ اطلاقه على أساس 19 دولار للبرميل

<sup>1</sup> زهير بن دعاس، نزيان رقبوب، المرجع السابق، ص: 72.

<sup>2</sup> بن الطاهر حسين، مرجع سبق ذكره، ص: 11.

<sup>3</sup> زهير بن دعاس، نزيان رقبوب، مرجع سبق ذكره، ص: 73.

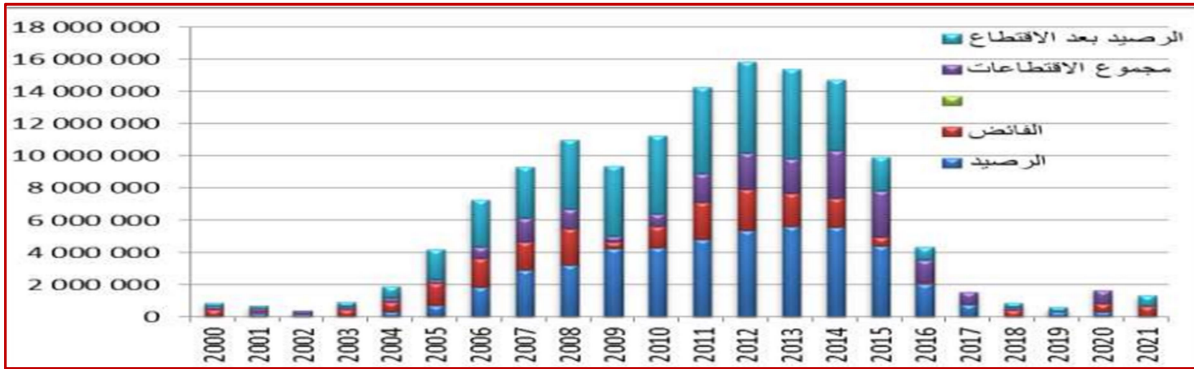
<sup>4</sup> رقبوب نزيان، بن دعاس زهير، تقييم صندوق ضبط الموارد الجزائري، مجلة أبحاث ودراسات، العدد 32، جامعة الجلفة، 2018، ص:

لتمت مراجعته سنة 2008، حيث تم رفعه الى 37 دولار<sup>1</sup>، كما تمت مراجعته في قانون المالية لسنة 2017 وتم رفعه الى 50 دولار للبرميل<sup>2</sup>.

### ثالثا: تطور وضعية صندوق ضبط الايرادات الجزائري خلال الفترة من 2000-2021

يعتبر حجم الايرادات المتأتية من عائدات المحروقات السبب وراء استقرار صندوق ضبط الايرادات، وهذا بسبب التزايد في أسعار النفط في الأسواق العالمية، والشكل الموالي يوضح لنا تطور وضعية صندوق ضبط الموارد خلال الفترة الممتدة من 2000-2021.

#### الشكل رقم (1-9): تطور وضعية صندوق ضبط الايرادات الجزائري خلال الفترة 2000-2021



المصدر: بوشليط ريم، صندوق ضبط الموارد ودوره في تحقيق الاستقرار الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة 2000-2021، مجلة البشائر الاقتصادية، المجلد التاسع، العدد 2، أوت 2023، ص: 221.

نلاحظ من خلال بيانات الشكل أن الارتفاع في أسعار المحروقات ساهم بشكل كبير في تحسين الوضع المالي للجزائر، حيث نلاحظ التزايد في الفوائض المالية للصندوق ابتداء من سنة 2000 الى غاية 2009 التي شهدت انخفاضا بسبب الأزمة المالية العالمية ل 2008، ثم بدأت الفوائض في التزايد بعد التحسن في إيرادات الحماية البترولية نتيجة ارتفاع أسعار المحروقات الى غاية 2015 نلاحظ أيضا انخفاضا في الفوائض بسبب أزمة النفط ل 2014، ثم نلاحظ استنزاف موارد الصندوق سنة 2017 حيث أصبح رصيده مساويا للصفر وهذه القيمة لم يشهدها الصندوق منذ انشائه، وهذا يبين وجود خلل في ادارة الصندوق الذي ضيع فرصة الاستغلال الأمثل لموارد الصندوق والتي كان من الممكن أن تحقق أرباحا.

أما في سنة 2020 فقد سجل صندوق ضبط الايرادات فائضا قدر 526854 مليون دج، وقد تم استنزاف كل موارد الصندوق في هذه السنة وأصبح رصيده 0 دج، وقد تم الغاء الحد الأدنى القانوني والمحدد ب : 740 مليار دج خلال قانون المالية لسنة 2017، ما نتج عنه نضوب الموارد المالية للصندوق باعتباره مصدرا مهما في تمويل عجز الخزينة العمومية<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> الأمر 08-02 المتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2008، الاثني 29 رمضان عام 1429 الموافق ل: 29 سبتمبر 2008، ص: 4.

<sup>2</sup> انظر الجريدة الرسمية الجزائرية، قانون المالية 2017.

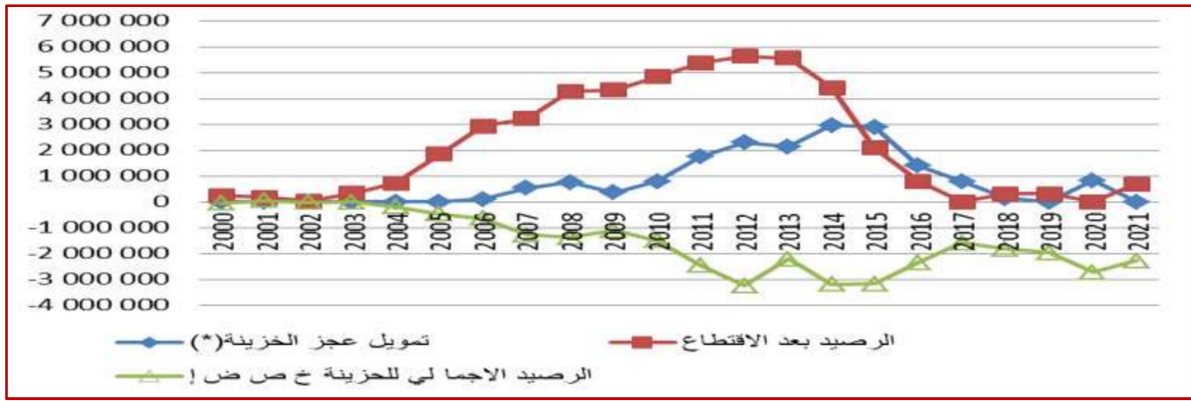
<sup>3</sup> لطرش ذهبية، كناف شافية، فعالية صندوق ضبط الموارد في تمويل عجز الموازنة العمومية خلال الفترة 2000-2017، مجلة التنمية الاقتصادية، جامعة الوادي، العدد 5، ص: 31.

رابعاً: استخدامات صندوق ضبط الإيرادات الجزائري

1. دور صندوق ضبط الإيرادات في تمويل عجز الخزينة العمومية

بعد اجراء تعديل على أهداف صندوق ضبط الإيرادات الجزائري التي اقتضت حسب قانون المالية التكميلي لسنة 2000 على تخفيض المديونية العمومية الداخلية، والذي أكد على تحول دور الصندوق الى تمويل عجز الموازنة العمومية دون أن يقل رصيد الصندوق عن 740 مليار دج، وبالتالي أصبح يستخدم لتمويل العجز الذي يتوقع حدوثه في الموازنة العامة للدولة جراء انخفاض أسعار المحروقات، أما في قانون المالية لسنة 2017 فقد تم الغاء الحد الأدنى الاجباري لصندوق ضبط الإيرادات ، وبذلك أصبح أداة حماية لابقاء الموازنة العامة في وضعية التوازن<sup>1</sup>.

الشكل رقم (1-10): مساهمة صندوق ضبط الموارد في سداد عجز الموازنة العامة للجزائر خلال الفترة 2000-2021



المصدر: بوشليط ريم، مرجع سبق ذكره، ص: 224.

من خلال الشكل نلاحظ أنه خلال السنوات الأولى من انشائه كان مخصصا لتسديد جزء من المديونية العمومية، وبعد التعديل الذي تذكرنا عنه سابقا والذي يلزم الصندوق بتغطية العجز في الموازنة العامة دون أن يقل الرصيد عن 740 مليار دج مع الابقاء على تخفيض حجج المديونية، شرعت الحكومة في استخدام الموارد المالية للصندوق لتغطية العجز الموازي الذي صار يرتفع من سنة لأخرى بسبب ارتفاع الانفاق الحكومي الاستثماري المستمر عن طريق المخطط الخماسي الثاني الذي قارب 4202.7 مليار دج أي 75 مليار دولار، إضافة الى الاستمرار في تسديد المديونية وتسديد تسبيقات بنك الجزائر، ليقوم الصندوق بتسديد عجز الموازنة العامة سنة 2010 حيث قدر العجز ب: 1392300 وسدد الصندوق ما يعادل 56.88% من قيمة العجز، ويرجع سبب العجز في هذه الفترة الى تنفيذ الحكومة للبرنامج التكميلي لدعم النمو الاقتصادي الذي خصص له مبلغ 150 مليار دولار، وخلال الفترة الممتدة من 2016-2021 عانت الجزائر من تبعات انخفاض حاد في أسعار النفط والتي أثرت على إيرادات الجباية البترولية وبالتالي المصدر الرئيسي لتمويل الصندوق ، وقد قابلتها الحكومة بانتهاج سياسة تقشفية قائمة على ايقاف بعض المشاريع المبرجة ومحاوله توسيع الإيرادات العامة خارج الجباية البترولية لتقليص العجز في الموازنة، أما في سنة فقد سجل رصيد الصندوق صفرا نظرا لتغطيته للعجز في الموازنة

<sup>1</sup> بوشليط ريم، مرجع سبق ذكره، ص: 222.



العامة والذي قدر ب: 1234700 مليون دج، أما في سنة 2020 فقد بدأ الطلب العالمي على النفط بالانخفاض نتيجة تأثير جائحة كوفيد 19، ولم يتدخل الصندوق لتمويل العجز الحاصل في الموازنة العامة أو تسديد جزء من المديونية العامة في سنة 2021 بالرغم من تسجيله لرصيد قدر ب: 682104 مليون دج<sup>1</sup>.

## 2. دور صندوق ضبط الإيرادات في تخفيض الدين العام

لقد كان الهدف الرئيسي عند انشاء صندوق ضبط الموارد في الجزائر سنة 2000 هو تسديد الدين العام، الا أنه وبعد سنة 2007 أصبح هدفه هو تسديدي العجز الحاصل في الموازنة العامة للجزائر. بالنسبة للدين العام الخارجي فقد شهد انخفاضا كبيرا خلال الفترة من 2000-2006 حيث قدر ب 5611 مليار دولار سنة 2006 مقارنة ب: 17192 مليار دولار في عام 2005 ويرجع هذا الى الدور الكبير للصندوق الذي قد تمكن من خفض قيمة الدين، ومن المتوقع أن يحافظ حجم الدين على استقراره في حدود 3 الى 5 مليارات دولا خلال الفترة الممتدة من 2006-2021. أما فيما يخص الدين العام الداخلي، فقد كان متذبذبا بين الارتفاع والانخفاض طيلة الفترة الممتدة بين 2000-2021 وقد وصلت قيمة الدين الداخلي الى ذروتها عام 2019 وقدرت ب: 9225.4 مليار دينار، وقد قام الصندوق بأكثر مساهم من حيث تسديد قيمة الدين سنة 2006 حيث ساهم بمبلغ 618.11 مليار دينار وهو ما غطى حوالي ثلث الدين العام، زمنه يمكن القول أن صندوق ضبط الموارد قد نجح في تحقيق المهام المسطرة في تخفيض حجم المديونية سواء الداخلية أو الخارجية خلال الفترة الممتدة 2000-2021<sup>2</sup>.

## 3. اطلاق برامج استثمارية ضخمة

شرعت الجزائر في تطبيق برامج استثمارية عمومية باستخدام عوائد النفط المتأتية عوائد المحروقات نتيجة الانتعاش الكبير الذي عرفته أسعار النفط، وبالتالي حدوث انتعاش للاقتصاد الجزائري، حيث قامت بالاستثمار في البنى الأساسية والهياكل القاعدية، بالإضافة الى اطلاق مشاريع استثمارية ضخمة، وكذا دعم قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

قامت الجزائر منذ سنة 2000 باستغلال عوائدها النفطية من خلال ضخ الأموال لتنفيذ البرامج التنموية والتي أطلق عليها برامج الانعاش الاقتصادي، وقد تم تجسيد هذه الاستراتيجية من خلال ثلاث برامج: برنامج الانعاش الاقتصادي 2001-2004، البرنامج التكميلي لدعم الانعاش الاقتصادي 2005-2009، برنامج توطيد النمو الاقتصادي 2010-2014، حيث تكلفت ما قيمته 216841.7 مليار دينار جزائري والتي وزعت على جميع القطاعات الاقتصادية.

<sup>1</sup> بوشليط ريم، مرجع سبق ذكره، ص: 226.

<sup>2</sup> بوشليط ريم، المرجع السابق، ص: 226-227.

من خلال ما ذكرناه سابقا يمكن أن نجزم بأن النفط هو شريان الاقتصاد الجزائري، وذلك لنسبة مساهمته الكبيرة في الناتج المحلي الاجمالي والتي تفوق 30%، وكذا مساهمته في الجباية البترولية بنسبة تتراوح بين 65 و 70% ، اضافة الى أن أهم المشاريع الاستثمارية التي أطلقتها الجزائر كانت من عائدات البترول، كما قامت الحكومة الجزائرية بإنشاء ما يسمى بصندوق ضبط الموارد الذي كانت أهم أهدافه توظيف الفوائض من عوائدها النفطية لتمويل العجز في موازنتها العامة.



## الخلاصة

يعتبر القطاع النفطي أو قطاع المحروقات والذي يسمى عند الخبراء بالذهب الأسود أو الثروة الناضبة نقمة على الدول التي تعتمد على المورد الواحد من ناحية المداخيل، أي الاعتماد على نشاط تصدير قائم على النفط. فالاعتماد على هذا الأخير يمكن أن يعرقل أو يوقف عجلة التنمية إذا ما انخفضت أسعار هذا المنتج في الأسواق العالمية، ولذلك يعد تبني استراتيجية التنوع الاقتصادي الخيار الأمثل للاقتصادات الريعية لتحقيق التنمية المستدامة والانتقال من الاقتصاد الأحادي المصدر الى الاقتصاد المتنوع متعدد الدخل بالاعتماد على مختلف القطاعات الاقتصادية ذات القيمة المضافة العالية كقطاع الفلاحة، الصناعة والسياحة لخلق اقتصاد قوي قائم على التنوع.

ولذلك صار لزاما على كل دولة ريعية تعتمد على عائدات المورد الطبيعي في اقتصادها أن تعمل على تنوع مصادر دخلها من خلال تقوية الروابط بين القطاعات الإنتاجية وفروعها المختلفة، وإقامة شراكة فعالة بين القطاع العام والخاص للتقليل من الاعتماد على المورد الواحد، توسيع فرص الاستثمار، واستخدام العائدات النفطية لتحفيز وتطوير قطاعات أخرى، تحسين أداء الصادرات خارج المحروقات، تحسين البنية التحتية وتشجيع الابتكار والبحث العلمي.

## الفصل الثاني

مبررات الجزائر و مؤهلاتها خارج قطاع

المحروقات للتوجه نحو التنويع

الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة

## تمهيد

تواجه أغلب الدول النامية التي تعتمد على الموارد الطبيعية الناضبة كمصدر رئيسي للدخل تحديات ورهانات داخلية وخارجية كبيرة لتحقيق التنمية الاقتصادية، إذ تعتبر الجزائر إحدى الدول التي تعاني من الأحادية في التصدير، مما يجعل الاقتصاد الجزائري رهينا لتقلبات أسعار النفط، خاصة بعد الأزمات الأخيرة مثل أزمة النفط 2014 والأزمة الصحية العالمية كوفيد 19، والتي تأثرت الجزائر بانعكاساتها على غرار دول العالم، إذ أظهرت هذه الأزمات هشاشة الاقتصاد الجزائري من خلال تأثر المؤشرات الاقتصادية الكلية، كونه اقتصادا ريعيا يعتمد على عائدات النفط.

ولأجل رسم استراتيجية جديدة للاقتصاد الجزائري وجب البحث بجدية عن بدائل حقيقية للاقتصاد الريعي بغية الوصول إلى اقتصاد واعد خارج المحروقات، يقوم على تنشيط الإنتاج وتشجيع الاستثمار في القطاعات الراكدة كالقطاع الفلاحي، القطاع السياحي والقطاع الصناعي.

ولإنجاح سياسة التنوع الاقتصادي في الجزائر لا بد من إشراك مختلف الفواعل الرسمية والمتمثلة في القطاع المصرفي نظرا لدوره الهام في دعم المستثمرين المحليين والأجانب، وتفعيل دور القطاع من خلال دعم وتشجيع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لترقية الصادرات خارج قطاع المحروقات، كما أن للدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية دورا هاما في دعم سياسة التنوع الاقتصادي من خلال الترويج للمنتج المحلي في الأسواق الدولية وجذب الاستثمار الأجنبي للدولة.

وبقصد التطرق لما سبق سنتطرق من خلال هذا الفصل الى:

المبحث الأول: مبررات الجزائر للتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة

المبحث الثاني: البدائل التنموية في الجزائر لتحقيق استراتيجية التنوع

المبحث الثالث: دور الفواعل الرسمية في دعم سياسة التنوع الاقتصادي

### المبحث الأول: مبررات الجزائر للتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة

تسعى الجزائر في ظل الأزمات المتكررة والتي أدت الى انخفاض أسعار النفط الى تحقيق التنوع في مصادر دخلها بهدف تحقيق التنمية المستدامة، وهناك عدة مبررات ودوافع جعلت الجزائر تسير مسار الدول النفطية التي نجحت في تحقيق التنوع لاقتصادها.

#### المطلب الأول: الأزمات النفطية

تتأثر أسعار المحروقات في الأسواق العالمية بعدة عوامل سواء كانت مباشرة تتعلق بالسوق، أو غير مباشرة كالأزمات الدولية، فهذه الأخيرة لها تداعيات سلبية وخطيرة خاصة على الدول المصدرة للنفط، وستناول فيما يلي أزمة 2014 أثرها على الاقتصاد الجزائري، الأزمة الصحية العالمية كوفيد 19 وتداعياتها، إضافة الى الحرب الروسية الأوكرانية .

#### الفرع الأول: الأزمة النفطية 2014 أسبابها وتداعياتها على الجزائر

لقد بينت الأزمة النفطية لسنة 2014 وتراجع أسعار النفط هشاشة الاقتصاد الجزائري الذي يعتمد على الربيع النفطي، حيث بينت هذه الأزمة العالمية أن البرامج التنموية التي انتهجتها الحكومة الجزائرية بدءا من سنة 2001 لم تستطع تحقيق التنمية المبنية على القطاعات الاقتصادية، وبالتالي كان لزاما على الجزائر أن تتخذ الاجراءات اللازمة للحد من تبعيات هذه الأزمة أو أي أزمات أخرى.

#### أولا: أسبابها

لقد عرفت أسعار النفط العالمية تقهقرا في أسعار البترول في النصف الثاني من سنة 2014، والتي انخفضت الى 53.1 و 45 دولار للبرميل من النفط سنتي 2015 و 2016 على التوالي، ويرجع الكثير من الخبراء الطاقويين هذا التقهقر في أسعار النفط لعوامل اقتصادية بالدرجة الأولى، وتمثل هذه العوامل الاقتصادية في العوامل الهيكلية المتعلقة بأنماط الانتاج وليست عوامل ظرفية متعلقة بالمضاربات، وحسب دراسة لصندوق النقد الدولي فان العوامل المتعلقة بالعرض تشكل 60% بينما العوامل المتعلقة بالطلب فهي بين 20% و 30% ومن بين هذه العوامل نذكر:<sup>1</sup>

- ✓ الأزمة المالية العالمية 2008 و ما نتج عنها من اثار سلبية على دول العالم، مما أدى الى تراجع الطلب العالمي على الطاقة الموجهة للاستثمار وبالتالي انخفاض أسعار النفط العالمية سنة 2014.
- ✓ استمرار الركود الاقتصادي في كل من الاتحاد الأوروبي والصين نتيجة الازمة المالية العالمية 2008، خاصة وأن الصين ثاني أكبر اقتصاد عالمي بعد و.م.أ، و من أكبر مستهلكي ومستوردي النفط في العالم.

<sup>1</sup> لحمش مهدي، مداني جميلة، انخيار أسعار النفط لعام 2014 وتداعياته على التجارة الخارجية (الصادرات والواردات) حالة الجزائر 2014-2018، مجلة الاقتصاد الجديد، المجلد 11، العدد 1، 2020، ص: 54.

✓ تراجع الطلب الأمريكي على النفط من خارج اقليمها لصالح الانتاج الداخلي من كل من الغاز الصخري والنفط الصخري، حيث تراجعت واردات أمريكا من النفط من 60% من اجمالي استهلاكها عام 2005 الى 20% في 2013.

✓ اتجاهات السياسة الطاقوية الجديدة في دول الاتحاد الأوروبي ممثلة في مشروع "ديزرتيك" للطاقة الشمسية الذي سيشرف على الانتهاء عام 2050، وكذا دخول مشروع نقل الغاز من بحر القزوين الى الاتحاد الأوروبي عبر تركيا حيز الخدمة في 2017 وهو المشروع المعروف ب: "ساوث سترمي، ناباكوف، نابات".

### ثانيا: أثرها على الاقتصاد الجزائري

تأثرت الجزائر كغيرها من الدول الربعية بتقلبات أسعار النفط، حيث أثر انخفاض أسعارها خلال 2014 على توازنها الداخلية : الموازنة العامة، معدل النمو الاقتصادي ومعدل التضخم، حيث عرفت الميزانية العامة للدولة عجزا خلال سنة 2015 بلغ 2553.2 مليار دينار بعدما كان 63.5 مليار دينار سنة 2011، كما أن معدل النمو الاقتصادي في الجزائر قد تأثر نتيجة الأزمة خاصة وأنه مربوط بقطاع المحروقات وهو عرضة للتذبذب وفقا لتقلبات أسعار النفط، حيث عرف تراجعا سنة 2016 وقدر ب: 3.5% ، كما قد عرف معدل التضخم ارتفاعا سنتي 2015 و2016 ووصل الى ما يقارب 4.8% و 6.4% على التوالي، بعدما كان 2.9% سنة 2014، وهذا دليل على تدهور القدرة الشرائية للمواطنين.<sup>1</sup>

أما بالنسبة للتوازنات الخارجية، فقد أثر انخفاض أسعار النفط بسبب الأزمة على ميزان المدفوعات ، احتياطي الصرف وحجم المديونية الخارجية، حيث عرف الميزان التجاري الجزائري عجزا بحوالي 20.4 مليار دولار سنة 2016 بعدما كان رصيده موجبا قبل الأزمة، وهذا لتراجع صادرات المحروقات التي تمثل حوالي 98% من اجمالي الصادرات الجزائرية من 71.66 مليار دولار سنة 2011 الى 27.7 مليار دولار سنة 2016، أما بالنسبة لاحتياطي الصرف فقد عرف تآكلا حيث انخفض الى حدود 112.9 مليار دولار سنة 2016 بعدما كان 194.012 مليار دولار سنة 2013، وذلك بسبب تغطيته للعجز الموازي، فيما يخص المديونية الخارجية فقد انخفضت سنة 2013 الى 3.39 مليار دولار بسبب قرار التسديد المسبق للديون واستغلال فترات ارتفاع أسعار النفط وتراكم عوائد التصدير، الا أنه ومع انخفاض أسعار المحروقات عاودت المديونية للارتفاع حيث وصلت الى 3.85 مليار دولار سنة 2016.<sup>2</sup>

### ثالثا: أهم الاجراءات المتخذة للحد من تبعيات الأزمة

<sup>1</sup> خومية فتحة، فرحي كريمة، الأزمة النفطية 2014 واجراءات الجزائر للتعامل معها، مجلة معارف، العدد 23، 2017، ص: 267-268.

<sup>2</sup> خومية فتحة، فرحي كريمة، المرجع السابق، ص: 268-270.

لقد قامت الجزائر بعدة اجراءات لزيادة ايراداتها وعقلنة نفقاتها لتفادي اثار الأزمة النفطية لسنة 2014 ومحاولة التقليل منها، حيث قامت باتخاذ الاجراءات التالية:<sup>1</sup>

1. استعملت الفوائض الموجودة في صندوق ضبط الايرادات والتي تشكلت نتيجة الطفرة النفطية التي سادت بداية الألفية لمواجهة الانهيار في أسعار النفط وتغطية العجز الموازي، حيث وصل رصيد الصندوق الى 784.5 مليار دينار سنة 2016 بعدما كان 5563.5 مليار دينار سنة 2013.

2. اتبعت الجزائر سياسة نقشفية بداية انهيار أسعار النفط، حيث قامت بتخفيض عمليات التوظيف في القطاع العام، وتخفيض ميزانيتي التجهيز والتسيير لسنة 2016، اذ انخفضت ميزانية التسيير بنسبة 3.3% عما كانت عليه سنة 2015، كما انخفضت ميزانية التجهيز بنسبة 16% وهذا لتخفيض التكاليف التي كانت تتحملها الدولة.

3. قامت الجزائر بتخفيض قيمة الدينار مقابل مختلف العملات الأجنبية وذلك للحد من الاستيراد، ورفع حصيلة مداخيل النفط المقومة بالدولار عند تحويلها الى الدينار، الا أن هذا التخفيض في قيمة الدينار قد صاحبه ارتفاع في معدلات التضخم مما ساهم في تخفيض القدرة الشرائية للمواطنين.

4. قامت الجزائر سنة 2016 بوضع رخص للاستيراد للتقليل من وارداتها، وأهم السلع التي طبق عليها النظام هي السيارات، الحديد والصلب، الاسمنت وهذا بسبب قيمتها الضخمة في الفاتورة.

5. قامت الجزائر برفع معدلات بعض الضرائب والرسوم لتعزيز حصيلة ايراداتها، كما قامت باستحداث ضرائب جديدة، ومن أهم التغييرات التي قامت بها رفع الرسم على القيمة المضافة على استهلاك الكهرباء من 7% الى 17%، كما قامت برفع قيمة الرسم على الطابع الخاص بجواز السفر وكذا تعريفه قسيمة السيارات السنوية.

#### الفرع الثاني: تداعيات انهيار أسعار النفط في جائحة كورونا على الجزائر.

على غرار دول العالم عانت الجزائر من اثار الأزمة الصحية العالمية كوفيد 19، والتي أثرت على كافة الجوانب الصحية، الاجتماعية والاقتصادية وكان أبرزها الانخفاض الشديد في أسعار النفط، ولذلك وجب على الجزائر اعادة النظر في اعتمادها الشديد على ايرادات قطاع المحروقات، وتبني برامج واصلاحات عاجلة تحقق لها التنوع الاقتصادي بالاعتماد على القطاعات الاقتصادية كالقطاع الفلاحي، الصناعي والسياحي لزيادة معدل النمو الاقتصادي.

#### أولا: وضعية الاقتصاد الجزائري قبل جائحة كورونا

مفهوم مرض كوفيد 19: هو مرض معد يسببه فيروس كورونا المكتشف مؤخرا، ولم يكن معروفا بل كان مستجدا قبل اندلاع الفاشية في مدينة يوهان الصينية في كانون الأول 2019.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> خومية فتيحة، فرحي كريمة، المرجع السابق، ص: 270-274.

يعتبر الاقتصاد الجزائري مهددا كونه يعتمد في اقتصاده على قطاع المحروقات، حيث ورثت السلطة الحالية برئاسة رئيس الجمهورية "عبد المجيد تبون" وضعية مزرية للاقتصاد تمثلت في تآكل احتياطي الصرف الى 60 مليار دولار، وعجزا في ميزان المدفوعات عامة وعجزا في الميزان التجاري خاصة بلغ 10 مليار دولار، حيث شهد الاستيراد تضخيما للفواتير بمبالغ خيالية اذ وصلت فاتورة الاستيراد الى 35 مليار دولار، أما الصادرات فقد انحصرت في قطاع المحروقات بنسبة فاقت 93%، مما يعني أن إيرادات الدولة جُلها من قطاع المحروقات، كما بلغت المديونية الداخلية 46% من الناتج الداخلي الخام بسبب عملية التمويل غير التقليدي الذي استنفذ تماما كآلية لتمويل ميزانية الدولة التي توقع قانون المالية بعجز فيها يقارب 1500 مليار دينار، اضافة للفساد الداخلي من الصفقات المضخمة والوهمية والتهرب الضريبي الذي فاق 4500 مليار دينار وغيرها من الأزمات الداخلية، مما دفع بالجزائر الى البحث عن حلول مستعجلة، حيث راهن الرئيس "عبد المجيد تبون" على ايجاد الحلو من خلال دعم الانتاج المحلي بالاعتماد على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لتنويع الاقتصاد وعدم الاعتماد على قطاع المحروقات، الا أن الوباء لم يترك مجالاً للتحرك.<sup>2</sup>

#### ثانيا: الاجراءات التي اتخذتها الجزائر للحد من اثار جائحة كوفيد 19 على الاقتصاد

عاشت الجزائر وقع الأزمة الصحية كوفيد 19 عقب تراجع أسعار النفط والغاز، والتي فرضت عليها اتخاذ مجموعة من الاجراءات والقرارات الاقتصادية التي اتخذتها الحكومة للحد من اثار الأزمة وأهمها:<sup>3</sup>

- ✓ تخفيض قيمة الواردات بقيمة 10 مليار دولار من 41 مليار دولار الى 31 مليار دولار، وتخفيض نفقات ميزانية التسيير مع الابقاء على رواتب الموظفين.
- ✓ تخفيض شركة سوناطراك لأعباء الاستغلال ونفقات الاستثمار بنسبة النصف من 14 مليار الى 7 مليار للحفاظ على احتياطي الصرف.
- ✓ الغاء ابرام عقود الدراسات والخدمات مع المكاتب الأجنبية والتي كانت تكلف الجزائر 7 مليار دولار سنويا، اضافة الى تجميد المشاريع الكبرى.
- ✓ منح عطلة اجبارية مدفوعة الأجر ل: 50% من الموظفين في القطاع الاقتصادي والخدمات العمومية والخاصة، والابقاء فقط على العاملين في المصالح الحيوية.

<sup>1</sup> دليل توعوي صحي شامل، فيروس كورونا المستجد Covid-19، النسخة الأولى، 2020/03/05، 2020، [https://www.unrwa.org/sites/default/files/health\\_awareness\\_on\\_coronavirus\\_covid-19\\_-\\_public\\_-\\_arabic.pdf](https://www.unrwa.org/sites/default/files/health_awareness_on_coronavirus_covid-19_-_public_-_arabic.pdf) تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/05 على الساعة 22:11.

<sup>2</sup> ياسين شراد، آيات الله مولحسان، تداعيات جائحة كورونا على الاقتصاد الجزائري، مجلة العلوم الانسانية لجامعة أم البواقي، المجلد 8، العدد 3، 2021، صص 1745-1746.

<sup>3</sup> ياسين شراد، آيات الله مولحسان، المرجع السابق، صص 1746-1747.

- ✓ تكليف وزارة المالية بتسهيل اجراءات جمركة المواد الغذائية المستوردة، مع التسريع في الاجراءات المصرفية تماشيا مع الحلة الاستثنائية للبلاد.
- ✓ قرر البنك المركزي الجزائري تأجيل أو اعادة جدولة مدفوعات قروض المؤسسات المتأثرة بأزمة كورونا، مع مواصلة تمويل العملاء المستفيدين من التأجيل، بالإضافة الى تخفيض الحد الأدنى الالزامي للسيولة لتمكين البنوك من زيادة مستويات التمويل.
- ✓ كلف الرئيس الجزائري عددا من الوزارات لتعقب المضاربين واتخاذ الاجراءات اللازمة ضدهم.

### ثالثا: تداعيات جائحة كورونا على الاقتصاد الجزائري

لقد تأثر الاقتصاد الجزائري بالأزمة الصحية العالمية كوفيد 19 كغيره من الاقتصاديات في العالم، الا أن كونه اقتصادا ريعيا زاد من حدة الوضع، خاصة وأن الاقتصاد كان متوهلا قبل الأزمة اذ بلغ معدل النمو الاقتصادي الجزائري 0.8 سنة 2019 مقابل 1.4 سنة 2018، وفيما يلي سنتطرق لأهم القطاعات التي تأثرت بالجائحة:<sup>1</sup>

1. قطاع المحروقات: تشكل ايرادات النفط والغاز ما نسبته 94% من اجمالي الصادرات و 60% من الميزانية العامة للدولة، اذ انخفضت صادرات الجزائر من البترول والغاز بنسبة 7.5 % سنة 2020.
2. قطاع الصناعة: نتيجة تقييد الحركة والنقل كتدابير للوقاية من تفشي الوباء في الجزائر تم توقيف حوالي 50% من العمالة مما أدى الى تباطؤ وتيرة الانتاج وتعطيل حركة التصنيع، اضافة الى زيادة عبء الأجور دون توفر مداخيل لمقابلة الانفاق الكبير على الأجور، كم تأثر التصنيع على سلاسل التوريد وقلة توفر المواد الأولية وشبه المصنعة لبعض الصناعات، الأمر الذي انعكس على خفض الانتاج وتعطيل منشآت التجميع والتصنيع خاصة بالشركات التي تعتمد على مواد أولية من الصين، اضافة الى تعطل ديناميكية الشحن والتفريغ بسبب الخضوع لإجراءات الوقاية التي ستمدد من الفترة الزمنية لتسليم البضاعة.
3. قطاع النقل: تأثر قطاع النقل بأنواعه جراء تبعات الأزمة، حيث سجل النقل البحري للبضائع انخفاضا في بداية الحجر الصحي، الا أنه سرعان ما استأنف نشاطه نظرا لأهميته الاقتصادية في الحفاظ على خطوط التوريد وضمنان استقرار الأسواق وتموين شبكاتهم للتوزيع، كما أثر تفشي الوباء على شركات الطيران العالمية بشكل كبير، فقد سجلت مؤسسة مطار الجزائر خسائر قدرت ب: 1.3 مليار دينار بسبب تعليق الرحلات، كما بلغت خسائر الشركة الوطنية للنقل بالسكك الحديدية قرابة 1 مليار دينار.

<sup>1</sup> بولعراص صلاح الدين، الاقتصاد الجزائري في ظل التداعيات العالمية لجائحة كورونا بين الاستجابة الانية والمواكبة البعيدة، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، المجلد 20، العدد الخاص حول الاثار الاقتصادية لجائحة كورونا، 2020، ص ص168-170.



3. قطاع السياحة: كان قطاع السياحة في الجزائر أكثر القطاعات تضررا نظرا لارتباطه بحرية الحركة والتنقل، ونفس الأمر ينطبق على الفنادق التي علق نشاطها بسبب توقف النشاط السياحي، إضافة الى توقف باقي الأنشطة التجارية والخدمية التي تعتمد على حركية السياحة.

4. احتياطي الصرف من العملات الأجنبية: توقعت الحكومة الجزائرية أن احتياطي الصرف سينخفض عن مستواه من 51.6 مليار دولار كما كان محددًا في قانون المالية 2020 الى 44.2 مليار دولار في القانون التكميلي وهذا ما يعادل سنة كاملة من الاستيراد.

5. أثر كورونا على البطالة: ان توقف عدد من النشاطات والمؤسسات الاقتصادية خاصة الصغيرة والمتوسطة أدى الى توقف اليد العاملة، خاصة وأن هذه المؤسسات مضطرة لتسريح العمال اذا واجهت قصورا في التدفق النقدي بشكل يؤثر على استمراريتها خاصة اذا لم تتلق تحويلات نقدية من قبل الدولة، كما أن تقليص الحكومة لنفقات التجهيز بنسبة 20.1 % في قانون المالية 2020 سينعكس ايا على استثمارات الدولة في القطاعات الحيوية والمنشآت القاعدية مما قد أدى الى تفاقم حدة البطالة، حيث ارتفع معدل البطالة من 11.4 % سنة 2019 الى 12.20 % سنة 2020.

الفرع الثالث: تداعيات ارتفاع أسعار النفط بسبب الحرب الروسية الأوكرانية على الجزائر.

أولا: طبيعة الاقتصادين الروسي والأوكراني

تحتل كل من روسيا وأوكرانيا مكانة هامة في الاقتصاد الدولي، اذ تتميز روسيا كونها منضمة لمجموعة البريكس بالإضافة الى دورها المهم في الجانب الطاقوي، فتميز بكونها أكبر منتج ومصدر لمادة القمح بعد الصين والهند، كما أنها تعتبر وفقا لوكالة الطاقة الدولية ثالث أكبر منتج للنفط في العالم بعد الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة العربية السعودية، وأكبر مصدر للغاز الطبيعي في العالم وثاني أكبر مصدر للنفط بحوالي 5 مليون برميل نفط يوميا<sup>1</sup>، حيث تمتلك حج احتياطي يقدر ب: 80 مليار برميل من النفط، وبذلك تعتبر من أكبر المنتجين، أما بالنسبة للغاز الطبيعي فهي تحتل المرتبة الأولى من حيث حجم الاحتياطي والمقدر ب: 48.9 ترليون متر مكعب مما جعلها من أكبر المصدرين في العالم، فقد صدرت عام 2020 ما مقداره 199.9 ترليون متر مكعب، كما أنها تمتلك بنية تحتية كبيرة تتمثل في شبكة خطوط أنابيب ضخمة لتصدير النفط والغاز تديرها شركة غازبروم الروسية.<sup>2</sup> أما أوكرانيا فتتوفر على ثروات باطنية مهمة أهمها خامات الفحم الحجري والحديد ومصادر الطاقة من النفط والغاز والكهرباء، مما يساعد على تطور الكثير من الصناعات خاصة الصناعات الثقيلة والتعدينية وصناعة الآلات، كما تحتل الصناعات الكيماوية والبيتروكيماوية مكانة هامة حيث يتم الاعتماد عليها لإنتاج الأسمدة

<sup>1</sup> محمد علي الخوري، الحرب الروسية الأوكرانية وتأثيراتها على الدول العربية، أبوظبي، الاتحاد العربي للاقتصاد الرقمي، 2022، ص: 20.

<sup>2</sup> عبدالقادر بلباشير، براهامي محمد أمين، تداعيات الأزمة الروسية الأوكرانية على أسعار الطاقة (النفط والغاز)، مجلة الريادة لاقتصاديات الأعمال، المجلد 9، العدد 1، 2023، ص: 279.

الكيميائية ومنها الازوتية الضرورية لتطوير الزراعة، كما تتميز أوكرانيا بالتطور الزراعي نتيجة توفر الشروط الطبيعية ووجود التربة الخصبة، حيث تبلغ مساحة الأراضي الصالحة للزراعة حوالي 50 مليون هكتار.<sup>1</sup>

### ثانيا: تداعيات الأزمة الأوكرانية الروسية على الجزائر

رغم أن الحرب بين روسيا وأوكرانيا بعيدة عن الجزائر جغرافيا، إلا أن لها آثارا إيجابية وسلبية عليها كما على مختلف دول العالم، وتتمثل هذه الاثار في:

#### 1. التداعيات الاقتصادية و الطاقوية للحرب الروسية الأوكرانية على الجزائر

ترتب عن الحرب الروسية الأوكرانية عدد من التداعيات، حيث يلاحظ أن الجزائر قد استفادت من الصراع الروسي الأوكراني:

✓ **تعزير المكاسب الاقتصادية:**<sup>2</sup> تسبب النزاع بين روسيا وأوكرانيا في ارتفاع أسعار النفط والغاز إلى مستويات قياسية، وهو ما يضمن حصول الجزائر على المزيد من المكاسب المالية التي يحتاج إليها اقتصادها الوطني الذي يعاني مشكلات اقتصادية داخلية تفاقمت خلال الفترة الأخيرة بسبب جائحة كورونا، فارتفاع أسعار النفط العالمية إلى 130 دولاراً للبرميل بسبب تداعيات الأزمة الأوكرانية سيوفر بطبيعة الحال إيرادات إضافية للجزائر يمكن استغلالها لسد احتياجاتها من القمح الذي كانت تستورده من روسيا التي صدرت للجزائر حوالي 363.5 ألف طن من القمح بداية 2022، كما أعلنت الجزائر تنويعها مصادر الحصول على القمح تجنباً لتداعيات هذه الأزمة على احتياجاتها من القمح، ومن ثم فإن ما ستحققه الجزائر من مكاسب مالية بسبب زيادة إمداداتها من الغاز لأوروبا سيمكنها من تجنب تداعياتها على احتياجاتها الغذائية.

✓ **صعوبة استيراد القمح الروسي:** تواجه الجزائر صعوبة في استيراد القمح الروسي، إذ أن المعاملات الجزائرية لشراء القمح الروسي كان يتم عبر نظام "سويفت" الدولي للتحويلات المالية، غير أن عزل الدول الغربية لموسكو من النظام بسبب أزمة أوكرانيا، سيجعل الجزائر تبحث عن شركات دولية أخرى مثل الأرجنتين والمكسيك وكندا، ونظراً لأن روسيا وأوكرانيا كانتا مسؤولتين معاً في حوالي ربع الإنتاج العالمي من القمح، فإن توقف هذا الإنتاج سوف يؤدي إلى ارتفاع كبير في الأسعار.

✓ **تقارب جزائري - إيطالي:** تسعى إيطاليا إلى الحفاظ على علاقات قوية مع الجزائر في هذا التوقيت، لاسيما فيما يتعلق بالحصول على الغاز الطبيعي الجزائري، حيث تحصل إيطاليا على 40% تقريباً من احتياجاته من الغاز الطبيعي الجزائري، فيما تمثل وارداتها من الغاز الروسي حوالي 30%، ويشكل ارتفاع أسعار النفط والغاز متنفساً كبيراً للسلطات الجزائرية من أجل تجاوز الضائقة الاقتصادية التي تعاني منها البلاد، إذ تساعد الإيرادات

<sup>1</sup> منال هاني، الحرب الروسية على أوكرانيا وأثرها على الاقتصاد العالمي: الواقع والدروس المستفادة، مجلة معهد العلوم الاقتصادية، المجلد 25، العدد 2، 2022، ص: 26.

<sup>2</sup> مركز المستقبل للأبحاث والدراسات المتقدمة، قراءة في الموقف الجزائري من الصراع الروسي الأوكراني، 2022/03/11.

<https://futureuae.com/arAE/Mainpage/Item/7153> تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/05 الساعة 13:40.

المتأتية من ارتفاع أسعار الطاقة في الحد من الاختلال الحاصل في ميزانية الدولة، وعلى النقيض من ذلك، تسببت الحرب الأوكرانية في ارتفاع صاروخي لأسعار بعض المواد ذات الاستهلاك الواسع وفي مقدمتها الحبوب، التي تعتبر الجزائر من أكثر المستوردين لها في العالم، إلى جانب منتج آخر مطلوب بقوة في السوق الوطنية وهي مادة الذرة، التي تستعمل في تغذية الدواجن والأنعام في الجزائر.<sup>1</sup>

✓ **الغاز الجزائري:** وفي ظل أزمة الغاز التي تشهدها أوروبا تتجه الأنظار إلى الجزائر، حيث تبرز الجزائر واحدة من أكبر ممولي القارة العجوز بالغاز الطبيعي، وبحسب منتدى الدول المصدرة للغاز فإن الجزائر تحتل المركز 11 عالميًا من حيث احتياطات الغاز الطبيعي والمقدرة بـ 159 تريليون قدم مكعب، ويبلغ حجم الإنتاج السنوي 65 مليار متر مكعب تربطها بأوروبا ثلاثة أنابيب تمر عبر البحر الأبيض المتوسط، وتضمن حوالي 30 في المائة من حاجيات الدول الأوروبية على رأسها إيطاليا 60 في المائة ثم إسبانيا 20 في المائة يليها فرنسا بـ 12 في المائة وكل من البرتغال وبريطانيا وتركيا، ويعترف خبراء في مجال الطاقة، أن الجزائر لا يُمكن لها تعويض قدرات روسيا في مجال توريد الغاز إلى أوروبا، لا من ناحية الاحتياط ولا قدرات الإنتاجية، حتى ولو تم استغلال الغاز الصخري، والجزائر بحاجة إلى تطوير القدرات الإنتاجية والاستثمارية، وهذا يتطلب سنوات وأموال واستثمارات ضخمة.

ويبقى مشروع القرن هو أنبوب الغاز العابر للصحراء، والقادم من أراضي نيجيريا مرورًا بالنيجر وصولًا إلى الجزائر، ونقله إلى أوروبا عبر أنابيب تمتلكها الجزائر، وتقدر تكلفة المشروع في حدود 10 مليارات دولار وبحسب خبراء فإن الجزائر لها قدرات تقنية لزيادة الإنتاج في كل من حوض عين أمناس، وحوض برج عمر إدريس، وكذا في جنوب البيض وقبالة الساحل الشرقي بعنابة، حيث تملك شركة سوناطراك مصادر أخرى في ليبيا غير مستغلة بشكل فعال، إضافة إلى حقول في كل من موريتانيا وشمال النيجر بحاجة إلى الاستغلال والتصدير.

## 2. تداعيات الحرب الروسية الأوكرانية على الأمن الغذائي في الجزائر

تحتل روسيا وأوكرانيا مركزًا هامًا في تمويل سوق القمح العالمية، وتُمثل صادراتهما من القمح 23 % من السوق العالمية، إذ تعتبر روسيا الأولى عالميًا من حيث التصدير بـ 37.3 مليون طن، وأوكرانيا في المركز الرابع بـ 18.1 مليون طن، وتتجه أغلب منتجات القمح الروسي والأوكراني إلى الشرق الأوسط ودول شمال أفريقيا، وقد اتجهت الجزائر في الفترة الأخيرة إلى استحداث تعديلات في دفتر الشروط لفتح المنافسة أمام عدة موردين أجنبية، وهو الأمر الذي مكن الديوان الوطني للحبوب من استيراد أول شحنة من 60 ألف طن من القمح الروسي، وفتح المجال أمام أربع شركات روسية إلى قائمة المؤسسات المورد، وتحتل الجزائر تحتل المركز الخامس دوليًا من حيث استيراد القمح، بنحو 7 ملايين طن سنويًا، أي بتكلفة مالية تقدر بـ 1.5 مليار دولار سنويًا، وهي الفاتورة

<sup>1</sup> محمد مسلم، بين تقلبات أسواق النفط والغاز والقمح، هذه تداعيات الحرب بين روسيا وأوكرانيا على الجزائر، 2022/02/25،

<https://www.echoroukonline.com>، تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/04 على الساعة 23:50.

المرشحة إلى الارتفاع في ظلّ ارتفاع أسعار القمح في السوق الدولي، وتعود أسباب ارتفاع أسعار القمح إلى المخاوف حيال نقص المعروض من القمح، مع الأخذ في الاعتبار استمرار الصراع الأوكراني- الروسي، باعتبارها من كبار مصدري القمح في السوق العالمية، وبالتالي فإن التصعيد العسكري في أوكرانيا يشكل تهديداً لإمدادات القمح للعديد من الدول المستهلكة.<sup>1</sup>

منذ نشوب الحرب بين روسيا وأوكرانيا والاتحاد الأوروبي يبحث عن بدائل لتقليل اعتماده الكبير على الغاز الروسي، ويحكم قرب الجزائر جغرافيا كانت من بين الخيارات التي يعول عليها، وبعد مرور مدة من الحرب لم تقم الجزائر بأي دور مهم، واقتصر دورها على تحويل الغاز من اسبانيا الى ايطاليا، الا أنه من المرجح أن تقوم الجزائر على المديين المتوسط والطويل بأدوار أكثر أهمية، طبعاً هذا كله مرهون بمدى تعاون الاتحاد الأوروبي في مجال كفاءة الطاقة، والطاقة المتجددة والكهرباء، وسيعود هذا التعاون بالمنفعة على الطرفين، فبالنسبة للاتحاد الأوروبي قد يتحصل على مصادر غاز طبيعي إضافية، أما بالنسبة للجزائر فسيساعد هذا التعاون على تعزيز استدامة الطاقة الأحفورية للبلاد، والأهم من ذلك سيضمن لها استقرار الاقتصاد الكلي خاصة و أن الجزائر تعتمد في اقتصادها على إيرادات الربيع البترولي، إذ تمثل المحروقات ما لا يقل عن 95% من عائدات التصدير، و ما يقارب 42% من إيرادات الحكومة، ولذلك يجب على الجزائر تأهيل بنيتها التحتية لقطاع الطاقة لتغطية احتياجات الاتحاد الأوروبي، كما يجب عليها العمل ضمن شراكة أو تكتلات لتطوير المشاريع بهدف تبادل الخبرات وبين الاتحاد الأوروبي في مجال كفاءة الطاقة والطاقات المتجددة، إضافة الى أنه يجب عليها على الارتفاع بالبيئة التشريعية الخاصة باستغلال الطاقة الأحفورية والطاقات المتجددة لتشجيع الاستثمار الأجنبي.<sup>2</sup>

تعاني الجزائر كغيرها من الدول النفطية من تقلبات أسعار النفط في الأسواق العالمية، لذلك وجب عليها البحث عن بدائل ومصادر دخل متنوعة والابتعاد عن الاقتصاد الريعي.

### المطلب الثاني: هيمنة قطاع المحروقات على البعد الاقتصادي للتنمية المستدامة

يعتبر تحقيق البعد الاقتصادي للتنمية المستدامة من أهم مبررات التنوع الاقتصادي، خاصة أن الجزائر تسعى لتحقيق التنوع في اقتصادها بتبني عدة برامج تنموية مستفيدة من عائدات قطاع المحروقات، ولذلك سنقوم بتوضيح مكانة وأهمية قطاع النفط في الجزائر وأثر تقلبات أسعاره على مختلف المؤشرات الاقتصادية الكلية.

### الفرع الأول: هيمنة مساهمة قطاع المحروقات في الناتج المحلي الاجمالي

تعتمد الجزائر في اقتصادها على النفط الذي لا يزال طاغيا في الناتج المحلي الاجمالي رغم كل الاصلاحات والبرامج التنموية التي تسعى من خلالها الحكومة الى تحقيق التنوع في مصادر الدخل، ونلاحظ ذلك من خلال

<sup>1</sup> المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية، الاقتصادية والسياسية، تداعيات الأزمة الأوكرانية الروسية على الدول العربية : دراسة حالة السعودية (2014-2022)،

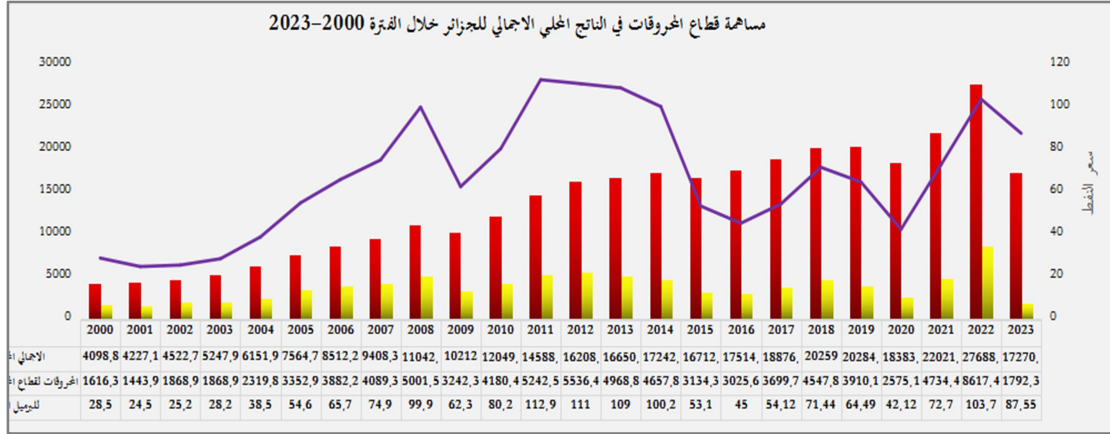
<https://democraticac.de/?p=91106>، 2023/07/09، تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/05 على الساعة 14:09.

<sup>2</sup> بن عيشوية رقيقة، مساهمة الجزائر في الأمن الطاقوي لدول الاتحاد الأوروبي في ظل الحرب الروسية الأوكرانية، مجلة أبحاث، المجلد 7، العدد 2، 2022، ص 463-464.

الفصل الثاني: مبررات الجزائر ومؤهلاتها خارج قطاع المحروقات للتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة

المساهمة الكبيرة لإيرادات قطاع المحروقات في الناتج المحلي الاجمالي خلال فترة الدراسة، ولمعرفة أهمية ومساهمة قطاع المحروقات في الجزائر خلال الفترة الممتدة من 2000-2023 نلاحظ الشكل الموالي:

الشكل رقم (1-2): مساهمة قطاع المحروقات في الناتج المحلي الاجمالي للجزائر خلال الفترة 2000-2023



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق (1-2)

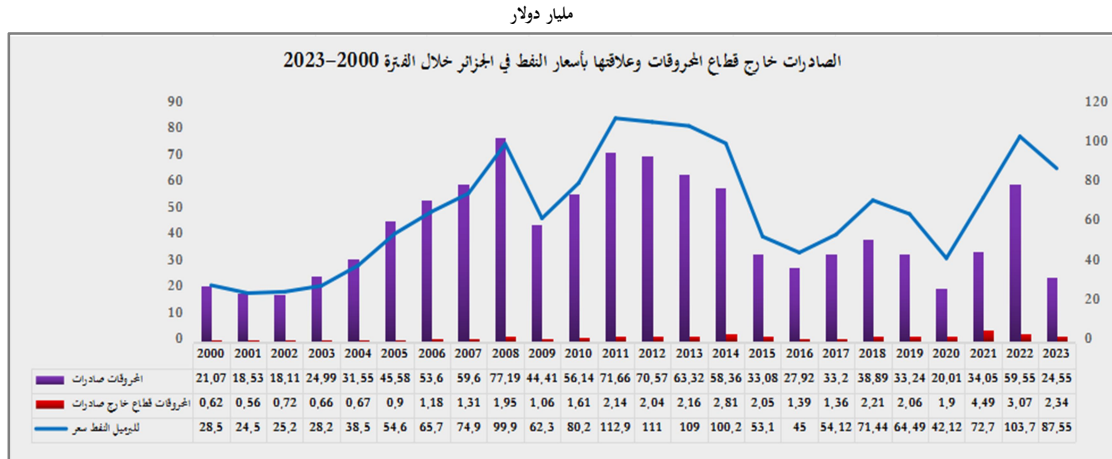
نلاحظ من خلال الشكل أن الاقتصاد الجزائري يهيمن عليه قطاع المحروقات بنسبة كبيرة، حيث نلاحظ أنه كلما زاد سعر البرميل من النفط ارتفع معه الناتج المحلي الاجمالي وبالتالي يرتفع معه الناتج خارج قطاع المحروقات أي أن هناك علاقة طردية بين سعر البترول ونمو الناتج المحلي الاجمالي، فقد ارتفع الناتج المحلي الاجمالي منذ سنة 2000 والذي قدر ب: 4098.8 مليار دينار وواصل الارتفاع الى غاية سنة 2008 أين بلغ 11042.8 مليار دج، ثم انخفض سنة 2009 جراء الأزمة المالية العالمية اذ قدر ب: 10212 مليار دج وانخفض سعر البترول الى 62.3 دولار للبرميل بعد أن كان 99.9 سنة 2008، كما نلاحظ أنه رغم انخفاض سعر البترول سنة 2012 الى 111 دولار للبرميل الا أن الناتج المحلي الاجمالي قد ارتفع الى 16208.7 مليار دينار الا أن مساهمة القطاعات خارج قطاع المحروقات قد ارتفعت الى 10672.3 مليار دينار بعد أن كانت 9346.1 مليار دينار مع سعر بترول يقدر ب: 112.9 دولار للبرميل، أي أن هناك مساهمة ولو ضئيلة للقطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي، كما نلاحظ أن الناتج المحلي انخفضت قيمته الى 18383.8 مليار دينار مع انخفاض في سعر البترول للبرميل الى 42.12 دولار وبالتالي انخفاض مساهمة قطاع المحروقات في الناتج قدر ب: 2575.1 مليار دينار وهذا جراء الأزمة الصحية العالمية كوفيد 19، الا أن الجزائر سرعان ما استعادت النمو في ناتجها المحلي بعد ارتفاع سعر البرميل للنفط سنة 2021 الى 70.89 دولار وحقت ارتفاعا في ناتجها المحلي قدر ب: 22021.6 مليار دينار، و ما نستطيع قوله هو أنه رغم الجهود التي تبذلها الجزائر لتخفيض هيمنة قطاع المحروقات على اقتصادها الا أنها لازالت تعتمد عليه بنسبة 97% في صادراتها وأن اقتصادها مرهون بتقلبات أسعار النفط في الأسواق العالمية.

الفرع الثاني: أثر أسعار البترول على الميزان التجاري

### أولاً: أثر تقلبات أسعار النفط على الصادرات

يمثل قطاع المحروقات القلب النابض للاقتصاد الجزائري، اذ يعتمد عليه في دفع عجلة التنمية، فهو يساهم بنسبة كبيرة في الناتج المحلي الاجمالي ، كما أنها توفر العملات الصعبة للبلاد من خلال الصادرات، الا أن التركيبة السلعية لصادرات الجزائر تعتمد بنسبة أكبر على المحروقات وبالتالي الغياب شبه التام للتنوع الاقتصادي، ولتوضيح مدى اعتماد الجزائر على قطاع المحروقات في صادراته نلاحظ الشكل الموالي للفترة الممتدة من 2000-2023

الشكل رقم: (2-2): الصادرات خارج المحروقات وعلاقتها بأسعار النفط في الجزائر خلال الفترة 2000-2023



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق (2-2)

نلاحظ من خلال الشكل عدم استقرار الصادرات الجزائرية وذلك راجع لهيمنة النفط على اقتصاد الجزائر وصادراته وبالتالي ارتباطه بارتفاع وانخفاض أسعار النفط في الأسواق العالمية، اذ نلاحظ أن الصادرات الجزائرية تعتمد بنسبة متوسطةها 98% خلال فترة الدراسة، أي أن الصادرات خارج قطاع المحروقات لم تحقق النسبة التي تسعى الحكومة الجزائرية الى تحقيقها من خلال تشجيع وترقية الصادرات خارج قطاع المحروقات عن طريق البرامج التنموية التي سطرها خلال الفترة الممتدة من 2001-2019 وهي برنامج الانعاش الاقتصادي، برنامج دعم النمو الاقتصادي وبرنامج توطيد النمو الاقتصادي، الا أننا نلاحظ التحسن الدائم لصادرات المحروقات بدءاً من سنة 2000 أين كانت قيمتها 21.07 مليار دولار وبنسبة مساهمة 97.14%، وواصلت الارتفاع الى غاية سنة 2009 أين انخفضت الى 44.41 مليار دولار وهذا نتيجة الأزمة المالية العالمية 2008 و ما خلفته من اثار، حيث وصل الى 62.3 دولار للبرميل سنة 2009، وبالتالي فهناك ارتباط وعلاقة طردية بين تقلبات أسعار النفط وصادرات الجزائر من المحروقات، ثم عاود سعر النفط الارتفاع أين حققت الجزائر بفضل ارتفاعه في صادراتها من المحروقات اذ وصلت الى 71.66 مليار دولار سنة 2011 بعد ارتفاع سعر البرميل من النفط الى 112.9 دولار للبرميل، وبعد أزمة انخفاض أسعار النفط لسنة 2014 وانخفاض سعر البرميل من النفط الى 53.1 و 45 دولار للبرميل سنتي 2015 و 2016 على التوالي وانخفضت على اثرها صادرات الجزائر من المحروقات الى 33.08 و 27.92 مليار دولار للسنتين على التوالي، كما نلاحظ انخفاض سعر البرميل من النفط جراء الأزمة



الفصل الثاني: مبررات الجزائر ومؤهلاتها خارج قطاع المحروقات للتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة

الصحية العالمية كوفيد 19 التي اجتاحت العالم بأسره خلال الربع الأخير من سنة 2019، ووصل الى 42.12 دولار للبرميل وانخفضت معه صادرات الجزائر من المحروقات الى 20.01 مليار دولار وهذا راجع الى الانكماش الذي شهده الاقتصاد العالمي جراء هذه الأزمة، وهذا ما يفسر تراجع الطلب العالمي على النفط ومشتقاته ، والذي يعتبر المكون الرئيس لصادرات الجزائر والتي تمثل أكثر من 90% من إجمالي صادراتها للخارج. وما يمكن استخلاصه من خلال الجدول أن الاقتصاد الجزائري بقي رهين تقلبات أسعار النفط في الأسواق العالمية، رغم مجهودات الحكومة الجزائرية في ترقية الصادرات خارج قطاع المحروقات الا أنها تبقى مجرد حبر على ورق ولم تبلغ آمال السلطات العمومية.

ثانيا: أثر تقلبات أسعار النفط على الواردات

يبين هيكل الواردات مدى اعتماد الاقتصاد الجزائري على الخارج ومدى تنوعه، وفي الجدول الموالي نتطرق لتطور أسعار النفط وعلاقتها بالواردات في الجزائر خلال الفترة الممتدة من 2000-2023:

الجدول رقم: (1-2): الواردات وعلاقتها بأسعار النفط في الجزائر خلال الفترة 2000-2023 مليار دولار

السنوات	الواردات	سعر البرميل من النفط	السنوات	الواردات	سعر البرميل من النفط
2000	9.1	28.5	2012	50.37	111
2001	9.48	24.5	2013	54.9	109
2002	12.01	25.2	2014	58.33	100.2
2003	13.32	28.2	2015	51.64	53.1
2004	17.95	38.5	2016	46.72	45
2005	20.35	54.6	2017	48.98	54.12
2006	21.45	65.7	2018	48.57	71.44
2007	27.43	74.9	2019	44.63	64.49
2008	39.18	99.9	2020	35.54	99.9
2009	39.29	62.3	2021	37.46	72.7
2010	40.21	80.2	2022	19.66	103.7
2011	47.3	112.9	2023	20.66	87.55

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على النشرات الاحصائية لبنك الجزائر للسنوات (2009-2022).

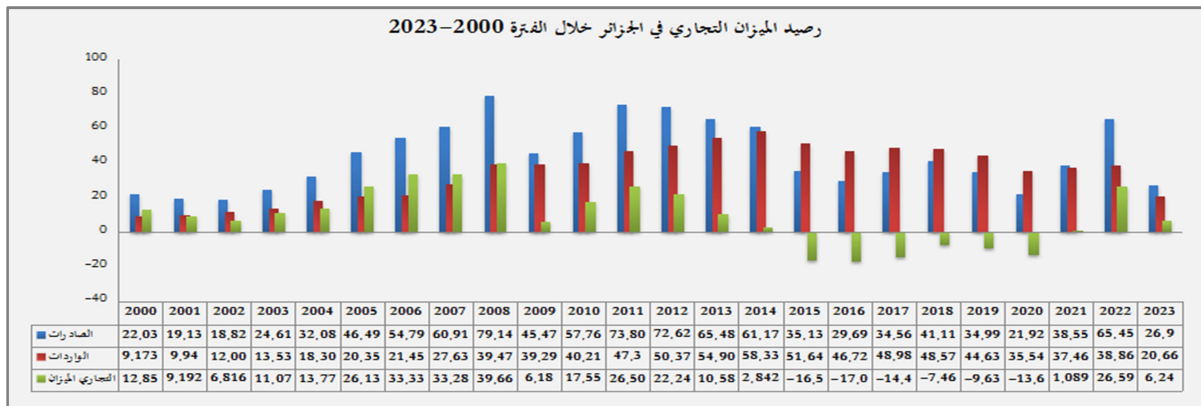
نلاحظ من خلال الجدول أن هناك علاقة طردية بين أسعار النفط والواردات الجزائرية، كما نلاحظ أن واردات الجزائر في ارتفاع مستمر وهذا راجع للبرامج التنموية التي تبنتها الجزائر والتي تحتاج الى التجهيزات المستوردة، حيث ارتفعت الواردات من 9 مليار دولار سنة 2000 الى أقصى قيمة لها سنة 2014 والتي قدرت ب: 58.33 مليار دولار، كما نلاحظ تراجع الواردات الجزائرية سنتي 2019 و 2020 و 2021 وهذا بعد الاجراءات التي تبنتها الحكومة الجزائرية للحد من الواردات بهدف حماية الانتاج الوطني والحد من استهلاك احتياطات الصرف، وقد تم تحقيق هذه النتائج بفضل اتخاذ عدة اجراءات تمثلت على وجه الخصوص في وضع

## الفصل الثاني: مبررات الجزائر ومؤهلاتها خارج قطاع المحروقات للتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة

خراط الانتاج الوطني، حيث تم احصاء ما يقارب 419 ألف منتج وطني، وقرابة 13600 مستورد و ما يقارب 5500 مصدر<sup>1</sup>.

ومن خلال ما سبق نستنتج أن الواردات تزداد بارتفاع أسعار النفط، أي أنه عندما تنتعش أسعار النفط في الأسواق الدولية ترتفع قيمة الواردات في الجزائر، ويحدث العكس عندما تنخفض أسعار النفط تيميل واردات الجزائر الى الانخفاض، وهذا يرجع لاعتماد الاقتصاد الجزائري المفرط على ايرادات المحروقات في تغطية احتياجاته. تسعى الجزائر كباقي دول العالم لمواكبة التطورات الحاصلة ومحاوله التنوع في صادراتها بهدف تحقيق ميزة تنافسية لمنتجاتها لاخرق الأسواق الدولية، ولمعرفة ذلك سنتطرق لوضعية الميزان التجاري الذي يبين لنا صادرات الجزائر ووارداتها والفائض أو العجز الذي حققته في ميزانها خلال فترة الدراسة الممتدة من 2000-2023 :

الشكل رقم (2-3): رصيد الميزان التجاري في الجزائر خلال الفترة 2000-2023 مليار دولار



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدولين رقم (2-2)، (2-3)

نلاحظ من خلال الشكل السابق أن رصيد الميزان التجاري للجزائر قد حقق فائضا في بداية سنوات الدراسة، حيث حقق سنة 2000 فائضا قدره 12.86 مليار دولار الى أن وصل الى أكبر فائض سنة 2008 والمقدر تقريبا ب: 40 مليار دولار والذي تزامن مع ارتفاع سعر البرميل من النفط الى 99.9 دولار، الا أننا نلاحظ حصول عجز في الميزان التجاري خلال السنوات 2015 الى 2020 وهذا جراء الأزمة النفطية ل: 2014 والأزمة الصحية العالمية كوفيد 19 وهذا راجع لانخفاض الصادرات نتيجة الارتباط الوثيق للاقتصاد الجزائري بإيرادات المحروقات وبالتالي فهو رهينة تقلبات أسعاره في الأسواق الدولية، بالإضافة الى ارتفاع فاتورة واردات الجزائر نتيجة التوسع في الواردات خلال السنوات الأخيرة، الا أن الحكومة الجزائرية قد قامت ببعض التدابير لضبط الواردات بإنشاء قاعدة بيانات فعلية ساعدت في اتخاذ القرارات المناسبة وفق "مقاربة دقيقة" في

<sup>1</sup> وكالة الأنباء الجزائرية، <https://www.aps.dz/ar/economie/136597-2022>, تم الاطلاع عليه يوم: 2023/11/29 على الساعة 21:12.



مجال التجارة الخارجية للتمكن من ترشيد فعلي للواردات والتي تقلصت خلال السنوات الأخيرة أين بلغت 43 مليار دولار سنة 2023.<sup>1</sup>

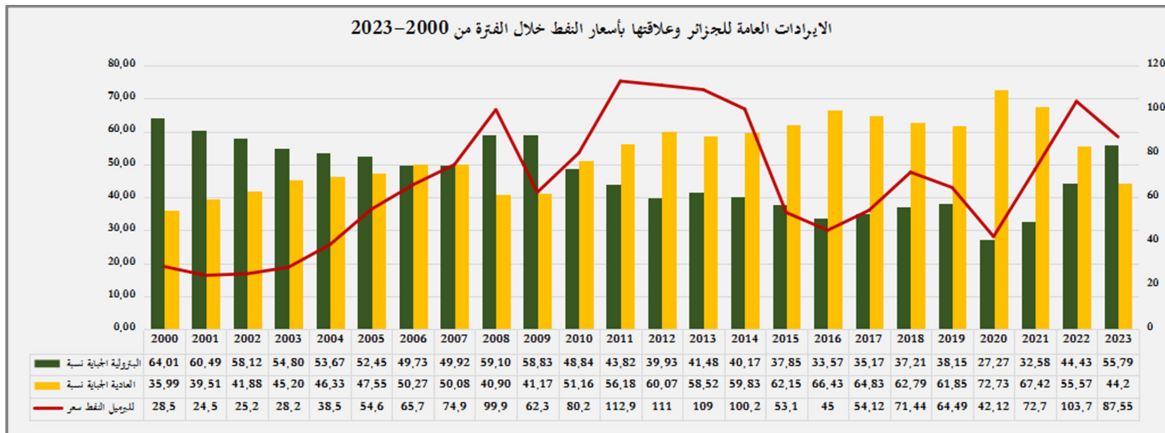
### الفرع الثالث: أثر أسعار البترول على الميزانية العامة

في ظل تقلبات أسعار النفط في الأسواق الدولية والاعتماد الكبير للجزائر على المحروقات للحصول على إيرادات الميزانية العامة والتي ترتبط بأسعار النفط وتقلباته، حيث تستغل هذه الإيرادات في تحديث وبناء الهياكل الأساسية والبنية التحتية، كما تعتبر الداعم الرئيسي لاحتياجات الدولة من العملة الأجنبية، ونظرا لأهمية قطاع المحروقات في الجزائر سنقوم بالتطرق لأثر تقلبات أسعار النفط في الأسواق العالمية على رصيد الميزانية العامة خلال الفترة الممتدة 2000-2023.

#### أولا: أثر تقلبات أسعار النفط على الإيرادات العامة في الجزائر

ترتبط الإيرادات العامة في الجزائر ارتباطا وثيقا بأسعار النفط وتقلباته في الأسواق الدولية، إذ نجد أن الإيرادات النفطية تمثل حوالي 70% من الإيرادات العامة، والشكل الموالي يوضح لنا ارتباط الإيرادات العامة للدولة بأسعار النفط خلال الفترة الممتدة من 2000-2023.

#### الشكل رقم (2-4): تطور الإيرادات العامة للجزائر وعلاقتها بأسعار النفط خلال الفترة 2000-2023.



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق (2-3).

نلاحظ من خلال الشكل أن الإيرادات النفطية في الجزائر خلال فترة الدراسة الممتدة من 2000-2023 قد عرفت منحا تصاعديا وفقا لارتفاع أسعار النفط، فبعدها حققت الجزائر إيرادات من قطاع المحروقات قدرت ب: 1213 مليار دينار سنة 2000 مع سعر البرميل للنفط قدر ب: 28.5 دولار، أصبحت الإيرادات 4088.6 مليار دينار سنة 2008 مع سعر النفط للبرميل قرابة 100 دولار، ومع انخفاض سعر النفط سنة 2009 بسبب الأزمة المالية العالمية أين وصل سعر البرميل الى 62.3 دولار انخفضت معه الإيرادات النفطية الى

<sup>1</sup> وكالة الأنباء الجزائرية، استيراد: ارتفاع عدد الفواتير المعالجة على مستوى مصالح وزارة التجارة ب: 38 بالمائة: 2023/11/30، <https://www.aps.dz/ar/economie/152753-> تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/07 على الساعة 9:48.

الفصل الثاني: مبررات الجزائر ومؤهلاتها خارج قطاع المحروقات للتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة

2412.7 مليار دينار الا أن الإيرادات العادية قد ارتفعت قليلا وحققت نسبة 34.36% في نفس السنة بعدما كانت 21.22% في سنة 2008 وهذا راجع للمجهودات التي تقوم بها الحكومة الجزائرية لإصلاح القطاع الضريبي ومكافحة الضرائب كونها القاعدة الرئيسية للجباية العادية، ثم نلاحظ ارتفاعا ملحوظا للإيرادات النفطية سنة 2012 أين قدرت ب: 4181.3 مليار دينار والتي رافقها ارتفاع سعر النفط الذي وصل لأعلى مستوياته ب: 111 دولار للبرميل، ومع انخفاض أسعار النفط في الأسواق الدولية نتيجة الأزمة النفطية لسنة 2014 نلاحظ انخفاض الإيرادات النفطية لسنتي 2015 و 2016 جراء الأزمة حيث وصلت الى 2373.5 و 1781.1 مليار دينار على التوالي، الا أننا نلاحظ أن الإيرادات العادية قد ارتفعت في السنوات الأخيرة ابتداء من سنة 2015 حيث وصلت نسبها من الإيرادات العامة الى متوسط 62% وهذا ما يعني نجاح الحكومة الجزائرية ولو بنسبة ضئيلة في القضاء على التهرب الضريبي، كما نلاحظ انخفاض أسعار النفط سنة 2020 بسبب أزمة كوفيد 19، أين وصل سعر البرميل الى 42.12 دولار ورافقه انخفاض في الإيرادات النفطية التي قدرت ب: 2816 مليار دينار.

من خلال ما سبق يتضح لنا أن الجزائر طيلة سنوات الدراسة الممتدة من 2000-2023 لازالت إيرادات ميزانيتها العامة تحت هيمنة قطاع المحروقات ترتفع اذا انتعشت أسعار النفط في الأسواق الدولية، وتنخفض بسبب تقلبات أسعار النفط جراء الأزمات المالية.

### ثانيا: أثرها على النفقات

بعد شروع الجزائر في تنفيذ البرامج التنموية تطلب منها ذلك انتهاج سياسة انفاقية توسعية وبالتالي ارتفاع حجم الانفاق العام الذي تطلب منها غلafa ماليا ضخما مستفيدة بذلك من الارتفاع في أسعار النفط وارتفاع عائداته في الجزائر، خاصة وأن اقتصاد الجزائر مرتبط بالجباية البترولية، وفي الجدول الموالي نلاحظ تطور النفقات العمومية للجزائر وارتباطها بأسعار النفط خلال الفترة من: 2000-2022:

الجدول رقم (2-2): تطور النفقات العامة للجزائر وعلاقتها بأسعار النفط خلال الفترة 2000-2022.

أسعار النفط دولار	النفقات العامة						السنوات
	نسبتها من الناتج المحلي الاجمالي %	اجمالي النفقات العامة	نفقات التجهيز		نفقات التسيير		
			نسبتها لإجمالي النفقات	القيمة مليار دج	نسبتها لإجمالي النفقات	القيمة مليار دج	
28.5	28.69	1176.09	29.43	346.01	70.57	830.08	2000
24.5	34.28	1452.36	34.68	503.60	65.32	948.76	2001
25.2	35.96	1602.34	34.27	548.97	65.73	1053.36	2002
28.2	35.34	1811.10	36.97	669.42	63.03	1141.68	2003
38.5	31.41	1920	37.50	720	62.50	1200	2004
54.6	30.44	2302.98	45.50	1047.71	54.40	1255.27	2005
65.7	41.75	3555.42	59.52	2115.87	40.48	1439.5	2006
74.9	42.13	3946.74	58.13	2294.05	41.87	1652.69	2007
99.9	44.02	4882.19	51.96	2519	48.04	2363.18	2008

## الفصل الثاني: مبررات الجزائر ومؤهلاتها خارج قطاع المحروقات للتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية

### المستدامة

62.3	54.55	5474.57	51.39	2813.31	48.61	2661.25	2009
80.2	53.68	6468.86	46.73	3022.86	53.27	3445.99	2010
112.9	56.94	8272.56	48.13	3981.38	51.87	4291.18	2011
111	48.06	7745.52	36.42	2820.41	63.58	4925.11	2012
109	41.52	6879.82	36.99	2544.20	63.01	4335.61	2013
100.2	44.49	7656.16	38.43	2941.71	61.57	4714.45	2014
53.1	52.75	8753.72	43.20	3781.44	56.80	4972.27	2015
45	41.9	7297.5	37.16	2711.93	62.84	4585.56	2016
54.12	39.1	7389.3	35.78	2605.45	64.22	4677.18	2017
71.44	42.58	8627.8	46.86	4043.32	53.14	4584.4	2018
64.49	42.19	8557.1	42.11	3602.7	57.89	4954.4	2019
42.12	40.25	8164	38.62	3135	61.37	5011	2020
72.7	33.7	7436.1	*****	*****	*****	*****	2021
103.7	34.9	9660	*****	*****	*****	*****	2022

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على تقارير بنك الجزائر

نلاحظ من خلال الجدول أن نفقات التسيير في الجزائر في ارتفاع ابتداء من سنة 2000 أين قدرت ب: 830 مليار دينار وواصلت الارتفاع طيلة سنوات الدراسة الممتدة من 2000-2022 هذا نظرا لسياسة الجزائر التوسعية للقيام بالمشاريع التنموية التي انطلقت فيها ابتداء من سنة 2001، ويرجع سبب ارتفاع نفقات التسيير الى العوامل التالية:<sup>1</sup>

✓ تسديد الدين العمومي وارتفاع أعباء الأجور والتحويلات الاجتماعية، حيث ارتفعت نسبتها من اجمالي النفقات العامة الى 48.04% سنة 2008، الى أن وصلت الى 64.22% سنة 2017، وهذا يدل على توسع الانفاق نتيجة السياسات الاقتصادية التي انتهجتها الحكومة الجزائرية خلال هذه الفترة.

✓ رفع الحكومة للحد الأدنى المضمون للأجر سنة 2000 والذي كان يقدر ب: 6000 دج، الى أن وصل سنة 2012 الى 18000 دج، ليصل الى 20000 دج سنة 2020، اضافة الى الزيادات في أجور القطاع الحكومي والمنح والعلاوات التي يتم احتسابها بأثر رجعي الى سنة 2008، وهذا ما أدى الى ارتفاع نفقات التسيير.

✓ قامت الحكومة الجزائرية بضخ 30 مليار دولار في الموازنة التكميلية لسنة 2020 لامتناس الخسائر التي سببتها الأزمة الصحية العالمية كوفيد 19.

كما نلاحظ من خلال الجدول أن نفقات التجهيز في تزايد مستمر ابتداء من سنة 2001 والتي قدرت ب: 503 مليار دينار الى أن وصلت الى 3781 مليار دينار سنة 2015 وهذا نتيجة التوسع في الانفاق للقيام بالعديد من البرامج التنموية، وانطلقت ببرنامج الانعاش الاقتصادي الذي خصصت له ميزانية قدرها 525 مليار دينار لدعم القطاعات الانتاجية واعادة الحركة للقطاع الفلاحي بواسطة الدعم الفلاحي، كما قامت بتشجيع

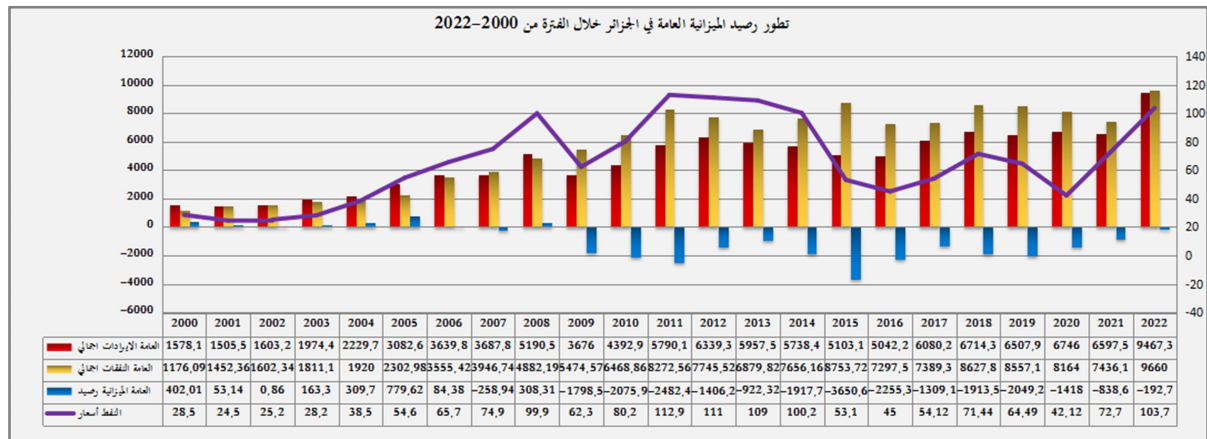
<sup>1</sup> قواوسي عبد المومن، بلعباس راجح، تأثير تقلبات أسعار النفط على مؤشرات الميزانية العامة -دراسة قياسية لحالة الجزائر باستخدام نماذج ARDL، مجلة المنهل الاقتصادي، المجلد 5، العدد 1، 2022، ص: 655.

## الفصل الثاني: مبررات الجزائر ومؤهلاتها خارج قطاع المحروقات للتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة

الصناعة عن طريق دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة<sup>1</sup>، ثم أطلقت البرنامج التكميلي لدعم النمو الاقتصادي في الفترة من 2005-2009 أين ارتفعت نفقات التجهيز بسبب ارتفاع أسعار النفط التي وصلت الى 99.9 سنة 2008 وبلغت نفقات التجهيز 1047 مليار دينار خلال سنة 2005 لتصل الى 2813 مليار دينار سنة 2009، وقد بدأت نفقات التجهيز بالانخفاض سنوات 2015، 2016، 2017 نتيجة انخفاض أسعار النفط جراء الأزمة النفطية لسنة 2014، وبالتالي نجد أن النفقات العامة للجزائر مرتبطة بتقلبات أسعار المحروقات في الأسواق العالمية.

لقد تزايدت النفقات العامة في الجزائر بسبب البرامج التنموية والاصلاحات الاقتصادية التي شرعت الجزائر في تنفيذها والتي تطلبت مبالغ مالية ضخمة، ونظرا لكون الاقتصاد الجزائري مرتبط بايرادات المحروقات والتي بدورها مرتبطة بتقلبات أسعار النفط، نجد أن رصيد الميزانية العامة في الجزائر خلال فترة الدراسة حقق فوائض وعجز وسنلاحظ ذلك من خلال الشكل الموالي:

الشكل رقم: (2-5): تطور رصيد الميزانية العامة للجزائر خلال الفترة الممتدة من 2000-2022



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدولين رقم : الملحق رقم (2-3) والجدول (2-5).

نلاحظ من خلال الشكل أن الميزانية العامة للجزائر حققت فوائض معتبرة ابتداء من سنة 2000 الى 2006 اضافة الى سنة 2008، أما باقي السنوات فقد حققت عجزا في ميزانيتها رغم الارتفاع الذي شهدته أسعار النفط خلال السنوات وهذا نظرا للتوسع في النفقات الذي شهدته الجزائر لتنفيذ البرامج التي أطلقتها. ولا تزال الجزائر معرضة للأثار السلبية التي تنجم عن تقلبات أسعار النفط في الأسواق العالمية وبصفة كبيرة على قطاع المحروقات كونها ذات اقتصاد ريعي يعتمد على أكثر من 95% من صادراتها على النفط ولاعتمادها الكبير في اقتصادها وفي تمويل ميزانيتها العامة على عائدات النفط، واطر هذه الأزمات الأزمة الصحية كوفيد 19 التي أدت الى انهيار أسعار النفط ونقص الطلب الناتج عن تعطيل النشاطات الاقتصادية أدى الى انخفاض الصادرات النفطية الجزائرية، وتكدس مخزون النفط مما أجبر السلطات الجزائرية الى خفض الانتاج في

<sup>1</sup> قواوسي عبد المومن، بلعباس رايح، المرجع السابق، ص: 655.

ظل القرارات التي أصدرتها الأوبك من أجل دفع مستويات أسعار النفط للارتفاع، ولذلك وجدت الجزائر أنه يجب عليها تبني استراتيجية تنوع مصادر الدخل خارج قطاع المحروقات لتفادي انهيار أسعار النفط وتحقيق التنمية المستدامة بتلبية حاجيات الأجيال القادمة، خاصة مع التوقعات التي تقضي ببداية نضوب الثروة النفطية في العقود القليلة القادمة.

### المطلب الثالث: هيمنة قطاع المحروقات على البعد الاجتماعي للتنمية المستدامة

يعتبر تحسين الأوضاع الاجتماعية من أهم أهداف التنمية المستدامة، والجزائر من بين الدول التي تعاني نظرا لنقص مداخيلها وهشاشة اقتصادها الذي يعتمد على الربع بنسبة 97% من صادراته، ومن أكبر هذه المشاكل البطالة، الفقر وتحقيق الأمن الغذائي.

### الفرع الأول: أثر تقلبات أسعار النفط على البطالة

يعد مؤشر البطالة من أهم المؤشرات التي تدل على قوة الاقتصاد، فتسجيل معدلات بطالة منخفضة من أهم أهداف السياسة الاقتصادية لأي بلد، ونظرا لسعي الحكومة الجزائرية لتخفيض معدلات البطالة فقد استحدثت بعض الآليات نتيجة الإصلاحات الاقتصادية لمكافحة البطالة ودعم الشباب هي منحة البطالة التي أقرها رئيس الدولة الجزائرية بعد الأزمة الصحية التي اجتاحت العالم كوفيد 19 وما نجم عنها من تدني للمداخيل، وركود اقتصادي على المستوى العالمي، بالإضافة الى النتائج السلبية على كافة الأصعدة.

### أولا: مفهوم البطالة وأسبابها في الجزائر

#### 1. مفهوم البطالة

تعرف البطالة على أنها " التعطل، التوقف الجبري لجزء من القوة العاملة في مجتمع ما، برغم القدرة والرغبة في العمل والانتاج".<sup>1</sup> كما أنها " الحالة التي يكون فيها الشخص قادرا على العمل وراغبا فيه، ولكن لا يجد العمل والأجر المناسبين"<sup>2</sup>، وحسب التعريفين السابقين يمكن أن نقول أن هناك ثلاثة معايير يجب أن تتوفر في الشخص العاطل عن العمل ليسمى بطالا وهي: أن يكون بدون عمل، أن يكون راغبا في العمل ولكن لا يجده، أن يكون قادرا عن العمل، بالإضافة الى هاته المعايير الثلاثة ينبغي اضافة معيار السن، أي أن يكون الراغب في العمل ضمن السن القانوني المحدد للعمل ليعتبر عاطلا.

#### 2. أسباب البطالة في الجزائر

تمثل البطالة أكبر المشاكل في الوقت الراهن والتي باتت ترهق كاهل الحكومة لأنها تهدد استقرار المجتمع، ومن أهم الأسباب التي أدت الى تفاقم ظاهرة البطالة في الجزائر هو التقلبات التي يشهدها أسعار النفط في الأسواق الدولية وانخفاضه الذي أدى الى تجميد العديد من المشاريع التنموية وبالتالي تسريح العمال، خاصة بعد الأزمة

<sup>1</sup> خالد واصف الوزني وأحمد الرفاعي، مبادئ الاقتصاد الكلي بين النظرية والتطبيق، درا وائل للطباعة والنشر والتوزيع، الطبعة الثالثة، الأردن، 1999، ص: 265.

<sup>2</sup> نشرة توعوية، معهد الدراسات المصرفية، اضاءات، دولة الكويت، أكتوبر 2013، سلسلة 6، العدد 3، ص: 1.

الصحية العالمية كوفيد 19، اذ وصلت نسبة البطالة الى 12.20% سنة 2020 بعدما كانت 11.4% سنة 2019. كما أن هناك عدة أسباب أدت الى ارتفاع معدلاتها وهي:

- ✓ **الأسباب الاقتصادية:** وهي من أكثر الأسباب التي تؤدي الى رفع معدلاتها الدولية يمكن حصرها في:<sup>1</sup>
- زيادة عدد الموظفين مع قلة الوظائف الشاغرة، وهي من الاثار الناتجة عن الركود الاقتصادي في قطاع الأعمال، وخصوصا مع الزيادة السنوية لخريجي الجامعات وانعدام الوظائف المناسبة لهم.
- البطالة المؤقتة والتي تعني تحلي الشخص عن عمله الحالي للبحث عن عمل جديد غير مضمون.
- التطور التكنولوجي الذي أدى الى الاعتماد على الأجهزة الذكية والحواسيب مكان العمال.
- الاعتماد على العمالة الوافدة لكفاءتها ومهارتها، مما يؤدي الى اهمال اليد العاملة المحلية.
- الأزمات الاقتصادية العالمية وتداعياتها على الدول النامية والمتقدمة على حد سواء، مثل الحرب على العراق عام 2001 و الأزمة الاقتصادية العالمية 2008، أزمة 2014 والأزمة الصحية العالمية كوفيد 19.

#### ✓ الأسباب الاجتماعية

- زيادة عدد السكان مع زيادة معدلات الفقر مما يحول دون القدرة على استيعاب الخريجين الجدد سنويا.
- الثقافة السائدة في المجتمعات وخاصة النامية منها والتي تعيب على الفرد العمل في وظائف صعبة وشاقة أو لا تتناسب مع المستوى العلمي للشخص، مما يخلق كم هائل من العاطلين.<sup>2</sup>
- النزوح الريفي الى المدن والذين سيشكلون عبئا على عاتق الدولة.<sup>3</sup>

#### ✓ الأسباب السياسية

- انتشار الحروب والأزمات الأهلية في الدول.
- الاعدل في توزيع الوظائف وتمركزها خاصة في شمال البلاد وهذا راجع لسوء التسيير.
- سوء التسيير من طرف الحكومات، وتوظيف أشخاص ليست لديهم الكفاءة بسبب الفساد الاداري.

#### ثانيا: الآليات المعتمدة لسياسة التشغيل في الجزائر

تبتت الجزائر بعد الأزمات التي أنهكت اقتصادها بعض البرامج والآليات في مجال التشغيل، فمنها ما يتعلق بالتشغيل المباشر، أو بتشجيع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تخلق مناصب العمل، ومنها ما يتعلق بتنظيم بعض أنماط التوظيف الخاص ببعض الفئات العمالية مثل حاملي الشهادات الجامعية والتكوين المهني والباحثين عن العمل من مختلف مؤسسات التعليم والتكوين العالي والمتوسط، وفيما يلي بعض البرامج التي أطلقتها الجزائر لمحاولة الحد من نسبة البطالة:

#### 1. جهاز الادمج المهني *DIPJ* «Dispositif d'Insertion Professionnelle des Jeunes»

<sup>1</sup> رحيمي عيسى واخرون، ظاهرة البطالة: مفهومها، أسبابها وآثارها، مجلة ارتقاء للبحوث والدراسات الاقتصادية، 2018، ص ص: 147-148.

<sup>2</sup> ابراهيم طلعت، البطالة والجريمة، دار الكتاب الحديث، الجزائر، 2009، ص ص 142-143.

<sup>3</sup> <https://cazapost.com> تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/11 على الساعة 17:25.



ويهدف هذا الجهاز الى تشجيع الشباب وتفعيل دور الشركاء المحليين من خلال انشاء وظائف مؤقتة ليستفيد منها العاطل عن العمل الذي لا يملك مؤهلات كبيرة، ويتم انشاؤها من طرف الجماعات المحلية لمدة تتراوح بين 6 و 12 شهرا، ومراكز تكوين لفائدة الشباب العاطل عن العمل، كما يهدف الى استغلال كل الطاقات البشرية المتاحة بما يتلاءم والأنشطة الممكن توفيرها عن طريق عملية الادماج في الوظائف المأجورة بمبادرة محلية.<sup>1</sup>

### 2. الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب *« Agence Nationale de Soutien à l'Emploi des Jeunes » ANSEJ*

أنشئت الوكالة سنة 1996، وهي مؤسسة عمومية ذات شخصية معنوية مكلفة بدعم وتشجيع الشباب ومرافقة الشباب البطال الذين لديهم فكرة مشروع انشاء مؤسسة والذين يملكون مؤهلات مهنية أو مهارات فنية، حيث يستفيد الشباب من خلال الوكالة من امتيازات جبائية، اعانات مالية (قرض بدون فائدة بالإضافة الى تخفيض نسب الفوائد البنكية).

### 3. عقود ما قبل التشغيل *« CPE Contrat Près Emploi »*

وضع هذا البرنامج حيز التنفيذ في 2 ديسمبر 1998، وتعد هذه العقود من بين البرامج التي اعتمدها الدولة الجزائرية للقضاء على البطالة أو التخفيف من حدتها، وتتضمن ادماج الشباب العاطلين عن العمل خريجي مؤسسات التعليم العالي والمعاهد الوطنية للتكوين والذين تتراوح أعمارهم بين 19 و 35 سنة، حيث يتم ادماجهم في المؤسسات والادارات بهدف اكتساب الخبرة، مع امكانية حصولهم على مناصب دائمة عند انقضاء المدة القانونية للعقد.

### 4. الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر *« Agence Nationale de Gestion du Micro-ANGEM crédit »*

دخلت الوكالة حيز التنفيذ سنة 1999 وهي أداة فعالة للحد من ظاهرة البطالة والفقر في الجزائر، خاصة وأنه يمس شريحة من السكان ممن لا يمتلكون دخلا ثابتا ويتمتعون بكفاءات ومهارات للقيام بنشاطات مصغرة مثل النشاطات الحرفية لتشجيع الاعتماد على النفس والتحلي بروح المقاول، والهدف منها هو محاربة التهميش، اذ يقوم البرنامج على تبني هذه الأفكار وتوفير القروض البنكية التي تتماشى مع احتياجات هذه الأفكار بهدف تجسيد مشاريع مصغرة منتجة للسلع والخدمات.

### 5. برنامج تفعيل صندوق الزكاة للحد من البطالة

وهو برنامج اقترح لتفعيل صندوق الزكاة في الجزائر ليكون أداة فعالة لمعالجة المشاكل الاجتماعية كالبطالة والفقر، ويهدف الى تنمية الموارد، توسيع برامج الصندوق من خلال المشاريع التأهيلية مثل صيغة القرض الحسن والتي تعتبر بديلا اسلاميا للقرض المصغر، والاصلاح الداخلي في هيكل الصندوق والذي يهدف الى تحسين

<sup>1</sup> عجاج سهام، واقع سياسة التشغيل في الجزائر ومحاربة البطالة -دراسة لبرامج واليات سياسة التشغيل-، مجلة التنمية وادارة الموارد البشرية، المجلد 2، العدد 6، 2016، ص: 246.

الصورة الذهنية للمواطن بشأن صندوق الزكاة بترسيخ الشفافية و الحوكمة لتكون الحسابات مكشوفة مما يعزز ثقة الأفراد بالصندوق لزيادة موارده وبالتالي زيادة منحه للقروض ، ومن خلال تفعيل دور هذا الصندوق سيتم دفع عجلة التنمية في الجزائر والمساهمة في الحد من البطالة والفقير.<sup>1</sup>

#### 6. الوكالة الوطنية للتشغيل *ANEM* « *Agence Nationale de l'Emploi et de Main d'œuvre* »

أنشئ هذا الجهاز سنة 2008، ويهدف الى تشجيع الادمج المهني للشباب طالبي العمل لأول مرة من حاملي شهادات التعليم العالي وخريجي معاهد التكوين، اضافة الى الشباب الذين ليس لديهم أي تكوين أو تأهيل، اذ يتم تصنيفهم في الادارات العمومية والمؤسسات لمدة سنة غير قابلة للتجديد في القطاعات الاقتصادية بينما تكون قابلة للتجديد في الادارات العمومية، كما يهدف الى تشجيع النشاطات التي تهدف الى دعم و ترقية تشغيل الشباب.

#### 7. منحة البطالة

تعد منحة البطالة اعانة خصصها رئيس الجمهورية وفقا لقانون المالية لسنة 2022 للبطالين طالبي الشغل لأول مرة، لتحفيزهم والتكفل بهم في رحلة البحث عن العمل، ويتم التسجيل لدى مصالح الوكالة الوطنية للتشغيل عن طريق منصة رقمية "منحة" دخلت حيز الخدمة يوم 25 فيفري 2022، وقد جاء في المادة 190 من قانون المالية 2022: "تؤسس منحة البطالة وتمنح للبطالين طالبي الشغل المبتدئين المسجلين لدى مصالح الوكالة الوطنية للتشغيل"، وقد تم طرح مجموع الشروط وكيفية الاستفادة منها، ويتم تمويل منحة البطالة من الخزينة العمومية وهذا حسب القانون 22-70 المؤرخ في 10 فيفري 2022، كما تقدر حصة بنسبة 1.5% لتغطية تكاليف التسيير تتحملها الوكالة الوطنية للتشغيل.

ويعتبر من أهم الأسباب لاعتماد منحة البطالة هو انخفاض أسعار النفط جراء أزمة 2014، مما أدى الى التراجع في الانفاق العام وبالتالي توقيف المشاريع التي كانت تشغل نسبة كبير من اليد العاملة، اضافة الى تجميد التوظيف في قطاع التوظيف العمومي، ورفع سن التقاعد الى 65 سنة، والتخلي عن العديد من برامج الادمج المهني والادمج الاجتماعي التي كانت تقدمها وزارة التضامن والشؤون الاجتماعية ووزارة العمل مثل عقود ما قبل التشغيل ، مما أدى الى ارتفاع نسبة البطالة في الجزائر وكذا ارتفاع معدلات الفقر.<sup>2</sup>

وتعتبر منحة البطالة رغم قيمتها المتدنية التي تحقق الحد الأدنى من الحريات للبقاء على قيد الحياة فقط الا أنها تعتبر حلا مؤقتا للحد من اثار الفقر والبطالة وتلبية الحاجيات الضرورية للعيش لحين حصول العاطل عن العمل على منصب دائم .

<sup>1</sup> شريف مراد، البات تفعيل صندوق الزكاة في الجزائر ودورها في القضاء على مشكل البطالة، المجلة الجزائرية للعلوم القانونية والاقتصادية والسياسية، المجلد 52، العدد 1، 2015، ص: 303-305.

<sup>2</sup> ابراهيم سعاد، السياسة العامة للتخفيف من حدة الفقر في الجزائر، منحة البطالة أمودجا، مجلة الأكاديمية للدراسات الاجتماعية والانسانية، المجلد 15، العدد 2، 2023، ص: 709.



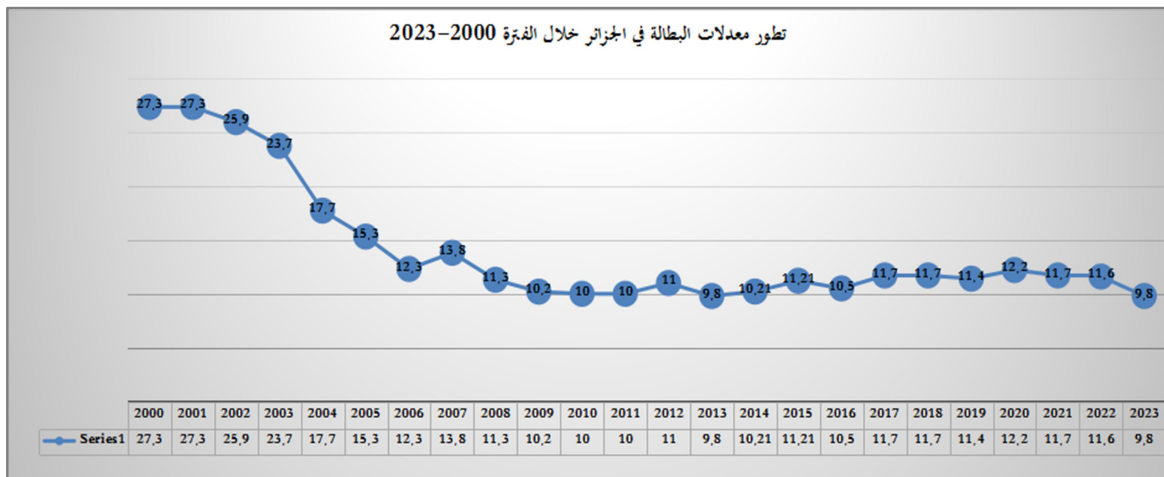
### ثالثا: تداعيات تقلبات أسعار النفط على البطالة في الجزائر

مر الاقتصاد الجزائري بعدة أزمات كان اخرها الأزمة النفطية 2014 وتليها أزمة كوفيد 19 والتي تسببت في العديد من المشاكل في شتى المجالات، والتي كان من أبرزها زيادة معدلات البطالة نتيجة انخفاض أسعار النفط، لذلك أولت الجزائر اهتماما كبيرا بالقضاء على مشكلة البطالة من خلال البرامج التنموية التي أطلقتها، والتي كان من أبرز أهدافها توفير مناصب الشغل للحد من البطالة

#### 1. تطور معدلات البطالة في الجزائر

لقد شهدت البطالة في الجزائر عدة تحولات منذ الاستقلال بدءا بتبنيها للاقتصاد الموجه خلال الفترة 1970-1985، ثم مرحلة الاصلاحات الاقتصادية 1990-2000، وصول الى قرار اطلاق البرامج التنموية ابتداء من سنة 2000، والتي كان من أبرز أهدافها توفير مناصب الشغل للحد من البطالة خاصة مع تزامن هذه الفترة مع انتعاش أسعار النفط في الأسواق العالمية، ونلاحظ في الشكل الموالي تطور معدلات البطالة:

#### الشكل رقم (2-6): تطور معدلات البطالة في الجزائر خلال الفترة 2000-2023



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق رقم (2-4) و ملف Excel

نلاحظ من خلال الشكل تغيرا في معدلات البطالة خلال سنوات الدراسة، حيث نسجل أعلى مستوياتها خلال السنوات من 2000 الى 2003، ثم بدأت بالانخفاض وهذا نتيجة البرامج التنموية المسطرة من طرف الحكومة الجزائرية والتي كان ضمن أهم أهدافها دعم الشباب والقضاء نسبيا على البطالة، كما سجلت معدلات البطالة أدنى مستوياتها خلال السنوات من 2009 الى 2013، وهي المرحلة التي شهدت فيها الجزائر انتعاشا اقتصاديا بعد الارتفاع الذي عرفته أسعار المحروقات في الأسواق الدولية وبالتالي انتعاش الإيرادات الوطنية، ثم لاحظنا ارتفاع طفيف في معدلات البطالة ابتداء من سنة 2015 وهذا راجع للأزمة النفطية والانخفاض في أسعار المحروقات، ثم ارتفع معدل البطالة الى 12.20% سنة 2020 وهذا نتيجة الأزمة الصحية العالمية كوفيد 19 التي تسببت في العديد من الخسائر على الصعيد الدولي، وشهدت الجزائر على غرار باقي الدول ارتفاعا في معدلات البطالة.

اذ أن توقف العديد من المؤسسات الاقتصادية وخاصة الصغيرة والمتوسطة سيؤثر بالسلب على الاقتصاد الجزائري وبالتالي زيادة معدلات البطالة، كونها تقوم على هوامش أمان نقدية ضعيفة لا تمكنها من مقاومة تداعيات جائحة كوفيد 19 ، مما يستدعيها تسريح العمال، كما أن تقليص الحكومة لنفقات التجهيز ب : 20.1 % في قانون المالية 2020 سينعكس اليا على استثمارات الدولة في القطاعات الحيوية والمنشآت القاعدية مما قد يزيد من حدة اثار الأزمة في تفاقم نسبة البطالة، وبما أن حجم القطاع الموازي في الجزائري يبلغ حوالي 30% من الناتج الداخلي الخام، فانه بسبب الجائحة سيزيد من نسبة البطالة فيه حتى وان كان لا يدخل ضمن الحسابات الرسمية والناتج القومي ونه يشكل جزءا معتبرا من حجم التشغيل الكلي.<sup>1</sup>

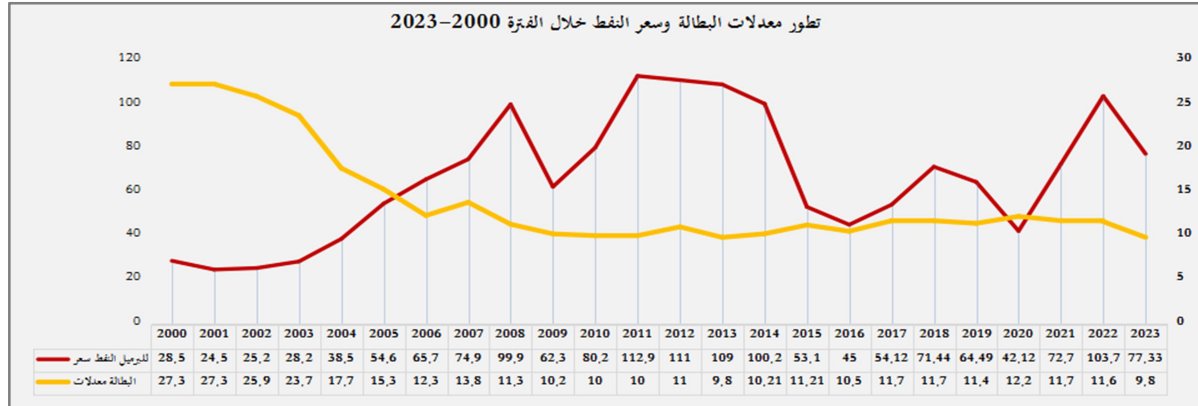
الا أن الجزائر سرعان ما ظهرت عليها بوادر التعافي من اثار الأزمة سنة 2021، اذ شرعت الدولة الجزائرية في توسيع وتيرة الاصلاحات الاقتصادية لتعزيز النمو في القطاع الخاص، وحسب البنك الدولي فقد وصل معدل البطالة في الجزائر الى 11.6 سنة 2022، وستصل الى 9.8 % سنة 2023، وهذا نتيجة السياسة المالية التوسعية بعد ارتفاع أسعار البترول لمواجهة الضغط الاجتماعي الناتج عن ارتفاع معدلات البطالة وتدهور القدرة الشرائية للمواطن بعد أزمة كورونا، وقد سعت الحكومة الجزائرية عن طريق منحة البطالة تقديم تحفيزات للشباب طالب العمل للقضاء على شبح البطالة، الا أن الاقتصاديين يرون أنها عملة ذات وجهين فهي بقدر ما تساعد على التخفيف من حدة الفقر ومحاولة القضاء على نسبة البطالة، الا أنها تخلق روح الاتكالية على الدولة، لذا يجب على الحكومة الجزائرية تبني برامج تنموية تسعى لخلق مصادر تمويلية خارج المحروقات، تهدف لخلق فرص الشغل في جميع المجالات وبالتالي امتصاص البطالة.<sup>2</sup>

## 2. أثر تقلبات أسعار النفط على البطالة في الجزائر

نظرا لاعتماد الجزائر على النفط وعائداته كعمول رئيسي لميزانيتها العامة فان اقتصادها رهين تقلبات أسعاره في الأسواق العالمي، ونظرا لارتفاع أسعاره في الألفية الثالثة والتي انتقل فيها سعر البرميل من النفط من 28.5 دولار للبرميل سنة 2000 الى أن وصل الى أعلى مستوياته سنوات 2011، 2012، 2013 وقدر ب: 112.9، 111 و 109 دولار للبرميل، هذا الأمر الذي أدى الى انتعاش الاقتصاد الوطني مما جعل الجزائر تسير نحو انتعاج برامج تنموية تهدف الى تنويع الاقتصاد الوطني، وزيادة فرص العمل، ومن خلال الشكل الموالي نلاحظ أن معدلات البطالة في انخفاض مستمر طيلة سنوات الدراسة والممتدة من 2000-2023:

<sup>1</sup> نسرين بجاوي، الاقتصاد الموازي في الجزائر: الحجم، الأسباب والنتائج، مجلة الدراسات المالية والإدارية، العدد السادس، 2016، ص: 191.  
<sup>2</sup> نوال خروبي، علي بودلال، دور برامج الحماية الاجتماعية في التخفيف من البطالة في الجزائر - منحة البطالة نموذج-، مجلة الاقتصاد والتنمية المستدامة، المجلد 6، العدد 2، 2023، ص ص 740، 741.

الشكل رقم (2-7): تطور معدلات البطالة وأسعار النفط خلال الفترة 2000-2023.



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق رقم (2-4) و ملف Excel

نلاحظ من خلال الشكل العلاقة بين كل من أسعار النفط في الأسواق العالمية ومعدلات البطالة في الجزائر، فخلال سنة 2000 كان معدل البطالة في أعلى قيمة ثم بدأت بالانخفاض تدريجيا ابتداء من سنة 2001 أي مع انطلاق برنامج دعم الانعاش الاقتصادي والذي أطلقته الجزائر من 2001-2004 بعد الارتفاع الذي شهدته أسعار النفط والتي وصلت الى 38.5 دولار للبرميل، والذي كان من أهم أهدافه خلق فرص عمل، وظهرت نتيجة هذا البرنامج حيث انخفض معدل البطالة من 27.3% سنة 2000 الى 17.7% سنة 2004، وخلال البرنامج التكميلي لدعم النمو الاقتصادي والذي انطلق خلال الفترة الممتدة من 2005 الى 2009 والذي أعطيت فيه الأولوية لخلق مناصب الشغل والحد من البطالة حيث نلاحظ خلال هذه الفترة الارتفاع في أسعار النفط والذي وصل الي 99.9 دولار للبرميل سنة 2008، وهذا ما ساعد الجزائر على اطلاق البرامج في اطار عقود ما قبل التشغيل وجهاز المساعدة على الادماج المهني من قبل وزارتي العمل و وزارة التضامن والشؤون الاجتماعية الا أنها تعتبر مناصب شغل ظرفية وليست مؤقتة ولكنها ساعدت على خفض معدلات البطالة الى 10.2% سنة 2009، وواصلت الجزائر برامجها التنموية مع برنامج دعم النمو خلال الفترة 2010-2014 والتي وصلت فيها أسعار النفط الى أعلى مستوياتها حيث وصل سعر البرميل من النفط الى 112 دولار سنة 2012، وبفضل عائدات البترول توسعت الجزائر في مشاريعها التنموية وقامت باستحداث مؤسسات مصغرة وخلق مناصب شغل، التي ساهمت في الحفاظ على معدلات البطالة عند مستوى 10% الا أنها كانت في قطاعات محددة مثل الأشغال العمومية والبناء وقطاع الخدمات واهمال القطاع الزراعي، وتأتي المرحلة الحرجة والتي تم من خلالها اطلاق المخطط الخماسي للتنمية الاقتصادية، الا أنه وجراء الانخفاض في أسعار النفط الى أدنى مستوياته حيث وصل الى 53.1 و 45 دولار للبرميل سنتي 2015 و 2016 على التوالي مما اضطر الحكومة الجزائرية الى انتهاج سياسة تقشفية وتحميد المشاريع نتيجة الانخفاض في عائداتها النفطية، وهذا ما عاد سلبا على معدلات البطالة اذ نلاحظ ارتفاعها الى أن وصلت الى 11.4% سنة 2019، لتعاود الارتفاع سنة 2020 بعد

الركود الاقتصادي الذي عرفته الجزائر جراء جائحة كوفيد 19 والتراجع في الانفاق الحكومي بسبب انخفاض أسعار النفط التي أدت الى التراجع في عائدات الاقتصاد الجزائري من النفط.

### الفرع الثاني: الفقر

يعتبر الفقر من أخطر الظواهر الاقتصادية والاجتماعية، فهو من أبرز المشاكل التي تعاني منها الدول وخاصة النامية منها خاصة بعد الأزمات المالية العالمية والانخفاض في أسعار النفط وبالتالي تدهور صادراته، مما أدى الاستنزاف الكبير للموارد الطبيعية، وبالتالي تفاقم المشاكل الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

#### أولاً: تعريف الفقر و أسبابه

"الفقر يعني الحرمان على أشده، حيث لا يمكن الحصول على الحاجات الأساسية للعيش الا نادرا وهذا يتجاوز الحد الأدنى للبقاء على قيد الحياة"<sup>1</sup> كما أنه " حالة من النقص المادي الذي يترجم بصفة عامة بمستوى الدخل النقدي الذي يبقى دائما أقل مستوى فقر"<sup>2</sup>

#### 1. أسباب الفقر في الجزائر: لظاهرة الفقر في الجزائر عدة أسباب وأهمها:<sup>3</sup>

✓ **انخفاض أسعار البترول:** نظرا لكون الجزائر اقتصاد ريعي يعتمد على إيرادات المحروقات بنسبة 95 % في صادراته فانه مرهون بتقلبات أسعار النفط وانخفاضها جراء الأزمات، والتي أدت الى العجز في ميزانه التجاري خلال السنوات الأخيرة و انخفاض احتياطياته من الصرف الأجنبي، مما أدى الى انتشار الحاجة والفقر في الجزائر خاصة بعد السياسة التقشفية التي اتبعتها في بعض القطاعات.

✓ **حجم الأسرة:** يعتبر حجم الأسرة من أهم أسباب الفقر لأنه كلما زاد عدد الأفراد زادت نفقات الأسرة، وبما أن أغلب الأسر يعيلها رب أسرة متقاعد بنسبة 1.09% ثم رب أسرة ذو معاش بنسبة 92.96%، ثم العامل اليدوي بنسبة 20.90%، أما الأسر التي رب العائلة فيها يعمل براتب شهري فهي 66.02%، والذي يخصص أغلبه للنفقات الغذائية.

✓ **التضخم:** بما أن التضخم هو الارتفاع العام في مستوى الأسعار للسلع والخدمات، والذي يؤدي الى انخفاض قيمة النقود وقدرتها الشرائية وبالتالي ستخفض المداخيل الحقيقية للأسر، مما سيجعلها غير قادرة على اقتناء احتياجاتها فتصبح في تعداد الفقراء دون تحديد درجة الفقر، حيث ارتفعت معدلات التضخم في السنوات الأخير ووصلت الى أعلى مستوياتها مقارنة بالسنوات السابقة فقد وصل معدل التضخم سنة 2018 الى 4.3 % وارتفع معه معدل الفقر الى 10%.

<sup>1</sup> علي وهب، خصائص الفقر والأزمات الاقتصادية في العالم الثالث، دار الفكر اللبناني، بيروت، 1996، ص: 140.

<sup>2</sup> Douglas Greenwald, Ed *Encyclopédie Economique, Economica, Paris, 1984, P : 691.*

<sup>3</sup> كريم زيمان واخرون، ظاهرة الفقر في الجزائر: الأسباب وطرق المعالجة 2000-2019، مجلة افاق للعلوم، المجلد 7، العدد 2، 2022، ص: 759-763.

✓ **البطالة:** يعتبر ارتفاع معدلات البطالة من أهم الأسباب لانتشار الفقر، فهي من أهم اليات التهميش الاقتصادي والافقار.

وهناك عدة أسباب أخرى لانتشار الفقر كالمديونية الخارجية، سوء توزيع الدخل والثروات، تدني المستوى التعليمي، واحتكار السلطة والقرار من طرف صناع القرار في الجزائر.

### ثانيا: تشخيص ظاهرة الفقر في الجزائر

يعاني أكثر من ثمانية ملايين جزائري من مجموع السكان المقدر عددهم بأكثر من 43 مليون نسمة من ظروف معيشية صعبة أغلبهم في الأرياف وضواحي المدن الكبرى أين تنعدم متطلبات الحياة كالتعليم والمياه والكهرباء...، فقد كشفت عملية احصاء تم اجراؤها من قبل المسؤولين المحليين أن 8.5 مليون مواطن جزائري يعيشون في مناطق الظل والبالغ عددها 15 ألف، وهذا ما دفع بالحكومة في 14 أوت 2020 الى وضع خطة تأهيل لتحسين حياتهم والتي تضمنت ما يقارب 12 ألف مشروع يشمل أكثر من تسعة الاف منطقة فقيرة وتشمل هذه المشاريع اوصول المياه الصالحة للشرب، تعبيد الطرق الريفية، بناء المدارس، مشاريع التزويد بالكهرباء والغاز، انجاز مراكز صحية وفضاءات ترفيهية للشباب بغلاف مالي يقدر ب : 1.8 مليار دولار، وفي تقرير أعدته الرابطة الجزائرية للدفاع عن حقوق الانسان على أعقاب جائحة كوفيد 19 وجدت أن عدد الجزائريين الذين يعيشون تحت خط الفقر قد قفز الى 15 مليون أي 38% من مجموع السكان.<sup>1</sup>

وفي الجدول الموالي نلاحظ تغيرات معدلات الفقر في الجزائر خلال الفترة الممتدة من 2000-2020:

### الجدول رقم (2-3): تغيرات معدلات الفقر في الجزائر خلال الفترة من 2000-2020

السنوات	الفقر %	سعر النفط	السنوات	الفقر %	سعر النفط	السنوات	الفقر %	سعر النفط
2000	12.1	28.5	2007	5.6	74.9	2014	****	100.2
2001	11.6	24.5	2008	11.1	99.9	2015	5.7	53.1
2002	15	25.2	2009	9.8	62.3	2016	****	45
2003	8	28.2	2010	6.2	80.2	2017	7	54.12
2004	6.8	38.5	2011	5.55	112.9	2018	10	71.44
2005	5.7	54.6	2012	5.2	111	2019	10	64.49
2006	5.7	65.7	2013	5.03	109	2020	****	42.12

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على: كريم زومان واخرون، ظاهرة الفقر في الجزائر: الأسباب وطرق المعالجة 2000-2019، مجلة افاق للعلوم، المجلد 7، العدد 2، 2022، ص: 763.

نلاحظ من خلال الجدول ارتفاع معدلات الفقر سنوات 2000، 2001، 2002، والتي رافقتها انخفاض في أسعار النفط، ثم بدأت بالانخفاض سنة 2003 أين وصلت الى 8% حيث بدأت أسعار النفط بالارتفاع مقارنة بالسنوات السابقة، وواصلت الانخفاض الى غاية سنة 2008 أين وصل الى 11%، ثم عاود الانخفاض بعدها، وهذا راجع لارتفاع ايرادات النفط نتيجة ارتفاع أسعاره في الأسواق العالمية، خاصة سنوات

<sup>1</sup> محالدي يحيى، المرجع السابق، ص: 74.

2011، 2012، 2013 والتي وصل فيع الى أعلى مستوياته أين نلاحظ فيها تدني معدلات الفقر، ونتيجة الإيرادات النفطية التي حققتها الجزائر قامت بإطلاق البرامج التنموية، وهي برنامج دعم النمو الاقتصادي من 2005\_2009 والتي كان من بين أهدافها برامج تحسين ظروف معيشة السكان والتي كان قد خصص لها مبلغ 1908.5 مليار دينار أي بنسبة 45% من المبلغ الاجمالي المخصص له، كما خصص لها مبلغ 10511 مليار دينار ضمن برنامج التنمية الخماسي الأول الممتد من 2010-2014 أي بنسبة 49.5 % من المبلغ الاجمالي للبرنامج.

ان الاعتماد الكبير للدولة على إيرادات عوائد النفط يساعد على دعم استراتيجيات محاربة الفقر وعلى التوسع في الانفاق الاجتماعي، سواء كان ذلك من خلال تقديم المنح والمساعدات أو الانفاق الاجتماعي على التعليم والصحة والسكن، أو من خلال دعم برامج التشغيل والادماج، إلا أن معدلات الفقر معرضة للارتفاع في حال ما تعرضت أسعار النفط للانخفاض جراء الأزمات المالية والتي ستؤثر بشكل كبير على إيرادات الدولة ومن ثم على توجه السياسة الانفاقية، إذ أن انخفاض أسعار النفط سيؤدي الى انخفاض إيرادات الدولة مما سيستلزم الضغط على النفقات والجانب الاجتماعي هو المستهدف الأول، الأمر الذي سيؤدي الى زيادة معدلات الفقر خاصة وأن الاستراتيجية المتبناة من طرف الدولة تلعب دور المسكن للتخفيف من تدهور الأوضاع الاجتماعية وليس استئصالها لظاهرة الفقر.<sup>1</sup>

### ثالثا: أهم السياسات التي اتخذتها الجزائر للحد من ظاهرة الفقر

رغم الجهود التي تبذلها الجزائر من خلال اطلاق برامج الانعاش الاقتصادي ومحاوله القضاء على الفقر، الا أنها لم تستطع تحقيق العدالة الاجتماعية بين المناطق والطبقات الاجتماعية، ومن بين السياسات الاقتصادية والاجتماعية التي انتهجتها نجد:<sup>2</sup>

✓ **النضامن المدرسي:** حيث تقوم الجزائر في كل موسم دراسي بتقديم منح تدرس تقدر ب : 5000 دج للطفل، واعانات للمعوزين والفقراء أو الأطفال المقيمين في مناطق نائية والمحرومين من التمدرس في ظروف حسنة، بالإضافة الى توفير الاطعام والنقل بهدف تقليص الفوارق بين التلاميذ .

✓ **صندوق الزكاة:** يعتبر صندوق الزكاة موردا هاما للخزينة، إذ يحميها من الاستدانة سواء الداخلية أو الخارجية، وبالتالي فهو أداة في يد الدولة لمواجهة العجز المالي كما أنها مورد هام للفقراء والمساكين، وتصرف أموال الزكاة على العائلات الفقيرة حسب الأولوية، كما يخصص جزء منها للمستثمرين لصالح الفقراء، مثل اعتماد طريقة القرض الحسن، أو شراء أدوات العمل للمشاريع المخصصة لهم.

<sup>1</sup> محمد جصاص، ملخص أطروحة دكتوراه بعنوان: الفقر والسياسات الاقتصادية في الجزائر -دراسة تحليلية-، مجلة دراسات اقتصادية، العدد رقم 3، 2016، ص ص378-379.

<sup>2</sup> كريم زمران واخرون، مرجع سبق ذكره: ص ص: 765-768.



- ✓ **اعانة السكن:** قامت الدولة بمنح تسهيلات للحصول على السكن لذوي الدخل المحدود بمساهمة الصندوق الوطني للسكن، كما قد قامت بمنح مساعدات مالية لبناء السكن التساهمي، اضافة الى اعانات لأصحاب السكنات المهشة.
- ✓ **منح المساعدات للفئات المستضعفة:** حيث تقوم الدولة بالتكفل بالأشخاص المسنين والمعوقين أصحاب الأمراض المزمنة ومنحهم الأدوية مجانا عن طريق بطاقات الشفاء، اضافة الى التكفل بالمعوزين عن طريق منحهم قفة رمضان، وأطفال العائلات الفقيرة من خلال تنظيم الرحلات.
- ✓ **تشجيع القطاع الخاص ودعم المشاريع:** تعمل الجزائر كغيرها من الدول جاهدة للحد من تفاقم ظاهرة الفقر خاصة مع الأزمات وانخفاض أسعار النفط وبالتالي انخفاض ايرادات الصادرات من المحروقات والسياسات التقشفية التي تؤدي الى تفشي ظاهرة البطالة ومنها تفاقم مشكلة الفقر، ولهذا فالقطاع الخاص يلعب دورا رئيسيا من خلال الشركات والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي توفر فرصا للعمل وزيادة الدخل مما يساهم في التخفيف من ظاهرة الفقر.
- ✓ **منحة البطالة:** والتي تساهم نوعا ما في الحد من مشكلة الفقر حيث أنها توفر الحد الأدنى من متطلبات العيش.

### الفرع الثالث: أثر تقلبات أسعار النفط على الأمن الغذائي

نظرا للتغيرات التي تشهدها الأسواق العالمية في أسعار النفط والتي تنعكس سلبا على الاقتصاد الجزائري كونه اقتصادا يعتمد على موارد النفط، وباعتبار الجزائر من مستوردي الغذاء أصبح تحقيق الأمن الغذائي من أولوياتها لتحقيقها اكتفائها الذاتي خاصة من السلع الغذائية الاستراتيجية، ولمواجهة هذه المشكلة قامت الحكومة الجزائرية بإطلاق عدة برامج تنموية والتي كان من بين أهدافها تطوير القطاع الزراعي، الا أنها لم تحقق الأهداف المرجوة، لذلك صار لزاما على الجزائر اعادة النظر في الاستراتيجية المنتهجة.

#### أولا: مفاهيم حول الأمن الغذائي

لا يمكن اعطاء مفهوم للأمن الغذائي دون التطرق لبعض المفاهيم المتعلقة به:

#### 1. مفهوم الأمن الغذائي

يمكن اعطاء عدة تعاريف للأمن الغذائي:

- ✓ **تعريف البنك الدولي:** وفقا لمؤتمر القمة العالمي للأغذية الذي عقد سنة 1996، عرف الأم الغذائي على أنه "وضع يتحقق عندما يتمتع جميع الناس وفي جميع الأوقات بإمكانية الحصول المادي والاقتصادي على أغذية كافية وسليمة ومغذية تلي احتياجاتهم الغذائية وأفضليتهم الغذائية من أجل حياة نشطة وصحية".<sup>1</sup>

<sup>1</sup> البنك الدولي، ما هو الأمن الغذائي، - <https://www.albankaldawli.org/ar/topic/agriculture/brief/food-security-update/what-is-food-security>. تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/10 الساعة 13:24.



- ✓ **تعريف منظمة الغذاء والزراعة الدولية للأمن الغذائي:** تم تعريف على أنه "توفير الغذاء لجميع أفراد المجتمع بالكمية والنوعية اللزمتين للوفاء باحتياجاتهم بصورة مستمرة من أجل حياة صحية ونشطة".<sup>1</sup>
- **مفهوم الاكتفاء الذاتي:** يعرف على أنه "قدرة المجتمع على الاعتماد الكامل على الموارد والامكانيات الذاتية في انتاج كل احتياجاته الغذائية محليا"<sup>2</sup>
- **مفهوم التبعية الغذائية:** تعرف التبعية الغذائية على أنها علاقة اعتماد متبادل غير متكافئة في مجال الحصول على الغذاء، اذ يترتب عليها تنامي العجز الداخلي، وتزايد اعتماد البلد التابع على المصادر الخارجية للغذاء في معظم المحاصيل التي تشكك الغذاء الأساسي للسكان، وخضوعه للتأثيرات السلبية الناتجة من ممارسات الدول المتكثرة للغذاء.<sup>3</sup>
- **مفهوم الفجوة الغذائية:** تعني الفجوة الغذائية الفرق بين ما نستطيع انتاجه من السلع والمواد الغذائية وبين ما يكفي الاحتياجات الأساسية لتوفير الغذاء لمجموع السكان، وقد تتصف الفجوة الغذائية بالتذبذب من سنة لأخرى بسبب التغير في الانتاج الزراعي والحيواني، وحجم الاستهلاك وتقلبات الأسعار العالمية للسلع الغذائية.<sup>4</sup>

## 2. أنواع الأمن الغذائي: هناك مستويان للأمن الغذائي:<sup>5</sup>

- ✓ **الأمن الغذائي المطلق:** ويقصد به انتاج الدولة للغذاء بما يعادل أو يفوق الطلب المحلي وهو مرادف لمصطلح الاكتفاء الذاتي الكامل أو الأمن الغذائي الذاتي، ومن الصعب تحقيق هذه الحالة كما أنه لا يمكن للدولة من الاستفادة من التجارة الدولية واستغلال المزايا النسبية التي تتمتع بها.
- ✓ **الأمن الغذائي النسبي:** ويعني قدرة دولة أو مجموعة من الدول على توفير السلع والمواد الغذائية جزئيا أو كليا، وبالتالي فهو القدرة على توفير احتياجات المجتمع من السلع الغذائية الأساسية جزئيا أو كليا مع ضمان الحد الأدنى من تلك الحاجيات بانتظام.

## ثانيا: واقع الأمن الغذائي في الجزائر

تندرج الجزائر ضمن أقل خمس دول من حيث الأمن الغذائي في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا وهذا حسب تصنيف وحدة المعلومات الاقتصادية "مؤشر الأمن الغذائي العالمي 2016"

<sup>1</sup> صندوق النقد العربي، الأمن الغذائي في الدول العربية، 2022-02 <https://www.amf.org.ae/sites/default/files/publications/2022-02> تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/10 على الساعة 13:34.

<sup>2</sup> نادية أحمد عمري: النظام القانوني للأمن الغذائي العالمي بين النظرية والتطبيق، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان- الأردن، 2014، ص: 56

<sup>3</sup> ابراهيم العيسوي، قياس التبعية في الوطن العربي، البات التبعية في الوطن العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، 1989، ص: 17.

<sup>4</sup> غراب رزيقة، اشكالية الأمن الغذائي المستدام في الجزائر: واقع وافاق، مجلة العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية، جامعة سطيف 1، 2015، ص: 58.

<sup>5</sup> وسيلة واعر، قرمية دوئي، دراسة تحليلية لوضعية الأمن الغذائي العربي في ظل مؤشرات الأمن الغذائي العالمي خلال الفترة 2009\_2018، مجلة دراسات وأبحاث اقتصادية في الطاقات المتجددة، المجلد 87، العدد 2، 2021، ص: 68.

## 1. الميزان التجاري الغذائي

### 1.1 تطور الواردات الغذائية في الجزائر

شهدت واردات الجزائر من المواد الغذائية ارتفاعا ملحوظا من حيث القيمة والكمية، ومن أهم واردات المواد الغذائية للجزائر في الوقت الراهن والتي لا تستطيع الاستغناء عنها نجد الحبوب والبقوليات الجافة والحليب والزيوت والسكر، وفي الجدول الموالي نلاحظ تطور الواردات الجزائرية من المواد الغذائية والمواد الزراعية خلال الفترة 2001-2021:

الجدول رقم (2-4): تطور الواردات الغذائية والزراعية للجزائر خلال الفترة 2000-2021 مليون دولار

السنوات	الواردات الغذائية	النسبة المئوية%	الواردات الزراعية	النسبة المئوية %	الواردات الكلية	سعر النفط دولار
متوسط الفترة 2001-2005	2798.09	19.10	3866.11	26.39	14647.54	34.2
متوسط الفترة 2006-2010	5216.52	15.49	7015.52	20.84	33661.19	76.6
2011	5515.01	13.38	7826.71	19	41191.89	112.9
2012	8130.40	16.13	11242.49	22.31	50385	111
2013	8353.72	20.20	11933.58	28.86	41336.3	109
2014	9618.2	16.5	12872.9	22.09	58274.1	100.2
2015	8297.2	16.01	10247.8	19.78	51803.1	53.1
2016	7949.1	16.88	9085.7	19.29	47090.7	45
2017	7212.1	15.31	10332.2	21.94	47089.5	54.12
2018	7385.9	15.94	10306	22.24	46333.1	71.44
2019	6925.9	16.51	9682.3	23.08	41934.1	64.49
2020	7601.1	21.92	8462.3	24.41	34665.4	42.12
2021	9145.8	24.57	9893.1	26.58	37215.4	70.89

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على: المنظمة العربية للتنمية الزراعية، الكتاب السنوي للإحصائيات الزراعية العربية، أعداد مختلفة.

نلاحظ من خلال الجدول الارتفاع المستمر لواردات الغذائية خلال الفترة الممتدة من 2001 الى 2014 حيث ارتفعت فاتورة الاستيراد من 2798.09 مليون دولار خلال الفترة 2000-2005 الى 9618.2 مليون دولار سنة 2014 وهذا نتيجة التوسع في الاستيراد من طرف الحكومة الجزائرية بسبب الانتعاش في أسعار النفط في الفترة من 2011-2014 بلغ متوسط سعر البرميل 108.27 دولار للبرميل، الا أننا نلاحظ الانخفاض في فاتورة الواردات الغذائية ابتداء من سنة 2015 بسبب انخفاض أسعار النفط جراء الأزمة النفطية ل 2014 اذ انخفض سعر البرميل من النفط الى 53.1 دولار للبرميل سنة 2015 وانخفضت معه قيمة الواردات الى 8297.2 مليون دولار. هذا الارتفاع المستمر في حجم الواردات الغذائية والزراعية دفع بالدولة الجزائرية إلى البحث في سياسة جديدة للتحكم أكثر في الغذاء.

وفي فترة تحول الجزائر لنموذج النمو الاقتصادي الذي يهدف إلى تحقيق أمن غذائي مستدام الممتدة من 2015-2017، نسجل انخفاض الواردات الكلية للجزائر بفعل سياسة الجزائر التقشفية التي أوصت بخفض الواردات، وصحبها انخفاض حجم الواردات الزراعية من 12872.9 مليون دولار سنة 2014 إلى

## الفصل الثاني: مبررات الجزائر ومؤهلاتها خارج قطاع المحروقات للتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة

10247.8 مليون دولار سنة 2015، أما الواردات الغذائية فقد سجلت انخفاضا محسوسا من 8297.2 مليون دولار سنة 2015 إلى 7949.1 مليون دولار خلال سنة 2016، كما ارتفعت نسبة مساهمة الواردات الغذائية في الواردات الكلية من 16.01% سنة 2015 إلى 21.92% سنة 2020 مما يؤكد استثناء المنتجات الغذائية من إجراء خفض الواردات الغذاء كون أساسي لا يستغنى عنه.

وبعد الجائحة التي أصابت العالم كوفيد 19، إضافة إلى الجفاف والتصحر، ارتفعت أسعار الغذاء العالمية بنسبة 40% حسب منظمة الأغذية والزراعة "الفاو"، كما أن الجزائر ليست بمعزل عن الأحداث العالمية خاصة النزاع الروسي الأوكراني وبعبار كل من روسيا وأوكرانيا من أهم منتجي ومصدري المحاصيل الزراعية في العالم خاصة الحبوب والبدور الزيتية، فإن الجزائر قد تضررت كغيرها من الدول المستوردة للمحاصيل الزراعية، إلا أنها الأقل تضررا عكس العديد من الدول فهي تستورد من هناك 3% فقط من الحبوب، ولكن مع تواصل النزاع ستتأثر الجزائر بشكل أكبر جراء انخفاض الانتاج العالمي وارتفاع تكاليف تصدير القمح وهو ما سيتم تعويضه من إيرادات المحروقات.<sup>1</sup>

### 1.2 تطور صادرات الجزائر الغذائية

تمثل الصادرات النفطية حوالي 97% من إجمالي الصادرات، بينما بقية الصادرات فتمثل النسبة الأضعف في الجزائر، وقد عرفت كل من الصادرات الغذائية والزراعية انخفاضا خلال سنوات الدراسة والممتدة من 2001-2021:

الجدول رقم (2-5): تطور الصادرات الغذائية والزراعية للجزائر خلال الفترة 2000-2021 مليون دولار

السنوات	الصادرات الغذائية	النسبة المئوية%	الصادرات الزراعية	النسبة المئوية%	الصادرات الكلية	سعر النفط دولار
متوسط الفترة 2001-2005	2356.26	14.37	3293.1	20.09	16389.58	34.2
متوسط الفترة 2006-2010	107.47	0.14	212.98	0.28	74514.02	76.6
2011	116.29	0.25	208.51	0.46	45189.34	112.9
2012	116.29	0.15	208.51	0.27	76711.64	111
2013	403.63	0.84	561.05	1.16	47998.49	109
2014	302.6	0.48	647	1.02	62884.3	100.2
2015	221.3	0.63	648.1	1.86	34796	53.1
2016	349.1	1.16	867.3	2.88	30027.6	45
2017	328.3	0.93	756.8	2.15	35191.1	54.12
2018	342.9	0.82	1239.4	2.96	41797.3	71.44
2019	342.9	0.82	1239.4	2.95	41797.3	64.49
2020	410.6	1.14	1299.8	3.62	35823.5	42.12
2021	477.6	2.12	1404.6	6.25	22483.1	70.89

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على: المنظمة العربية للتنمية الزراعية، الكتاب السنوي للإحصائيات الزراعية العربية، أعداد مختلفة.

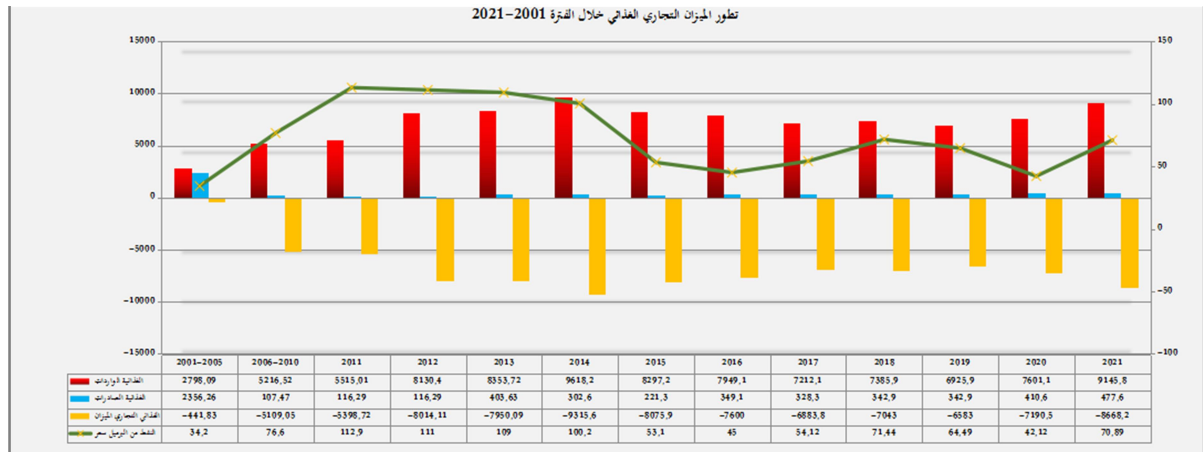
<sup>1</sup> جلالة علي، مرداسي شوقي، قراءة في تداعيات النزاع الروسي-الأوكراني على الأمن الغذائي في الجزائر، المنتدى الدولي: تحديات الاقتصاد الجزائري مع مطلع الألفية الثالثة: الأمن الغذائي، الانتقال الطاقوي والتنوع والتكامل الاقتصادي، أكتوبر 2023، جامعة أم البواقي، ص: 15.

## الفصل الثاني: مبررات الجزائر ومؤهلاتها خارج قطاع المحروقات لتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة

نلاحظ من خلال الجدول أن قيمة الصادرات ضعيفة جدا مقارنة بالصادرات النفطية، إلا أنها في نمو مقارنة بمتوسط الفترة 2006-2010 حيث بلغت نسبة 0.14% من إجمالي الصادرات الكلية، وارتفعت الصادرات الغذائية إلى 2.12% سنة 2021، أما بالنسبة للصادرات الزراعية فهي في تحسن أيضا إذ وصلت إلى 6.25% سنة 2021 بعدما كانت 0.46% سنة 2011، ويعود هذا التحسن في الصادرات الغذائية والزراعية إلى البرامج الفلاحية التي سطرتها الحكومة الجزائرية لتشجيع وعصرنة القطاع الفلاحي، إضافة إلى الإعانات المقدمة للفلاحين بهدف تطوير الإنتاج.

ومن خلال ما تطرقنا إليه من صادرات وواردات الجزائر الغذائية نلاحظ الشكل الموالي الذي يبين رصيد الميزان التجاري الغذائي خلال الفترة الممتدة بين 2000 و 2021:

الشكل رقم (2-8): تطور الميزان التجاري الغذائي للجزائر خلال الفترة الممتدة من 2001-2021



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدولين رقم (2-8) و (2-9).

نلاحظ من خلال الشكل السابق أن الميزان التجاري كان يعاني عجزا طيلة فترة الدراسة رغم كل البرامج التي أطلقتها الجزائر لتطوير وترقية القطاع الزراعي إلا أنها لم تستطع تحقيق أهدافها، ويعود ذلك للأسباب التالية:<sup>1</sup>

- ✓ ضعف المساحة المستغلة في الزراعة، حيث بلغ نصيب الفرد عام 2000 حوالي 0.2 هكتار بعدما كان 0.36 هكتار سنة 1982، خاصة وأن العديد من الدول الأقل مساحة من الجزائر والأكثر منها سكانا بلغ فيهم نصيب الفرد من المساحة الزراعية حوالي 0.55 هكتار بإسبانيا وحوالي 0.42 هكتار بفرنسا وهي دول تمثل الخمس والربع من مساحة الجزائر على التوالي.
- ✓ ضعف نسب الاكتفاء الذاتي لأهم السلع الغذائية الاستراتيجية أدى إلى زيادة الفجوة الغذائية لضعف حجم الصادرات الغذائية التي لا تساهم إلا حوالي 3% من قيمة الواردات الغذائية، أي ربع الواردات الكلية للجزائر.
- ✓ يعد الفقر سببا رئيسيا في انعدام الأمن الغذائي والذي ينتج من نقص التغذية.

<sup>1</sup> علة مراد، اشكالية الأمن الغذائي في الجزائر-دراسة تقييمية في السياسات الوطنية للتنمية الفلاحية وسبل تفعيل التكامل الغذائي العربي-، الملتقى التاسع حول: استدامة الأمن الغذائي في الوطن العربي في ضوء المتغيرات والتحديات الاقتصادية والدولية، جامعة الشلف يومي 23 و 24 نوفمبر 2014، ص: 2.

- ✓ التنمية الاقتصادية الضعيفة التي يتميز بها الاقتصاد الجزائري منذ الاستقلال مما تسبب في تدهور القطاع الفلاحي وتهميشه، وإهمال قطاع الصيد رغم الثروة السمكية الكبيرة التي تزخر بها الجزائر.
- ثانيا: معوقات الأمن الغذائي في الجزائر و سبل تحقيقه
1. معوقات الأمن الغذائي في الجزائر: هناك عدة أسباب وقفت حاجزا أما تحقيق الأمن الغذائي في الجزائر والتخلص من تبعيتها للخارج، ويمكن حصر هذه الأسباب فيما يلي:<sup>1</sup>
- ✓ عزوف الشباب عن القطاع الفلاحي، واعطاء الأولوية للقطاعات غير المنتجة كقطاع الخدمات والادارة.
- ✓ الاعتماد شبه الكلي على عائدات قطاع المحروقات.
- ✓ عدم وجود توازن بين الزيادة السكانية وتوفير الغذاء اللازم.
- ✓ المضاربة في أسعار المواد الغذائية من قبل الشركات العالمية خاصة في ظل الأزمات.
- ✓ اعتماد القطاع الزراعي على الطرق التقليدية وعدم مواكبته للتطورات الحاصلة في العالم.
2. سبل تحقيق الأمن الغذائي في الجزائر: توجد عدة سبل لتحقيق الأمن الغذائي في الجزائر وهي:<sup>2</sup>
- ✓ تشجيع الاستثمارات في القطاع الزراعي بتوفير استثمارات رأسمالية ومعرفية كثيفة، خاصة مع ضآلة حصة القطاع الزراعي في الجزائر، لذلك لا بد من تفعيل دور البنوك وتشجيع الاستثمار في المجال الزراعي عن طريق منح القروض للفلاحين مع مراعاة نسب الفائدة.
- ✓ تنمية الانتاج الغذائي باتخاذ اجراءات لتحسين ظروف الفلاحين بهدف زيادة الانتاج، اضافة الى منح الموارد الزراعية النادرة للذين يتقنون استعمالها.
- ✓ تنمية البنية الأساسية التسويقية ويكون ذلك بزيادة الكفاءة التسويقية عن طريق خدمات الفرز والتبريد والترويح والتعبئة والنقل والتخزين وتقليل عدد الحلقات التسويقية لربط المنتج مباشرة بالمستهلك.
- ✓ ترشيد الاستهلاك الغذائي بتعديل أنماط استهلاك الغذاء بإيجاد البدائل الغذائية وتكثيف البرامج التوعوية .
- ✓ وضع سياسة لتطوير البحث العلمي في المجال الزراعي واستغلال نتائجه على أرض الواقع، اضافة الى الاهتمام بالإرشاد الفلاحي لتوعية الفلاحين وتدريبهم واقناعهم بتبني نتائج البحوث الزراعية الحديثة.
- ✓ تشجيع الاستثمار لتحويل المنتوجات الزراعية وتحسين الطاقة الانتاجية لمعامل الصناعات الغذائية الزراعية الموجودة، مع مراعاة تحسين جودة المنتجات والخدمات.
- ✓ تشجيع استعمال الطاقات المتجددة في الوسط الفلاحي والريفي، وتسهيل الوصول الى البنوك والمؤسسات المالية لتطوير القطاع الفلاحي، وكذا ضرورة تشجيع الاستثمار في مجال صناعة الأدوية الفلاحية.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> تقيّة محمد المهدي حسان، الأمن الغذائي...أمانة الأجيال، الملتقى التاسع حول : " استدامة الأمن الغذائي في الوطن العربي في ضوء المتغيرات والتحديات الاقتصادية و الدولية" يومي 23 و 24 نوفمبر 2014، جامعة الشلف، ص: 6.

<sup>2</sup> قويسمي مبروك، بن موسى كمال، تحديات الأمن الغذائي في الجزائر وسبل تحقيقه، مجلة اقتصاد المال والأعمال، المجلد 7، العدد 2، 2022، ص ص: 442-443.

✓ تبني استراتيجية التنمية الزراعية المستدامة والتي أصبحت مطلباً أساسياً لتحقيق الأمن الغذائي في الوطن العربي، ولتحقيقها يجب أن يكون هناك تكامل اقتصادي زراعي عربي، مع خلق مناخ للاستثمار الزراعي.

### المبحث الثاني: البدائل التنموية في الجزائر لتحقيق استراتيجية التنوع

تهدف الجزائر من خلال العديد من البرامج التنموية والمشاريع التي أطلقتها ابتداء من سنة 2001 إلى تحقيق التنوع في مصادر دخلها، وهناك عدة بدائل جعلت الجزائر من الدول التي يمكنها التخلص من هيمنة قطاع المحروقات على اقتصادها واتباع استراتيجية للتنوع الاقتصادي من خلال هذه البدائل.

### المطلب الأول: القطاع الفلاحي كبديل تنموي مستدام

نتيجة للأزمات المتوالية التي عاشتها الجزائر اثر انهيار أسعار النفط ، وجب على الحكومة الجزائرية البحث عن بدائل لمصادر دخلها خارج قطاع المحروقات، وتشكل الفلاحة أحد أهم هذه البدائل للخروج من أي أزمة، حيث تعد أهم القطاعات الراكدة الواجب تفعيلها في الاقتصاد الجزائري، والاعتماد عليها كبديل لقطاع المحروقات لتحقيق التنمية المستدامة.

### الفرع الأول: مقومات القطاع الفلاحي الجزائري واستراتيجيات تطويره

تتمتع الجزائر بموقع استراتيجي هام وخصائص ومميزات نادرة جعلت منها بوابة افريقيا وجسر اتصالها مع أوروبا اذ أن موقعها المتوسطي جعل منها محور وصل بين المغرب العربي والشرق الأوسط، ومرا حيويًا للعديد من طرق الاتصال العالمية، فضلا عن امتلاكها للعديد من الموارد الطبيعية، البشرية والمادية التي تؤهلها لتحقيق الاكتفاء الذاتي.

### أولاً: مقومات القطاع الفلاحي في الجزائر

تملك الجزائر عدة مقومات فلاحية تستطيع من خلالها ومن خلال الدعم الحكومي المقدم للقطاع أن ترفع نسبة مساهمتها في الناتج المحلي الاجمالي، وللجزائر عدة مقومات فلاحية وهي:

1. **الموارد الطبيعية:** وتعتبر العنصر الأساسي للعملية الزراعية، فتوفرها يسمح للإنسان بإنتاج ما يحتاجه من السلع الغذائية الضرورية لوجوده، وتتمحور هذه الموارد حول عنصرين أساسيين هما الأراضي الزراعية والموارد المائية، حيث تتربع الجزائر على مساحة زراعية اجمالية مقدرة ب: 42.4 مليون هكتار أي 18% من المساحة الاجمالية للبلد والتي تقدر ب 2381742 كم مربع، كما تقدر المساحة الزراعية المستعملة ب: 8458 مليون هكتار أي ما يعادل 28% من المساحة الزراعية الاجمالية، أما الموارد المائية فتقسم بحسب مصادرها الى ثلاثة موارد رئيسية الموارد المطرية ، الموارد السطحية والموارد الجوفية.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> المصدر الاقتصادي، 21 توصية لتحقيق الأمن الغذائي في الجزائر، 2023/02/07، <https://www.elmasdaronline.dz/07/02/2023/21> تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/10 على الساعة 23:40.

<sup>2</sup> عماري زهير، القطاع الفلاحي في الجزائر بين الامكانيات المتاحة واشكالات الاكتفاء الذاتي.. أين الخلل؟ ملتقى دولي: استدامة الأمن الغذائي في الوطن العربي في ضوء المتغيرات والتحديات الاقتصادية الدولية، جامعة الشلف، 23-24 نوفمبر 2014، ص: 9.

2. **الموارد البشرية:** تعتبر الجزائر من الدول التي تعتمد بشكل كبير على العنصر البشري في الانتاج الزراعي خاصة في ظل قلة المعدات اللازمة أو تعذر استخدامها في هذه العمليات، وهو ما أدى الى وجود عدد كبير من العنصر البشري في هذا القطاع، الا أن حجم القوة العاملة في الزراعة مقارنة بباقي القطاعات في الجزائر لا يزال منخفضا، حتى بعد تطبيق العديد من البرامج التنموية في قطاع الزراعة كتطبيق المخطط الوطني للفلاحة والتنمية الريفية وكذلك مخطط الانعاش الوطني، اللذين ساهما وبشكل كبير في توفير مناصب العمل في بداية التطبيق، الا أنه رغم زيادة عدد العمال فنسبة القوة العاملة الزراعية الى القوة العاملة الكلية منخفضة بسبب نزوح العديد من المواطنين الى المدن والرغبة في العمل في الصناعة والتجارة والخدمات وغيرها من القطاعات الأخرى.<sup>1</sup>

**ثانيا: السياسات الموجهة لتنوع الاقتصاد بالاعتماد على القطاع الفلاحي (2000-2019)**

يهدف تحقيق التنوع الاقتصادي خارج قطاع المحروقات انتهجت الجزائر عدة برامج لتطوير القطاع الفلاحي وعصرنته وتمثل في:

### 1. المخطط الوطني للفلاحة والتنمية الريفية (2000-2004)

المخطط الوطني للتنمية الفلاحية في الجزائر (P.N.D.A) عبارة عن الية خاصة ترمي الى ترقية التكوين التقني والدعم المالي والنظامي، قصد الوصول الى بناء فلاحة عصرية ذات كفاءة، وبهذا فهو استراتيجية كلية تهدف الى تطوير وزيادة فعالية القطاع الفلاحي، وهو مبني على سلسلة من البرامج المتخصصة والمكيفة مع المناخ الفلاحي الجزائري، ويمكن اعتباره برنامج وضع لحماية الانتاج الفلاحي سواء كان نباتيا أو حيوانيا، وأيضا حماية سكان الأرياف، ويتكون من عدة مصادر لتمويل، من بينها الصندوق الوطني للضبط والتنمية الفلاحية (FNRDA)، صندوق الاستصلاح عن طريق الامتياز، والقرض الفلاحي والتأمينات الاقتصادية.<sup>2</sup>

**أهدافه:** تتمثل أهداف المخطط الوطني للتنمية الفلاحية والريفية فيما يلي:<sup>3</sup>

- ✓ تغطية الاستهلاك السكاني بواسطة الانتاج الوطني لتحقيق الأمن الغذائي الوطني بالنسبة للمنتجات الغذائية.
- ✓ ترقية المنتجات ذات المزايا النسبية المؤكدة المقارنة.
- ✓ تعزيز تصدير المنتجات الزراعية ذات الامتيازات التفضيلية الحقيقية لا سيما المنتجات الزراعية البيولوجية.
- ✓ تشجيع الاستثمار في القطاع الفلاحي للقضاء على البطالة.
- ✓ تحسين الاطار المعيشي للفلاحين ومداخيلهم، وتكثيف الانتاج الفلاحي في المناطق الخصبة وتنويعه لتحقيق الأمن الغذائي.
- ✓ توسيع المساحة الصالحة للزراعة من خلال عمليات الاستصلاح بهدف رفع الصادرات الفلاحية.

<sup>1</sup> بوجطو حكيم، محمد أمين مصطفى، القطاع الفلاحي في الجزائر بين الواقع والمأمول، مجلة المشكاة في الاقتصاد، التنمية والقانون، المجلد 5، العدد:12، 2020، ص: 26.

<sup>2</sup> مجايوي عبد الحفيظ، القطاع الفلاحي ومحددات التنوع الاقتصادي في الجزائر (2010-2020)، مجلة دراسات اقتصادية، المجلد 16، العدد 1، 2022، ص: 409.

<sup>3</sup> وزارة الفلاحة والتنمية الريفية، مسار التجديد الفلاحي والريفي، عرض وافاق، الجزائر، ماي 2012، ص: 40.



### سياسة التجديد الفلاحي والريفي (2008-2014)

جاءت سياسة التجديد الفلاحي والريفي لتؤكد من جديد الهدف الأساسي الذي تتبعه السياسات الفلاحية المتعاقبة منذ 1962، أي "التدعيم الدائم للأمن الغذائي الوطني مع التشديد على ضرورة تحول الفلاحة الى محرك حقيق للنمو الاقتصادي الشامل"، وقد شرع في تنفيذ هذه السياسة من قبل وزارة الفلاحة والتنمية الريفية منذ عام 2008، حيث تركز على قانون الزراعة التوجيهي الذي صدر في أوت 2008 اذ يحدد هذا القانون معالمها واطارها العام بهدف تمكين الزراعة الوطنية من المساهمة في تحسين الأمن الغذائي للبلاد وتحقيق التنمية المستدامة، وتتمثل الأهداف الاستراتيجية لهذه السياسة في:<sup>1</sup>

✓ زيادة الانتاج الوطني وتحسين مختلف أنواعه، و تحسين معدل نمو الانتاج المتوسط الفلاحي من 6% سنة 2000-2008 الى 8.33% للسنوات 2010-2014.

✓ دعم التنمية المستدامة والتوازنات الاقليمية.

✓ تحسين شروط حياة السكان الريفية وهذا ب: 10200 مشروع تنمية ريفية مدمجة ل: 2174 منطقة ريفية، بتحسين شروط حياة 727000 مسكن ريفي، وحماية أكثر من 8.2 مليون هكتار من التربة.

✓ التسيير المستدام للآلات الصناعية، وتحسين الاندماج الفلاحي الصناعي.

✓ خلق حوالي 750000 منصب شغل دائم.

تمثل سياسة التجديد الفلاحي والريفي حلول متناسقة للمشكلات التي يتخبط فيها القطاع الفلاحي والريفي، وقد ساهمت هذا السياسة في الرفع من انتاجية القطاع، حيث تم تحقيق عوائد لا بأس بها في مختلف الفروع الغذائية الواسعة الاستهلاك، وقد انعكس أثرها على مساهمة القطاع في الدخل الوطني رغم الفشل في ضبط الأسعار والحد من الارتفاع المستمر في فاتورة استيراد المواد الغذائية الاستراتيجية الواسعة الاستهلاك، وبالتالي لم تستطع هذه الاستراتيجية تحقيق الهدف المسطر ألا وهو تحقيق الأمن الغذائي نظرا للاعتماد على الاستيراد الخارجي، بالإضافة الى محدودية الاثار على الفضاءات الريفية من حيث توفير مناصب العمل، والحد من البطالة، و اشراك المرأة الريفية في التنمية، الأمر الذي يستدعي تفعيل برنامج تقوية القدرات البشرية والتقنية.

**مخطط عمل الفلاحة (2015-2019):** يهدف مخطط عمل الفلاحة الى:<sup>2</sup>

✓ متوسط نمو في القطاع الفلاحي ب : 5%.

✓ قيمة الانتاج تقدر ب: 4300 مليار دينار جزائري.

<sup>1</sup> *Présentation de la politique de renouveau Agricole et Rural en Algérie et du programme quinquennal-2010-2014-، MADR ; 2010 ; p : 5.https://elearn.univ-tlemcen.dz/pluginfile.php/115544/mod\_resource/content/1/Presentat%20rar.pdf.* تم الاطلاع عليه يوم 2023/07/03 على الساعة 19:21.

<sup>2</sup> عبدلي ادريس، جمال جعفري، الاصلاحات الفلاحي في الجزائر، واقعها، افاقها وأثرها على تطور الانتاج الفلاحي، دراسة تحليلية وقياسية للفترة 2000-2019، المنتدى الدولي الرابع حول القطاع الفلاحي كمحرك للتنمية الاقتصادية في منطقة حوض البحر الأبيض المتوسط، جامعة الجزائر 3، 25/24 ماي 2017، غير منشور، ص: 9.

الفصل الثاني: مبررات الجزائر ومؤهلاتها خارج قطاع المحروقات للتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة

✓ بيئة التشجير ب : 13%.

✓ تخفيض قيمة الواردات ب : 2 مليار دولار، وتحقيق صادرات ب: 1.1 مليار دولار.

✓ الوصول الى 1500.000 منصب شغل.

الفرع الثاني: مساهمة القطاع الفلاحي في تحقيق التنوع الاقتصادي في الجزائر

لإبراز مدى مساهمة القطاع الفلاحي في تحقيق التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة سنتطرق للعديد من المؤشرات التي يمكننا من خلالها معرفة مدى مساهمة وفعالية السياسة التي تبنتها الحكومة الجزائرية بهدف تطوير وتنمية قطاع الفلاحة في الجزائر.

أولا: مساهمة القطاع الفلاحي في القيمة المضافة خلال الفترة 2000-2021

نلاحظ من خلال الجدول الموالي تطور القيمة المضافة للقطاع الفلاحي خلال الفترة الممتدة من 2000-2021:

الجدول رقم (2-6): تطور القيمة المضافة لقطاع الفلاحة من الناتج الداخلي الخام للجزائر خلال الفترة 2000-2021

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
القيمة المضافة%	8.4	9.7	9.2	9.8	9.4	7.7	7.5	7.6	6.6	9.3	8.5	8.11
السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
القيمة المضافة%	8.77	9.85	10.29	11.58	12.22	11.76	11.87	12.4	14.13	13	****	****

المصدر: من اعداد الطلبة بالاعتماد على بيانات البنك الدولي

<https://data.albankaldawli.org/indicator/NV.AGR.TOTL.ZS?view=chart&locations=DZ> تم الاطلاع عليه يوم

2023/05/26 على الساعة 17:04

من خلال الجدول فان قطاع الفلاحة قد عرف أداء متذبذبا طول فترة البرامج الاستثمارية رغم البرامج التي خصصت للقطاع، الا أن فترة الجفاف تسببت في انخفاض النسبة لأن القطاع الفلاحي الجزائري يشتغل بطرق بدائية غير مواكبة للتكنولوجيا ، حيث أن هذا القطاع لا يمثل في المتوسط سوى 10 % من الناتج المحلي، وهو رقم ضعيف لدولة بحجم الجزائر التي تعد أكبر دولة في افريقيا من حيث المساحة، وكان انعكاس هذا الضعف على التبعية الغذائية التي تعاني منها الجزائر لحد الان مما يخلق صعوبات على فاتورة الاستيراد، كما ان تحسن النسبة للسنوات التي تلي 2015 قد يرجع لتطبيق برنامج تطوير الفلاحة PNDا والذي من خلاله تتجه الفلاحة الجزائرية نحو تنمية الزراعات التي تمتلك فيها قدرات معتبرة كالحبوب والزيتون والتمور والحمضيات.

ثانيا: تطور الواردات والصادرات الفلاحية والغذائية خلال الفترة 2000-2021

تطورت صادرات وواردات الفلاحة بعد الدعم الفلاحي المقدم من طرف الحكومة الجزائرية من خلال البرامج التنموية التي أطلقتها لتشجيع القطاع ، ونلاحظ ذلك من خلال الجدول الموالي:

الجدول رقم (2-7): تطور الواردات والصادرات الفلاحية والغذائية نسبة الى الصادرات خارج المحروقات خلال الفترة 2000-2021

السنوات	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
الواردات	3587	3800	4954	7796	5863	9805	9023	9572	9572
الصادرات	67	73	92	121	113	357	314	402	402
الواردات خارج المحروقات	907	1183	1311	1954	1066	1619	2140	2048	2161
النسبة المئوية	7.38	6017	7.01	6.19	10.6	18.83	16.68	15.33	18.6

## الفصل الثاني: مبررات الجزائر ومؤهلها خارج قطاع المحروقات للتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية

### المستدامة

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	السنوات	
576	443	388	373	349	327	239	323	صادرات	المواد الغذائية
8877	8600	8530	8736	8438	8224	9329	11005	واردات	والفلاحية
4495	2255	2580	2830	1930	1781	2057	2810	صادرات خارج المحروقات	
12.81	19.65	15.04	13.18	18.08	18.36	11.61	11.61	النسبة المئوية	

المصدر: بنك الجزائر، التقارير السنوية للسنوات (2000-2023)، المركز الوطني للمعلومات الاحصائية الجمركية، تقرير 2023.

نظرا لاعتماد الجزائر في الزراعة على الظروف المناخية فان القطاع الفلاحي في الجزائر لن يتحسن ، وهذا ما تؤكده نتائج الجدول والتي أكدت ضعف القطاع الفلاحي في الجزائر وعدم تغطيته للطلب المحلي على المنتجات الزراعية.

### ثالثا: تطور مساهمة القطاع الفلاحي في الناتج الداخلي الخام للجزائر خلال الفترة (2000-2022)

يساهم قطاع الفلاحة في الناتج الداخلي الخام بنسبة أهله أن يحتمل المرتبة الثالثة مع كل من قطاع البناء والأشغال العمومية بعد كل من قطاع المحروقات وقطاع الخدمات، وهذا بالاستناد على الاحصائيات الواردة في بيانات الديوان الوطني للإحصائيات، الا أن نسبته لا تزال متدنية في الناتج الداخلي الخام خلال فترة الدراسة الممتدة من (2000-2022)، وهذا ما سنلاحظه في الجدول الموالي:

### الجدول رقم (2-8): تطور مساهمة قطاع الفلاحة في الناتج الداخلي الخام خلال الفترة 2000-2022 مليار دينار

السنوات	الناتج الداخلي الخام	الفلاحة	النسبة من الناتج الداخلي الخام	السنوات	الناتج الداخلي الخام	الفلاحة	النسبة من الناتج الداخلي الخام
2000	*	346.2	%8.39	2012	16208.7	1421.7	%8.8
2001	4227.1	412.1	% 9.75	2013	16643.8	1640	%9.9
2002	4522.8	417.2	%9.22	2014	17205.1	1771.5	%10.3
2003	5247.5	515.3	%9.82	2015	16712.7	1936.4	%11.6
2004	6150.4	580.5	%9.44	2016	17514.6	2140.3	%12.2
2005	7563.6	581.6	%7.69	2017	18575.8	2281.9	%11.9
2006	8520.6	641.3	%7.53	2018	20259	2491.1	%12
2007	9366.6	708.1	%7.56	2019	15148.4	1803.7	%11.8
2008	11043.7	727.4	%6.56	2020	18383.8	2598.5	%14.13
2009	9968	931.3	%9.34	2021	22021.6	2869.6	%13.03
2010	11991.6	1015.3	%8.47	2022	6369.7 ت	784	%12.3
2011	14526.2	1183.2	%8.15				

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على بيانات بنك الجزائر.

عرفت مساهمة القطاع الفلاحي في الناتج الداخلي الخام خلال الفترة من (2000-2022) معدلات لا بأس بها، حيث انتقلت قيمة الناتج الفلاحي من 412.1 مليار دينار عام 2001 الى 2869.6 مليار دينار خلال عام 2021، وهذا نتيجة تطبيق برامج المخطط الوطني للتنمية الفلاحية، وكذا سياسة التجديد الفلاحي والريفي، وما أنفق عنهم من أموال ضخمة، حتى وان شهدت بعض السنوات انخفاضا في قيمة الناتج المحلي الزراعي، الا أن المؤشر عرف اتجاها تصاعديا، الا أن النتائج لازالت غير مقنعة كونها تحت تأثير الظروف المناخية التي تتحكم بجودة المنتوج وكميته، ورغم جائحة كوفيد التي أثرت على الاقتصاد العالمي بصفة عامة والاقتصاد

## الفصل الثاني: مبررات الجزائر ومؤهلها خارج قطاع المحروقات للتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة

الجزائري بصفة خاصة، إلا أن القطاع الفلاحي في الجزائر هو القطاع الوحيد من بين القطاعات الرئيسية الستة الذي سجل نموا إيجابيا في سنة 2020، إذ قدرت مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي ب: 14.13 % لذات السنة، ويرجع هذا الأداء الخاص بقطاع الفلاحة إلى النتائج الإيجابية للإنتاج البستاني الذي يمثل جزءا معتبرا من القيمة المضافة لهذا القطاع.<sup>1</sup>

### رابعا: تطور مساهمة القطاع الفلاحي في التشغيل

تعد العمالة في القطاع الفلاحي ضعيفة مقارنة بباقي القطاعات الكبرى الأخرى المكونة لنشاط الاقتصاد الوطني، وسنلاحظ من خلال الجدول الموالي تطور نسبة العمالة من خلال القطاع الفلاحي في الجزائر خلال سنوات الدراسة الممتدة من 2000-2021:

الجدول رقم (2-9): تطور نسب مساهمة القطاع الفلاحي في التشغيل من إجمالي العاملين خلال الفترة 2000-2021 %

السنة	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
النسبة %	22	22	22	22	21	19	18	16	15	13	11.87
السنة	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
النسبة %	10.77	10.69	10.59	10.49	10.38	10	10	10	10	11	10

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على بيانات البنك الدولي

<https://data.albankaldawli.org/indicator/SL.AGR.EMPL.ZS?view=chart&locations=DZ>، تم الاطلاع عليه يوم 2023/05/26 على الساعة 20:21.

نلاحظ من خلال الجدول التراجع في مساهمة القطاع الفلاحي في خلق مناصب الشغل خاصة خلال السنوات الأخيرة، ويعود ذلك إلى النزوح الريفي وعزوف الشباب عن مزاوله الفلاحة واتجاههم نحو قطاع الخدمات، وهذا راجع لعدد أسباب أهمها الفرق في الدخل، وبالرغم من التسهيلات التي منحتها الدولة للفلاحين، إلا أن القطاع لازال رهين الظروف المناخية وتساقط الأمطار.

### الفرع الثالث: افاق القطاع الفلاحي ومعوقاته

#### أولا : معوقات القطاع الفلاحي في الجزائر

تواجه الفلاحة في الجزائر عوائق كبرى تتمثل في:<sup>2</sup>

- ✓ الظروف المناخية والجغرافية التي تحدد توزيع المناطق الفلاحية ومساحاتها، كما أن الامكانيات الطبيعية لدى الجزائر كالتربة والماء ضعيفة جدا، اضافة الى محدودية الأراضي الخصبة الصالحة للزراعة.
- ✓ الأحداث التي عاشتها الجزائر في فترة الاستعمار وسنوات عدم الاستقرار الأمني والسياسي، التي كانت دوما عائقا في تمكين الفلاحين من حياة دائمة للأراضي والعقارات الفلاحية، باستثناء المناطق ذات التأهيل السكاني الحضري المناطق الجبلية أو الواحات أين كان للفلاحين حق الملكية لهذه الأراضي.

<sup>1</sup> التقرير السنوي 2020، التطور الاقتصادي والنقدي، بنك الجزائر، ديسمبر 2021، ص:28. <https://www.bank-of-algeria.dz/wp-content/uploads/2023/02/rapportba2020ar.pdf>

<sup>2</sup> عراب سيمية، تبعية الاقتصاد الجزائري لقطاع المحروقات وتحليل درجة تنوعه حسب مؤشر هرفندل هيرشمان خلال الفترة 2001-2019، مجلة التمويل والاستثمار والتنمية المستدامة، المجلد 6، العدد 2، ديسمبر 2021، ص: 20.

- ✓ غياب أو نقص الوسائل والتقنيات الحديثة المستخدمة في الاستثمارات الفلاحية.
- ✓ البنوك التي تمنح قروضا وتسهيلات للاستيراد عوضا عن تشجيع المؤسسات الجزائرية، مما أدى الى استنزاف المدخرات الوطنية نحو قطاع الاستيراد على حساب المشروعات الاستثمارية المنتجة والموجهة نحو التصدير.<sup>1</sup>
- ✓ استفحال ظاهرة الفساد الإداري التي تعتبر عائقا أمام جهود التنمية واستقطاب الاستثمارات الأجنبية.<sup>2</sup>
- ✓ التباطؤ في ادراج نصوص تشريعية وتنظيمية جديدة تحكم اليات التصدير والمنافسة والمعاملات التجارية وشروط ممارسة الأنشطة الاستغلالية.

### ثانيا: آفاق القطاع الفلاحي في الجزائر

- لم تتقدم أمة من الأمم في الصناعة أو التجارة، الا بعد أن وضعت فلاحتها ضمن أولى أولوياتها كعلم وفن وحرفة ومهنة ذات وزن اقتصادي، فلا يمكن لشعب من الشعوب أن يستمر حيا بدونها رغم ما تقدمه الصناعة من وسائل الراحة والكمال ، وهذه جملة من التوصيات من أجل تحقيق الأمن الغذائي والتطلع الى فلاحية ذات مكانة دولية، وذلك من خلال:<sup>3</sup>
- ✓ العمل على تكريس الحكم الرشيد والحفاظ على الأمن كشرط للتنمية.
  - ✓ ضرورة وضع سياسة ملائمة للتكوين والبحث في الميدان الزراعي وتشجيعها من خلال توفير الموارد المالية لها.
  - ✓ مواكبة الجامعة الجزائرية ومراكز البحث للتطورات بهدف النهوض بالقطاع الفلاحي.
  - ✓ معالجة مشكل العقار الفلاحي، وكبح التوسع العمراني على الأراضي الزراعية والمحافظة عليها، ومحاربة أشكال التلاعب والبناء، مثلما هو حاصل في سهل متيجة.
  - ✓ تدريب وتأهيل العمالة الزراعية وتفعيل دور الارشاد الفلاحي، واعطاء أهمية للتكوين وتشجيع الباحثين والتقنيين والمهندسين والمرشدين الزراعيين القادرين على التعامل مع التكنولوجيا الزراعية واستيعابها.
  - ✓ توسيع الشبكة الوطنية للسدود، والرفع من طاقة تخزين مياه الأمطار، ثم خلق أحواض فلاحية كبرى ومدنها بقنوات مياه السدود لري المحاصيل الملائمة، خاصة في مناطق الهضاب العليا.
  - ✓ توسيع وتشجيع الصناعات الغذائية والميكانيكية، وكل مدخلات الفلاحة من أسمدة، مبيدات ومختلف الوسائل التي تتطلبها التنمية الفلاحية والريفية.
  - ✓ اعادة تأهيل القطاع الفلاحي في مختلف فروع مؤسسات فاعلة لتسجيل معدلات نمو في التنمية الاقتصادية.
  - ✓ وضع حد سريع للبيروقراطية الادارية وكل أشكال التسيب.

<sup>1</sup> بوعبدلي ياسين، مرجع سبق ذكره، ص: 119.

<sup>2</sup> بوعبدلي ياسين، مرجع سابق: ص: 119.

<sup>3</sup> جحنين كريمة، نحو سياسات اقتصادية بديلة لتنوع الاقتصاد الجزائري خلال الفترة (2000-2018)، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه علوم في علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر 3، 2021، ص ص: 202-203.

✓ تكثيف برامج الدعم الفلاحي ومنح كل التسهيلات والامتيازات والتحفيزات، القروض وتشجيع المشاريع الريفية الفلاحية خاصة للشباب.

✓ توفير بنك احصائي ومعلوماتي عن كل ما يتعلق بالأنشطة الفلاحية من مدخلات فلاحية، يد عاملة، التجهيز، الخدمات الفلاحية، الاستثمارات، مداخيل ومعدات المؤسسات الفلاحية والفلاحين المستثمرين.

### المطلب الثاني: القطاع الصناعي كبديل تنموي مستدام

يعتبر القطاع الصناعي في الجزائر من القطاعات التي أعطتها الدولة اهتماما كبيرا من خلال الاستثمارات الممنوحة للقطاع على غرار القطاعات الأخرى بهدف دفع عجلة التنمية وتحقيق النمو الاقتصادي المستدام.

### الفرع الأول: واقع القطاع الصناعي في الجزائر

أولت الجزائر في الآونة الأخيرة اهتماما خاصا بقطاع الصناعة، بالنظر الى حالة الركود التي يعرفها، والذي يعتبر أحد المتغيرات الأساسية لتحسين معادلة الانتاج الوطني، فتفعيل النشاط الصناعي من شأنه المساهمة في هيكلية بنية تحتية صلبة للاقتصاد الوطني، وفتح المجالات للولوج للأسواق العالمية، و يمكن ابراز أهمية القطاع الصناعي في تنمية الاقتصاد الوطني من خلال:<sup>1</sup>

- القدرة على استيعاب اليد العاملة، وتوسيع فرص الشغل، والتخفيف من حدة البطالة.
- المساهمة في تسريع وتيرة نمو الدخل الوطني.
- تحقيق الأمن الغذائي من خلال تطوير القطاع الفلاحي، وتحسين انتاجيته من خلال توفير المعدات والآلات الزراعية والأسمدة.
- يلعب القطاع الصناعي دورا في الحد من الأزمات نتيجة عدم الاستقرار.
- تحسين الميزان التجاري نتيجة ارتفاع أسعار المنتجات المصنعة مقارنة بأسعار المنتجات الخام.
- التخلص من تبعات المرض الهولندي نتيجة التنوع الاقتصادي.

### أولا: مساهمة الصناعة في الناتج الداخلي الخام

يتمتع قطاع الصناعة بأهمية كبيرة ولذلك فالجزائر تعول عليه كواحد من القطاعات البديلة لقطاع النفط بهدف تحقيق التنوع الاقتصادي، وسنتعرض فيما يلي مساهمة قطاع الصناعة في الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة الممتدة من 2000-2022:

<sup>1</sup> مدحت القريشي، الاقتصاد الصناعي، دار وائل للطباعة والنشر والتوزيع، ط 2، 2005، ص 39-41.

الفصل الثاني: مبررات الجزائر ومؤهلها خارج قطاع المحروقات لتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة

الجدول رقم (2-10): تطور مساهمة قطاع الصناعة في الناتج الداخلي الخام خلال الفترة 2000-2022 (مليار دينار)

السنوات	الناتج الداخلي الخام	الصناعة	النسبة من الناتج الداخلي الخام	السنوات	الناتج الداخلي الخام	الصناعة	النسبة من الناتج الداخلي الخام
2000	*	*	*	2012	16208.7	728.6	4.5%
2001	4227.1	315.2	7.45%	2013	16643.8	771.8	4.6%
2002	4522.8	337.6	7.46%	2014	17205.1	838.5	4.9%
2003	5247.5	355.4	6.77%	2015	16712.7	900.9	5.4%
2004	6150.4	390.5	6.35%	2016	17514.6	979.3	5.59%
2005	7563.6	420.1	5.55%	2017	18575.8	1040.8	5.6%
2006	8520.6	444.4	5.22%	2018	20259	1127.9	5.57%
2007	9366.6	479.8	5.12%	2019	15148.4	1198.5	7.91%
2008	11043.7	519.5	4.70%	2020	18383.8	1153.5	6.27%
2009	9968	577	5.79%	2021	22021.6	1172.5	5.32%
2010	11991.6	617.4	5.15%	2022	6369.7 ت	340.2	5.34%
2011	14526.2	663.8	4.57%				

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على بيانات بنك الجزائر.

نلاحظ من خلال الجدول تذبذب تطور مساهمة القطاع الصناعي في الناتج الداخلي الخام في السنوات الأخيرة، حيث سجلت سنة 2001 نسبة 7.45% لتتخفف النسبة سنة 2008 الى 4.7% رغم الزيادة التي عرفها الناتج المحلي الاجمالي لنفس السنة، كما نلاحظ ارتفاعها سنة 2009 الى 5.79% رغم انخفاض الناتج المحلي الاجمالي الى 9968 مليار دينار نتيجة انهيار أسعار النفط وهذا دليل على تمكن الجزائر نوعا ما من تحقيق تطور في القطاع الصناعي خارج قطاع المحروقات، ثم تعاود الانخفاض سنة 2013 رغم ارتفاع أسعار النفط وارتفاع الناتج المحلي الاجمالي، كما نلاحظ ارتفاع مساهمة القطاع الصناعي في الناتج سنة 2019 اذ بلغ 7.91%، وقد ساهمت جائحة كوفيد-19 بشكل كبير في ركود القطاع الصناعي في الجزائر وفي ايقاف توسع انتاجه، كما قد سجل انتعاشا طفيف سنة 2021 على غرار باقي القطاعات الرئيسية.

#### ثانيا: تطور معدل نمو القيمة المضافة للقطاع الصناعي

يمثل الجدول الموالي تطور معدل القيمة المضافة للقطاع الصناعي بالجزائر خلال الفترة الممتدة من 2000-2021:

الجدول رقم (2-11): تطور القيمة المضافة لقطاع الصناعة من الناتج الداخلي الخام للجزائر خلال الفترة (2000-2021)

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
القيمة المضافة%	53.3	49.20	48.30	50	51.5	56.6	58.10	56.7	57.8	46.9	50	49.10
السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
القيمة المضافة%	47.4	43.9	41.9	35.4	34.20	36.3	38.8	36.8	32.7	38.9	*	*

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على بيانات البنك الدولي

<https://data.albankaldawli.org/indicator/NV.IND.TOTL.ZS?view=chart&locations=DZ> تم الاطلاع يوم 22/06/2023 على الساعة 16:22.

نلاحظ من خلال الجدول التراجع في القيمة المضافة للقطاع الصناعي في الجزائر خلال سنوات الدراسة، حيث بلغت 53.3% سنة 2000، ووصلت الى 38.9% سنة 2021.



### ثالثا: تطور مساهمة الصناعة في توفير مناصب الشغل

يبين الجدول الموالي نسبة مساهمة القطاع الصناعي في خلق مناصب الشغل خلال الفترة الممتدة من 2000-2021:

الجدول رقم (2-12): تطور نسب مساهمة القطاع الصناعي في التشغيل من اجمالي العاملين خلال الفترة 2000-2021 %

السنة	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
النسبة%	25	25	25	25	27	28	28	29	29	30	30	31
السنة	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
النسبة%	31	31	32	32	31	31	31	30	30	31		

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على بيانات البنك الدولي

تسعى السياسة الاقتصادية المنتهجة خلال السنوات الأخيرة الى تحقيق قفزة نوعية في القطاع الصناعي، حيث تم اضعاف حركية كبيرة على القطاع من خلال استراتيجية وطنية تطمح بالدرجة الأولى الى امتصاص البطالة ورفع مساهمة القطاع في الناتج الداخلي الخام، من خلال السعي على الحفاظ على أداة الانتاج وتوزيع النسيج الصناعي.

### الفرع الثاني: آفاق ومعوقات القطاع الصناعي

#### أولا: معوقات القطاع الصناعي في الجزائر:

- يمكن تلخيص مجموعة من العراقيل والمعوقات التي تحول دون تحقيق الجزائر للتطور في قطاعها الصناعي فيما يلي<sup>1</sup>:
- 1. الممارسات التجارية:** يؤثر أسلوب الحماية وفرض التعريفات الجمركية من قبل الدول المتقدمة سلبا على مستقبل التصنيع بالدول النامية، وتتمثل طرق الحماية في رفع أسعار السلع المستوردة بسبب رفع قيمة التعريفات الجمركية و تحديد الحصص الاستيرادية، اضافة الى التصاريح التي يمكن من خلالها التحكم في معدلات الاستيراد.
  - 2. نظرا للقوة التي تمتلكها المؤسسات متعددة الجنسيات والتي تمكنها من التأثير على السياسات الاقتصادية للدول النامية عن طريق ممارسة الضغوطات من قبل الدول التابعة لها أو عن طريق الاتفاقيات السياسية وبالتالي فهي تستطيع إما تنمية الصناعة أو إعاقة تطورها.**
  - 3. تتلقى العديد من الدول النامية بعض الاعانات بهدف اقامة مشروعات صناعية، الا أن هذه الاعانات قد تكون عائقا للتنمية لسببين هما: الشروط التي تقدمها الدول المانحة لهذه المعونات، والتي قد تمس بسيادة واستقلالية الدولة اضافة الى عدم استغلال هذه المعونات في عملية التنمية.**
  - 4. نظرا لتذبذب أسعار السلع المصنعة الموجهة للتصدير فان عائداتها ستقل، وهذا بسبب ارتباط تقويم هذه السلع المصدرة بالعملات الأجنبية، بالإضافة إلى النظام الذي تفرضه الدول المصنعة الكبرى على صادرات الدول النامية، فعند ارتفاع أسعار السلع المصنعة الموجهة للتصدير يتم تدفق العملات الأجنبية إلى الدولة المصدرة وبالتالي ينتعش اقتصادها وتزداد قدرتها على التصنيع وتطوير منتجاتها والعكس صحيح.**

<sup>1</sup> سلامة وفاء، ولها وردة، واقع القطاع الصناعي في الجزائر وسبل تطويره، مجلة أداء المؤسسات الجزائرية، العدد 13، 2018، ص: 148.

5. من بين أسباب فشل تنمية القطاع الصناعي القروض الأجنبية التي تبدو في ظاهرها داعمة لاقتصاد الدولة المقترضة، إلا أن لها آثارا عكسية على عملية التصنيع.

### ثانيا: سبل تطوير القطاع الصناعي في الجزائر

تسعى الجزائر إلى تطوير قطاعها الصناعي وذلك بإتباع مجموعة من الاستراتيجيات للنهوض بالقطاع وتطويره، وتمثل سبل تطوير القطاع الصناعي فيما يلي:<sup>1</sup>

1. تشجيع القطاع الخاص للمشاركة أكثر في التنمية من خلال انشاء وتطوير هياكل التسهيل والدعم المختلفة لدعم المؤسسات الصناعية، إضافة الى تنفيذ السياسات العامة لدعم الترقية والتحديث لهذه الشركات، خاصة من الناحية التكنولوجية والادارية وتدريب الموارد البشرية.

2. نظرا للتحويلات الدولية الراهنة وظهور تكتلات إقليمية دولية أدت إلى زيادة حدة المنافسة الدولية وتدني المنتجات المحلية، وجب على الجزائر إعادة هيكلة قطاعها الصناعي، وذلك باستغلال ثرواتها الطبيعية والانتقال من مجرد مصدر للمواد الأولية إلى منتج ومصدر بهدف تحقيق القدرة على المنافسة في الأسواق العالمية، وتتم عملية إعادة هيكلة الجهاز الإنتاجي عن طريق التخصص في السلع التي تتمتع فيها الجزائر بميزة نسبية ومحاولة إنشاء سلاسل إنتاجية وتوجيه الاستثمارات الصناعية وتكوين الأيدي العاملة الوطنية والفنية والمتخصصة.

3. يعتبر الكادر البشري هو المحرك الأساسي لعملية التنمية في كافة القطاعات ومن بينها القطاع الصناعي، لذلك وجب على الحكومة التركيز على التدريب المهني والتقني بهدف تطوير الكفاءات اللازمة وتدريبها على المهارات الصناعية، كما يجب اشراك القطاع الخاص والعمل على التكامل بين القطاعين العام والخاص.

4. يجب على الحكومة التنوع في هيكلها الصناعي ورفع كفاءته وذلك من خلال التركيز على الصناعات القادرة على تحقيق النمو والمنافسة في الأسواق العالمية كالتركيز على الصناعات التي تعتمد على المواد الأولية كالطاقة بدل تصدير المواد الطاقوية على شكلها الخام، ويتم ذلك من خلال إعداد برامج لتشجيع ودعم الصناعة.

5. تشجيع الابداع، وتطوير الموارد البشرية و ترقية الاستثمار الأجنبي المباشر، إضافة الى عصرنة المؤسسات وطرق تسييرها في اطار استراتيجية التصنيع.

6. تسعى الجزائر إلى وضع الاستراتيجيات التي تساعد على جذب الاستثمار الأجنبي، وتطوير الاستثمار يستدعي محيطا فعالا يوفر للمستثمرين إطارا مؤسستيا ملائما ونظاما تحفيزيا للحماية.

7. يتطلب النشاط الصناعي مواكبة التطورات التكنولوجية الحاصلة في العالم، لذا أصبح من الضروري على البلدان النامية ومن بينها الجزائر نقل هذه التكنولوجيات للاستفادة منها.

### المطلب الثالث: القطاع السياحي كبديل تنموي مستدام

<sup>1</sup> السعيد بركة، نور الهدى عمارة، استثمار العوائد النفطية لتطوير قطاع الصناعة في الجزائر، مجلة العلوم الانسانية، العدد الرابع، ديسمبر 2015، جامعة الجزائر، ص: 285-286.

يعتبر قطاع السياحة أحد الأنشطة الاقتصادية التي تتمتع بأهمية كبيرة في العالم، حيث تقوم عليها كثير من الدول والتي تنطلق من المكانة التي وصلت إليها كصناعة قائمة بذاتها حيث يتميز المردود المادي لصناعة السياحة عن غيره من مردودات المرافق الإنتاجية بأنه مردود متفرغ ومتشعب تستفيد منه مختلف الأنشطة سواء اقتصادية اجتماعية سياسية أو ثقافية.<sup>1</sup>

### الفرع الأول: الاطار النظري للسياحة

السياحة ظاهرة اجتماعية وإنسانية عرفها الإنسان منذ القدم وزادت أهميتها في العقود الأخيرة، حيث أصبح عائلها ينافس عائدات الكثير من الصناعات لما حققته وتحققه من إيرادات، كما أنها تعد مصدرا أساسيا من مصادر العملة الصعبة، إضافة الى مساهمتها في خلق فرص عمل جديدة و تحقيق التوازن الاقتصادي والاجتماعي.

#### أولا: تعريفها

يعرفها "فيغنر" على أنها جميع أشكال السفر والإقامة للسكان غير المحليين، وبنفس الطريقة يعرفها "روبنسون"، على أنها انتقال الأفراد خارج الحدود السياسية للدولة التي يعيشون فيها مدة أربعة و عشرين ساعة وتقل عن عام واحد على أن لا يكون الهدف من وراء ذلك الإقامة الدائمة أو العمل أو الدراسة أو مجرد عبور لدولة أخرى، ومع أن هذا التعريف تعتمد الأمم المتحدة، إلا أنه اقتصر على السياحة الدولية (الخارجية) وأهمل السياحة الداخلية.<sup>2</sup>

كما تعرفها المنظمة العالمية للسياحة على أنها "مجموعة النشاطات التي يقوم بها الأفراد خلال السفر والانتقال إلى الأماكن خارج محيطهم المعتاد بغرض الراحة أو لأغراض أخرى".<sup>3</sup>

#### ثانيا: أنواع السياحة

عرفت السياحة تطورات مستمرة بسبب التحولات الاقتصادية والاجتماعية وكذا تغير وتزايد حاجات الأفراد ورغباتهم، لهذا يمكن تصنيف السياحة وفقا لمعيار الحدود السياسية اذ نميز بين شكلين من السياحة: السياحة الداخلية والسياحة الخارجية، وفقا لمعيار الغرض من السياحة: يمكن تقسيمها إلى السياحة الثقافية، السياحة الرياضية، السياحة العلاجية، السياحة الدينية، سياحة المؤتمرات والسياحة التاريخية، أما وفقا لمعيار العدد فيتم تقسيم هذا النوع من السياحة إلى صنفين هما السياحة الجماعية والسياحة الفردية.

<sup>1</sup> بقعة كريمة، أوياح إيمان منيرة، الاستثمار السياحي ودوره في تحقيق التنمية المستدامة، الملتقى الوطني حول الاستثمار السياحي كخيار استراتيجي لتحقيق التنمية المستدامة يوم 28 جوان 2022، جامعة سيدي بلعباس، 2022، ص: 2.

<sup>2</sup> محمود عثمان، التخطيط السياحي في سبيل تخطيط سكاني شامل ومتكامل، دار صفاء للنشر والتوزيع، الأردن، 2003، ص: 23.

<sup>3</sup> ماهر عبد العزيز توفيق، صناعة السياحة، دار زهران للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 1997، ص: 22.

### الفرع الثاني: مساهمة القطاع السياحي في تحقيق التنوع الاقتصادي في الجزائر

بالرغم من امتلاك الجزائر لمؤهلات سياحية هائلة (ثروة طبيعية ومادية متنوعة وتراث حضاري وثقافي ثمين)، إلا أنها لم تحقق الأهداف المرجوة منها في صناعة السياحة، حيث أن نصيب الجزائر من السياحة العالمية لا يتعدى 1%، وتتواجد ضمن الرتب الأخيرة عالميا ضمن أضعف الوجهات السياحية.

#### أولا: مساهمة القطاع السياحي في الناتج المحلي الإجمالي في الجزائر

يعتبر قطاع السياحة من القطاعات المكونة للناتج المحلي الإجمالي في الكثير من الدول، وحسب إحصائيات المجلس العالمي للسياحة والسفر فإن متوسط مساهمة قطاع السياحة في الناتج المحلي الإجمالي العالمي تقدر ب 10%.

الجدول رقم (2-13): نسبة مساهمة قطاع السياحة في الناتج المحلي الإجمالي للفترة من 2000-2020 %

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
حصة السياحة في الناتج المحلي الخام	1.4	1.6	1.6	1.7	1.8	1.7	1.02
السنوات	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
حصة السياحة في الناتج المحلي الخام	1.7	2.05	2.3	2.3	*****	*****	*****
السنوات	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
حصة السياحة في الناتج المحلي الخام	*****	1.3	1.4	1.6	1.7	1.8	1.1

المصدر: وزارة السياحة والصناعات التقليدية، <https://www.mta.gov.dz> تم الاطلاع عليه يوم 20/06/2022، على الساعة 17:42.

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه الذي يبين مساهمة قطاع السياحة في الناتج المحلي الإجمالي، أن هناك نمو بطيء في نسبة مساهمة هذا القطاع في الناتج المحلي الإجمالي خلال سنوات الدراسة والتي تتراوح من 1.3 إلى 1.8 %، أما في سنة 2020 فقد انخفضت نسبة مساهمة القطاع إلى 1.1% وهذا بسبب جائحة كوفيد 19 والتي أثرت بشكل سلبي على عائدات السياحة. وهذا ما يبين هشاشة قطاع السياحة في الجزائر والاعتماد الكلي للاقتصاد الجزائري على قطاع المحروقات باعتباره أكثر أهمية في تحقيق التنمية الاقتصادية، ومن ثم تطوير القطاعات الأخرى بما في ذلك القطاع السياحي.

#### ثانيا: مساهمة قطاع السياحة في توفير مناصب الشغل في الجزائر

يساهم قطاع السياحة بشكل كبير في توفير خلق فرص عمل والتخفيف من حدة البطالة، ولذلك سعت الجزائر الى إدماج الشباب في هذا القطاع من خلال ما تملكه من إمكانيات سياحية.

الجدول رقم (2-14): مساهمة قطاع السياحة في توفير فرص الشغل خلال الفترة 2010-2019

السنة	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
عدد العمال	213000	220000	224028	256775	261289	265803	270317	300000	308027	320000

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على وزارة السياحة والصناعات التقليدية، <https://www.mta.gov.dz> تم الاطلاع عليه يوم

2022/06/20، على الساعة 17:55.

نلاحظ من خلال الجدول الذي يبين مساهمة قطاع السياحة في خلق مناصب العمل، سواء كان ذلك عن طريق العمالة المباشرة (الوظائف ذات الصلة المباشرة بالسائح من إيواء وإطعام وراحة)، أو العمالة غير المباشرة (الوظائف داخل المؤسسات والتنظيمات)، أن عدد العمال يتزايد بوتيرة نمو متذبذبة إلى أن بلغ التوظيف في سنة 2020 إلى 320000 عامل مقارنة بالسنوات السابقة. إذا تختلف آثار هذا القطاع على العمالة حسب الأهمية المعطاة للقطاع السياحي و أولويته في القطاعات الإنتاجية للبلد.

### الفرع الثالث: معوقات القطاع السياحي في الجزائر

نظرا لأهمية السياحة في تحقيق التنمية المستدامة، ومساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي وكذا الإيرادات التي تساهم في ميزان المدفوعات بالإضافة إلى توفير هذا القطاع لمناصب الشغل، ورغم جهود الجزائر من محاولة توفير مناخ استثماري لتحقيق الأهداف المسطرة كمنح تحفيزات جبائية للمستثمرين، ومنح تسهيلات في مجال تمويل المشاريع الاستثمارية، إلا أن هذا القطاع ورغم أهميته الكبيرة لا يزال يعاني من التهميش بسبب كثرة العوائق التي تحد من تطور قطاع السياحة في الجزائر، وقد أحصى المخطط التوجيهي للتهيئة السياحية إحدى عشرة نقطة لضعف السياحة الوطنية، وهي ما تشكل عائقا لجلب المستثمرين واستقطابهم للاستثمار في هذا القطاع، ونذكر منها:<sup>1</sup>

- ✓ غياب ترمين المنتجات السياحية الجزائرية، وضعف عدد الاقامات والفنادق.
- ✓ نقص التحكم في التقنيات الجديدة للبحث عن السوق السياحي.
- ✓ نقص تأهيل العاملين، وكذا ضعف استعمال تكنولوجيا الاتصال و الإعلام في المجال السياحي.
- ✓ ضعف نوع المنتج والخدمات السياحية الجزائرية.
- ✓ عجز كبير في تسويق صورة الجزائر كمقصد للسياح.
- ✓ أهم مشكل ألا وهو مشكل العقار السياحي الذي يواجه كلا من المستثمر المحلي والأجنبي، فمنح الأراضي في الجزائر لا يزال تحت وطأة ممارسات كالرشوة والسمسرة والمضاربة.

### المطلب الرابع: المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودورها في تحقيق التنوع الاقتصادي

تلعب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دورا هاما في دعم وتحقيق استراتيجية التنوع الاقتصادي، سواء في نسبة مساهمتها في الناتج المحلي الاجمالي، أو مساهمتها في ترقية الصادرات خارج المحروقات أو مساهمتها في خلق مناصب الشغل.

### الفرع الأول: الاطار النظري للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

#### أولا: تعريف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

هناك عدة تعاريف للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة ومن بينها:

<sup>1</sup> بقعة كريمة، أوباح ايمان منيرة، مرجع سبق ذكره، ص: 14.

- ✓ تعرفها الولايات المتحدة الأمريكية على النحو التالي: " تمثل المؤسسة التي يتم امتلاكها وادارتها بطريق مستقلة بحيث لا تسيطر على مجال العمل الذي تنشط في نطاقه."<sup>1</sup>
- ✓ عرفها القانون رقم 02/17 المؤرخ في يناير 2017 المتضمن القانون التوجيهي لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كل على حدا كما يلي:<sup>2</sup>
- المؤسسات المتوسطة هي مؤسسات تشغل ما بين 50 الى 250 شخص ورقم أعمال سنوي ما بين 400 مليون و 4 ملايين دينار جزائري، أو بلوغ مجمل حصيلتها السنوية ما بين 200 مليون الى 1 مليار دينار جزائري.
- أما المؤسسات الصغيرة فهي مؤسسات تشغل ما بين 10 الى 49 شخصا، ورقم أعمال سنوي لا يتجاوز 400 مليون دينار جزائري، أو مجمل حصيلتها لا تتجاوز 200 مليون دينار جزائري.
- والمؤسسات الصغيرة جدا هي المؤسسات التي تشغل من شخص واحد الى 9 أشخاص، ورقم أعمالها أقل من 40 مليون دينار جزائري، أو مجمل حصيلتها السنوية لا تتجاوز 20 مليون دينار جزائري.

#### ثانيا: الأهمية الاقتصادية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

- للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة دور هام في دفع عجلة النمو وتحقيق التنوع الاقتصادي في الدول الريفية، وتمثل أهميتها في:<sup>3</sup>
- ✓ يؤدي التطور والزيادة في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الى خلق مناصب الشغل وبالتالي الحد من البطالة.
  - ✓ تساهم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تدريب العاملين وتأهيلهم لمواكبة التكنولوجيات الحديثة.
  - ✓ تعتبر هذه المؤسسات منبعا للأفكار والابداعات والابتكارات الحديثة التي ستؤدي الى ظهور منتجات جديدة.
  - ✓ تساهم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في توزيع الصناعات الجديدة على المدن والأرياف.
  - ✓ تعمل هذه المؤسسات عمل المورد والموزع للمؤسسات الكبيرة.
  - ✓ تعمل على تعبئة الموارد المالية الخاصة والكفاءات المحلية، اضافة الى زيادة الادخار وتوجيهه للاستثمار.

#### الفرع الثاني: مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنوع الاقتصادي في الجزائر

سنحاول في هذا الجزء إبراز مدى مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التنوع الاقتصادي من خلال ارتفاع قيمتها المضافة ومساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي اضافة الى المساهمة في القضاء على أهم المشاكل الاجتماعية في الجزائر ألا وهي البطالة.

<sup>1</sup> ايت عكاش سمير، قرومي حميد، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة مشاكل وتحديات، مجلة معارف، العدد 14، 2013، ص: 227.

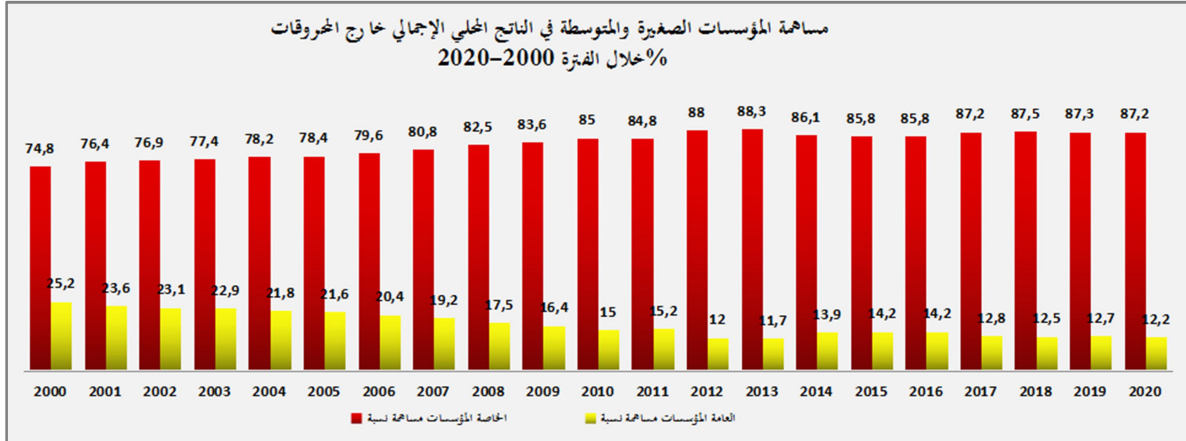
<sup>2</sup> القانون رقم 02/17 المؤرخ في يناير 2017 المتضمن القانون التوجيهي لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، الجريدة الرسمية، العدد 2، 2017، ص: 5-6.

<sup>3</sup> شليغم أنيسة، صيد فاتح، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنوع الاقتصادي في الجزائر خارج قطاع المحروقات للفترة 2000-2019، مجلة دراسات اقتصادية، المجلد 16، العدد 2، 2022، ص: 365-366.

### أولاً: مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي الإجمالي في الجزائر

تلعب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دوراً هاماً في دعم الناتج المحلي الإجمالي في الجزائر، ونلاحظ ذلك من خلال الشكل الذي يبين مساهمتها في الناتج خلال الفترة من 2000-2020:

الشكل رقم (2-9): مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي الإجمالي خارج المحروقات خلال الفترة 2000-2020



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على:

**Source :** Ministère de l'Industrie, *Bulletins d'information statistique de la PME. Algérie: Direction Générale de la Veille Stratégique des Etudes et des Systèmes d'Information, de 2003 à 2021, différentes pages*

نلاحظ من خلال الشكل تزايد نسب مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الخاصة في الناتج المحلي الإجمالي، وهذا دليل على اهتمام الجزائر بدعم وتشجيع هذه المؤسسات لتحقيق التنوع في النشاطات الاقتصادية وخلق فرص الشغل، حيث كانت نسبة مساهمتها في الناتج 74.8 بالمائة سنة 2000 لترتفع سنة 2010 ب 85% وتسجل أعلى نسبة مساهمة لها سنة 2013 ب 88.3%، في حين نجد أن القطاع العام قد شهد انخفاضاً في نسب مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي فقد سجل نسبة 25.2% سجلت سنة 2000 و انخفضت الى أن وصلت الى 12.2% سنة 2020، هذا ما يبين الأهمية الكبيرة التي أولتها الجزائر للقطاع الخاص في سبيل تحقيق الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتحقيق النمو الاقتصادي.

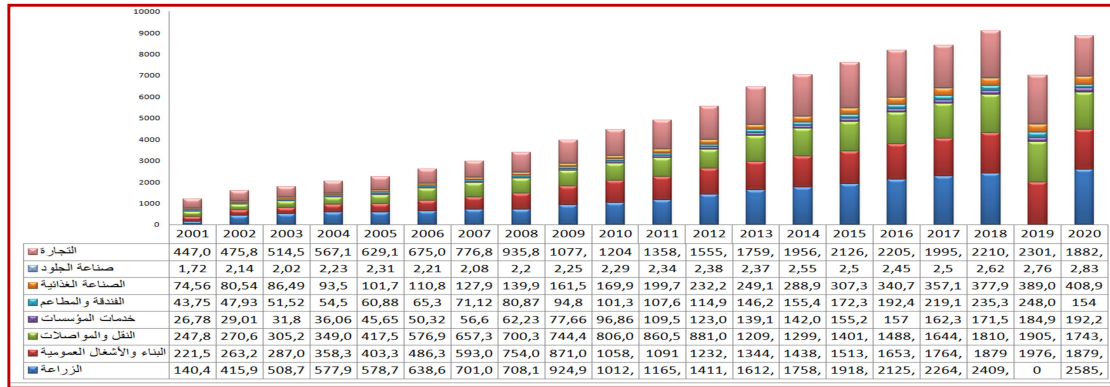
### ثانياً: مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الخاصة في القيمة المضافة

تساهم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بشكل كبير في زيادة الناتج المحلي الإجمالي، مما جعل الاقتصاد الجزائري يعتمد عليها في تنوع اقتصاده خارج المحروقات، إذ نجد أن قيمتها المضافة تتكون من نتاج مجموعة من النشاطات، موزعة كالتالي:



الفصل الثاني: مبررات الجزائر ومؤهلاتها خارج قطاع المحروقات للتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة

الشكل رقم (2-10): مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الخاصة في القيمة المضافة في الجزائر خلال الفترة 2001-2020



المصدر: براهيمي زبيدة دلال، تدويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كمدخل للتنوع الاقتصادي خارج قطاع المحروقات حالة الجزائر 2000-2020، أطروحة دكتوراه في العلوم التجارية، جامعة الجلفة، 2020/2023، ص: 124.

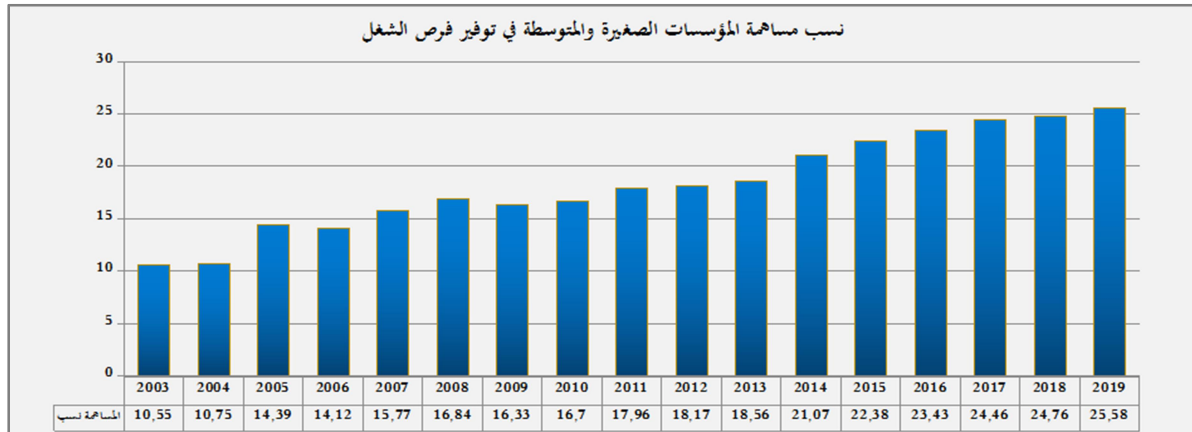
نلاحظ من خلال الشكل ارتفاع القيمة المضافة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الخاصة اضافة الى سيطرة قطاع الخدمات (النقل والمواصلات، خدمات المؤسسات، الفنادق والإطعام، التجارة) على القيمة المضافة خارج قطاع المحروقات ، اذ يساهم فيها فرع التجارة بنسبة 58.40%، أما قطاع النقل والمواصلات فيساهم بنسبة 32.38% سنة 2001، كما نلاحظ ارتفاع مساهمة كل من قطاع الفلاحة كانت نسبة مساهمته 8.06% سنة 2001 وارتفع الى 29.22% سنة 2020، كما ارتفعت نسبة مساهمة قطاع البناء والأشغال العمومية من 18.40% إلى 21.24%، أما قطاع الصناعة ( الصناعة الغذائية وصناعة الجلود) فقد سجل قيما منخفضة رغم ارتفاعها إلا أن مساهمته في القيمة المضافة سجلت انخفاضات من 6.34% إلى 4.65% والتي تتمثل أساسا في الصناعة الغذائية بنسبة 99.31% سنة 2020.

على الرغم من المساهمة الكبيرة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الخاصة في القيمة المضافة الا أنها متمركزة أساسا في قطاع الخدمات، وبالتالي فان هناك اختلالا في توزيعها على القطاعات الانتاجية اضافة الى ضعف وتراجع مساهمة الصناعة التحويلية.

### ثالثا: مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في خلق فرص الشغل

للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة دور كبير في خلق فرص الشغل للشباب والتخفيف من حدة البطالة التي تعاني منها الجزائر، وقد أدى تطور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة إلى توفير عدد من مناصب الشغل وامتصاص جزء من معدل البطالة، وفي الشكل الموالي نلاحظ تطور نسبة التشغيل في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر خلال الفترة الممتدة من 2003-2019:

الشكل رقم : (2-11): نسبة مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التشغيل خلال الفترة 2003-2019



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على احصائيات الديوان الوطني للإحصائيات، حوصلة إحصائيات 1962-2020 (التشغيل).

نلاحظ من خلال الشكل تطور مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في خلق مناصب الشغل، حيث بلغت سنة 2003 نسبة مساهمتها 10.55% من إجمالي التشغيل في الجزائر، الى أن وصلت سنة 2019 الى ما نسبته 25.58% من إجمالي التشغيل، محققة بذلك معدل نمو قدر ب 324.04% بمتوسط مساهمة خلال الفترة ب 18.34 بالمائة.

إن هذه المساهمة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة لا تعكس الواقع، وذلك لعدم التصريح بالعمال لدى مصالح الضمان الاجتماعي وهذا بسبب اعتماد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بدرجة كبيرة على العمالة غير الأجيبة قانونيا، حيث تشير الإحصائيات أن نسبة 57 بالمائة من العمال يعملون في السوق غير الرسمي، وكذا كثرة الاعتماد على العمالة الموسمية والمؤقتة وصغار السن.<sup>1</sup>

### المبحث الثالث: دور الفواعل الرسمية وغير الرسمية في دعم سياسة التنوع الاقتصادي

تسعى الجزائر على غرار الدول النفطية التي يهيمن على صادراتها قطاع النفط الى تحقيق التنوع الاقتصادي من خلال دعم وتطوير القطاعات غير النفطية، ويتطلب نجاح استراتيجية التنوع الاقتصادي اشراك جميع الفواعل الرسمية وغير الرسمية وأهمها القطاع المصرفي، اشراك القطاع الخاص من خلال الشراكة مع القطاع العام وكذلك العمل على تطوير وعصرنة عمل الدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية بهدف الترويج للمنتوج الجزائري في الأسواق الأجنبية وجذب الاستثمار الأجنبي للاقتصاد الجزائري.

### المطلب الأول: القطاع الخاص ودوره في دعم سياسة التنوع الاقتصادي في الجزائر

يعتبر القطاع الخاص المحرك الرئيسي للنمو الاقتصادي، وهو من بين أهم الفواعل الرئيسية في تحقيق التنمية الاقتصادية وخلق مناصب الشغل، لذلك سعت الجزائر الى تشجيع القطاع الخاص من خلال سن القوانين والتشريعات، وستتطرق فيما يلي الى دور القطاع الخاص في تحقيق التنوع الاقتصادي.

<sup>1</sup> براهمي نزيهة دلال، مرجع سبق ذكره، ص: 126.

الفرع الأول: ماهية القطاع الخاص و أهميته

أولاً: مفهوم القطاع الخاص، أهميته و أشكاله

### 1. مفهوم القطاع الخاص

يعرف القطاع الخاص على أنه " عنصر أساسي ومنظم في النشاط الاقتصادي، يكتسي الملكية الخاصة، تقوم فيه عملية الانتاج بناء على نظام السوق والمنافسة، وتحدد فيه المبادرة الخاصة وتحمل المخاطر، القرارات والأنشطة المتخذة"<sup>1</sup>.

كما يعرف على أنه " عنصر أساسي ومنظم في النشاط الاقتصادي يكتسي الملكية الخاصة، تقوم فيه عملية الانتاج بناء على نظام السوق والمنافسة، ويحدد فيه المبادرة الخاصة، وتحمل المخاطر والقرارات والأنشطة المتخذة"<sup>2</sup>.

### 2. أهمية القطاع الخاص

للقطاع الخاص دور هام في الاقتصاد من خلال أنشطته المتعددة كالعمليات التجارية الأساسية العادية التي تعد جزءاً من أعماله والتي تؤثر ايجاباً على مؤشرات التنمية والنمو الاقتصادي، مثل خلق فرص العمل، توفير السلع والخدمات ورفع من مستوى الإيرادات الضريبية، إذ أن ارتباط القطاع الخاص بالتنمية تشمل السعي لتحقيق الربح من خلال انتاج السلع وتقديم الخدمات أو التسويق من مؤسسات مالية ووسطاء ومن الشركات الكبرى والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة لتحقيق نتائج ايجابية للتنمية.<sup>3</sup>

### 3. أشكال القطاع الخاص: يقسم القطاع الخاص الى:<sup>4</sup>

✓ **القطاع الخاص المنتج (المحلي أو الأجنبي):** وهو ذلك القطاع الاقتصادي الذي يقوم على عملية توجيه رؤوس الأموال الخاصة نحو الاستثمار في القطاعات المنتجة في الاقتصاد الوطني، سواء ما تعلق منها بإنتاج السلع أو الخدمات.

✓ **القطاع الخاص غير المنتج أو الموجه للاستيراد ( محلي أو أجنبي):** و يقوم على عملية توجيه رؤوس الأموال الخاصة نحو الاستثمار في نشاطات أساسها استيراد سلع ومنتجات لإعادة بيعها على حالها.

<sup>1</sup> OECD, *accelerating pre-poor growth through support private sector development*, 2004, P : 17.

<sup>2</sup> محمد صلاح، دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في رفع عوائد الاستثمار في البنى التحتية للاقتصاد وفق نظام البناء والتشغيل ونقل الملكية، حالة بعض اقتصاديات الدول العربية، أطروحة دكتوراه، جامعة الشلف، 2019، ص: 29.

<sup>3</sup> Jose Di bella, A.K., *The private sector and development : Key concepts*, NSI, Nourth-South institut, 2013, p :2.

<sup>4</sup> نوري يامين، مكانة القطاع الخاص المنتج في ظل السياسات التنموية في الجزائر: بين الخطاب الرسمي والواقع الميداني (1962-2012)، مذكرة ماجستير في العلوم السياسية، جامعة مولود معمري، تيزي وزو، 2015، ص: 23.

## ثانيا: تطور القطاع الخاص في الجزائر

نظرا لأهمية القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية، فقد شرعت الجزائر منذ التسعينات في تطبيق مجموعة من الإصلاحات الاقتصادية للانتقال من الاقتصاد الموجه الى اقتصاد السوق، أين تم وضع تنظيم اقتصادي جديد تضبط فيه العمليات الاقتصادية بواسطة اليات السوق، ويعتمد هذا التنظيم على التقليل من تدخل الدولة وافساح المجال أما القطاع الخاص، وقد سعت الجزائر الى توفير كافة الشروط الملائمة لتبني هذه التجربة وخاصة مع النتائج السلبية التي حققها القطاع العام في الجزائر، وهناك عدة عوامل جعلت الجزائر تتجه نحو الاعتماد على القطاع الخاص وتشجيعه وهي:<sup>1</sup>

✓ **الخلل في تسيير الموارد البشرية والمادية للمؤسسة العمومية الاقتصادية:** كانت المؤسسة العمومية الجزائرية في ظل سنوات التخطيط المركزي عبارة عن أداة استجابة لمطالب السلطات السياسية في تحقيق بعض المتطلبات الاجتماعية، ومع توقف المؤسسات عن دفع مستحقاتها وجدت الدولة والقطاع العام أنفسهما في حالة افلاس وتقهقر رغم أنها كانت ملكا للدولة.

✓ **عجز ميزانية الدولة:** رغم العجز والاختلالات المتكررة في الميزانية العامة للدولة وتكررها خاصة بعد أزمة انخفاض أسعار النفط لسنة 1986 مما يسبب الانخفاض في إيرادات الدولة من المحروقات، وهذا ما يؤدي الى عجز الميزانية خاصة مع الارتفاع في النفقات العامة.

✓ **أزمة انخفاض أسعار البترول وأزمة المديونية:** ان الارتفاع الذي شهدته الأسواق العالمية في أسعار البترول خلال الفترة الممتدة من 1980 الى 1985 أين بلغت أسعار البترول 34-40 دولار للبرميل لم يستمر طويلا بسبب الصدمة البترولية المضادة لسنة 1986 أين انخفضت أسعار البترول الخام والغاز بحوالي 50% و20% على التوالي، اذ تعرض الاقتصاد الجزائري لانخفاضين متتاليين الانخفاض في أسعار البترول والانخفاض في سعر صرف الدولار الأمريكي الذي تقوم عليه الصادرات الجزائرية.<sup>2</sup>

✓ **الحملة الدعائية للنظام الرأسمالي ودور الهيئات العالمية:** ( خاصة صندوق النقد الدولي والبنك الدولي)<sup>3</sup> لقد شهد الاقتصاد الجزائري تحولا جذريا خلال سنوات التسعينات، اذ لم تعد ملكية الدولة للقطاعات الاقتصادية شرطا أساسيا، وبدأ الاهتمام بالقطاع الخاص، خاصة مع القانون 90-10 المؤرخ في 14 أفريل 1990 المتعلق بقانون النقد والقرض الذي يعتبر بداية لفتح الاقتصاد الوطني أمام المبادرة الخاصة، فقد نص هذا القانون على منح عدة امتيازات للقطاع الخاص، والتي كان من أهمها الغاء التمييز وارساء مبدأ توحيد المعاملة بين

<sup>1</sup> ساسي فطيمة، عبد الصمد سعودي، القطاع الخاص كبديل تنموي للاقتصاد الجزائري خارج قطاع المحروقات، مجلة اقتصاديات الأعمال والتجارة، العدد الثالث، 2017، ص: 88-90.

<sup>2</sup> ساسي فطيمة، أثر تطور المعروض النقدي على نمو القطاع الخاص - دراسة قياسية تحليلية لحالة الجزائر 1990-2012، أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة بسكرة، أفريل 2015، ص: 107.

<sup>3</sup> اسماعيل صبري عبد الله، الصندوق واليات السوق، مجلة المستقبل العربي، العدد 137، لبنان، 1990، ص: 80.

## الفصل الثاني: مبررات الجزائر ومؤهلاتها خارج قطاع المحروقات للتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة

المؤسسات الخاصة والعامة في الحصول على الائتمان وإعادة التمويل من البنك المركزي، كما جاء القانون 91-19 المؤرخ في 19 فيفري 1991 المتضمن تحرير التجارة الخارجية، والذي يضمن تحرير التجارة الخارجية ويخضع القطاعين العام والخاص لنفس المعايير والشروط، وبموجب المرسوم التشريعي رقم 93-12 المؤرخ في 5 أكتوبر 1993 قد صدر خامس قانون للاستثمارات، والذي يتمثل هدفه الأساسي في التحرير الاقتصادي عن طريق فتح الأسواق للرأسمال الوطني والأجنبي، وكان من بين بنوده المساواة بين المتعاملين الخواص والوطنيين والأجانب، إضافة إلى حرية الاستثمار، وخلال 2001 تم إنشاء الوكالة الوطنية لترقية الاستثمار *A.N.D.I* والتي تعتبر دعماً للاستثمار في القطاعين العام والخاص في الجزائر، كما دعمت الإطار المؤسساتي لأجهزة الاستثمار باستحداث المجلس الوطني للاستثمار *C.N.I*، وقد منح هذا الإطار المؤسساتي الجديد الحرية التامة للاستثمار والمساواة في المعاملة، خاصة وأن قانون 2001 جاء لتدعيم المبادئ التي تضمنها قانون 12/93 وذلك لتصحيح الوضعيات المختلة في هذا القانون وسد الثغرات المترتبة عنه، خاصة وأن هذا التشريع بحاجة إلى تقوية كونه لم ينجح في جذب رأس المال الخاص بسبب المظاهر البيروقراطية التي يتسم بها هذا المرسوم التشريعي، والتي تسببت في تجميد المشاريع المصرح بها.

### الفرع الثاني: واقع القطاع الخاص في الجزائر وطرق تنميته

نظراً لانخفاض أسعار النفط اتجهت الجزائر نحو دعم وتحفيز القطاع الخاص وترقية نشاطاته في شتى المجالات كونه المحرك الرئيسي للنمو، بهدف تحقيق التنوع الاقتصادي خارج قطاع المحروقات، إذ تؤكد مدارس الفكر الاقتصادي على اختلاف توجهاتها أن القطاع الخاص وفي ظل توفر جملة من الشروط هو المحرك الرئيسي لعملية النم الاقتصادي، وبالتالي فنمو القطاع الخاص لأي دولة دليل على تنوع اقتصادها.<sup>1</sup>

### أولاً: دور القطاع الخاص في تكوين الناتج المحلي الإجمالي

نظراً لأهمية قطاع المحروقات في الاقتصاد الجزائري، ومساهمة الكبيرة في الناتج المحلي الإجمالي وكذا في تمويل الميزانية العامة للدولة، لذلك سنقوم بتوضيح نسبة مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي من خلال الجدول الموالي:

الجدول رقم (2-15): تطور مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي في الجزائر خلال الفترة 2010-2020 مليون دينار

النشاط/ السنة	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2018	2019	2020
الزراعة	ق. 1	1183216	1421693	1640006	1772202	1936378	2421567.8	2529053.9	2598511.9
	ح. ق. خ	1175412	1411761.9	1626295	1758182	1918671.6	2403913.7	2510491.6	2585363.4
	النسبة	99.2	99.3	99.2	99.2	99	99.3	99.3	99.5
الصناعة خارج المحروقات	ق. 1	617404.9	663756.5	728615.2	771787.4	838504.8	900870.6		
	ح. ق. خ	291859.6	312480.5	353841.8	377010.3	418565.8	450546.7		
	النسبة	47.3	47	48.6	43.7	50	50		
الأشغال	ق. 1	1194113.5	1262566.7	1411159.6	1569313.5	1730198.1	1850768.9	2400389.6	2285088.5

<sup>1</sup> ضيف أحمد، عزوز أحمد، مرجع سبق ذكره، ص: 31.

## الفصل الثاني: مبررات الجزائر ومؤهلها خارج قطاع المحروقات للتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية

### المستدامة

1879658.4	1976791.3	1879016.4	1513608	1429384.2	1381181.5	1232673.1	1091040.4	1030128.1	ح.ق.خ	العمومية
82.3	82.4	83.4	81.8	82.6	88	87.4	86.4	86.3	النسبة	والبناء
2044064.7	2187942.9	2096804.6	1658814.2	1550496.5	1462802.2	1194841.7	1074147.7	933707.6	ق.ا	الاتصالات
1743726.1	1858834.7	1780191.1	1379384.7	1302287.7	1228304.4	979930.5	882679.3	757323.4	ح.ق.خ	والنقل
85.3	85	84.9	83.2	84	84	82	82.2	81.1	النسبة	
1987214.2	2446379.5	2493015.7	2259343.2	2067543	1870581	1649969.8	1446331.4	1283227.7	ق.ا	التجارة
1882184.8	2302305.8	2345115.1	2126503.9	1953917	1759597.9	1553833.9	1358916.2	1207776.5	ح.ق.خ	
94.7	94.1	94.1	94.1	94.5	94.1	94.2	94	94.1	النسبة	

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الديوان الوطني للإحصائيات، <https://www.ons.dz/spip.php?rubrique210> تم الاطلاع عليه يوم 2024/01/20 على الساعة 16:35.

حيث : ق.ا: القيمة الاجمالية ، ح.ق.خ: حساب القطاع الخاص

نلاحظ من خلال الجدول أن نسبة مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الاجمالي للجزائر خلال فترة الدراسة استحوذت على كل من قطاعات الزراعة والبناء والأشغال العمومية، النقل والاتصالات، والتجارة، بينما يستحوذ القطاع العام على القطاع الرئيسي في الجزائر ألا وهو قطاع المحروقات ، ونظرا لحساسية هذا القطاع فان الجزائر لم تفتح المجال للاستثمار فيه،، اذ نلاحظ ارتفاع مساهمة قطاع المحروقات في الناتج المحلي الاجمالي، كما نلاحظ تحسنا في مساهمة باقي القطاعات الاقتصادية في الناتج وهذا دليل على تفعيل دور القطاع الخاص ومساهمته في تنمية وتطوير معدلات نمو الناتج المحلي الاجمالي.

### ثانيا: دور القطاع الخاص في توفير مناصب الشغل

يلعب القطاع الخاص دورا رئيسيا في النشاط الاقتصادي من خلال المساهمة في الناتج المحلي الاجمالي، ومحاولة التقليل من الدور المهيمن للقطاع العام، اضافة الى خلق فرص الشغل والتخفيف من نسبة البطالة. وسنلاحظ من خلال الجدول الموالي تطور نسبة مساهمة القطاع الخاص في توفير مناصب الشغل خلال الفترة 2000-2020.

### الجدول رقم (2-16): تطور مساهمة القطاع الخاص في التشغيل في الجزائر خلال الفترة 2000-2020

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
عدد العمال.ق.خ	2,336	2,588	2,781	2,798	5,121	5,080	5,708	5,607	5,996	6,238	6,390
العدد الاجمالي	5,726	6,228	6,653	6,684	7,799	8,044	8,869	8,594	9,145	9,473	9,736
النسبة المئوية	40.79	41.55	41.80	41.86	65.66	63.15	69.04	66.25	65.57	65.85	65.63
السنوات	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
عدد العمال.ق.خ	5,756	5,816	6,349	6,139	6,139	6,490	6,857	6,961			
العدد الاجمالي	9,599	10,170	10,789	10,239	10,594	10,845	11,148	11,281			
النسبة المئوية	59.97	58.19	58.85	59.96	47.95	59.84	63.15	62.44			

المصدر: الديوان الوطني للإحصاء، متاحة على الموقع <https://www.ons.dz/spip.php?rubrique209> تم الاطلاع عليه يوم 2024/01/24 على الساعة 16:48.

نلاحظ من خلال الجدول أن عدد مناصب الشغل في القطاع الخاص في ارتفاع خلال سنوات الدراسة، حيث ارتفعت من 2336. عام 2000 من اجمالي عدد العمال المقدر ب: 5726 عام، أي بنسبة



40.79% إلى 6961 عامل سنة 2018 من إجمالي عدد العمال المقدر بـ: 11148 عامل أي بنسبة 62.44%، وذلك نتيجة الانفاق الحكومي الذي شجع على انتعاش القطاع الخاص في القطاعات الاقتصادية المختلفة كالبناء والأشغال العمومية، النقل والتجارة، بالإضافة إلى قطاع الخدمات الذي يوفر أكبر حصة من فرص التشغيل، إضافة إلى الإجراءات التحفيزية التي اتخذتها الدولة لدعم القطاع الخاص في الجزائر بهدف تطوير وزيادة الصادرات خارج قطاع المحروقات والقضاء على البطالة، ورغم ذلك يبقى القطاع الخاص لا يوفر مناصب الشغل المرجوة والمتوقعة، حيث أن القطاع الخاص في بعض دول العالم يوفر حتى 90% من فرص للتشغيل.

### ثالثا: دور القطاع الخاص في ترقية الصادرات

تعتبر الجزائر من الدول النفطية التي تسعى جاهدة إلى التخلص من هيمنة قطاع النفط على اقتصادها، والتنوع في صادراتها خارج قطاع المحروقات، ومن خلال الجدول في الملحق (2-2) والذي يوضح لنا تطور الصادرات في الجزائر خلال الفترة الممتدة من 2000-2023، نلاحظ أن صادرات المحروقات في الجزائر تهيمن على الصادرات الكلية خلال فترة الدراسة، حيث يتراوح متوسط مساهمة قطاع المحروقات في الصادرات الكلية إلى 95%، كما نلاحظ المساهمة الضئيلة للصادرات خارج قطاع المحروقات في الاقتصاد الجزائري وهذا دليل على ضآلة مساهمة القطاع الخاص في ترقية الصادرات خارج قطاع المحروقات، كما نلاحظ أنه رغم تراجع إيرادات الصادرات الإجمالية والتي بلغت 35.13 مليار دولار سنة 2015 بسبب الأزمة النفطية لسنة 2014 إلا أن هناك تحسنا ضئيلا في الصادرات خارج قيمة المحروقات والذي قدر بـ: 2.05 مليار دولار، ونلاحظ مواصلة انخفاض إيرادات الجزائر من صادراتها من المحروقات إلى أن وصلت سنة 2020 إلى 21.92 مليار وهذا جراء تداعيات أزمة كوفيد 19 وانخفاض أسعار النفط في الأسواق العالمية، إذا فالإقتصاد الجزائري هو إقتصاد ريعي يهيمن عليه قطاع النفط، ولذلك صار لزاما على الجزائر دعم وتشجيع القطاع الخاص بتحسين مناخ الأعمال وعصرنة المنظومة المصرفية.

### الفرع الثالث: آفاق ومعوقات القطاع الخاص في الجزائر

#### أولا: معوقات القطاع الخاص في الجزائر

من أهم العراقيل التي تواجه القطاع الخاص في الجزائر العمليات التي تمس تمويل مؤسسات القطاع الخاص من تكلفة رأس المال أي الفائدة التي تدفعها المؤسسات للحصول على رأس المال لتمويل نشاطاتها، إضافة إلى أن البنوك لا تمنح إلا القروض قصيرة الأجل، كما أن الجزائر تتميز بسوق مالي ضعيف يعيق تطور مؤسسات القطاع الخاص، كما يعتبر مشكل العقار من أهم العراقيل خاصة في ظل انعدام الشفافية وانتشار الفساد الإداري<sup>1</sup>، كما أن الأنشطة المولدة للدخل والتي لا يتم تسجيلها ضمن حسابات الناتج الداخلي الخام، ويكون ذلك إما تعمدًا لا

<sup>1</sup> ضيف أحمد، عزوز أحمد، مرجع سبق ذكره، ص: 32-33.



خفائها للتهرب من الالتزامات القانونية، أو كون هذه الأنشطة مخالفة للقوانين<sup>1</sup>، إضافة إلى العوائق الجبائية والجمركية من فرض للضرائب على الانتاج الوطني، إضافة إلى اشتراك أرباب العمل في الضمان الاجتماعي للأجراء وغير الأجراء والتي تثقل كاهل المؤسسات الخاصة<sup>2</sup>، كما أن تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي في مجالات عدا الحماية والخدمات من معيقات القطاع الخاص، وهذا مما زاد من مكانة القطاع العام أي ما يعرف بأثر المزاحمة<sup>3</sup>.

### ثانيا: آفاق القطاع الخاص في الجزائر

يجب على الجزائر تفادي ومعالجة العراقيل التي تواجه القطاع الخاص، نظرا للأهمية الكبيرة التي يحتلها لتحقيق التنوع الاقتصادي والتخلص من هيمنة قطاع النفط على اقتصادياته، ولذلك يجب عليها ما يلي:<sup>4</sup>

✓ العمل على سن قوانين وتشريعات تبسط اجراءات استخراج التراخيص الخاصة بإنشاء الشركات وتوحيد الجهات المختصة بإصدارها ربما للجهد والوقت وتفاديا للبيروقراطية والفساد الاداري.

✓ تنمية الموارد البشرية وتكوينها بما يتناسب مع التطور التكنولوجي لزيادة كفاءة العمل في القطاع الخاص، إضافة إلى التوافق بين مخرجات قطاع التعليم العالي والتكوين المهني وبين متطلبات القطاع الخاص.

✓ توفير التمويل اللازم والذي يعتبر من أهم الشروط في تطوير القطاع الخاص

✓ يعتبر تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر مرهونا بتوفير الاطار القانوني والتنظيمي قبل الاقتصادي والاستثماري، وذلك بإصدار قانون خاص بها بدل خضوعها لقانون الصفقات العمومية وبعض المواد في قانون الاستثمار، مما يسمح بمزيد من المرونة، كما يتيح الاستفادة المثلى من الموارد والبنية التحتية للحصول على أداء أفضل والاستدامة التي أثبتت جدواها من خلال زيادة الكفاءة والفعالية والنجاعة لتحقيق النتائج المرجوة.<sup>5</sup>

### المطلب الثاني: دور الدبلوماسية الاقتصادية في دعم سياسة التنوع الاقتصادي

تعتمد الجزائر في تنوع اقتصادها على البرامج التي أطلقتها ضمن الخطة التنموية من 2000-2030 في سبيل تحقيق انتعاش لاقتصادها، الا أنه يتوجب عليها تعزيز دبلوماسيتها الاقتصادية كونها عامل أساسي من عوامل نجاح التنوع والنمو الاقتصاديين. كما أنها لها مكانة كبيرة لتجسيد العديد من الأهداف والتطلعات الاقتصادية أهمها تعزيز المنتجات المتداولة في الأسواق الدولية، وكذا تسهيل عملية الحصول على سلاسل التوريد، بالإضافة إلى تأثيرها على ظروف المنافسة الدولية ودعم المنتج في الأسواق الدولية وبالتالي تعزيز امكانيات التصدير والمعاملات الدولية.

<sup>1</sup> بودلال علي، مشكلة الاقتصاد الخفي في الجزائر: الأسباب والحلول، مجلة بحوث انسانية، العدد 37، 2008، ص: 2.

<sup>2</sup> ساسي فطيمة، مرجع سبق ذكره، ص: 97.

<sup>3</sup> ضيف أحمد، مرجع سبق ذكره، ص: 33.

<sup>4</sup> توفيق بن الشيخ، تطور القطاع الخاص خيار استراتيجي لتفعيل التنوع الاقتصادي في الدول المنتجة للنفط، حالة الجزائر، مجلة الدراسات المالية والمحاسبية والادارية، العدد 07، جوان 2017، ص: 597.

<sup>5</sup> سعاد بوعبوش، الشراكة بين القطاع العام والخاص أحد الحلول لمواجهة الركود الاقتصادي، جريدة الشعب، 2015/04/22، ص: 9.

### الفرع الأول: ماهية الدبلوماسية الاقتصادية

تحتاج الحكومات والشركات عبر الوطنية والمنظمات غير الحكومية عبر الوطنية على حد سواء الى خبرة دبلوماسية بناءة من أجل ادارة التعقيدات والشكوك في عالم اليوم المعولم، ومن أجل منع العديد من النزاعات السياسية المحتملة من الاندفاع الى العنف واحداث الفوضى.<sup>1</sup> اذ يجب أن يتمتع الدبلوماسي الاقتصادي بقدرات ذهنية وعلمية كبيرة للنجاح في ترقية الصادرات خارج المحروقات وجذب الاستثمار الأجنبي المباشر بما يخدم التنمية الاقتصادية في الجزائر.

### أولاً: تعريف الدبلوماسية الاقتصادية

ظهر مفهوم الدبلوماسية الاقتصادية منذ الكساد الكبير في الولايات المتحدة الأمريكية، وزادت أهميته ودوره بعد الحرب العالمية الثانية، الى أن وصلت الى مفهومها الحالي، وتعرف على أنها: "اجمالي الأنشطة الاقتصادية الخارجية للحكومة وقطاع الأعمال للبلد"<sup>2</sup>

ينصرف مفهوم الدبلوماسية الاقتصادية الى أوسع من المفهوم التقليدي للدبلوماسية التجارية، والذي يركز على ترويج الصادرات ويخضع للدبلوماسية السياسية، حيث يرى *James و Berridge* الدبلوماسية الاقتصادية على أنها "عمل دبلوماسي لدعم قطاعي الأعمال والتمويل في بلد معين من خلال استخدام الموارد الاقتصادية لتحقيق هدف محدد للسياسة الخارجية"، وقد سلطوا الضوء على التفاعل بين الأبعاد المحلية والدولية لعملية صنع القرار الاقتصادي الدولي، والروابط بين الأبعاد السياسية والاقتصادية وتزايد أهمية الجهات الفاعلة غير السيادية وتفاعلها مع الدول التي لا تعتبر جهات فاعلة وحدوية.<sup>3</sup>

### ثانياً: مهام وأهداف الدبلوماسية الاقتصادية

للدبلوماسية الاقتصادية دور كبير في الترويج للمنتجات المحلية في الخارج وجذب الاستثمارات الأجنبية، كما أنها تعد تقارير اقتصادية وبيانات تجارية عن الدول المستقبلية، كما تقوم بتسهيل عمل الوفود التجارية التي تقوم بالتفاوض وتسهيل التواصل بين المتعاملين الاقتصاديين للبلدان المعنية<sup>4</sup>، وتتمثل أهداف الدبلوماسيين الاقتصاديين في<sup>5</sup>:

✓ زيادة معدلات وحجم التبادلات التجارية وتنمية الصادرات.

<sup>1</sup> Raymond Saner, L.Y, *Internationam Economic Diplomacym Mutation in Post-Modern times*, Leicester : Spencer Mawby, University of Leicester Managing Editor, 2003,P :4.

<sup>2</sup> Pyrros Papadimitriou, Victoria Pistikou, *Economic Diplomacy In National Security, Proceidie Economics and Finance*, 2015 , P :129.

<sup>3</sup> Bayne Nicholas, X.S, *The new economic diplomacy : Decision- making and negotiation in international economic relations*, 2 nd Edition, Ashgate, 2007, P : 10.

<sup>4</sup> لؤي يحي الارباني، الدبلوماسية الاقتصادية، 2014، <http://www.alestethmar.net/news-23649.html>، تم الاطلاع عليه يوم 2024/01/23 على الساعة 14:23.

<sup>5</sup> أيمن ابراهيم الدسوقي، الدبلوماسية في عصر العولمة بين الاستمرارية والتغيير، مجلة دراسات، المجلد 20، العدد 1، 2019، ص: 113.

- ✓ تعزيز تجارة الدولة الخارجية.
- ✓ بناء علاقات اقتصادية مع التكتلات الاقتصادية الدولية وبناء التحالفات الاقتصادية، ومعالجة الصراعات الاقتصادية.
- ✓ تعزيز التنمية الاقتصادية للدول.
- ✓ الترويج للمصالح الاقتصادية وتمكين أعمال وشركات الدولة في الأسواق الخارجية.
- ✓ جذب الاستثمارات الأجنبية والتكنولوجيا، تشجيع السياحة، تعزيز النمو الاقتصادي ودعم جهود التنمية.

### الفرع الثاني: الدبلوماسية الاقتصادية ودورها في دعم سياسة التنوع الاقتصادي في الجزائر

لقد قامت الجزائر بإبرام عدة اتفاقيات ثنائية بهدف تطوير اقتصادها خاصة بعد انخيار أسعار النفط سنة 1983، وتعتبر الشراكة من أجل تنمية افريقيا "NEPAD" من أهم مظاهر نجاح الدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية لتحقيق التنمية المستدامة في افريقيا عن طريق اعداد خطة تنموية في القارة عرفت بالألفية الجديدة، وارتكزت على مبدأ المشاركة حيث تم تحديد القطاعات التي يمكن أن تعمل على جذب الاستثمارات المباشرة وتحفيز دور القطاع الخاص للاستثمار فيها وهي قطاع التكنولوجيا الجديدة والمعلومات والاتصالات وكذا تعزيز الأمن.<sup>1</sup>

وفي تصريح للدكتور عبد القادر بريس في حديثه لـ "الحوار" أن الجزائر قد استطاعت خلال الأربع سنوات الأخيرة بناء قاعدة اقتصادية متينة من أجل توسيع دائرة التنوع الاقتصادي وخلق الثروة خارج المحروقات، فقد بادرت الدولة الجزائرية إلى توفير كافة المستلزمات التي يحتاجها المتعامل الاقتصادي لتسهيل عليه عملية تصدير منتجاته للولوج الى مختلف الأسواق الدولية، خاصة السوق الأفريقية والأوروبية في ظل الأدوات والوسائل التي تساهم في ترقية الاقتصاد الوطني وإثراء عملية التصدير وتحسين مناخ الأعمال، وتعتبر التمثيليات الدبلوماسية التجارية الجزائرية المعتمدة في الدول الشقيقة والصديقة مطلباً جاداً يستدعي تفعيله عبر السفارات الجزائرية المعتمدة عبر العالم، وأن إنشاء ملحقات تجارية في السفارات الجزائرية تفرضها المعطيات الاقتصادية الراهنة، لما لهذه الهيئات من مهام في تنمية وتطوير المنظومة الاقتصادية الجزائرية، داعين إلى تفعيل دور السفير وموظفين في تمثيلياتنا أضحى ضرورة ملحة تفرضها اللحظة لضبط عقارب الساعة الاقتصادية على الساعة العالمية حتى لا تتأخر على مواعيدنا ونتمم صفقاتنا التجارية على قواعد مضبوطة<sup>2</sup>، وقد تجلّى دور الدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية من خلال<sup>3</sup>:

- ✓ مسح الديون بقيمة 902 مليون دولار في 2010 ل: 14 دولة افريقية عضو في الاتحاد الأوروبي.
- ✓ توقيع الاتفاقيات الثنائية.

<sup>1</sup> فيروز مزياي، الدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية في ظل التحولات الإقليمية والدولية، المجلة الجزائرية للأمن والتنمية، المجلد 8، العدد 15، 2019، ص ص 201-202.  
<sup>2</sup> محمد اسلام، الجزائر تجند كافة مؤسساتها لمرافقة المصدرين، 2024/01/8، <https://elhiwar.dz/national/268689> تم الاطلاع عليه يوم 2024/01/22 على الساعة 18:22  
<sup>3</sup> فيروز مزياي، مرجع سبق ذكره، ص: 202.

✓ المشاريع الاستثمارية ومن بينها الاستثمارات النفطية لسوناطراك في الدول الإفريقية واستثمارات كوندور ومجمع سيفيتال.

### أولا: التوجهات الحديثة للدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية في ظل برنامج الانعاش الاقتصادي

لقد دخلت الدبلوماسية الجزائرية منعرجا جديدا عن طريق الربط بين الدبلوماسية السياسية والاقتصادية، لخدمة اقتصادها ومحاولة التكيف مع الأزمات العالمية، حيث أقرت وزارة الخارجية الى رؤساء ممثلات الدبلوماسية والقنصلية الى مضاعفة الجهود وضرورة تقديم تقارير دورية حول الاجراءات المتخذة في بلدان الاعتماد للترويج للمنتجات المحلية وجذب الاستثمارات الأجنبية بهدف الخروج من التبعية لقطاع المحروقات.<sup>1</sup>

تتميز الجزائر بمكانة دولية كبيرة تمكنها من فرض وجودها من خلال تفعيل دور الدبلوماسية الاقتصادية في الدول، خاصة في ظل تزايد حدة الأزمة الاقتصادية بفعل تراجع أسعار النفط. ويوفر الفضاءان المغربي والإفريقي فرصا عديدة للاقتصاد الجزائري بغية الخروج من تبعيته المزمنة للمحروقات، فالمجال التجاري قد يكون مخرجا لتطوير الصناعة المحلية القديمة و الناشئة كون أفريقيا تضم 54 دولة أي 54 سوقا لتسويق المنتجات الصناعية، خاصة في ظل ضعف القطاع التحويلي في أفريقيا مما يتيح المجال لتصريف المنتجات الجزائرية ولو كانت ناشئة. كما يوفر مجال الاستثمار فرصا مهمة في جل القطاعات، فالقطاع الفلاحي في أفريقيا معظمه بدائي ويفتقر إلى الوسائل الحديثة والخبرات الفنية مما جعل إنتاجه ضعيفا، و هنا يمكن للجزائر القيام باستثمارات زراعية في افريقيا أقل تكلفة وأكثر مردودية، نفس الشيء في المجال الصناعي فالاستثمارات الجزائرية في هذا المجال واعدة كذلك، فالفضاء الإفريقي يتيح الحصول على المواد الأولية سواء كانت معدنية، طاقوية أم زراعية بتكلفة أقل فهي أساسا تصدر إلى الدول الصناعية بأثمان بخسة، وعليه فالحصول عليها في إطار مشاريع صناعية جزائرية أو جزائرية-إفريقية بالفضاء الإفريقي هو من باب الأولى، لكن هنا وجب التنبيه إلى أن طبيعة المشاريع الصناعية تتفاوت في الكلفة والخبرة، إذ هناك صناعات تتطلب استثمارات بأموال ضخمة وخبرات فنية عالية وهي شروط تتوفر بالشركات الوطنية في القطاع العام كالصناعة البترولية والبتروكيماوية التي يتطلب شركة عالمية مثل سوناطراك *SONATRACH* و فروعها، وكذا مشاريع إنتاج الطاقة الكهرومائية التي تقتضي شركة بخبرة سونلغاز *SONELGAZ*، وكذا الحال بالنسبة للميكانيك من خلال الشركة الوطنية للعربات الصناعية *SNVI*. و بالتالي يمكن القول أن الصناعات الثقيلة تعد مجال استثمار حصري للشركات الجزائرية الكبرى بإفريقيا وبخلاف الصناعات الثقيلة تمثل الصناعات التحويلية المتوسطة والخفيفة (الإلكترونيات، المنتجات الكهرومنزلية، الصناعات الغذائية، الصناعات الجلدية) مجالا خصبا لمؤسسات القطاع الخاص في الجزائر قصد الاستثمار بإفريقيا مع ضمان مرافقة الدولة في التمويل والحماية السياسية من الأخطار غير الاقتصادية التي يمكن أن تعترض المشاريع في فضاء إفريقي

<sup>1</sup> ميرك رفيعة، تفعيل الدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية: الية جديدة للنمو الاقتصادي وبعث الوجهة السياسية، مجلة السياسة العالمية، المجلد 6، العدد 2، 2022، ص ص: 673-672.

واسع و مجهول بالنسبة لهذه المؤسسات المتوسطة والصغيرة في الغالب، والفضاء الإفريقي هو سوق جائع لمثل هذه المشاريع لاسيما بعض المنتجات التي تمثل أمورا أساسية في حياة المستهلك الإفريقي كالغذاء والدواء. فمن المعروف أن توفير الغذاء يمثل تحديا استراتيجيا في أفريقيا وعليه فالاستثمار الجزائري في الصناعات الغذائية له مستقبل واعد.<sup>1</sup>

ثانيا: انعكاسات جهود الدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية على الاقتصاد الجزائري

### 1. انعكاساتها على حجم الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر

كانت معظم الاتفاقيات التي أبرمتها الجزائر مع دول العالم تتمحور حول ترقية الاستثمارات للتخلص من التبعية لقطاع المحروقات، حيث قامت بإبرام اتفاقيات مع العديد من الدول المتقدمة والدول النامية، وأنشأت عدة مؤسسات لضمان وتسيير الاستثمار الأجنبي، إضافة إلى سن القوانين والتشريعات التي تخدم الاقتصاد الوطني يجذب المستثمرين الأجانب، إلا أن رغم كل الجهود ولا يزال الاستثمار الأجنبي غير كاف، فقد عرف تذبذبا مستمرا، فعلى سبيل المثال خلال المدة الممتدة من 2006-2017 بلغ أعلى قيمة له سنة 2019 مقدرة ب: 2.75 مليار دولار، ثم شهد انخفاضا وصل إلى 1.2 مليار دولار سنة 2017 وواصل الانخفاض حيث قدر سنة 2020 ب: 1.14 مليار دولار، ويرجع هذا إلى ضعف الدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية التي كان من بين أهم أهدافها العمل على جذب المستثمرين الأجانب، حيث أن ضعف الدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية وضعف دورها في الترويج للاستثمار في الجزائر عاد بالسلب على الاقتصاد الجزائري، حيث تزايدت فاتورة الواردات الجزائرية بسبب الاتفاقيات المبرمة مع الدول والتي تقضي بإزالة القيود الجمركية وغير الجمركية، كما أن ضعفها يظهر جليا من خلال مصادر الاستثمارات ورغم اتفاق الشراكة المبرم مع الاتحاد الأوروبي، والذي يقضي بضرورة استثمار هذا الأخير في الجزائر، إلا أن بسبب ضعف دبلوماسيتها لم تستطع أن تفرض على الاتحاد الأوروبي الالتزام بذلك، وبالتالي بقيت الجزائر المستقبل لمنتجات أوروبا على حساب الاستثمارات التي تنهض بالاقتصاد الوطني، إذا فمن البديهي عدم استثمار كل من الاتحاد الأوروبي وأمريكا في بلد ضعيف الدبلوماسية الاقتصادية كالجزائر.<sup>2</sup>

### 2. انعكاساتها على حجم التجارة الخارجية في الجزائر

رغم الأزمة الصحية العالمية التي اجتاحت العالم كوفيد 19 والتي عادت بآثارها السلبية على الاقتصاد العالمي ككل والاقتصاد الجزائري بصفة خاصة، إلا أن بؤادر نجاح الدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية قد ظهرت ملامحها من خلال تفعيل عملية التصدير، حيث سجلت الصادرات خارج قطاع المحروقات بالنسبة لأربعة أشهر الأولى من سنة 2021 زيادات بمعدلات نسبية مقارنة بالسنة الماضية، حيث ارتفعت الصادرات خارج قطاع المحروقات

<sup>1</sup> عبد الملك بلعربي، علي مجالدي، الية جديدة في تعزيز نشاط الدبلوماسية الجزائرية، 2021/09/08، جريدة الشعب أونلاين <http://www.ech-chaab.com/ar>  
تم الاطلاع عليه يوم 2024/01/23 على الساعة 16:18.

<sup>2</sup> نورة شرع واخرون، دور الدبلوماسية الاقتصادية في قطاع التجارة الخارجية للجزائر، المجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية، المجلد 7، العدد 1، 2020، ص: 357.

## الفصل الثاني: مبررات الجزائر ومؤهلها خارج قطاع المحروقات للتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة

بنسبة 64.56%، وقدر معدلها ب: 10.54 % من القيمة الاجمالية للصادرات، كما حققت الصادرات خارج قطاع المحروقات قفزة نوعية ووصلت الى 7 مليار دولار سنة 2022 بارتفاع سنوي قدره 30%<sup>1</sup>، كما تم تسجيل 832 مؤسسة تصدير جسدت عمليات التصدير خلال 2021.<sup>2</sup> وفيما يلي سنتطرق لتوزيع الصادرات على المناطق الجغرافية خلال سنة 2022:

الجدول رقم (2-17): توزيع صادرات الجزائر حسب المناطق الجغرافية (%)

التوزيع الجغرافي لصادرات الجزائر	2012	2014	2016	2017	2018	2019	2022
الاتحاد الأوروبي	55.3	64.2	47.7	57.9	45.7	57.21	56.62
دول خارج الاتحاد الأوروبي	4.6	4.4	6.8	9.3	5.5	6.47	5.76
أمريكا الشمالية	22.1	10.1	6	5.3	11.8		11.65
أمريكا اللاتينية	5.9	5.1	6.6	7.2	7.2	10.84	8.51
اسيا من غير الدول العربية	7.7	10	25.9	27.9	25.8	17.93	5.07
دول المغرب	2.9	4.9	1.5	1.3	1.2	4.98	3.85
الدول العربية	1.3	1	4.1	3.3	4.1	*****	2.64
افريقيا	0.1	0.2	0.5	0.4	0.4	1.06	5.83
باقي دول العالم	0	0	0.9	1.3	1	1	0.08

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على بيانات المغرب العربي، التبادل التجاري للجزائر،

تم الاطلاع عليه يوم 2024/01/23 على الساعة 20:55. <https://www.ons.dz/IMG/pdf/aqc2016-2018ed2021-ara.pdf>.  
- وزارة التجارة الخارجية، 47-40-12-08-2023-07-08-146425-2023-07-08-12-40-47 <https://www.aps.dz/ar/economie/146425-2023-07-08-12-40-47> تم الاطلاع عليه يوم 2024/01/23 على الساعة 18:50.

نلاحظ من خلال الجدول أن الاتحاد الأوروبي يستحوذ على صادرات الجزائر حيث تتراوح النسبة بين 55% و 65%، ثم تليها أمريكا الشمالية بنسب تتراوح بين 5% و 9%، وتأتي في المرتبة الثالثة قارة اسيا من غير الدول العربية بنسب تتراوح بين 5% و 10%، ثم الدول من خارج الاتحاد الأوروبي بنسب تتراوح بين 4% و 5%، تليها أمريكا اللاتينية بنسب تتراوح بين 5% و 8%، أما باقي المناطق فقد كانت النسب جد ضعيفة. ورغم الجهود التي بذلتها الجزائر من خلال دبلوماسيتها الاقتصادية لزيادة حجم الصادرات خارج قطاع المحروقات إلا أنها لم تتجاوز 3.4% سنة 2018، ولكنها حققت قفزة نوعية خلال 2019 بنسبة 6%، ثم 9.48% سنة 2020، ثم وصلت الى 10% من اجمالي الصادرات سنة 2022 وهذا ما يمثل سابقة تاريخية للجزائر، اذ أكد خبراء جزائريون أن الجزائر تملك امكانيات انتاجية من حيث الجودة وتنافسية الأسعار، وبفضل ارادتها السياسية والتسهيلات التي تم اطلاقها لتشجيع الانتاج الوطني ورفع التصدير، فهي قادرة على بلوغ

<sup>1</sup> وكالة الأنباء الجزائرية، الصادرات خارج قطاع المحروقات: التزامات مجسدة ووافق واعده بفضل توجيهات رئيس الجمهورية

<sup>2</sup> وزارة التجارة وترقية الصادرات، <https://www.aps.dz/ar/economie/146425-2023-07-08-12-40-47> تم الاطلاع عليه يوم 2024/01/23 على الساعة 18:54.

<sup>2</sup> وزارة التجارة وترقية الصادرات، <https://www.commerce.gov.dz/statistiques/les-statistiques-de-l-exportation-hors-hydrocarbures> تم الاطلاع عليه يوم 2024/01/23 على الساعة 18:00

الأهداف المنشودة ضمن الخطط التي أقرتها الحكومة، ضمن البرنامج الرامي الى تطوير الحوكمة وتحقيق النمو الاقتصادي.<sup>1</sup>

#### الفرع الرابع: تحديات ومتطلبات تفعيل الدبلوماسية الاقتصادية في الجزائر

##### أولا: التحديات التي تواجه الدبلوماسية الاقتصادية في الجزائر

من خلال ما سبق نلاحظ أن الدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية لم تحقق النتائج المرجوة، حيث أنها لم تستطع العمل على زيادة وتطور الصادرات خارج قطاع المحروقات، كما أنها لم تستطع تشجيع وجذب المستثمرين الأجانب على الاستثمار في الجزائر، ولذلك فالدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية تواجه عد تحديات أهمها<sup>2</sup>:

1. **التحديات الداخلية:** نظرا لكون الجزائر بلد يعتمد في اقتصاده على الربيع البترولي والذي يمثل حوالي 30% من مجموع الناتج المحلي، و 97% من الصادرات، ولذلك فأهم التحديات التي تواجهها متمثلة فيما يلي:

✓ هشاشة الاقتصاد الجزائري بسبب ضعف التنوع.  
✓ اقتصاد عاجز عن خلق ثروة حقيقية مما أدى الى ضعف الادخار والمبالغة في تقدير حجم النشاط الاقتصادي ومعدلات النمو.

✓ عدم الاستغلال الأمثل لإيرادات النفط في البرامج التنموية.  
✓ عدم نجاعة السياسات المالية المنتهجة في معالجة الأزمات الاقتصادية، اضافة الى ضعف مؤسساتها الخاصة والاعتماد على القطاع العمومي.

✓ تفشي ظاهرة الفساد الاداري، وانتشار المحسوبية والرشوة.  
2. **التحديات الخارجية:** نظرا لكون الجزائر دولة متوسطة مغاربية، افريقية وعربية، فان اقتصادها معرض لعدة تهديدات من بينها:

✓ تفشي ظاهرة الارهاب الدولي، والذي قد عانت منه الجزائر في التسعينات.  
✓ استمرار النزاع الفلسطيني الاسرائيلي، والموقف الجزائري الراض لمبدأ التفاوض مع الكيان الصهيوني وأثره على عزل الجزائر داخل المبادرات الدولية.

✓ أثر الربيع العربي على مختلف المناطق العربية، مما يهدد أمن الجزائر وهذا ما يتطلب مجهود أمني مضاعف على الحدود سيكلف الجزائر مليا وبشرياً، وما سينجم عنه من كبح لعجلة التنمية.

✓ زيادة التهديدات الأمنية من جماعات ارهابية، هجرة غير شرعية، التطرف والجريمة المنظمة على الحدود الجزائرية في كل من تونس وليبيا ومالي.

<sup>1</sup> وكالة الأنباء الجزائرية، الجزائر تسجل قفزة في الصادرات خارج المحروقات وتسير بخطى واثقة نحو تنوع اقتصادها، 2023/06/19

<sup>2</sup> <https://www.aps.dz/ar/economie/145574-2023-06-19-15-34-43> تم الاطلاع عليه يوم 2024/01/23 على الساعة 20:48.

<sup>2</sup> ياحي مريم، الدبلوماسية الاقتصادية كأداة لتنشيط الاقتصاد الوطني وتحقيق التنمية الاقتصادية، مجلة الحقوق والعلوم الانسانية، المجلد 11، العدد 3، 2018، ص: 97-98.



- ✓ غلق الحدود بفعل تنامي التهديدات الأمنية السابقة، وهو ما يتعارض مع مقاربة اقتصادية نشطة للجزائر اقليميا وقاريا.
- ✓ منافسة قوى افريقية أخرى للجزائر في مجال الاستثمار وخاصة في مجال الخدمات نظرا لعدم وجود بنوك جزائرية في افريقيا.

### ثانيا: متطلبات تفعيل دور الدبلوماسية الاقتصادية في الجزائر

- لتسير الجزائر في خطى الدول المتقدمة، وتستطيع تطوير اقتصادها وتنويعه من خلال زيادة الصادرات خارج قطاع المحروقات، وكذا جذب الاستثمار الأجنبي للدولة، وبما أن الجزائر ملتزمة بتنفيذ برنامج الانعاش الاقتصادي خلال الفترة المحددة للتطبيق والممتدة من 2020-2030 وهي فترة على حسب الخبراء الاقتصاديين ستشهد أزمات متتالية للاقتصاديات الدولية، كما أنها فرص يجب الاستفادة منها، لذلك يجب على الجزائر<sup>1</sup>:
- ✓ اصلاح نظام الحوكمة من خلال تعزيز اللامركزية داخليا، من أجل انشاء العديد من مراكز القرار التي تستفيد من الابتكار وتدعيم الاقليمية.
  - ✓ التعجيل بالإصلاحات الهيكلية من أجل انتقال أقوى الى اقتصاد المعرفة، وتعزيز القدرة التنافسية في الاقتصاد العالمي.
  - ✓ توسيع شبكات المعرفة، وتعزيز المرونة في الاستجابة للتغيير والشفافية والمساءلة.
  - ✓ دعم مصادر الحصول على سلاسل التوريد من الدول العربية والافريقية وحتى الاسيوية، بما يضمن استمرارها وعدم انقطاعها من خلال عقود ملزمة وواضحة، وتتوفر في طياتها على كل الجوانب المتعلقة بالمعاملات وبكل ما يتعلق بالعقوبات.
  - ✓ تكثيف مساعي الدبلوماسية الاقتصادية لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر، كونه الوسيلة الأمثل للوصول الى التكنولوجيا الحديثة، والية لتطوير القدرات الادارية للمشاريع الاقتصادية.
  - ✓ تنمية فرص استغلال المشاريع الاقتصادية الكبرى والتي من بينها طريق شرق-غرب والطريق السيار شمال-جنوب ومختلف الموانئ ذات الحجم الكبير، وايجاد صيغ لاستغلالها في دعم الدبلوماسية الاقتصادية، وادخالها في مختلف الاتفاقيات الثنائية والاتفاقيات الاقليمية، بالشكل الذي يدعم فرص التنوع الاقتصادي وفرص تنمية التجارة الخارجية.
  - ✓ تبني استراتيجية صناعية مبنية على أسس علمية تستطيع احداث تغيير في عجلة الانتاج الصناعي لتحقيق ثروة صناعية بما يتناسب مع متطلبات تحقيق التنوع الاقتصادي، بالاستفادة من الدول التي حققت تنوعا في اقتصادها.

<sup>1</sup> حكيم بوحرب، دور الدبلوماسية الاقتصادية في تحقيق الافلاح الاقتصادي في الجزائر في ظل برنامج الانعاش الاقتصادي، مجلة الباحث الاقتصادي، المجلد 8، العدد 1، 2021، ص ص: 430-431.

### المطلب الثالث: القطاع المصرفي ودوره في دعم سياسة التنوع الاقتصادي

يعتبر القطاع المصرفي من أهم القطاعات الاقتصادية وأكثرها حساسية وتأثيرا في نمو اقتصاديات البلدان، إذ تعتبر البنوك مؤسسات مالية فعالة يعتمد عليها في تطوير وتنمية مختلف القطاعات الاقتصادية، إلا أن دوره يتركز على مدى فعاليته وتطوره لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية الضرورية لتغطية احتياجات التنمية.

#### الفرع الأول: مراحل تطور النظام المصرفي في الجزائر

قامت الجزائر بعد الاستقلال بإعادة هيكلة واصلاح النظام المصرفي بعد أن كانت تحكمه السوق المصرفية الفرنسية وما خلفته الفترة الاستعمارية من خراب في كل الجوانب، مما حتم على الجزائر ضرورة استحداث نظام مصرفي جديد وسن قوانين وتشريعات تتماشى مع التطورات العالمية عبر عدة مراحل وهي:

1. مرحلة تكوين النظام المصرفي الجزائري (1962-1985)

2. مرحلة الاصلاحات المصرفية (1986-1990)

3. الاصلاحات في ضوء قانون النقد والقرض

#### الفرع الثاني: صلابة الجهاز المصرفي الجزائري:

تتطلب صلابة الجهاز المصرفي وجود استقرار في النظام المالي وبالتالي القطاع المصرفي، وقد عرف القطاع المصرفي الجزائري استقرارا نسبيا خاصة نهاية سنة 2022، وهذا بعد الأزمة الصحية العالمي كوفيد 19، وسنلاحظ من خلال مؤشري الأصول السائلة والملاءة المصرفية صلابة القطاع المصرفي.

#### أولا: سيولة القطاع المصرفي (الأصول السائلة)

تشير السيولة المصرفية الى قدرة المصارف على مواجهة جميع التزاماته الفورية والمتوقعة من دون تأخير، إذ أن انخفاضها يؤدي الى فقدان الثقة بين المصرف والعميلين<sup>1</sup>، والجدول الموالي يوضح نسبة سيولة المصارف الجزائرية خلال الفترة 2017-2021:

الجدول رقم (2-18): نسب سيولة المصارف في الاقتصاد الجزائري خلال الفترة 2018-2022

2022	2021	2020	2019	2018	
<b>المصارف العمومية</b>					
٪40,54	٪35,93	٪10,34	٪14,21	٪18,42	الأصول السائلة/اجمالي الأصول
٪115,57	٪110,16	٪31,54	٪42,24	٪46,30	الأصول السائلة/الخصوم قصيرة الأجل
<b>المصارف الخاصة</b>					
٪37,88	٪36,29	٪30,29	٪27,31	٪28,52	الأصول السائلة/اجمالي الأصول
٪73,80	٪68,90	٪59,46	٪52,45	٪52,61	الأصول السائلة/الخصوم قصيرة الأجل
<b>القطاع المصرفي</b>					
٪40,22	٪35,98	٪13,11	٪15,97	٪19,84	الأصول السائلة/اجمالي الأصول
٪108,53	٪102,06	٪37,14	٪44,23	٪47,45	الأصول السائلة/الخصوم قصيرة الأجل

المصدر، البنك المركزي الجزائري، التقرير السنوي التطور الاقتصادي والنقدي 2021، ديسمبر 2022، ص: 67.

<sup>1</sup> مبرك كامل، مرجع سبق ذكره، ص: 118.

الفصل الثاني: مبررات الجزائر ومؤهلاتها خارج قطاع المحروقات لتوجه نحو التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه هيمنة المصارف العمومية على القطاع المصرفي في الجزائر، كما نلاحظ أن الأصول السائلة للمصارف قد عرفت انخفاضا خلال السنوات 2018، 2019 و2020 ثم تزايدت سنة 2021، فقد شهد القطاع المصرفي الجزائري سنة 2021 زيادة جد معتبرة في أصوله السائلة مدعومة أساسا بزيادة الأصول السائلة للمصارف العمومية، وهذا التحسن هو نتيجة برنامج إعادة التمويل الخاص والذي سمح للمصارف العمومية بالحصول على المزيد من السيولة وهذا بهدف زيادة قدرتها على التمويل<sup>1</sup>.

### ثانيا: ملء القطاع المصرفي

تعني الملء المصرفية قدرة المصارف على الوفاء بالالتزامات النقدية المطلوب سدادها على المدى القصير، كما تؤدي إلى زيادة قدرة المصارف على تجنب مخاطر التعثر التي قد تتعرض لها لتغير الظروف الاقتصادية<sup>2</sup>. فخلال الأزمة الصحية العالمي كوفيد 19 تم تخفيف بعض القواعد التي كانت تخضع لها المصارف منذ فيفري 2014 والخاصة بتحديد الأموال الخاصة ولمخططات التقارير وفق المعايير الدولية، ومن بين القواعد التي تم تخفيفها هي الخاصة بوسادة الأمان المنصوص عليها في أحكام المادة 4 من النظام رقم 2014/01 المؤرخ في 16 فيفري 2014 والمتعلق بنسب الملء المطبقة على البنوك والمؤسسات المالية، حيث قرر بنك الجزائر إعفاء البنوك والمؤسسات المالية من انشائها إلى غاية 31 ديسمبر 2021، إذ سمحت تدابير التخفيف من استئناف المصارف لنشاطها وزيادته نسبيا<sup>3</sup>، والجدول الموالي يوضح درجة الملء للقطاع المصرفي الجزائري خلال الفترة 2014-2022:

الجدول رقم (2-19)، مؤشرات ملء المصارف في الجزائر للفترة 2018-2022.

**2022	*2021	2020	2019	2018
<b>المصارف العمومية</b>				
٪21,04	٪22,21	٪18,95	٪17,81	٪19,24
نسبة الملء الكلية				
٪17,56	٪17,60	٪14,58	٪13,47	٪14,43
نسبة الملء القاعدية (المحور 1)				
<b>المصارف الخاصة</b>				
٪19,33	٪19,06	٪20,29	٪18,90	٪18,20
نسبة الملء الكلية				
٪18,52	٪18,24	٪19,46	٪18,17	٪17,43
نسبة الملء القاعدية (المحور 1)				
<b>القطاع المصرفي</b>				
٪21,53	٪21,60	٪19,17	٪17,99	٪19,05
نسبة الملء الكلية				
٪17,74	٪17,72	٪15,38	٪14,26	٪14,98
نسبة الملء القاعدية (المحور 1)				

المصدر، البنك المركزي الجزائري، التقرير السنوي التطور الاقتصادي والنقدي 2022، ديسمبر 2022، ص: 65.

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه تسجيل القطاع المصرفي تحسنا من حيث نسبة الملء الاجمالية سنة 2021 والتي بلغت 21.82% مقابل 19.17% سنة 2020 وهذا التحسن راجع إلى التحسن في ملء المصارف العمومية وكذا إلى التدابير التي اتخذها بنك الجزائر خلال فترة الأزمة الصحية كوفيد 19، والتي تم من خلالها تخفيف بعض القواعد الاحترازية اعتبارا من سنة 2020، لاسيما المتعلقة بوسادة الأمان والتي تم من

<sup>1</sup> البنك المركزي الجزائري، التقرير السنوي التطور الاقتصادي والنقدي 2021، ديسمبر 2022، ص: 60.

<sup>2</sup> ميرك كامل، مرجع سبق ذكره، ص: 118.

<sup>3</sup> البنك المركزي الجزائري، التقرير السنوي التطور الاقتصادي والنقدي 2021، ديسمبر 2022، ص: 58.

خلالها اعفاء المصارف والمؤسسات المالية من تشكيلها<sup>1</sup>، وقد بلغت نسبة الملاءة القاعدية للقطاع المصرفي 17.93% نهاية 2021 مقابل 15.38% نهاية 2020. وقد سمحت تدابير التخفيف المتخذة والتي انتهت في 31 مارس 2022 من التحسن الملحوظ في زيادة أنشطة المصارف نسبيا مع الحفاظ على معدلات كفاية رأس المال في مستويات أعلى من الحد الأدنى التنظيمي المطلوب.

### الفرع الثالث: معيقات و آفاق القطاع المصرفي الجزائري

#### أولا: معيقات القطاع المصرفي الجزائري

هناك عدة تحديات تواجه القطاع المصرفي في الجزائر، أهمها ما يلي<sup>2</sup>:

✓ **تركز هيكل السوق وانعدام المنافسة البنكية:** يتم الاعتماد في تحديد ووصف هيكل السوق البنكية والوقوف على مدى تركيزها أو تنوعها على مجموعة من المؤشرات ومن بينها: توزيع هيكل البنوك العاملة بحسب الملكية (عامة، خاصة)، (محلية أو أجنبية)، (تقليدية أو اسلامية)، إضافة الى حصة كل منهما من اجمالي الودائع البنكية والقروض، وكذلك المؤشرات التي تقيس تركيز هيكل السوق البنكية استنادا الى حصة أكبر ثلاثة أو خمسة أو عشرة بنوك عاملة في الدولة من حيث اجمالي الودائع أو القروض<sup>3</sup>، ويتميز النظام البنكي الجزائري بارتفاع مستوى التركيز البنكي، حيث تستحوذ البنوك العمومية على هيكل السوق البنكية سواء من حيث الودائع أو الاقراض، وهذا ما أدى الى انخفاض مستويات المنافسة، كما أثر سلبا على مدى تطور الخدمات البنكية والمالية ومن ثم ارتفاع كلفة تقديم هذه الخدمات، حيث ستعمل هذه الأخيرة على استبعاد جزء من المجتمع من الشمول المالي خاصة مع تأكيد وجود العلاقة العكسية بين مستوى التركيز البنكي من جهة ومستويات المنافسة البنكية أو الشمول المالي من جهة أخرى.<sup>4</sup>

✓ **لا تزال رؤوس أموال البنوك الجزائرية صغيرة الحجم وفقا لمعيار رأس المال مقارنة بالبنوك الأجنبية وما ينجم عن ذلك من مشاكل مالية تعود بالسلب على أداء هذه البنوك ويحد من قدرتها التنافسية في ظل التطورات العالمية من تكتلات اقتصادية واندماج للمؤسسات والتي تؤثر سلبا بالبنوك الجزائرية صغيرة الحجم التي حرمها ضعف حجم رأس مالها من توسيع خدماتها ومنتجاتها التي تقدمها.**

✓ **ضعف سياسة ادارة المخاطر:** يعاني القطاع المصرفي في الجزائر من عدة مخاطر داخلية وخارجية تعرقل أداءه من بينها مخاطر السيولة، مخاطر التشغيل، مخاطر سعر الفائدة، مخاطر سعر الصرف ومخاطر الائتمان وغيرها،

<sup>1</sup> المادة 3 من التعليم رقم 05-2020 المؤرخة في 6 أفريل 2020 المتعلقة بالإجراءات الاستثنائية للتخفيف من بعض الأحكام الاحترازية المطبقة على البنوك والمؤسسات المالية.

<sup>2</sup> تافساست خديجة، تشخيص واقع القطاع المصرفي الجزائري واليات تفعيل دوره في تحقيق النمو الاقتصادي، مجلة الأصيل للبحوث الاقتصادية والادارية، المجلد 6، العدد 2، 2022، ص ص 302-305.

<sup>3</sup> هبة عبد المنعم، كرم زايد، المنافسة المصرفية والشمول المالي في الدول العربية، صندوق النقد العربي، جوان 2020، ص: 27.

<sup>4</sup> صليحة عماري، النظام المصرفي الجزائري، مطبوعة بيداغوجية مقدمة لطلبة السنة الثالثة تخصص اقتصاد نقدي وبنكي، جامعة قلمة، 2021، ص: 73.

<sup>5</sup> <https://dspace.univ-guelma.dz/jspui/handle/123456789/12482> تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/01 على الساعة 21:19.

وترجع درجة هذه المخاطر والاجراءات المتخذة للتخفيف منها الى فعالية أنظمة الرقابة التي تم وضعها من قبل البنك لمواجهة التغيرات والاختلالات التي من الممكن حدوثها، كما يعاني القطاع المصرفي الجزائري من مشاكل التسيير، عدم الشفافية، الدقة في الحسابات المقدمة اليه وسوء انتقال المعلومات المتعلقة بالقطاعات الاقتصادية، وعدم استقرار المحيط وضعف نشاط مؤسساته، وانخفاض قدرتها الانتاجية، مما صعب من عملية تقدير المخاطر في القطاع المصرفي وبالتالي عد وجود حلول لذلك.

✓ **ضعف القدرة على تعبئة المدخرات:** يعاني القطاع المصرفي على مستوى تعبئة المدخرات المالية بسبب غياب سياسة ادخارية محفزة لضعف أسعار الفائدة، مما سمح بفتح المجال أمام السوق الموازية (غير الرسمية) لإتاحة فرص الاستثمار والحصول على عوائد مالية أفضل من الاستثمار في البنوك خاصة مع التهرب الضريبي وامكانية الاستفادة من تكلفة الفرصة البديلة في السوق الموازي، وكذا غياب أدوات مالية جديدة جاذبة للاستثمار، بالإضافة الى نقص الأدوات البديلة للائتمان المصرفي لتمويل الاستثمارات كالتتمويل الايجاري، مما يستدعي البنوك العمل على تنوع الأدوات المالية لتحصيل أكبر قدر من المدخرات المالية.

✓ **ضعف فعالية القطاع المصرفي:** من الأسباب التي أدت الى ضعف الفعالية المالية للقطاع المصرفي هي عدم الاعتماد على مراكز البحث والتطوير، وضعف مستوى التكنولوجيا المستعملة، وكذا غياب المنافسة الحقيقية في السوق المصرفية، بالإضافة الى عملية توزيع الموارد المتاحة على الاستخدامات المختلفة بطريقة تضمن التوافق بين احتياجات السيولة وتحقيق الربحية وهذا ما يعبر عنه بالتخصيص الأمثل للموارد.

✓ **تدني مستوى كفاءة رأس المال البشري:** يعتبر الاستثمار في العنصر البشري من أهم مقومات التنمية، ورغم الجهود التي تبذلها الدولة الجزائرية من أجل تكوين الكادر البشري في المجال المصرفي الا أنها لازالت تتميز بالضعف نظرا لعدم مواكبة التكنولوجيا والوسائل والأساليب الحديثة في التسيير، لذا بات من الضروري على المؤسسات المالية العمل على دعم رأس المال البشري لتحقيق التقدم في العمليات المصرفية.

✓ **التكنولوجيا المصرفية والابتكار المالي:** تساهم التكنولوجيا في عصرنة الخدمات المصرفية وبالتالي كسب عملاء جدد والدخول في الأسواق العالمية، الا أن البنوك الجزائرية وخاصة العمومية منها لازالت رهينة الأساليب التقليدية من ايداع وسحب وتحويل وائتمان قصير الأجل بسبب جمود القوانين والتشريعات المصرفية وتدني نوعية الكفاءات المهنية ونقص مستوى التدريب وتركز انتشار الفروع في المدن الكبرى، كما أن الجزائر لازالت تعاني من عدم تطبيق الصيرفة الالكترونية، لأن البنوك الجزائرية تفتقر لأبسط العمليات الأساسية لدى البنوك العالمية، اضافة لعدم توفر البنية التحتية الضرورية للخدمات المصرفية.

**ثانيا: طرق تفعيل دور القطاع المصرفي في الجزائر:**

لكي تتمكن الجزائر من مواكبة التطورات الحاصلة في العالم وتطوير قطاعها المصرفي وجب عليها اتخاذ مجموعة من الاجراءات:

- ✓ تحديث أنظمة الدفع في الجزائر، وتنويع الخدمات المصرفية.
- ✓ تبني الصيرفة الشاملة.
- ✓ خصصة البنوك العمومية الجزائري.
- ✓ تطوير وتوسيع المؤسسات المصرفية الاسلامية.
- ✓ توفير العتاد الالكتروني الحديث، وتوفير برمجيات خاصة بالبنوك المحلية وعدم استيرادها من الخارج.<sup>1</sup>
- ✓ حوكمة مؤسسات القطاع المصرفي وتدعيم سلامتها.
- ✓ توفير كوادر واطارات بشرية عالية التأهيل معززة بتقنيات مصرفية حديثة، لذلك يجب توظيف المختصين في المجال المصرفي، والزامهم بتلقي برامج تدريبية على استخدام تكنولوجيا الاتصالات والحاسوب كونه عنصر مهما في العمل المصرفي، اضافة الى تقديم بعثات تدريبية للموظفين للاطلاع على التكنولوجيات الحديثة في العمل المصرفي.

---

<sup>1</sup> صليحة عماري، مرجع سبق ذكره، ص: 74.

## الخلاصة

يعد التنويع الاقتصادي متطلبا أساسيا لتحقيق التنمية المستدامة في الدول التي تفتقر له وخاصة النفطية منها، فهو يساهم في خلق اقتصاد مستدام يتجنب الآثار السلبية الحادة الناجمة عن الأزمات الاقتصادية من خلال مساهمته في تنويع المنتجات، وبالتالي تنويع مصادر الدخل الوطني ومنها تنويع الصادرات و الأسواق، وتساهم الفوائض الناجمة عنه في تمويل المشاريع التنموية، ولذلك سعت الجزائر كبقية الدول الريعية الى تحقيق التنويع في مصادر دخلها لعدة أسباب أهمها الأزمات الأخير والتي أدت الى اختيار أسعار النفط في الأسواق الدولية مثل أزمة انخفاض أسعار النفط لسنة 2014 والأزمة الصحية العالمية كوفيد 19.

ولذلك سعت الجزائر الى البحث على البدائل التنموية عن قطاع النفط، والتي تتمثل في القطاع الفلاحي، القطاع الصناعي، القطاع السياحي والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، فمن خلال الاستغلال الأمثل لهذه القطاعات التي تعتبر ذات قيمة مضافة عالية في الاقتصاد يمكن للجزائر أن تحقق التنويع في اقتصادها بعيدا عن هيمنة قطاع النفط.

الا أنه ولنجاح استراتيجية التنويع الاقتصادي يجب اشراك الفواعل الرسمية في الدولة والتي تتمثل أساسا في الدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية لما لها من دور هام في دعم وترقية الصادرات خارج قطاع المحروقات من خلال الترويج للمنتوج المحلي في الأسواق الدولية، اضافة الى العمل على جذب الاستثمارات الأجنبية للبلد، كما أن للقطاع الخاص دورا هاما من خلال دعمه للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة والتي ستساهم بدورها في تطور الصادرات خارج قطاع المحروقات، ويبقى المحرك الأساسي للاستثمارات المحلية والأجنبية القطاع المصرفي الذي يساهم بدوره الفعال في دعم المستثمرين المحليين والأجانب.



# الفصل الثالث

انعكاسات جهود التنويع الاقتصادي على

تحقيق التنمية المستدامة مقارنة بين الجزائر

والامارات 2000-2023

## تمهيد

يمثل التنوع الاقتصادي عملية تنوع الأنشطة الاقتصادية والتخلص من هيمنة قطاع المحروقات على الاقتصاديات الربعية لتحقيق التنمية المستدامة خاصة مع امكانية نضوب النفط خلال العقود القليلة القادمة، لذا ينبغي على الجزائر تطوير ودعم القطاعات الراكدة ذات القيمة المضافة العالية نظرا لدورها الكبير في دفع عجلة التنمية الاقتصادية، في خلق القيمة المضافة، خلق فرص الشغل، إضافة إلى مساهمتها في تنمية وترقية الصادرات خارج قطاع المحروقات.

تهدف دراستنا من خلال هذا الفصل الى التطرق لجهود الجزائر من خلال السياستين المالية والنقدية اضافة الى البرنامج الجديد للنمو لتحقيق التنوع الاقتصادي، كما سنتطرق لاستراتيجية التنوع الاقتصادي في الامارات العربية المتحدة من خلال عدة نقاط أهمها المبررات التي استوجبت تبني استراتيجية التنوع الاقتصادي في الامارات، أهم الآليات التي انتهجتها الحكومة الاماراتية في تطبيق هذه الاستراتيجية اضافة الى الرؤى والبرامج التنموية التي أطلقتها لتحقيق النجاح في تنوع قاعدتها الاقتصادي.

واقترنا بتجربة دولة الامارات العربية المتحدة كتجربة ناجحة في التنوع الاقتصادي ارتأينا تقييم الجهود التنموية التي قامت بها ومقارنتها مع نتائج الجهود التي بذلتها الجزائر في سبيل تحقيق التنوع الاقتصادي من خلال المؤشرات الدالة على التنوع.

ولدراسة ما سبق قمنا بتقسيم هذا الفصل الى:

**المبحث الأول: جهود الجزائر لتحقيق استراتيجية التنوع الاقتصادي**

**المبحث الثاني: التنوع الاقتصادي في دولة الامارات العربية المتحدة**

**المبحث الثالث: تقييم استراتيجية التنوع الاقتصادي في الجزائر والامارات خلال الفترة 2000-2023**

### المبحث الأول: جهود الجزائر لتحقيق استراتيجية التنوع الاقتصادي

يعتبر الاقتصاد الجزائري اقتصادا ريعيا بامتياز، لذلك فهو يعاني من الهشاشة فترات تقلبات أسعار النفط في الأسواق الدولية نتيجة لاعتماد المفرط على عائدات قطاع المحروقات، لذلك توجهت الحكومة الجزائرية نحو استراتيجية لتنويع اقتصادها من خلال الاعتماد على القطاعات غير النفطية لدفع عجلة التنمية وتحقيق النمو الاقتصادي المستدام وذلك باستخدام أدوات السياستين المالية والنقدية، إضافة الى البرنامج الجديد للنمو الاقتصادي الذي يعتبر ملاذ الجزائر لتحقيق التنوع في مصادر الدخل.

### المطلب الأول: جهود الجزائر لتحقيق التنوع الاقتصادي من خلال السياسة المالية

تعتبر السياسة المالية أحد أهم الأدوات التي تساهم في تحقيق التنوع الاقتصادي من خلال النفقات العامة على البرامج التنموية في مختلف القطاعات الاقتصادية، إضافة الى المزايا التي تمنح للمستثمرين من خلال السياسة الضريبية.

### الفرع الأول: جهود الجزائر لتحقيق التنوع الاقتصادي من خلال الانفاق العام

نتيجة الانتعاش في أسعار النفط انتهجت الجزائر سياسة توسعية للإنفاق على البرامج التنموية، والتي تتطلب ضرورة احداث تغيير في الهيكل الاقتصادي بالاعتماد على الوفرة المالية الناتجة عن عائدات النفط، وبالتالي فان السير الحسن لتنفيذ هذه البرامج التنموية في الجزائر مرهون بالجباية البترولية.

### أولا: مخطط دعم الانعاش الاقتصادي 2001-2004

1. وصفه: جاء هذا البرنامج في اطار سياسة الانعاش التي بدأت الجزائر في تطبيقها مطلع الألفية الجديدة في أفريل 2001، وقد خصص له غلاف مالي أولي بمبلغ 525 مليار دينار (حوالي 7 مليار دولار أمريكي)، قبل أن يصبح غلافه المالي النهائي حوالي 1.216 مليار دينار ( ما يعادل 16 مليار دولار)، بعد إضافة مشاريع جديدة واجراء تقييمات لمعظم المشاريع المبرمجة سابقا، ويهدف الى تنشيط الطلب الكلي، ودعم القطاعات الانتاجية ذات القيمة المضافة العالية، إضافة الى تهيئة الهياكل القاعدية التي تساهم في رفع انتاجية النشاطات الاقتصادية.<sup>1</sup>

2. مضمونه: يمكن تلخيص مضمون هذا البرنامج من خلال الجدول الموالي:

### الجدول رقم (3-1): مضمون مخطط دعم الانعاش الاقتصادي 2001-2004

القطاعات	السنوات	2001	2002	2003	2004	المجموع	النسبة
الأشغال الكبرى والهياكل القاعدية	100.7	70.2	37.6	2	210.5	40.1%	
تنمية محلية وبشرية	71.8	72.8	53.1	6.5	204.2	38.8%	
دعم قطاع الفلاحة والصيد البحري	10.6	20.3	22.5	12	65.4	12.4%	
دعم الاصلاحات	30	15	-	-	45	8.6%	
المجموع	205.4	185.9	113.9	20.5	525	100%	

المصدر: نبيل بوفليح، دراسة تقييمية لسياسة الانعاش الاقتصادي المطبقة في الجزائر في الفترة 2000-2010، الأكاديمية للدراسات الاجتماعية والانسانية، العدد 9، 2013، ص:46.

<sup>1</sup> محمد مسعي، سياسة الانعاش الاقتصادي وأثرها على النمو، مجلة الباحث، العدد 10، 2013، ص:147.

نلاحظ من خلال الجدول اعلاه أن الجزائر أولت اهتماما كبيرا بكل من الأشغال الكبرى والهياكل القاعدية، يليها التنمية المحلية والبشرية حيث قامت برصد مبلغ 210.5 و 204.2 لكل منهما على التوالي من المبلغ الاجمالي المخصص للبرنامج، لدعم وانهاش المؤسسات الوطنية وهذا بهدف توفير مناصب الشغل والقضاء على البطالة، محاولة القضاء على الفقر، كما نلاحظ أن السنتين 2001 و 2002 قد استحوذتا على نسبة كبيرة من المبلغ الذي رصد لتغطية البرنامج وهذا بهدف تحسيس المواطن بنتائجه الملموسة وتحديد ثقتته في الحكومة الجديدة.

### 3. الوضع الاقتصادي للجزائر في ظل البرنامج: يمكن تحليل الوضعية الاقتصادية للجزائر بعد هذا البرنامج

من خلال بعض المؤشرات الاقتصادية التي سنتطرق لها من خلال الجدول الموالي:

#### الجدول رقم (3-2): تطور بعض المؤشرات الاقتصادية للجزائر خلال الفترة 2001-2004.

2004	2003	2002	2001	
5.2	6.8	4.1	2.7	معدل نمو الناتج الداخلي الخام%
17.7	23.7	27.3	27.3	معدل البطالة%
4.6	3.5	2.2	3.5	معدل التضخم%
11.12	8.84	4.37	7.06	ميزان المدفوعات (مليار دولار)
21.82	23.35	22.64	22.57	الدين الخارجي (مليار دولار)

المصدر: هدى بن محمد، عرض وتحليل البرامج التنموية في الجزائر خلال الفترة 2001-2019، مجلة كلية السياسة والاقتصاد، العدد 5، 2020، ص: 42.

من خلال الجدول السابق والذي يبين تطور بعض المؤشرات الاقتصادية بعد تطبيق برنامج الانعاش الاقتصادي خلال الفترة الممتدة بين 2001 و 2004 نلاحظ الارتفاع المستمر لمعدل نمو الناتج الداخلي الخام خلال السنوات، حيث سجلت أعلى نسبة له سنة 2003 والتي قدرت ب: 6.8 %، وهذا الارتفاع راجع الى ارتفاع أسعار النفط في الأسواق الدولية، أما بالنسبة لمعدل البطالة نلاحظ انخفاضاً خلال السنتين 2003 و 2004 والتي قدرت نسبتهما ب: 23.7 و 17.7 على التوالي، وهذا على النجاح النسبي لبرنامج الانعاش الاقتصادي والذي كان من بين أهدافه تخفيض معدلات البطالة، كما حقق ميزان المدفوعات فائضا خلال السنوات، فقد وصلت قيمة الفائض الى 7.06، 4.37، 8.84، 11.12 مليار دولار خلال السنوات 2004، 2003، 2002، 2001 على التوالي، وهذا راجع لارتفاع أسعار النفط في الأسواق الدولية خاصة وأن إيرادات الدولة جلها من مستحقات النفط، أما بالنسبة للدين الخارجي نلاحظ استقرارا نوعا ما في قيمه وهذا يدل على عدم سداد الجزائر لديونها من خلال برنامج الانعاش الاقتصادي.

#### ثانيا: البرنامج التكميلي لدعم النمو الاقتصادي 2005-2009

1. وصف البرنامج: يعتبر البرنامج التكميلي لدعم النمو «البرنامج الخماسي» أداة لمواصلة التنمية الاقتصادية التي شهدتها الجزائر خلال الفترة بين 2001-2004، وقد اصطلح على تسميته بالبرنامج التكميلي لدعم النمو اقرارا من المسؤولين بحدوث نمو اقتصادي خلال الفترة السابقة، وقد تم الإعلان على هذا البرنامج من قبل رئيس

الجمهورية يوم 7 فيفري 2005، بخطاب ألقاه أمام إدارات الأمة، والذي يقتضي لتنفيذه غلafa ماليا قدره 4200 دج.<sup>1</sup>

2. مضمونه: يمكن تلخيص محاور هذا البرنامج في خمس محاور رئيسية:

الجدول رقم (3-3): محاور البرنامج التكميلي لدعم النمو للفترة 2009-2005

النسبة %	المبلغ -مليار دينار جزائري-	محاور البرنامج
45.41	1908.5	تحسين ظروف معيشة السكان
40.53	1703.1	تطوير المنشآت الأساسية
8.03	337.2	دعم التنمية الاقتصادية
4.85	203.9	تطوير الخدمة العمومية
1.18	50	تطوير التكنولوجيات الجديدة
100	4202.7	مجموع البرنامج

المصدر: رئاسة الحكومة، البرنامج التكميلي لدعم النمو للفترة 2009-2005، أفريل 2005، ص: 6-7

نلاحظ من خلال الجدول أن محاور البرنامج التكميلي لدعم النمو هي تكملة لما بدأتها الحكومة في برنامج الانعاش الاقتصادي، حيث نلاحظ من خلاله اهتمام الحكومة الجزائرية بتحسين ظروف معيشة السكان والذي رصدت له ما يقارب 1908.5 مليار دج أي ما نسبته 45.41 % من المبلغ الاجمالي لهذا المخطط، لما له من انعكاسات على الجانب الاقتصادي، كما رصدت مبلغ 1703.1 مليار دج لتطوير المنشآت الأساسية أي ما نسبته 40.53 % من المبلغ الاجمالي، والتي تم استثمارها في انجاز الهياكل القاعدية والبنى التحتية منها الطريق السيار شرق غرب.

3. الوضع الاقتصادي للجزائر في ظل البرنامج التكميلي لدعم النمو: يمكن تلخيص تطور بعض المؤشرات الاقتصادية في الجزائر في ظل البرنامج الذي سطرته الحكومة خلال الفترة الممتدة من 2009-2005 في الجدول الموالي:

الجدول رقم (3-4): تطور بعض المؤشرات الاقتصادية في ظل البرنامج التكميلي لدعم النمو 2009-2005

2009	2008	2007	2006	2005	
2.4	2.4	3	4.8	5.1	معدل نمو الناتج الداخلي الخام %
10.2	11.3	13.8	12.3	15.3	معدل البطالة %
6.1	3.9	3.9	1.8	1.9	معدل التضخم %
0.4	34.45	30.54	28.95	21.18	ميزان المدفوعات (مليار دولار)
5.41	5.58	5.6	5.61	17.19	الدين الخارجي (مليار دولار)

المصدر: هدى بن مجّد، مرجع سبق ذكره، ص: 46.

نلاحظ من خلال الجدول الذي يوضح تطور بعض المؤشرات الاقتصادية خلال البرنامج التكميلي لدعم النمو انخفاض معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي خلال السنوات من 2005 الى 2009 أين وصلت قيمته الى 2.4 % سنتي 2008 و 2009 وهذا راجع لآثار أزمة 2008، كما نلاحظ الانخفاض المستمر لمعدل البطالة

<sup>1</sup> بن أحمد لخضر، لباز الأمين، الاستثمارات العامة في الجزائر وانعكاساتها على المتغيرات الاقتصادية الكلية -دراسة تقييمية للفترة الممتدة بين 2001-2010، مجلة الحقوق والعلوم الانسانية-دراسات اقتصادية-، المجلد 20، العدد 1، ص: 91-92.

حيث بلغ معدلها 11.2% و 10.2% سنتي 2008 و 2009 على التوالي، وهذا يدل على نجاح البرنامج التكميلي في تخفيض معدلات البطالة، وهذا بعد زيادة النشاط الاقتصادي الذي يتطلب اليد العاملة، كما نلاحظ زيادة معدل التضخم الذي بلغت قيمته 6.1% سنة 2009 وهذا نتيجة الارتفاع العام في الأسعار، أما ميزان المدفوعات فقد حقق فائضا خلال سنوات البرنامج، اذ بلغت قيمته 30.54% و 34.45% سنتي 2007 و 2008 وهذا يدل على تحقيق الدولة لإيرادات التي ترجح أن تكون من ارتفاع أسعار النفط، ثم نلاحظ انخفاضاً شديداً سنة 2009 بلغت 0.4% وهذا بعد اختيار أسعار النفط في الأسواق العالمية سنة 2008، و بالنسبة للدين الخارجي فقد استطاعت الجزائر تسديد جزء كبير من ديونها بعد الفائض الذي حققته في ميزان مدفوعاتها وارتفاع أسعار النفط، حيث وصلت قيمته الى 5.41 مليار دولار سنة 2009 بعد أن كانت قيمته 17.19 مليار دولار سنة 2005.

### ثالثا: البرنامج الخماسي للتنمية 2010-2014

1. وصف البرنامج: في سياق البرامج التنموية لعشر سنوات السابقة، والتي عكفت الجزائر على استعادة وتعزيز السلم والأمن، وفي ظل تصحيح الاختلالات والانحرافات عن الأهداف المسطرة التي أقرتها الحكومة من خلال بيان اجتماع مجلس الوزراء المنعقد في 24 ماي 2010، حيث خصصت الجزائر غلافا ماليا ضخما قدر ب: 21214 مليار دج أي ما يعادل 286 مليار دولار أمريكي للبرنامج الخماسي، وهذا من أجل تعزيز جهود البرنامجين السابقين ( برنامج الانعاش الاقتصادي والبرنامج التكميلي لدعم النمو) لدعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وذلك من خلال استثمار المبلغ المخصص بين سنتي 2010 و 2014 من خلال برنامجين هامين<sup>1</sup>:

- استكمال المشاريع الكبرى الجاري انجازها على الخصوص في قطاعات السكة الحديدية والطرق والمياه بمبلغ قدر ب : 130 مليار دولار أمريكي أي ما يعادل 9700 مليار دينار جزائري.
  - اطلاق مشاريع جديدة بغلاف مالي قدر ب: 156 مليار دولار أي ما يعادل 11543 مليار دج.
2. الوضع الاقتصادي للجزائر في ظل البرنامج الخماسي للتنمية: يمكن تحليل الوضع الاقتصادي في ظل هذا البرنامج من خلال عدة مؤشرات اقتصادية، ومن بينها ما يلي:

<sup>1</sup> مجلس الوزراء، برنامج التنمية الخماسي 2010-2014، بيان مجلس الوزراء المنعقد في 24 ماي 2010، ص:2-: <https://algerianembassy.com/saudi.com/PDF/quint.pdf> تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/14 على الساعة 15:36.

الجدول رقم (3-5): تطور بعض المؤشرات الاقتصادية للجزائر في ظل البرنامج الخماسي للتنمية 2010-2014

2014	2013	2012	2011	2010	
3.8	2.8	3.3	2.4	3.3	معدل نمو الناتج الداخلي الخام %
10.6	9.8	11	10	10	معدل البطالة %
2.92	3.26	8.89	4.52	3.91	معدل التضخم %
-5.88	0.13	12.05	19.7	12.15	ميزان المدفوعات (مليار دولار)
3.73	3.39	3.67	4.41	5.7	الدين الخارجي (مليار دولار)

المصدر: هدى بن محمد، عرض وتحليل البرامج التنموية في الجزائر خلال الفترة 2001-2019، مجلة كلية السياسة والاقتصاد، العدد 5، 2020، ص: 50.

نلاحظ من خلال الجدول الذي يبين لنا تطور بعض المؤشرات الاقتصادية للجزائر في ظل البرنامج الخماسي للتنمية، والذي رصدت له الجزائر مبالغ ضخمة لتحقيقه أن هناك تفاوت في معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي بين ارتفاع وانخفاض طفيفين، اذ تراوحت قيمه ما بين 3.3 سنتي 2010 و 2013، و 2.4 و 2.8 سنتي 2011 و 2013، ثم وصلت قيمته الى 3.8 سنة 2014، كما نلاحظ استقرارا نوعا ما في معدل البطالة، كما استطاعت الجزائر تدارك ما خلفت أزمة النفط سنة 2008، وارتفع الفائض في ميزان مدفوعاتها الى أن وصل الى أقصى قيمه سنة 2011 والتي قدرت ب: 19.7 مليار دولار، ثم وصل الى قيم دنيا وصلت الى 0.13 سنة 2013، الى أن أصبح هناك عجز في ميزان المدفوعات سنة 2014 نتيجة أزمة النفط لسنة 2014 وانحيار أسعاره في الأسواق العالمية وقد وصل العجز الى -5.88 مليار دولار سنة 2014، أما بالنسبة للدين الخارجي فقد استطاعت الجزائر البعض من ديونها الى أن وصلت ديونها الى 3.73 مليار دولار سنة 2014.

رابعا: البرنامج الخماسي للنمو: 2015-2019

1. وصفه: يعتبر هذا البرنامج تكملة للبرامج التنموية السابقة، حيث يغطي هذا البرنامج عمليات الاستثمارات العمومية المسجلة خلال فترة 2015-2019، وقد خصص مبلغ قدره 4079.6 مليار دينار جزائري في 2015 مقابل مبلغ 1894.2 مليار دينار جزائري في 2016، حيث نالت فيه المنشآت القاعدية الاقتصادية والادارية الحصة الأكبر، وتتمثل أهم أهدافه في منح الأولوية لتحسين الظروف المعيشية للسكان، تحقيق النمو في الناتج المحلي، اضافة الى الاهتمام بموضوع التنوع الاقتصادي وترقية الصادرات خارج قطاع المحروقات، ومكافحة البطالة.<sup>1</sup>

الا أن انحيار أسعار النفط سنة 2014 وآثارها السلبية على عائدات الدول النفطية أدى بالجزائر الى اعادة النظر في برنامج توطيد النمو الاقتصادي، اذ قامت وزارة المالية عن طريق الارسالية المستعجلة من المديرية العامة للميزانية بتاريخ 2015/08/03 بتجميد كل المشاريع التي لم تنطلق بعد وتو الابقاء على المشاريع الهامة المتعلقة بالتنمية الاجتماعية، حيث شهدت رخصة برامج الاستثمارات المصادق عليها في السنوات 2015، 2016،

<sup>1</sup> هدى بن محمد، مرجع سبق ذكره، ص: 51.



2017 حالات انخفاض متتالية، اذ انخفضت من 3500 مليار دينار جزائري الى حوالي 1900 مليار دينار جزائري سنة 2016 و حوالي 1400 مليار دينار جزائري سنة 2017.<sup>1</sup>

### الفرع الثاني: جهود الجزائر لتحقيق التنوع الاقتصادي من خلال السياسة الضريبية

نظرا للآثار السلبية للاعتماد على القطاع النفطي على الاقتصاد الجزائري خاصة عند انهيار أسعاره، قامت السلطات العمومية الجزائرية باتخاذ عدة اجراءات ضريبية بهدف تشجيع القطاعات الاقتصادية المختلفة وتحقيق التنوع الاقتصادي، وذلك بمنح اعفاءات ضريبية ضمن قوانين الاستثمار أو من خلال الاعفاءات والخفيضات الضريبية الخاصة بكل قطاع اقتصادي ضمن القانون الضريبي.

### أولاً: اجراءات السياسة الضريبية في اطار قوانين الاستثمار لدعم التنوع الاقتصادي

تعتبر سنة 1993 منعطفًا هامًا بالنسبة للاستثمار في الجزائر اذ أصدرت في 05/10/1993 المرسوم التشريعي رقم 12/93 والذي جاء تزامنا مع الاصلاحات الضريبية التي شرعت فيها الجزائر سنة 1992، وقد تضمن عددا من التحفيزات الضريبية والتي بلغت في محملها 45 اجراء بين الغاء وتعديل واتمام، جاء بعدها الأمر رقم 03/01 المؤرخ في 20 أوت 2001 المتعلق بتطوير الاستثمار والذي تم تعديله بالأمر رقم 08/06 المؤرخ 15 جويلية 2006 والمتعلق بتطوير الاستثمار، وبحلول سنة 2016 صدر القانون 09/16 المتعلق بترقية الاستثمار،<sup>2</sup> وفيما يلي الاجراءات والضوابط التي أقرتها الجزائر لتحسين تحصيل الضريبة وفق القانون رقم 09/16، بهدف تحقيق التنوع الاقتصادي.

#### 1. السياسة الضريبية حسب قانون الاستثمار

جاء قانون الاستثمار رقم 16-09 المؤرخ في 03/08/2016 بعد امتيازات منحت للاستثمارات، ويحدد الاجراءات والقواعد المطبقة على الاستثمار الوطني والأجنبي المنجزة أو المنفذة في جميع النشاطات الاقتصادية، وتمثل في:<sup>3</sup>

✓ **المزايا والامتيازات الممنوحة في اطار قانون الاستثمار:** خلال مرحلتي الانجاز والاستغلال تستفيد الاستثمارات من المزايا والامتيازات التالية:

- **خلال مرحلة الانجاز:** تستفيد المشاريع خلال هذه المرحلة من:
  - الاعفاء من الحقوق الجمركية الخاصة للسلع غير المستثناة والمستوردة التي تدخل في الاستثمار.
  - الاعفاء من الرسم على القيمة المضافة على السلع والخدمات غير المستوردة أو المقتناة محليا والتي تدخل في انجاز الاستثمار.

<sup>1</sup> بللعا أسماء، دور السياسة الضريبية في تحقيق التنوع الاقتصادي في الجزائر، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة أدرار، 2018، ص: 136.

<sup>2</sup> بللعا أسماء، المرجع السابق، ص: 153.

<sup>3</sup> باي قادة، برايس خليفة، انعكاسات السياسة الضريبية على التنوع الاقتصادي في الجزائر، مجلة دفاتر البحوث العلمية، المجلد 11، العدد 1، 2023، ص: 823-

- الاعفاء من حقوق التسجيل والرسم ونقل الملكية على الاشهار العقاري.
  - تخفيض نسبة 90% من الرسم العقاري على الملكيات العقارية خلال انجاز الاستثمار لمدة 10 سنوات ابتداء من تاريخ الاقتناء.
  - الاعفاء من حقوق تسجيل العقود التأسيسية للشركات والزيادات في رأس المال.
  - خلال مرحلة الاستغلال: بعد المعاينة من طرف المصالح الجبائية يقدم المستثمر طلبا للاستفادة من المزايا لمدة 3 سنوات، كإعفاء من الضريبة على أرباح الشركات، الرسم على النشاط المهني، وتخفيض بنسبة 50% من مبلغ الايجار المحدد سنويا من قبل مصالح أملاك الدولة.
  - ✓ التحفيزات والمزايا الممنوحة للاستثمارات المنجزة في بعض المناطق:
    - خلال مرحلة الانجاز: يتم منح التحفيزات والامتيازات التالية:
      - تكفل الدولة أما جزئيا أو كلياً بنفقات الأشغال المتعلقة بإنجاز المنشآت الأساسية للاستثمار.
      - تخفيض مبلغ الاتاوة الايجارية بالدينار الرمزي لمدة 10 سنوات وترتفع بعد هذه الفترة الى 50%، أما بالنسبة للمشاريع المجسدة في ولايات الجنوب الكبير فيكون التخفيض بالدينار الرمزي لمدة 15 سنة وترتفع بعد هذه الفترة الى 50%.
    - خلال مرحلة الاستغلال: يتم اعفاء هذه الاستثمارات من الضرائب على أرباح الشركات والرسم على النشاط المهني لمدة 10 سنوات ابتداء من تاريخ الشروع في مرحلة الاستغلال.
  - ✓ المزايا الضافية للنشاطات المنشئة لمناصب الشغل: يتم رفع مدة مزايا الاستغلال من 3 سنوات الى 5 سنوات لفائدة الاستثمارات المنجزة خارج المناطق والتي توفر أكثر من 100 منصب شغل دائم خلال الفترة من تاريخ التسجيل الى نهاية السنة الأولى من مرحلة الاستغلال على الأكثر.
  - ✓ المزايا ذات الأهمية الخاصة للاقتصاد الوطني: حيث يتم منح بعض المزايا بعد اتفاقية بين المستثمر والوكالة والتي تتضمن تمديد مدة المزايا ب: 10 سنوات في مرحلة الاستغلال، ومنح اعفاء من الحقوق الجمركية و الجبائية والرسوم وبعض التسهيلات في مرحلة الانجاز طبقا للتشريع المعمول به، اضافة الى منح اعفاءات أو تخفيضات للضرائب والرسوم المطبقة على أسعار السلع المنتجة في اطار الأنشطة الصناعية لمدة 5 سنوات.
- ثانيا: اجراءات السياسة الضريبية في اطار القانون الضريبي
- منح المشرع الضريبي القطاعات الاقتصادية خارج قطاع المحروقات مجموعة من الاعفاءات والتخفيضات الضريبية بهدف تشجيع الاستثمار في هذه القطاعات وتحفيزها لزيادة نسبة مساهمتها في الناتج المحلي الاجمالي وتحقيق التنوع في الاقتصاد الجزائري، وتمثل حسب القطاع فيما يلي:

**1.2 القطاع الفلاحي:** بهدف تشجيع الاستثمار في القطاع الفلاحي فقد تم منحه مجموعة من الامتيازات والتي تمثل في:<sup>1</sup>

- ✓ **الإعفاءات الضريبية على الدخل الاجمالي: «IRG»:** وتتمثل في:
  - الاعفاء الكلي والدائم للإيرادات الناتجة عن محاصيل زراعة الحبوب والبقول والتمور.
  - الاعفاء الكلي المؤقت عن إيرادات الأنشطة الزراعية والحيوانية لمدة 10 سنوات من بداية النشاط، والتي تتم في الأراضي المستغلة حديثا أو في المناطق الجبلية منذ تاريخ نشاطها.
  - الاعفاء الكلي والدائم لإيرادات الحليب الخام الموجه للاستهلاك كما هو.
- ✓ **الضريبة على أرباح الشركات "IBS":** وتتمثل في اعفاء التعاونيات الفلاحية للتموين والشراء والاتحادات المستفيدة من الاعتماد، واعفاء الشركات التعاونية لإنتاج، تحويل، حفظ وبيع المنتجات الفلاحية و اتحاداتها المعتمدة، ويطبق الاعفاء عن العمليات المحققة من طرف تعاونيات الحبوب واتحاداتها مع الديوان الجزائري المهني للحبوب والمتعلقة بشراء أو بيع أو تحويل أو نقل الحبوب.
- ✓ **الرسم على القيمة المضافة: "TVA":** والذي يتمثل في:
  - اعفاء الحصادات الدراسة المصنوعة في الجزائر.
  - عمليات بيع الشعير والذرة الموجهة لأغذية المواشي والدواجن.
  - أغذية المواشي والدواجن المنتجة محليا.
- 1.2 قطاع الصناعة خارج المحروقات:** في اطار تشجيع الصناعة خارج قطاع المحروقات، استفاد القطاع من الامتيازات التالية:<sup>2</sup>
  - ✓ تخفيض بنسبة 20% لمدة 5 سنوات من مبلغ الضريبة على أرباح الشركات ويشمل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في ولايات الجنوب في اطار الصندوق الخاص بتنمية الجنوب.
  - ✓ تستفيد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ولمدة 5 سنوات من تخفيض 15% من الضريبة على أرباح الشركات بولايات الهضاب المستفيد من دعم صندوق التنمية.
  - ✓ تستفيد الاستثمارات المنجزة ضمن النشاطات التابعة لفروع الصناعات من اعفاءات مؤقتة من الضريبة على أرباح الشركات وعلى الدخل الاجمالي ورسم النشاط المهني لمدة 5 سنوات، ومن تخفيض قدره 3% من القائمة المطبقة على القروض البنكية.

<sup>1</sup> المديرية العامة للضرائب، النظام الجبائي للأنشطة الفلاحية وتربية المواشي، 2023/08/30 <https://www.mfdgi.gov.dz/aljbayt-alflahyt#8> تَم الاطلاع عليه يوم: 2024/02/15 على الساعة 13:04.

<sup>2</sup> بللعا أسماء، مرجع سبق ذكره، ص: 161.

✓ اءفاء الاءاءامارات الءاصة بالءء والاءوءر فف المؤساء الصناعفة؁ ففما فءءلق بءءهفزاز البءء والاءوءر المءقءاة من السوق المءلفة أو المءءورءة والمءءففةة من الاءفاء من الرسوم الجمركفة ومن الشراء بالءفاء من الرسم على القفمة المضافة.

✓ ووفقا لقانون المالفة 2022 ءعفى المؤساء الءف ءءل علامءة "مؤسسة ناءئة" من الرسم على النشاط المءفف أو الضرففة على الءءل الاءمالف أو الضرففة على أرباء الشركات والضرففة الءزاففة لمءة 4 سنوات ابءءاء من ءارفء الءصول على العلامة مع سنة اضاففة فف ءالة ءءءفء.

**3.2 قءاع السفاءة:** فف اءار العمل على ءشءفء القءاعاء البءفلة لقءاع المءروقات بمءء ءءقق ءنوع الاءءصاءف؁ ومءءف ءءب أكبر عءء من السفاء ءشءفء السفاءة فف الءزائر؁ ءم منح القءاع الاءمفزاز ءءالفة:<sup>1</sup>

✓ ءعفى المؤساء السفاءفة المنشاءة من طرف المءءمرفن الوطنففن أو الأءانب من الضرففة على أرباء الشركات لمءة 10 سنوات.

✓ ءعفى عملفاء ءنازل عن الأراضف المءصصءة لإنءاز المءارفع السفاءفة من ءءففض فءراوء بفن 50% و 80% بمءء ءشءفء الاءءمار فف القءاع؁ كما فمءح الاءفاء لعقوء ءأسفس المؤساء الناءطة وعقوء رفء رأسمالها من ءقوق ءسءفءل.

✓ فسءفء المءءمرفن الراءبون فف انشاء أو عصرنة منشاءم السفاءفة فف اءار مءءط الءوءة السفاءفة؁ والءفن سءفءون من 3% و 4.5% ءءءففض على نسبة الفاءءة المءبقة على القروض البنكفة.

✓ ونظرا لءضرر القءاع السفاءف فف الءزائر ءراء الأزمة الصءفة العالففة ءوففء 19 ووفقا لقانون المالفة 2022 ءم النص ففه على ءطبفء المءءل المءفض للرسم على القفمة المضافة على الءءماء المءصلة بالنشاطاء السفاءفة والفءقفة والمءاماء المءءنة والاءعام السفاءف ءأءفر السفارات للءقل السفاءف؁ وءلك الى ءفاة 2024/12/31.<sup>2</sup>

#### 4.2 قءاع الصناعات ءقلفءفة والءرففة:

• ءم الاءفاء لمءة 10 سنوات من الضرففة على الءءل الاءمالف للءرفففن ءقلفءفءفن الممارسفن لنشاط ءرفف ففف.<sup>3</sup>

• اءفاء ءءهفزاز والءءماء الءف ءءءل مباءرة فف انءاز الاءءامارات الءاضعة للرسم على القفمة المضافة.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> باف قاءة؁ برافس ءلففة؁ مرءع سبء ءءره؁ ص: 826.

<sup>2</sup> الماءة 119؁ الءرفءة الرسمفة للءمهورفة الءزائففة؁ العءء 100؁ قانون رقم 21-16 المؤء فف 2021/12/30 والمءضمف قانون المالفة لسنة 2022؁ ص: 43.

<sup>3</sup> وزارة المالفة؁ قانون المالفة 2017؁ المءرففة العامة للضرائب؁ قانون الضرائب والرسوم المائلة؁ الماءة 13

<sup>4</sup> وزارة المالفة؁ قانون المالفة 2017؁ قانون الرسم على رقم الأعمال؁ المءرففة العامة للضرائب؁ الماءة 23

## 5.2 قطاع البناء والأشغال العمومية والأنشطة العقارية: نظرا لأهمية هذا القطاع في الاقتصاد الجزائري خاصة في

خلق مناصب الشغل والبنى التحتية، فقد تم منحه الاعفاءات التالية:<sup>1</sup>

✓ تم اعفاء من الضريبة على الدخل الاجمالي المداخيل الناتجة عن عمليات ايجار السكنات الاجتماعية التي لم تتجاوز مساحتها 80 متر مربع.

✓ تم الاعفاء من الضريبة على الدخل الاجمالي فوائض القيمة الناتجة عن التنازل بمقابل عن العقارات المبنية أو غير المبنية التي دامت حيازتها مدة 10 سنوات.

✓ أخضعت للمعدل المخفض للرسم على القيمة المضافة الصفقات العمومية للبناء والأشغال العمومية.

✓ تم منح الاعفاء الدائم من الرسم العقاري المفروض على الملكيات المبنية شرط أن تكون مخصصة للمرفق العام وأن لا تكون مصدر دخل، والعقارات أو المؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري التي تمارس نشاطا في ميدان البحث العلمي والحماية الصحية وفي ميدان الثقافة والرياضة.

✓ تم اعفاء التجهيزات والمستثمرات الفلاحية.

✓ تم منح الاعفاء المؤقت من الرسم العقاري المفروض على الملكيات المبنية لمدة ثلاث سنوات للبنيات وازافات البنيات التي يستغلها الشباب أصحاب المشاريع المؤهلون للاستفادة من دعم الصندوق الوطني لدعم وتشغيل الشباب أو الصندوق الوطني للتأمين على البطالة.

## 6.2 قطاع التجارة: وفيما يلي أهم المزايا الضريبية التي منحت لقطاع التجارة:<sup>2</sup>

✓ تم اعفاء الضريبة على أرباح الشركات لكل من:

- مبلغ الإيرادات المحققة من طرف الفرق والأجهزة التي تمارس النشاط المسرحي.
- المداخيل المحصلة من النشاطات المتعلقة بالحليب الطبيعي الموجه للاستهلاك على حالته.
- تم منح الاعفاء الدائم لكل العمليات التي تجلب العملة الصعبة لاسيما العمليات الخاصة بالبيع الموجهة للتصدير وكل الخدمات الموجهة للتصدير.

● تم اعفاء المؤسسات المعتمدة التابعة لجمعيات الأشخاص المعوقين والهيكل التابعة لها.

✓ الضريبة على الدخل الاجمالي: تم اعفاء كل من:

- مبلغ الإيرادات المحققة من طرف الفرق والأجهزة التي تمارس النشاط المسرحي.
- المداخيل المحصلة من النشاطات المتعلقة بالحليب الطبيعي الموجه للاستهلاك على حالته.
- التخفيض بنسبة 35% من الربح عن نشاط المخازن بالنسبة للخاضعين للضريبة على الدخل الاجمالي.

<sup>1</sup> سمير زنات، عنتر بوتيار، السياسة الجبائية كآلية لدعم التنوع الاقتصادي في الجزائر، مجلة البحوث في العلوم المالية والمحاسبية، المجلد 6، العدد 1، 2021، ص: 552-553.

<sup>2</sup> بللعا أسما، مرجع سبق ذكره، ص: 159.

- التخفيض بنسبة 25% من الربح المحقق خلال السنتين الأولى من النشاط لمن يملك صفة عضو سابق في جيش التحرير الوطني أو المنظمة المدنية لجبهة التحرير الوطني وأرامل الشهداء.
- ✓ **الرسم على النشاط المهني:** تم منح الامتيازات التالية:
- تستفيد عمليات البيع بالجملة من تخفيض 30% شريطة تقديم قائمة الزبائن، كما تستفيد عمليات البيع بالتجزئة للمواد التي يشتمل سعر بيعها بالتجزئة على ما يزيد عن 50% من الضرائب غير المباشرة.
- تستفيد من تخفيض 50% عمليات البيع بالجملة للمنتجات التي يشتمل سعر بيعها بالتجزئة على ما يزيد عن 50% من الضرائب غير المباشرة، إضافة الى عمليات البيع بالتجزئة للأدوية المحددة هوامش بيعها بالتجزئة من قبل التنظيم بين 10% و 30%.

### المطلب الثاني: جهود الجزائر لتحقيق التنوع الاقتصادي من خلال السياسة النقدية

تعد السياسة النقدية هي الأسلوب الذي تقوم على أساسه الدولة بتسيير إيراداتها المختلفة بالشكل الذي يسمح لها ببناء اقتصاد يتكيف مع المتغيرات الاقتصادية، قد جاء قانون النقد والقرض 10/90 والذي كان بمثابة الانطلاقة الفعلية للسياسة النقدية في الجزائر، حيث تم اعطاء الصلاحيات للبنك المركزي بوضع وتنفيذ السياسة النقدية الملائمة واستخدام الأدوات اللازمة بما يتلاءم مع متطلبات النشاط الاقتصادي، وتتمثل هذه الأدوات في الاحتياطي الاجباري، معدل اعادة الخصم، عمليات السوق المفتوحة إضافة الى بعض الأدوات الجديدة للسياسة النقدية التي استحدثتها الجزائر.

### أولاً: الاحتياطي الاجباري

وهو أداة يستخدمها البنك المركزي لإدارة السيولة المصرفية، اذ يحق للبنك المركزي أن يفرض على البنوك أن تودع لديه في حساب احتياطي يحسب على مجموع ودائعها أو على بعض أنواع هذه الودائع اما بالعملة الوطنية أو بالعملات الأجنبية ويدعى بالاحتياطي الازمائي والذي لا يجب أن يتعدى 28% من المبالغ المعتمدة كأساس لاحتسابه، كما يمكن للبنك المركزي تحديد نسبة أعلى في حالة الضرورة المثبتة قانوناً، كما أن نقص في الاحتياطي الازمائي يخضع البنوك والمؤسسات المالية لغرامة تساوي 1% من النقص.<sup>1</sup> وقد دخل حيز التنفيذ سنة 2001، وعرفت تطوراً وتغيراً في معدلاته خلال السنوات السابقة فقد انتقل معدل الاحتياطي الاجباري من 3% سنة 2001 الى 12% سنة 2013 وعرفت ثباتاً سنتي 2014 و 2015 عند نفس المعدل، وتحسباً لأي تراكم للسيولة البنكية أو أي دفعات تؤدي الى التضخم قام بنك الجزائر من 4% سنة 2017 الى 10% ثم 12% سنة 2019.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> المادة 93 القانون 90-10 المؤرخ في 14 أبريل 1990 المتعلق بالنقد والقرض، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، العدد 16، ص: 531.

<sup>2</sup> عباس خديجة، دراسة تحليلية قياسية لأثر السياسات الاقتصادية على النمو الاقتصادي في المدى البعيد في الجزائر مقارنة مع بعض الدول النامية خلال الفترة 1990-2019، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة الجلفة، 2021/2022، ص ص: 145-146.

### ثانيا: معدل اعادة الخصم:

هو عبارة عن السعر الذي يفرضه البنك المركزي على البنوك التجارية مقابل اعادة خصمه للأوراق التجارية قصيرة الأجل، وهو أحد أدوات السياسة النقدية التي يستعملها بنك الجزائر للتأثير في قدرة البنوك التجارية على منح القروض بالزيادة أو بالنقصان، فقبل صدور قانون النقد والقرض 10/90 كان بنك الجزائر يعامل القطاعات الاقتصادية وفق معيار المفاضلة في منح القروض بتطبيق معدل اعادة الخصم خاص بكل قطاع، ولكن بعد سنة 1992 تم تعويضه بنظام التحديد الموحد لمعدل اعادة الخصم، اذ يتم تغييره كل 12 شهر تقريبا،<sup>1</sup> وقد استخدم بنك الجزائر معدل اعادة الخصم بشكل فعال خلال الفترة الممتدة من 2000-2018، حيث قام بتخفيضه بشكل مستمر اذ انتقل من 6 % سنة 2000 الى 3.75 % سنة 2018 وهذا راجع لانخفاض معدل التضخم من جهة، ومحاوله السلطات اتباع سياسة توسعية لتشجيع الاستثمارات وتمويل برامج الانعاش الاقتصادي من جهة أخرى.<sup>2</sup>

### ثالثا: تسهيلات الودائع

تم الاعتماد على هذه الأداة ابتداء من شهر أوت 2005، وقد جاء تطبيق هذه الأداة انعكاسا لاستمرار ظاهرة فائض السيولة في النظام المصرفي الجزائري، وهي تعبر عن توظيف فائض السيولة للبنوك التجارية لدى بنك الجزائر عن طريق عملية على بياض، وهي تأخذ شكل قرض تقدمه البنوك التجارية لبنك الجزائر وتأخذ عنه فائدة على أساس فترة استحقاقها، حيث يكون معدل الفائدة ثابت يحدده بنك الجزائر، وتسمح هذه الأداة للبنوك بوضع ودائع لمدة 24 ساعة لدى بنك الجزائر، حيث تساهم في امتصاص فائض السيولة بنسبة تزيد عن 40% من اجمالي فائض السيولة، كم تمنح هذه الأداة مرونة واسعة فيما يتعلق بتسيير الخزينة في المدى القصير،<sup>3</sup> الا أنه وبعد سنة 2015 ونتيجة لانخفاض أسعار النفط جراء الأزمة العالمية 2014 اتجهت ادارة السياسة النقدية تدريجيا لضخ السيولة بدلا من امتصاص فائض السيولة.

### رابعا: استرجاع السيولة

بسبب انتعاش أسعار المحروقات في الأسواق الدولية وزيادة تدفقات العملة الصعبة أصبح هناك فائض للسيولة في البنوك التجارية، مما خلق صعوبة كبيرة لواضعي السياسة النقدية لأن الأمر متعلق بالاستقرار النقدي والمالي والقطاع الانتاجي، ولذلك قام بنك الجزائر بتعزيز الوسائل غير المباشرة للسياسة النقدية منذ بداية 2002، واستعمل وسائل جديدة لامتناس فائض السيولة، وتتمثل في استرجاع السيولة لسبعة أيام منذ أفريل 2002

<sup>1</sup> عباس خديجة، المرجع السابق، ص: 146.

<sup>2</sup> Madjida MEHERHERA, Mustapha BOUCHAMA, *The effectiveness of the Monetary Policy in Achieving Monetary Stability in Algeria for the Period of 2000-2019*, *Bachaer Ektissadia Review*, Volume VII, n 01, April 2021, P : 858.

<sup>3</sup> رياض عياد، أثر التنوع الاقتصادي على البطالة في الجزائر للفترة 1990-2018 - دراسة قياسية-، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة جيجل، 2022/2021، ص: 161.



وفقا للتعليمية رقم 02-2002 المؤرخة في 11 أبريل 2002، والاسترجاع لثلاثة أشهر المدرجة في أوت 2005.<sup>1</sup>

تستطيع الجزائر من خلال السياسة النقدية تنوع اقتصادها وذلك بتنوع المؤسسات المصرفية والرفع من كفاءة البنوك الجزائرية في ادارة موجوداتها، حيث يتطلب أداء البنوك الارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة، اضافة الى استحداث مؤسسات تهتم بتمويل قطاعات معينة بجد ذاتها وذلك بهدف زيادة المنافسة والتشجيع على استغلال الموارد المالية أحسن استغلال والتحفيز على تعدد الأنشطة الاقتصادية، فالجزائر تسير نحو اصلاح مصرفي ومالي يهدف الى تنوع العرض في مجال التمويل ودفع حركية سوق القرض عن طريق<sup>2</sup>:

- ✓ تعميم استعمال وسائل الدفع العصرية.
- ✓ عصرية الحكامة في المؤسسات المصرفية والمالية.
- ✓ تفعيل تسيير الصناديق الجهوية للاستثمار الموجهة نحو المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ضمن سياق تنافسي.
- ✓ نشر ومضاعفة نشاطات الائتمان الايجاري ورأسمال المخاطرة، ولا سيما من أجل مرافقة المؤسسات والصناعات الصغيرة والمتوسطة.

### المطلب الثالث: جهود الجزائر لتحقيق التنوع الاقتصادي من خلال النموذج الجديد للنمو 2016-2030

بعد الخسائر التي خلفتها أزمة النفط وانحيار أسعار النفط في الأسواق العالمية، سعت الجزائر الى تبني نموذج جديد للنمو الاقتصادي الجديد والمصادق عليه في 26 جويلية 2016، وذلك بهدف تمويل مشاريعها التنموية، و تعتمد على مقاربتين<sup>3</sup>:

#### أولا: مقارنة الميزانية العامة للدولة

حيث سلط هذا النموذج الضوء على مجموعة من الأهداف لسنة 2019، وتشمل تحسين الإيرادات من الضرائب العادية لتغطية نفقات التسيير، وتخفيض حجم العجز في الميزانية العامة للدولة، بالإضافة إلى تعبئة الموارد من السوق الداخلي، ولتحقيق هذه الأهداف اقترح هذا النموذج مجموعة من الإصلاحات تمثلت في:

1. إصلاح النظام الضريبي: حيث يتم من خلاله تدريب الكوادر بهدف التحديث الإداري، وكذا الانتقال إلى المعاملات الالكترونية بين الدولة والأفراد والمؤسسات، وتحسين تحصيل ضريبة القيمة المضافة.
2. تعديل القواعد الضريبية: والتي يتم من خلالها مراجعة طريقة تحديد سعر البرميل الواحد للنفط، فبعد أن كان سعره المرجعي 37 دولار للبرميل سنة 2008 تم رفعه إلى 50 دولار خاصة بعد نفاذ صندوق ضبط

<sup>1</sup> عباس خديجة، مرجع سبق ذكره، ص: 150.

<sup>2</sup> بللعا أسماء، مرجع سبق ذكره، ص: 138-140.

<sup>3</sup> عزالدين علي، التنوع الاقتصادي في الجزائر بين البرامج التنموية وتحديات الواقع، مجلة دراسات اقتصادية، العدد 1، المجلد 16، 2022، ص: 435.

الإيرادات اثر الأزمة النفطية ل 2014، ثم تم تخفيضه إلى 30 دولار للبرميل سنة 2020 بسبب انخفاض أسعار النفط في الأسواق العالمية.

3. اصلاح الاطار المؤسسي: ويكون بالإسراع في اصلاح الموازنة بهدف توطيد ادارة الميزانية متعددة السنوات من خلال ادخال ممارسات التقييم في قلب الميزانية على أساس التكلفة، اضافة الى ترشيد الانفاق العام بإعادة النظر في الاعانات والاعفاءات الضريبية الصريحة والضمنية عن طريق تقييم فاعلية سياسات الادارة المختلفة للحوافز، ووضع جدول أعمال يحدد مراحل التعديل التدريجي لسياسة توزيع الاعانات لصالح السكان المحرومين من أجل تحقيق عدالة اجتماعية.

#### ثانيا: مقارنة التنوع الاقتصادي:

وقد حدد النموذج الجديد للنمو الاقتصادي أهدافا لتحقيق التنوع الاقتصادي للفترة من 2020-2030 وهي:<sup>1</sup>

- ✓ تحقيق نمو الناتج المحلي الاجمالي خارج المحروقات بنسبة 6.5 % سنويا خلال الفترة 2020-2030.
- ✓ ارتفاع محسوس في عائد الناتج المحلي الاجمالي للفرد (يتضاعف الى 2.3 مرة).
- ✓ مضاعفة حصة الصناعة التحويلية ( من 5.3% سنة 2015 الى 10% من الناتج المحلي الاجمالي افاق 2030.

- ✓ عصنة القطاع الفلاحي بهدف تحقيق الأمن الغذائي وادراك فرص لتنوع الصادرات.
- ✓ تقليص نمو الاستهلاك الداخلي للطاقة للنصف ( 6% سنويا سنة 2015 الى 3% في افاق 2030).

#### الفرع الأول: مراحل تنفيذ البرنامج

وفي هذا النسق فقد تم تحديد ثلاث فترات زمنية متتالية من أجل ضمان نجاعة تطبيق نموذج النمو الاقتصادي الجديد (رؤية الجزائر 2030)، وتمثل هذه المراحل الثلاثة في:

1. مرحلة الاقلاع من 2016-2019: حيث تسعى الجزائر في هذه المرحلة الى رفع حصة مختلف القطاعات في القيمة المضافة، وتحقيق نمو تدريجي فيها بهدف تحقيق المستويات المستهدفة، كما أنه يطمح في هذه المرحلة الى تطوير اطار الاقتصاد الكلي والميزانية على المدى المتوسط (2018-2019) في بيئة صعبة، تتميز باستنزاف مواردنا المالية، الأمر الذي يتطلب اتخاذ تدابير صارمة وتطوير خطة التدفق النقدي وخطة الالتزام ووتيرة الانفاق.<sup>2</sup>

2. مرحلة التحول "انتقالية" التي تمتد من 2020-2025:

<sup>1</sup> أحلام هواري، التنوع الاقتصادي في بعض البلدان المصدرة للنفط: مع الاشارة لحالة الجزائر، مجلة البشائر الاقتصادية، العدد 2، 2019، ص: 226.

<sup>2</sup> جحنين كريمة، مرجع سبق ذكره، ص: 132.

في ظل العهد الجديد أي بعد أحداث 2019، اعتمدت الجزائر برنامجا جديدا أطلق عليه اسم "الخطة الوطنية للإنعاش الاقتصادي والاجتماعي" الهادفة الى اخراج البلاد من التبعية المفرطة للمحروقات، وتنويع الاقتصاد وتطويره وعصرنته وتكيفه مع المتغيرات الراهنة، مع الحفاظ على الطابع الاجتماعي للدولة والقدرة الشرائية للمواطنين، ومن أهم ما تضمنته الخطة إعادة الاعتبار لقطاع المناجم، العمل على مراجعة الاطار القانوني وتكيفه مع المتطلبات الراهنة، ترشيد النفقات و رقمنة كل القطاعات وتحرير المبادلات بمكافحة البيروقراطية، وعدم التمييز بين القطاعين العام والخاص، ومحاربة المال الفاسد، والتهرب الضريبي وتضخيم الفواتير.<sup>1</sup>

### 3. مرحلة الاستقرار والتوافق المحددة بين 2026-2030

عندما يكون الاقتصاد قد استنفذ قدراته الاستدراكية، وتتمكن عندها مختلف متغيراته من الالتقاء عند نقطة التوازن لصالح الاقتصاد الوطني، وتسميها الوثيقة الوزارية مرحلة التثبيت وتوحيد الرؤى ليحقق فيها الاقتصاد الوطني استداركا شاملا لجميع السياسات السابقة.<sup>2</sup>

#### الفرع الثاني: محاور نموذج النمو الاقتصادي الجديد

وبهدف تحقيق الأهداف التي سطرها الحكومة لهذا النموذج، تم تحديد ثلاث محاور استراتيجية:<sup>3</sup>

##### أولا: ديناميكية القطاعات المطلوبة

يهدف التنوع الاقتصادي على المستوى القطاعي الى تطوير فروع جديدة ذات دعائم خارجية، لتحل محل المحروقات والبناء والأشغال العمومية التي تمثل أكبر نسب مساهمة في الناتج المحلي الاجمالي للجزائر، والهدف هو الوصول الى نسبة 10% من اجمالي القيمة المضافة لصناعة خارج المحروقات بحلول 2030، مما سيتطلب نمو في القيمة المضافة للصناعة بمعدل ثابت، كما سيعمل قطاع الزراعة على تحقيق متوسط نمو 6.5% سنويا و 7.4% لخدمات السوق، كما أن حصة الأشغال العمومية والبناء ستراجع في الناتج لصالح قطاع صناعات الذكاء الذي سيبلغ نموه 1.7% في المتوسط خلال هذه الفترة.

##### ثانيا: التعزيز في نظام الاستثمار

لتحقيق أهداف النموذج يجب ربط الاستثمار خارج المحروقات في انتاجية رأس المال المستثمر، وفي هذا الاطار يتوجب تحقيق معدلات نمو مرتفعة للانتاجية الاجمالية التي تسمح لنفس معدل الاستثمار الاجمالي في الاقتصاد بتحقيق معدلات نمو أعلى، كما أن هذا النمو لا يستهدف القطاع الخاص فقط بل يشمل أيضا الادارات العامة، وبالتالي يجب تخفيض النفقات الرأسمالية المسجلة مباشرة في ميزانية الدولة لسنة 2025 بشرط

<sup>1</sup> خمخام عطية، مرجع سبق ذكره، ص: 136

<sup>2</sup> جحنين كريمة، مرجع سبق ذكره، ص: 133 .

<sup>3</sup> كريمة حبيب، عادل زقور، اشكالية تنوع الاقتصاد الجزائري وارساء النمو المستدام بين برامج الانعاش والرؤية الجديدة للنمو في افاق 2030، مجلة البحوث الاقتصادية المتقدمة، العدد 5، 2018، ص: 121.

انشاء نظام استثمار وطني في المرافق العامة، والذي يعتمد بالدرجة الأولى على الشراكة بين القطاعين العام والخاص والعمل على تحرير القطاع الخاص، وتكثيف العلاقات بين الجامعات والشركات.

### ثالثاً: الملاءة الخارجية

تشكل الاستدامة الخارجية تحدياً رئيسياً في المرحلة القادمة في ظل السياق الاقتصادي الجديد الذي يتميز بتسارع النمو والتنوع خارج قطاع المحروقات، حيث ترتبط الواردات مع الناتج الداخلي الخام الذي يحقق نمواً بمعدل 6.5%، بينما تحقق الصادرات نمواً لا يتجاوز 3% خلال السنوات الأولى من الانتقال من الصادرات خارج المحروقات التي سيتم احلالها تدريجياً، إذ أنه لا يمكن تحقيق نمو اقتصادي مستدام دون كبح فرامل الواردات التي زادت بصورة كبيرة، في حين يجب التخلص من هيمنة قطاع المحروقات على الاقتصاد الجزائري وتشجيع الصادرات الزراعية والصناعية لتكون بديلاً استراتيجياً يحقق التنوع الاقتصادي.

### المبحث الثاني: التنوع الاقتصادي في دولة الامارات العربية المتحدة

اعتمد اقتصاد الامارات في بداياته على الزراعة في الواحات، والصيد، وتجارة التمور، واللؤلؤ، وبعد اكتشاف النفط سعت الدولة الى احداث تغيير جذري في اقتصادها معتمدة في ذلك على موقعها الاستراتيجي، و الإنفاق الحكومي ومسامحي الدولة لتحقيق التنوع الاقتصادي اضافة الى الجهود الكبيرة الى الجهود الكبيرة التي تهدف الى الانتقال من اقتصاد ريعي يعتمد على النفط إلى اقتصاد قائم على المعرفة عبر تشجيع الابتكار.

### المطلب الأول: لمحة حول الاقتصاد الاماراتي

تعتبر دولة الامارات العربية المتحدة من الدول الغنية بالموارد الأولية، حيث تحتل مكانة مهمة في الاقتصاد العالمي نظراً لتميزها بالحكمة والرشادة لتوظيف العائدات النفطية في دعم القطاعات الاقتصادية للتخلص من هيمنة قطاع النفط وتحقيق التنوع في قاعدتها الانتاجية.

### الفرع الأول: لمحة عن الامارات العربية المتحدة

أعلن عن تأسيس دولة الامارات العربية المتحدة سنة 1971، وهي دولة اتحادية مكونة من سبع امارت ممتدة على طول الساحل الشرقي لشبه الجزيرة العربية، وهي : أبوظبي، دبي، الشارقة، عجمان، أم القيوين، رأس الخيمة والفجيرة،<sup>1</sup> ازدهرت الإمارات بتجارة اللؤلؤ في القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين، حيث الدخل وفرص العمل لشعوب الخليج في فصل الصيف، بينما وفرت زراعة التمر مصادر الدخل في الشتاء، واستمرت أوائل الثلاثينات من القرن العشرين، الفترة التي قامت شركات النفط خلالها بالتنقيب عن النفط، حيث تم تصدير أول شحنة من النفط الخام من أبوظبي عام 1962، أي بعد ثلاثين عاماً من التنقيب والعمل، وقد تم توفير

<sup>1</sup> أحمد يوسف ريان، معلومات عن دولة الامارات، 2022/09/18، <https://mawdoo3.com/>، تم الاطلاع عليه يوم 2023/04/02.

إيرادات النفط لإصلاح البنية التحتية، وإنشاء المدارس والاسكانات، وشبكة الطرق في جميع أنحاء أبوظبي، وفي عام 1969 بدأت امارة دبي بتصدير النفط.<sup>1</sup>

### الفرع الثاني : مميزات البيئة الاقتصادية لدولة الامارات:

تتميز دولة الإمارات المتحدة ببيئة استثمارية، اقتصادية وسياسية مستقرة، قادرة على مواصلة النمو الاقتصادي رغم حالات الركود التي يشهدها الاقتصاد العالمي عبر فترات مختلفة، والتراجعات في أسعار النفط، ويعود ذلك لعدة أسباب منها:<sup>2</sup>

**أولاً: الموقع الاستراتيجي:** حيث تتمتع دولة الإمارات موقع استراتيجي هام بين مراكز الأعمال الرئيسية في أوروبا و آسيا، المحيط الهادي، افريقيا وأمريكا الشمالية، كما تحوز دولة الإمارات على شبكة مواصلات برية وجوية ممتازة تساعدها على الاتصال مع مختلف دول العالم.<sup>3</sup>

**ثانياً: احتياطات مالية قوية:** حيث تحتفظ الإمارات باحتياطات مالية قوية وقطاع مصرفي قوي، يساعدها على توفير بيئة استثمارية آمنة، تكفي الحكومة للاستمرار في توفير التمويل اللازم لكافة مشاريعها، والوفاء بالتزاماتها المالية، والإنفاق في موازنتها العامة دون تعثرات مالية.

**ثالثاً: صناديق سيادية:** وفقاً لتصنيفات مؤسسة الصناديق السيادية المتخصصة في دراسة استثمارات الحكومات، وإحصاءات أكبر الصناديق السيادية في العالم، يعتبر جهاز أبو ظبي للاستثمار من أكبر الصناديق السيادية في منطقة الشرق الأوسط، وكبير خامس صندوق في العالم بمبلغ يقدر ب 792 مليار دولار أمريكي.

**رابعاً: بيئة اقتصادية واعدة:** وفقاً لتقرير الاستثمار العالمي الأونكتاد لعام 2014، تتبوأ دولة الإمارات المركز 11 كبيئة واعدة ومحفزة للاستثمار لعدة أسباب أهمها القوانين الاقتصادية المرنة والسهولة في ممارسة الأعمال، إضافة الى استقرار عملتها مقابل الدولار وسهولة تحويلها، كما تتميز بالمزايا التي تمنحها المناطق الحرة، إضافة الى كلفة العمالة المنافسة.

**خامساً: إنفاق حكومي مستمر:** يتواصل الإنفاق الحكومي على مشروعات البنية التحتية في مختلف أرجاء البلاد، وتشمل شبكات الطرق، الأنفاق، المباني الاتحادية، مشروع القطار الاتحادي والمبادرات الاتحادية الأخرى.

**سادساً: استراتيجيات اقتصادية للتنوع الاقتصادي:** تتبنى دولة الإمارات استراتيجيات اقتصادية محفزة على التنوع الاقتصادي، والتي حققت نجاحاً في زيادة مساهمة القطاعات غير النفطية في الاقتصاد الوطني مثل قطاعات الصناعات التحويلية، الطيران، السياحة، المصارف، التجارة، العقارات، الخدمات والطاقة البديلة.

<sup>1</sup> أحمد يوسف ريان، معلومات عن دولة الامارات، 2022/09/18، <https://mawdoo3.com/>، تم الاطلاع عليه يوم 2023/04/02.

<sup>2</sup> البوابة الرسمية لحكومة الامارات العربية المتحدة، <https://u.ae/ar-ae/about-the-uae/economy/features-of-the-uaes-solid-economy>، تم الاطلاع عليه يوم 2023/04/02 على الساعة 17:15.

<sup>3</sup> بسبع عبد القادر، عمي سعيد حمزة، التنوع الاقتصادي كاستراتيجية للتنمية الاقتصادية- تجربة دولة الامارات العربية المتحدة-، مجلة الواحات للبحوث والدراسات، المجلد 11، العدد 2، 2017، ص: 120.

سابعاً: مناطق حرة: يوجد في دولة الإمارات حوالي 38 منطقة حرة، تساهم بنسبة كبيرة في التجارة غير النفطية لدولة الإمارات، لكونها تضمن العديد من المزايا والحوافز الاقتصادية للشركات الراغبة بفتح مكاتب لها بالمنطقة الحرة مثل: الإعفاء الضريبي للشركات ورسوم الاستيراد والتصدير.

ثامناً: الاستثمار الأجنبي المباشر: وفقاً للتقرير الاقتصادي لسنة 2018 الصادر عن الأونكتاد استقطبت دولة الإمارات نحو 10.4 مليار دولار من الاستثمارات الأجنبية المباشرة خلال عام 2017 بمتوسط معدل نمو قدره 1.6% خلال الفترة من 2012-2017.

### الفرع الثالث: مؤشرات الاقتصاد في الامارات

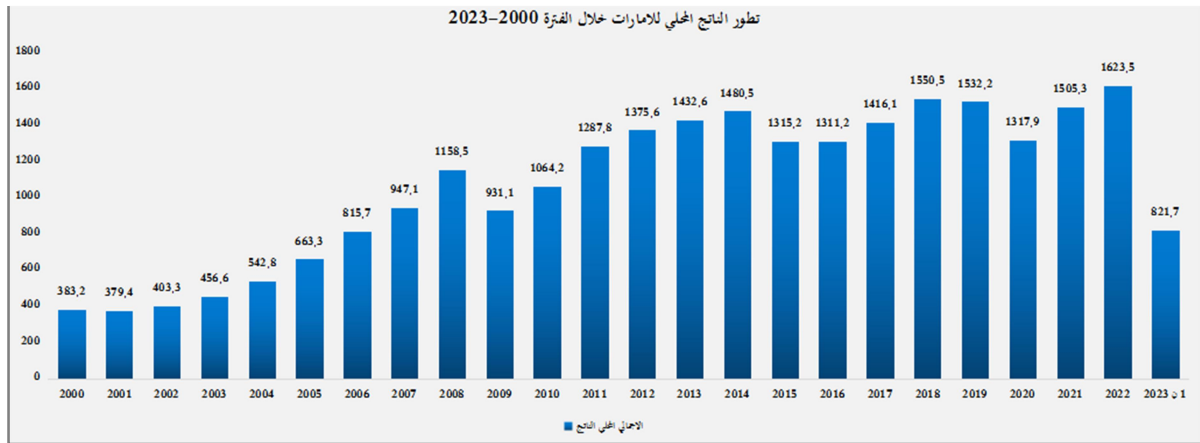
شهد الاقتصاد الاماراتي تغييرات جذرية خاصة عند اكتشاف النفط، وبسبب السياسة الرشيدة للدولة استطاعت أن تحتل مكانة مرموقة على المستويين العربي والعالمي، ولذلك سنتطرق لبعض المؤشرات الاقتصادية للإمارات للتعرف على مدى التطور الحاصل في اقتصادها

### أولاً: الناتج المحلي الاجمالي

الناتج المحلي الاجمالي هو مؤشر يعبر عن مستوى الأداء الاقتصادي لأي دولة، ونلاحظ من خلال

الشكل الموالي تطور الناتج المحلي الاجمالي للإمارات خلال الفترة 2000-2023:

الشكل رقم (3-1): تطور الناتج المحلي الاجمالي في الامارات خلال الفترة 2000-2023 مليار درهم



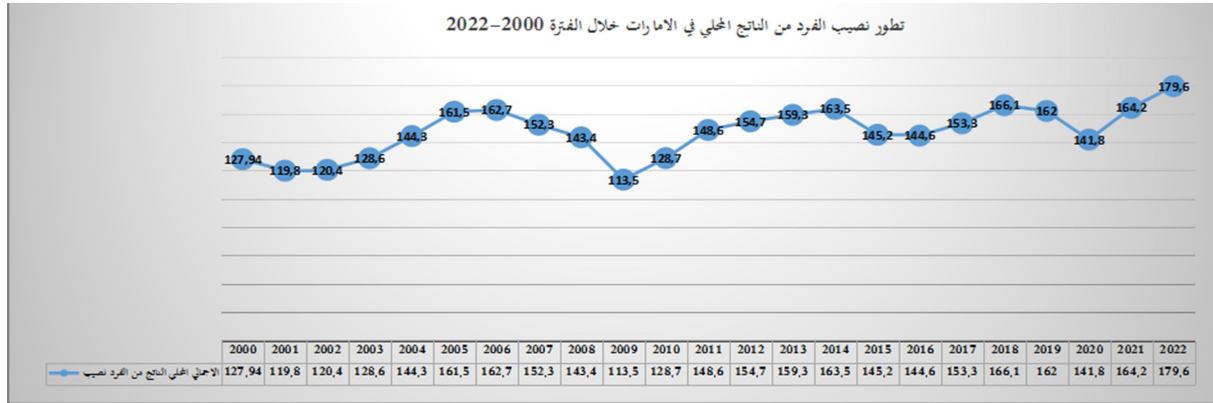
المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق رقم (3-2).

نلاحظ من خلال الشكل التضاعف المستمر للناتج المحلي الاجمالي لدولة الامارات خلال سنوات الدراسة، حيث ارتفع من 383.2 مليار درهم سنة 2000 الى 1550.5 مليار درهم سنة 2018 والتي تعتبر أعلى قيمة حققها خلال فترة دراستنا، وهذا دليل على نجاح السياسات الاقتصادية الحكيمة التي انتهجتها دولة الامارات في سبيل النهوض باقتصادها وتحقيق معدلات نمو مرتفعة والتصدي للأزمات التي تحدث في الأسواق العالمية عن طرق التنوع في مصادر دخلها بالاعتماد على القطاعات غير النفطية للتخلص من هيمنة القطاع النفطي على اقتصادها.

### ثانياً: متوسط دخل الفرد من الناتج المحلي الاجمالي

نظرا للارتفاع المستمر لمعدلات النمو الاقتصادي بالإمارات فقد انعكس ذلك ايجابا على أفرادها من خلال ارتفاع متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي الاجمالي، حيث احتلت المرتبة السابعة عالميا في مؤشر نصيب الفرد من الناتج المحلي الاجمالي. ونلاحظ من خلال الشكل الموالي تطور متوسط دخل الفرد في الامارات خلال الفترة 2022-2000:

الشكل رقم (3-2): تطور متوسط دخل الفرد من الناتج المحلي الاجمالي للإمارات خلال الفترة 2022-2000 ألف درهم



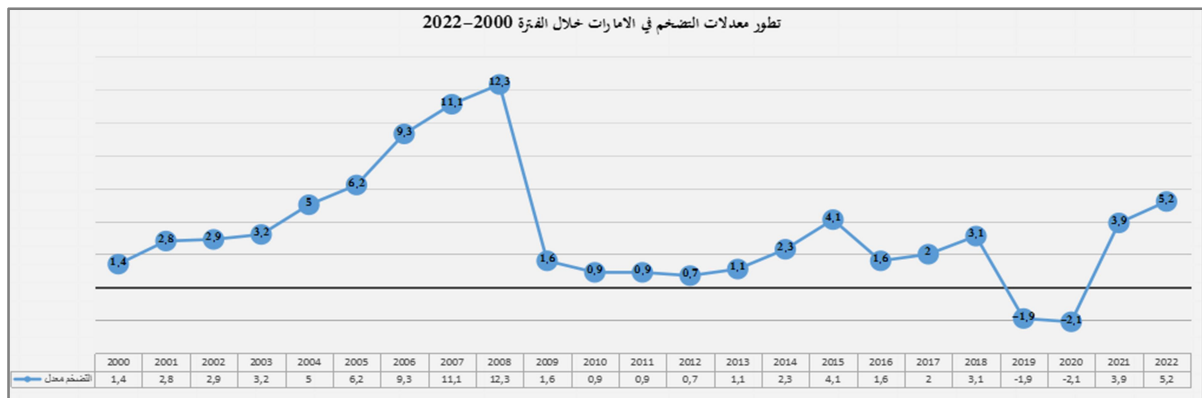
المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على بيانات المركز الاتحادي للتنافسية والاحصاء، أعداد مختلفة.

نلاحظ من خلال الشكل تطور متوسط دخل الفرد من الناتج المحلي الاجمالي في الامارات خلال فترة الدراسة، والذي ارتفع من 128.7 ألف درهم سنة 2010 الى غاية 166 ألف درهم سنة 2018 وانخفض الى 141.8 ألف درهم سنة 2020 جراء أزمة كوفيد 19 وتداعياتها على الاقتصاد العالمي ككل وهذا الارتفاع في متوسط دخل الفرد يساهم في تحقيق الرفاهية الاقتصادية وارتفاع المستوى المعيشي للأفراد وتزايد عدد المشروعات والتضاعف في معدلات التبادل التجاري وبذلك خلق المزيد من فرص الشغل.

### ثالثا: معدل التضخم

يقصد بالتضخم الزيادة المستمرة في الأسعار مما ينعكس على القدرة الشرائية للأفراد وبالتالي على ظروف معيشتهم، ونلاحظ من خلال الجدول الموالي تطور معدلات التضخم في الامارات خلال الفترة 2022-2000:

الشكل رقم (3-3): تطور معدلات التضخم لدولة الامارات خلال الفترة 2022-2000 %





المصدر: بيانات البنك الدولي، <https://data.albankaldawli.org/indicator/FP.CPI.TOTL.ZG?view=chart> تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/25 على الساعة 15:36.

لم تكن دولة الامارات العربية المتحدة بمنأى عن التأثيرات التي أصابت الاقتصاد العالمي على خلفية جملة من الأحداث والتطورات التي عصفت بالساحة الدولية، فما إن خرجت الدول من أزمة جائحة كورونا وتداعياتها على الاقتصاد حتى دخلت في تداعيات أزمة عالمية جديدة فرضها الغزو الروسي لأوكرانيا، وما رافقه من ارتفاع غير مسبوق في أسعار النفط وبالتالي ارتفاع غير مسبوق في أسعار السلع والخدمات حول العالم، وعلى الرغم من أن النفط، الذي شهدت أسعاره ارتفاعات قياسية خلال هذه الفترة، يشكل الرافد الأساسي لاقتصادات الدول النفطية، إلا أن ذلك لم يعفها من التأثير بالتضخم الذي أصاب حتى كبريات الاقتصادات في العالم<sup>1</sup>.

حيث نلاحظ من خلال الشكل ارتفاع معدل التضخم من سنة 2000 الى 2008 والذي بلغ سنة 12.8% سنة 2008، ويعود سبب الارتفاع الى ارتفاع حجم الطلب المحلي وزيادة أسعار الواردات وزيادة السيولة الناتجة عن ارتفاع مستوى الإنفاق الحكومي الاستثماري والجاري في الدول المصدرة للنفط<sup>2</sup>، ثم انخفاض معدل التضخم سنتي 2010 و 2011 بسبب التراجع في أسعار الايجارات نتيجة طرح وحدات سكنية جديدة نظرا لكون تكاليف الاسكان أكبر شرائح الإنفاق الاستهلاكي<sup>3</sup>، ثم انخفاض الى أدنى مستوياته سني 2019 و 2020 نتيجة الانخفاض النسبي في أسعار مجموعات السلع والخدمات ذات الأهمية النسبية وكان التراجع في أسعار السكن والمياه والكهرباء، أسعار النقل<sup>4</sup>، فانخفاض نسبة التضخم ستعكس ايجابا على الأفراد لأنه يعني انخفاض الأسعار، مما يساعد على تحسين ورفع مستوى المعيشة ويشجع على المزيد من الاستثمارات لأن المستثمر سيكون أكثر ثقة باحتفاظه بقيمة الأموال التي استثمرها مما يساهم في زيادة النمو الاقتصادي<sup>5</sup>.

#### رابعا: معدل البطالة

يعتبر معدل البطالة مؤشرا مهما على سلامة الاقتصاد، ولذلك سنتطرق لمعدلات البطالة في الامارات خلال الفترة 2000-2022:

الشكل رقم (3-4): تطور معدلات البطالة لدولة الامارات خلال الفترة 2000-2022 %

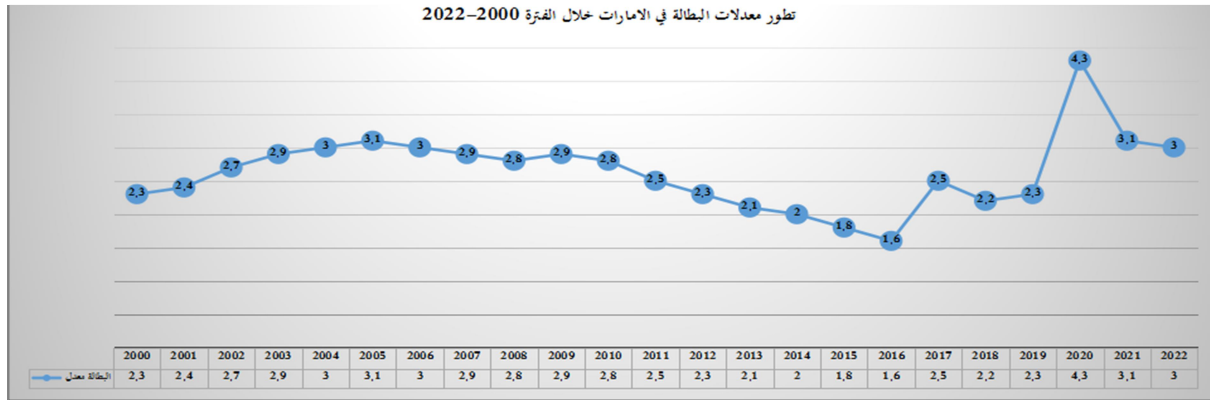
<sup>1</sup> عربي *BBC News*، التضخم: كيف تأثرت دول الخليج العربية بارتفاع معدلاته عالميا، <https://www.bbc.com/arabic/business-62080820> تم الاطلاع عليه يوم: 2024/02/25 على الساعة 23:21.

<sup>2</sup> وكالة الأنباء السعودية، معدلات التضخم في الدول العربية خلال 2008، <https://www.spa.gov.sa/692771> تم الاطلاع عليه يوم: 2024/02/25 على الساعة 23:45.

<sup>3</sup> الجزيرة، التضخم بالإمارات بأدنى مستوى، <https://www.aljazeera.net/ebusiness/2011/9/17> تم الاطلاع عليه يوم: 2024/02/25 على الساعة 23:53.

<sup>4</sup> الامارات العربية المتحدة، وزارة الاقتصاد، التقرير الاقتصادي السنوي 2021، الاصدار التاسع والعشرون، ص: 50.

<sup>5</sup> الامارات العربية المتحدة، وزارة الاقتصاد، التقرير الاقتصادي السنوي 2016، الاصدار الرابع والعشرون، ص: 27.



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على بيانات البنك الدولي،

https://data.albankaldawli.org/indicator/SL.UEM.TOTL.ZS?locations=AE تم الاطلاع عليه يوم 02/26/2024 على الساعة 00:23.

نلاحظ من خلال الشكل الانخفاض في معدلات البطالة لدولة الامارات والتي تتراوح بين 2% و4%، كما نلاحظ ارتفاع معدلات البطالة سنة 2020 والتي ارتفعت الى 4.3% وهذا رجاء للأمة الصحية العالمية كوفيد 19 وما انجر عنها من ضرر للاقتصادات العالمية وتسريح للعمال واتخاذ الاجراءات الاحترازية لكبح الوباء مما انعكس سلبا على زيادة نسبة البطالة في الامارات.

#### خامسا: التجارة الخارجية

##### 1. التجارة الخارجية غير النفطية

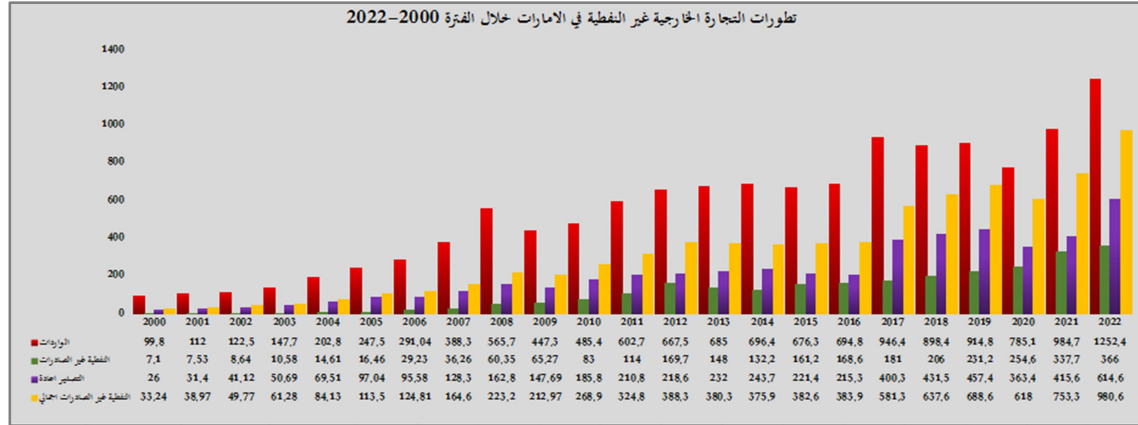
تمتلك دولة الامارات موقعا استراتيجيا اضافة الى امكانياتها اللوجيستية الكبيرة، وسياسة الانفتاح التجاري التي تنتهجها منذ نشأتها، كلها عوامل ساعدتها لكي تصبح من بين الدول التي لها وزن في التجارة العالمية، ونلاحظ من خلال الجدول في الملحق (3-1) حجم التجارة الخارجية غير النفطية في الامارات خلال الفترة 2000-2022، تضاعف اجمالي التجارة الخارجية للإمارات، اضافة الى تضاعف كل من اجمالي الصادرات غير النفطية و حجم اعادة التصدير و التضاعف في حجم الواردات، وقد تصدرت الدول الآسيوية غير العربية قائمة الدول للتجارة غير النفطية للإمارات مع العالم بنسبة 38.8%، تليها مجموعة الدول الأوروبية بنسبة 17.9% ثم مجموعة دول مجلس التعاون الخليجي بنسبة 14%، كما احتلت سويسرا المرتبة الأولى كوجهة للصادرات الاماراتية غير النفطية لسنتي 2021 و 2022 على التوالي بنسبة استحواذ 11.5% تليها السعودية بنسبة 10% من اجمالي الصادرات غير النفطية للدولة، وفي المركز الهند بنسبة 7.8%<sup>1</sup> وقد استمرت تجارة الامارات في تسجيل معدلات نمو قياسية منذ تعافيتها من التداعيات السلبية لجائحة كوفيد 19، والتي كانت قد أثرت سلباً على تدفقات التجارة العالمية، وبعدها كانت تجارة الدولة قد تراجعت في عام 2020 بنسبة 12% مسجلة 1403 مليار درهم، قفزت بنسبة نمو 28% في عام 2021 محققة 1911 مليار درهم، لتواصل اتجاهها الصاعد بقوة في 2022 متخطية التوقعات بنمو 17% وهذا مؤشر جديد على نجاح خطط التنويع الاقتصادي في

<sup>1</sup> الامارات العربية المتحدة، وزارة الاقتصاد، التقرير الاقتصادي السنوي 2021، الاصدار التاسع والعشرون، ص ص: 54-58.

الامارات، كما أنها ترجمة للرؤية الاستراتيجية للقيادة الرشيدة ونهجها في الانفتاح والتعاون مع العالم بما يحقق النمو الاقتصادي المستدام<sup>1</sup>.

ونلاحظ من خلال الشكل الموالي التطور الذي شهدته التجارة الخارجية غير النفطية لدولة الامارات:

الشكل رقم (3-5): تطور حجم التجارة الخارجية غير النفطية في الامارات خلال الفترة 2000-2022



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق رقم (1-3).

نلاحظ من خلال الشكل التضاعف اجمالي الصادرات غير النفطية لدولة الامارات خلال الفترة الممتدة من 2000-2008 ثم انخفضت قليلا جراء الأزمة العالمية لسنة 2008، وواصلت الارتفاع الى غاية سنة 2019 ثم انخفضت سنة 2020 الى 753.3 مليار درهم بسبب تداعيات أزمة كوفيد 19.

## 2. المناطق الحرة ودورها في تعزيز التجارة الخارجية

شهدت التجارة الخارجية بالمناطق الحرة تطورات كبيرة، حيث تطورت قيمتها من 40.7 مليار درهم سنة 2000 ( بلغت صادرات المناطق الحرة 20.2 مليار درهم و وارداتها 20.5 مليار درهم) الى 655.5 مليار درهم سنة 2015 ( بلغت صادرات المناطق الحرة 320 مليار درهم و وارداتها 335.5 مليار درهم)<sup>2</sup>، ارتفع إجمالي تجارة المناطق الحرة في دولة الإمارات إلى 678 مليار درهم سنة 2021، بزيادة نسبتها 29%، مقارنة بسنة 2020 والتي بلغت فيه 526.3 مليار درهم، حيث استأثرت تجارة المناطق الحرة في الإمارات على 36% من إجمالي تجارة الدولة الخارجية غير النفطية والتي لامست 1.9 تريليون درهم، واستحوذت واردات المناطق الحرة على 33% من إجمالي واردات الإمارات غير النفطية في 2021، في حين استأثرت عمليات إعادة التصدير على

<sup>1</sup> الامارات العربية المتحدة، وزارة الاقتصاد، التجارة الخارجية غير النفطية لدولة الامارات، <https://www.moec.gov.ae> تم الاطلاع عليه يوم: 2024/02/26 على الساعة 14:52.

<sup>2</sup> أحمد ماجد، ندى الهاشمي، دراسة تنوع القاعدة الاقتصادية بدولة الامارات العربية المتحدة الدوافع... الآليات... الانعكاسات، وزارة الاقتصاد للإمارات العربية المتحدة، 2018، ص: 19.

54% من إجمالي إعادة الصادرات غير النفطية للدولة سنة 2020، بينما استأثرت صادرات المناطق الحرة على 15% من إجمالي صادرات الدولة غير النفطية<sup>1</sup>.

### المطلب الثاني: القطاع النفطي في الامارات

اعتمد اقتصاد الإمارات في بداياته على الزراعة في الواحات وصيد السمك وتجارة التمور واللؤلؤ، وعند تأسيس الدولة في سنة 1971 كان يشكل النفط حينها نسبة 90% من الناتج المحلي الاجمالي، وبعد اطلاق الحكومة للمشاريع التنموية لتحقيق التنوع الاقتصادي أصبح الاقتصاد الإماراتي ثاني أقوى اقتصاد عربي بعد السعودية والثاني والثلاثون على مستوى العالم من حيث الناتج المحلي الإجمالي.

### الفرع الأول: امكانيات الامارات من النفط

#### أولاً: تطور احتياطي الامارات من النفط

نلاحظ من خلال الجدول الموالي تطور احتياطي كل من البترول والغاز لدولة الامارات العربية المتحدة خلال الفترة 2000-2021:

الجدول رقم (3-6): تطور الاحتياطي من البترول والغاز في الامارات خلال الفترة 2000-2021

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
الاحتياطي من البترول مليار برميل	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8
الاحتياطي من الغاز مليار متر مكعب	6060	6060	6060	6060	6060	6060	6060	6040	6072	6091	6091
السنوات	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
الاحتياطي من البترول مليار برميل	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8	105	107	111
الاحتياطي من الغاز مليار متر مكعب	6091	6091	6091	6091	6091	6091	6091	6091	7726	7730	8200

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على:

ص: 22 و 94، أعداد مختلفة، تم الاطلاع عليه يوم: [https://www.opec.org/opec\\_web/en/publications/202.htm](https://www.opec.org/opec_web/en/publications/202.htm)، 2024/02/22 على الساعة 15:13.

نلاحظ من خلال الجدول ثبات الاحتياطي من البترول عن مستوى 97.8 مليار برميل طيلة سنوات الدراسة، الى أن ارتفع الى 105، 107 و 111 سنوات 2019، 2020 و 2021 على التوالي، أما الاحتياطي من الغاز فقد بلغ 6060 مليار متر مكعب طيلة الفترة الممتدة من 2000-2006 ثم انخفض سنتي 2007 و 2008 وعاود الارتفاع من جديد الى أن بلغ 6091 مليار متر مكعب خلال الفترة الممتدة من 2009-2018، ثم ارتفع الى أقصى قيمة له سنة 2021 والتي قدرت ب: 8200 مليار متر مكعب.

#### ثانياً: تطور انتاج وتصدير النفط في الامارات

نلاحظ من خلال الجدول الموالي تطور انتاج النفط وتصديره في الامارات خلال الفترة الممتدة من 2000-2021:

<sup>1</sup> العربية، ارتفاع تجارة المناطق الحرة في الامارات الى 678 مليار درهم في 2021، <https://www.alarabiya.net/aswaq/economy/2022/06/20>، الاطلاع عليه يوم 2024/02/26 على الساعة 14:37.

الجدول رقم (3-7): تطور انتاج وتصدير النفط في الامارات خلال الفترة 2000-2021 1000 برميل يومي

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
انتاج النفط	2174	2115	1900	2248	2343	2378	2568	2529	2572	2241	2323
تصدير النفط	2206	2184	2099.5	2561	2675	2704	2420	2342	2334	1953	2104
السنوات	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
انتاج النفط	2564.2	2653	2796	2794	2988.9	3088.3	2968	3008	3058	2779	2718
تصدير النفط	2457	2445	2701	2497	2441	2407	2378	2296	2414	2418	2305

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على:

[https://www.opec.org/opec\\_web/en/publications/202.html](https://www.opec.org/opec_web/en/publications/202.html) ، أعداد مختلفة، تم الاطلاع عليه يوم : 2024/02/22 على الساعة: 15:36.

● **انتاج النفط:** نلاحظ من خلال الجدول التذبذب في انتاج النفط في الامارات ارتفاعا وانخفاضا خلال فترة الدراسة، حيث كان انتاج النفط 2174 ألف برميل سنة 2000، وارتفع الى 2241 ألف برميل سنة 2009 نتيجة لزيادة الطلب العالمي على النفط، كما نلاحظ الانخفاض في الطاقة الانتاجية للنفط خلال سنتي 2020 والتي بلغت 2779 ألف برميل وسنة 2021 أين بلغ الانتاج 2718 ألف برميل وهذا راجع للأزمة الصحية كوفيد 19 والاجراءات الاحترازية التي اتخذتها الامارات على غرار باقي دول العالم لتفادي انتشار الوباء.

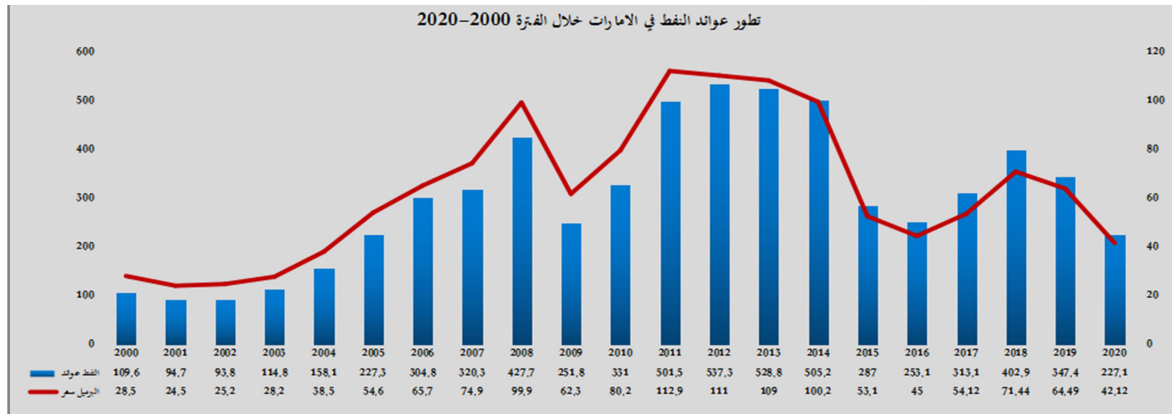
● **تصدير النفط:** نلاحظ من خلال الجدول التذبذب في الطاقة التصديرية للنفط بين الارتفاع والانخفاض، حيث قدرت ب: 2206 ألف برميل سنة 2000 الى أن ارتفعت الى 2701 ألف برميل سنة 2013، وبدأت الانخفاض الى أن وصلت الى 2305 ألف برميل سنة 2020.

### ثالثا: تطور العائدات النفطية للإمارات

نلاحظ من خلال الشكل المولي تطور العوائد النفطية لدولة الامارات العربية المتحدة خلال الفترة الممتدة

2020-2000:

الشكل رقم (3-6): تطور العوائد النفطية في الامارات خلال الفترة 2000-2020 مليار درهم



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق رقم (2-3).

نلاحظ من خلال الشكل السابق التذبذب اما ارتفاعا أو انخفاض لعوائد دولة الامارات العربية المتحدة من النفط وهذا راجع لتقلبات أسعارها في الأسواق الدولية، حيث نلاحظ أنها ارتفعت ابتداء من سنة 2000

وقدرا العائدات ب: 109.6 مليار درهم ثم واصلت الارتفاع الى غاية سنة 2008 أين قدرت ب: 427.7 مليار درهم وهذا راجع للارتفاع الكبير الذي شهدته بداية سنة 2008 في أسعار النفط والتي وصلت تقريبا ل: 100 دولار للبرميل من النفط، ثم نلاحظ انخفاضها سنة 2009 بعد الانهيار الذي شهدته الأسعار في نهاية 2008 مسببة الأزمة العالمية والتي بلغ فيها سعر البرميل من النفط 62.3 دولار للبرميل حيث العائدات النفطية سنة 2009 ب: 251.8 مليار درهم، نفس الشيء حدث سنة 2016 اثر الأزمة النفطية لسنة 2014 والتي انخفض فيها سعر النفط الى 45 دولار للبرميل سنة 2016 حيث انخفضت العائدات البترولية الى 253.1 مليار درهم، كما نلاحظ انخفاض العائدات النفطية سنة 2020 جراء الأزمة الصحية كوفيد 19 والتي بلغ فيها سعر البرميل من النفط 42.12 دولار للبرميل و قدرت العائدات ب: 227.1 مليار درهم.

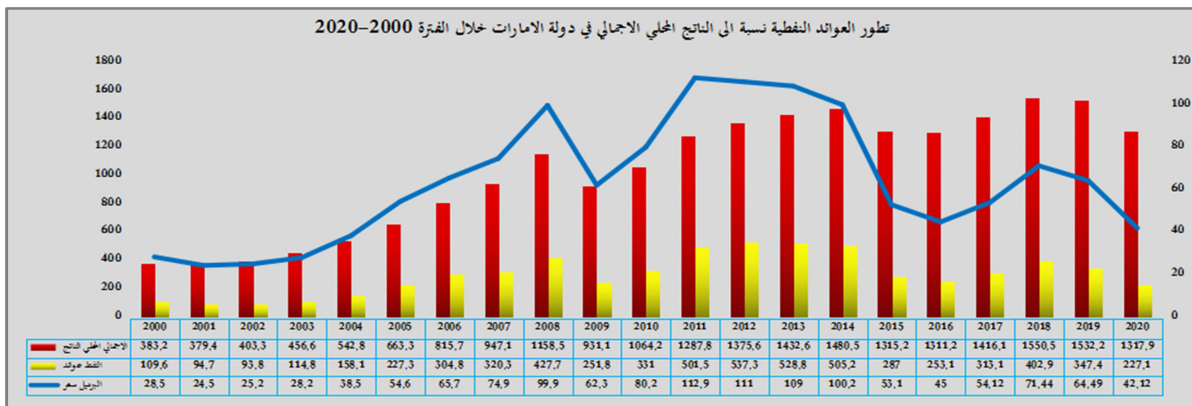
### الفرع الثاني: مكانة قطاع النفط في الامارات

تعتبر الامارات أحد الدول الرئيسية المنتجة للنفط والغاز على المستوى العالمي، حيث يمثل قطاع النفط أهمية كبيرة كونه يساهم بنسبة كبيرة في تقدم اقتصادها من خلال عائداته.

### أولا: مساهمة قطاع النفط في الناتج المحلي الاجمالي

تطورت مساهمة النفط في الناتج المحلي الاجمالي لدولة الامارات خلال سنوات الدراسة ونلاحظ ذلك من خلال الجدول في الملحق (3-2)، حيث نلاحظ من خلال الجدول الارتفاع المستمر لعائدات قطاع المحروقات في الامارات نتيجة الارتفاع في أسعار المحروقات خلال الفترة الممتدة من 2000-2008، ثم انخفضت جراء أزمة 2008، وواصلت الارتفاع في نسبة مساهمتها في الناتج المحلي الاجمالي الى غاي الارتفاع الكبير الذي شهدته أسعار النفط في الأسواق العالمية سنوات 2010-2014، ثم انخفضت نسبة المساهمة سنة 2016 نتيجة الأزمة العالمية 2014، وانخفضت أكثر سنة 2020 جراء أزمة كوفيد 19 والوباء الذي أصاب العالم، ونلاحظ من خلال الشكل الموالي تطور نسبة مساهمة العائدات النفطية في الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة 2000-2020:

### الشكل رقم (3-7): تطور مساهمة قطاع النفط في الناتج المحلي الاجمالي لدولة الامارات خلال الفترة 2000-2020



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق رقم (3-2).



من خلال الشكل نلاحظ أن نسبة مساهمة النفط في الناتج المحلي الاجمالي تتراوح ما بين 20 و40% خلال سنوات الدراسة، فبعدما كان يساهم قطاع النفط بنسبة 90% سنة 1971 استطاعت دولة الامارات بفضل البرامج التي أطلقتها أن تدعم القطاع غير النفطي وتتخلص تدريجيا من هيمنة القطاع النفطي على اقتصادها، وبالتالي فان نجاح استراتيجية التنويع الاقتصادي قد حصّن النمو الاقتصادي من التقلبات التي تشهدها أسواق النفط العالمية، بحيث صار الاقتصاد الإماراتي أقل انكشافاً أمام التداعيات السلبية الناجمة عن أي انخفاضات في أسعار النفط.<sup>1</sup>

### ثانيا: مساهمة قطاع النفط في الإيرادات العامة

تتكون إيرادات الميزانية العامة لدولة الامارات العربية المتحدة من الإيرادات البترولية والإيرادات الضريبية، ونلاحظ من خلال الجدول الموالي تطور الإيرادات الضريبية نسبة الى الإيرادات العامة خلال الفترة 2001-2022:

الجدول رقم (3-8) : تطور مساهمة الإيرادات البترولية في ميزانية الدولة خلال الفترة 2001-2022. مليون درهم

السنوات	الإيرادات العامة	الإيرادات البترولية	نسبة الإيرادات النفطية %	السنوات	الإيرادات العامة	الإيرادات البترولية	نسبة الإيرادات النفطية %
2001	68633	51648	75.25	2011	379865	262436	69.26
2002	57218	40926	71.5	2012	412722	279276	67.67
2003	77012	56738	73.67	2013	460884	293244	63.63
2004	94751	73322	77.3	2014	403323	253708	62.91
2005	143905	111377	77.39	2015	304783	137930	45.25
2006	201166	164775	81.9	2016	381300	86756	22.75
2007	228750	176265	77	2017	404846	144885	34.5
2008	383935.8	269322.7	70.1	2018	477740	196826	36.3
2009	234474.8	122380	52.19	2019	478253	197037	41.20
2010	282022	169780	60.1	2020	369623	152852	41.35

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على تقارير المركز الاتحادي للتنافسية والاحصاء، أعداد مختلفة.

نلاحظ من خلال الجدول التزايد في مساهمة الإيرادات البترولية في الإيرادات العامة لدولة الامارات حيث بلغت نسبة المساهمة سنة 2001 حوالي 75.25% وبلغت أقصى قيمة لها سنة 2006 والتي قدرت نسبتها ب: 81.9% من الإيرادات العامة للدولة والتي رافقها ارتفاع في الإيرادات العامة، ثم انخفضت الى غاية 52.19% سنة 2009 وهذا راجع لتداعيات أزمة 2008، نلاحظ بعدها ارتفاعا في نسبة المساهمة الى غاية سنة 2016 والتي انخفضت فيها عائدات البترول الى أدنى قيمتها والتي قدرت بنسبة 22.7% من الإيرادات العامة وهذا راجع لأزمة 2014 وانحيار أسعار النفط في الأسواق الدولية، كما نلاحظ أنه ابتداء من سنة 2016 انخفاض في الإيرادات البترولية رغم الزيادة النوعية في الإيرادات الاجمالية وهذا دليل على التخلص التدريجي للاقتصاد الإماراتي من هيمنة القطاع النفطي على اقتصاده.

<sup>1</sup> <https://ar.wikipedia.org/wiki> تم الاطلاع عليه يوم : 2024/02/25 على الساعة 13:32.



### ثالثا: تطور الاحتياطات الرسمية من العملات الأجنبية في الامارات

استطاعت الامارات التخلص من هيمنة قطاع النفط على اقتصادها، وذلك بتحقيقها النجاح في استراتيجية التنوع الاقتصادي من خلال البرامج التنموية التي انتهجتها، ونلاحظ من خلال الجدول الموالي مساهم قطاع النفط في الاحتياطي الرسمي من العملات الأجنبية خلال الفترة 2000-2022:

الجدول رقم (3-9) : تطور الاحتياطات الرسمية من العملات الأجنبية في الامارات خلال الفترة 2000-2021 مليار دولار

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	
الاحتياطات	13.63	14.26	15.36	15.09	18.53	21.01	27.62	77.24	31.69	26.10	32.79	
السنوات	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
الاحتياطات	37.27	47.04	68.20	78.42	93.93	85.39	95.38	99.5	108.36	106.7	131.12	138.43

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على بيانات البنك الدولي،

<https://data.albankaldawli.org/indicator/FI.RES.TOTL.CD?view=chart&locations=AE> تم الاطلاع عليه يوم:

2024/02/22 على الساعة 21:54.

نلاحظ من خلال الجدول التزايد في الاحتياطات الرسمية للإمارات العربية المتحدة خلال سنوات الدراسة وهذا ما أدى الى دعم المركز المالي لها اتجاه الخارج، حيث نلاحظ أنها في تطور مستمر بدءا من سنة 2000 أين كانت قيمتها 13.63 مليار دولار الى أن وصلت الى 138.43 مليار دولار سنة 2022. حيث نلاحظ أنها لم تتأثر بالأزمات النفطية والتي انخفضت على اثرها أسعار النفط في الأسواق الدولية، وهذا يدل على التخلص من هيمنة قطاع النفط على اقتصادها واعتمادها على القطاعات الاقتصادية الأخرى وبالتالي تحقيقها للتنوع في مصادر الدخل.

### الفرع الثالث: الصناديق السيادية لاستغلال الفوائض النفطية

تعتبر الامارات العربية المتحدة من أكثر الدول الخليجية زيادة في مجال الصناديق السيادية، فهي تملك ثلاثة صناديق سيادية تحصلت على المراتب الأولى عالميا من بين سبعة صناديق وهي: جهاز أبو ظبي للاستثمار الذي أنشئ سنة 1976 وهو أول صندوق تم انشاؤه، والذي احتل المرتبة الرابعة عالميا بحجم أصول 993 مليار دولار سنة 2023، ومؤسسة دبي للاستثمار والتي حصلت على المرتبة 10 عالميا بحجم أصول 320 مليار دولار، ومبادلة للاستثمار والتي حلت المرتبة 12 عالميا بحجم أصول 276 مليار دولار لنفس السنة.<sup>1</sup>

#### أولا: جهاز أبو ظبي للاستثمار ADIA

هو صندوق سيادي تابع لحكومة أبو ظبي في الامارات العربية المتحدة، يقوم باستثمار الفوائض المالية للتصدير سواء من المواد الأولية أو من تصدير المنتجات الصناعية، وتدير محفظة استثمارية عالمية من الأصول والأصول الفرعية بما في ذلك الأسهم ثابتة الدخل والعقارات والأسهم الخاصة والبنية التحتية، وينفذ الصندوق

<sup>1</sup> العين الاخبارية، صناديق الثروة السيادية "جهاز أبو ظبي للاستثمار" الأكبر اقليميا والرابع عالميا"، 2023/07/01، <https://al-ain.com/article/sovereign> funds-abu-dhabi-investment-authority تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/23 على الساعة 19:53.

برامجه مستقلا عن الحكومة<sup>1</sup>، ومن بين أهم أهدافه استثمار الفوائض الناتجة عن النفط نيابة عن حكومة أبو ظبي، ويقوم بتوفير الموارد المالية والحفاظ على الرفاهية المستقبلية للإمارات.<sup>2</sup>

#### ثانيا: مؤسسة دبي للاستثمار للإمارات

تأسس الصندوق السيادي "دبي للاستثمار" والذي يعتبر الذراع الرئيسي لحكومة دبي في شهر ماي سنة 1995، يهدف الى دمج وادارة المؤسسات التجارية والشركات الاستثمارية التابعة لحكومة دبي، حيث تشرف هذه المؤسسة الاستثمارية على محفظة استثمارات حكومة دبي بما يضمن تحقيق طموحات شركائها، ويكون ذلك بتبني استراتيجية استثمارية عالمية وتطبيق معايير حوكمة الشركات<sup>3</sup>، تتمتع هذه المؤسسة الاستثمارية بالخبرات الفنية اللازمة والموارد والمعرفة اللازمين لضمان سلسلة الاجراءات ونجاح الشركات المستثمرة من مرحلة التخطيط الى مرحلة التطبيق والتنفيذ العملي للأعمال، كما تقدم مؤسسة دبي للاستثمار الارشادات والاستشارات والمساعدات العملية لكافة مسائل وقرارات الأعمال وكيفية ادارتها، اضافة الى تقديم شبكة واسعة من جهات اتصال القطاع الحكومي والخاص، وتضم محفظة المؤسسة عددا من الشركات عبر مجموعة من القطاعات الاستراتيجية مثل الخدمات المالية، النقل، الصناعة، الطاقة، العقارات والانشاءات وغيرها، والتي تهدف الى تحقيق النمو والتطور لإمارة دبي.<sup>4</sup>

#### ثالثا: مبادلة للاستثمار

هي مؤسسة استثمارية تستثمر وتشارك في مشاريع استثمارية رائدة في النمو والابتكار على مستوى العالم لخلق مزيد من الفرص للأجيال القادمة، تلتزم بتوفير حياة حرة وكرمة ومستقرة لأبناء الإمارات، تعمل على توظيف استثماراتها في مختلف القطاعات والمناطق الجغرافية الواعدة، تهدف الى تحقيق عوائد مالية مستدامة وبناء اقتصاد متنوع ومتكامل مع الاقتصاد العالمي، توظف استثماراتها في قطاعات اقتصادية متنوعة وفي مناطق جغرافية متعددة، كما تساهم في توفير مناصب الشغل، وتضم محفظة مبادلة للاستثمار في قطاع الاستثمارات البديلة والبنية التحتية شركات تعمل في مجالات الاستثمارات المالية، الرعاية الصحية والعقارات والبنية التحتية.<sup>5</sup>

#### المطلب الثالث: استراتيجية الامارات لتحقيق التنوع الاقتصادي

تبنت دولة الامارات العربية المتحدة عددا من استراتيجيات التنوع الاقتصادي، التي استهدفت تقليص دور قطاع النفط في النشاط الاقتصادي وزيادة دور قطاعات تتميز فيها الدولة بمزايا تنافسية مثل السفر والسياحة، الخدمات المالية، التجارة الخارجية، تقني المعلومات والصناعات مثل مكونات الطائرات، وعملت على توفير البيئة

<sup>1</sup> نعيمة زويهي، الصناديق السيادية الخليجية - تجربة الامارات العربية المتحدة-، مجلة التكامل الاقتصادي، المجلد 9، العدد 4، 2021، ص: 207.

<sup>2</sup> المرجع السابق، 208.

<sup>3</sup> حكيم شيبوطي، سمير محي الدين، دور صناديق الثروة السيادية في تعزيز التنمية الاقتصادية وتنوع مصادر الدخل - دراسة تجريبية امارة دبي - مؤسسة دبي للاستثمارات الحكومية، مجلة الدراسات الاقتصادية والمالية، 2017، ص: 102-105.

<sup>4</sup> نعيمة زويهي، مرجع سبق ذكره، ص: 209.

<sup>5</sup> المرجع السابق، ص: 210-211.

الملائمة والمثالية المشجعة للاستثمار الخاص والاستثمارات الخليجية والأجنبية في الدولة، وذلك بتيسير وتحديث الاجراءات، والاعتماد على مبدأ الحكومة الذكية، وتوفير شبكات للخدمات الأساسية سواء للطرق أو الاتصالات أو المطارات والموانئ و المناطق الحرة.<sup>1</sup>

### الفرع الأول: أهداف و مبررات التنوع الاقتصادي في الامارات

#### أولاً: أهداف دولة الامارات من تحقيق التنوع الاقتصادي

هناك عدة أهداف تسعى دولة الامارات العربية المتحدة الى تحقيق من خلال تنوع قاعدتها الاقتصادية ونذكر من بينها:<sup>2</sup>

- ✓ الاعتماد على مصادر أخرى للدخل والتخلص من هيمنة القطاع النفطي على الاقتصاد.
- ✓ تجنب الاثار السلبية الناجمة عن التذبذب في أسعار النفط في الأسواق العالمية وتحقيق التنمية المستدامة.
- ✓ الاحتفاظ بنصيب الأجيال القادمة من الموارد النفطية لتحقيق التنمية المستدامة تفاديا لنضوب هذا المورد.
- ✓ الاعتماد على القطاعات الانتاجية والخدمية لتحقيق الرفاهية الاقتصادية والمستوى المعيشي الجيد لسكانها حتى بعد نفاذ المخزون النفطي.
- ✓ تحقيق الاكتفاء الذاتي وتوفير الاحتياجات المحلية من السلع والخدمات وتصدير الفائض منها.
- ✓ تطوير الصادرات الوطنية والحد من الواردات وخفض فاتورتها لتحقيق التوازن.
- ✓ توسيع القاعدة الاقتصادية لتحقيق رؤية الامارات 2021 والتحول نحو اقتصاد معرفي تنافسي عالي الانتاجية قائم على البحوث والابتكارات.

#### ثانياً: مبررات التنوع الاقتصادي في الامارات

هناك عدة عوامل دفعت بالإمارات الى التوجه نحو تنوع مصادر الدخل وهي:

##### 1. الأزمات النفطية والتذبذب في أسعار النفط

نظرا للتذبذبات التي شهدتها أسعار النفط في الأسواق العالمية مثل الأزمة المالية العالمية في 2008 والتي ارتفع فيها سعر النفط الى 100 دولار للبرميل وانخفض سنة 2009 الى 62.3 دولار للبرميل، تليها أزمة انخفاض أسعار النفط 2014 والتي انخفض من جرائها سعر النفط الى 53.1 دولار للبرميل، ثم الأزمة الصحية العالمية والتي انخفض على اثرها سعر النفط الى 42.12 دولار للبرميل، مما أدى الى التذبذب في معدل النمو الاقتصادي بين الصعود والهبوط، حيث قدر سعره سنة 2000 قدر ب: 28.5 دولار للبرميل قد ارتفع مقارنة بسنة 1999 وهذا نتيجة اتفاق دول الأوبك والدول المنتجة للنفط خارجها على خفض الانتاج لرفع الأسعار، ثم

<sup>1</sup> بقّة كريمة، علي عز الدين، التنوع الاقتصادي في الدول المصدرة للنفط - الامارات العربية المتحدة أمودجا - ، مجلة ادارة الأعمال والدراسات الاقتصادية، المجلد 19، العدد 1، 2024، ص: 8.

<sup>2</sup> أحمد ماجد، دراسة تنوع القاعدة الاقتصادية بدولة الامارات العربية المتحدة الدوافع... الآليات... الانعكاسات، وزارة الاقتصاد للإمارات العربية المتحدة، 2018، ص ص: 13-12.

واصل الارتفاع الى غاية سنة 2008 أين بلغ أعلى مستوياته مقارنة بالسنوات السابقة وقدر سعر البرميل من النفط بحوالي 100 دولار للبرميل وهذا بسبب المضاربة التي حصلت بأسعار النفط مما أدى الى ارتفاعها ثم انخفاضها مباشرة سنة 2009 الى 62.3 دولار للبرميل نتيجة الأزمة المالية العالمية وانحياز شركات الرهن العقاري، ثم واصل الارتفاع الى أن بلغ أقصى مستوياته سنوات 2011، 2012، 2013 و 2014 حيث قدر متوسط سعر النفط للبرميل ب: 108 دولار للبرميل، لينخفض بعدها مباشرة سنة 2015 ل: 53.1 دولار للبرميل بسبب دخول النفط الأمريكي الصخري للأسواق، ثم انخفض سنة 2016 الى 45 دولار للبرميل بسبب اتفاق خفض الانتاج يوميا بين أعضاء الأوبك وشركائها الرئيسيين غير الأعضاء بمقدار 1.8 مليون برميل، وانخفض سنة 2020 الى 42.12 دولار للبرميل جراء الأزمة الصحية العالمية كوفيد 19 والاجراءات الاحترازية التي اتخذتها دول العالم لمنع تفشي الوباء.

ونلاحظ من خلال الجدول والشكل المواليين تطور معدل النمو الاقتصادي في الامارات خلال الفترة الممتدة 2000-2022:

الجدول رقم (3-10): معدل النمو الاقتصادي للإمارات خلال الفترة 2000-2022.

السنوات	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	
معدل النمو الاقتصادي%	1.6	-5.2	3.2	3.2	9.8	4.9	9.6	8.8	2.4	1.4	10.9	
السنوات	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
معدل النمو الاقتصادي%	7.9	4.4	-5	1.1	1.3	0.7	5.6	6.8	4.2	5.1	1.8	6.2

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على بيانات البنك الدولي،

على الساعة 20:22. <https://data.albankaldawli.org/indicator/NY.GDP.MKTP.KD.ZG?locations=AE> تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/24

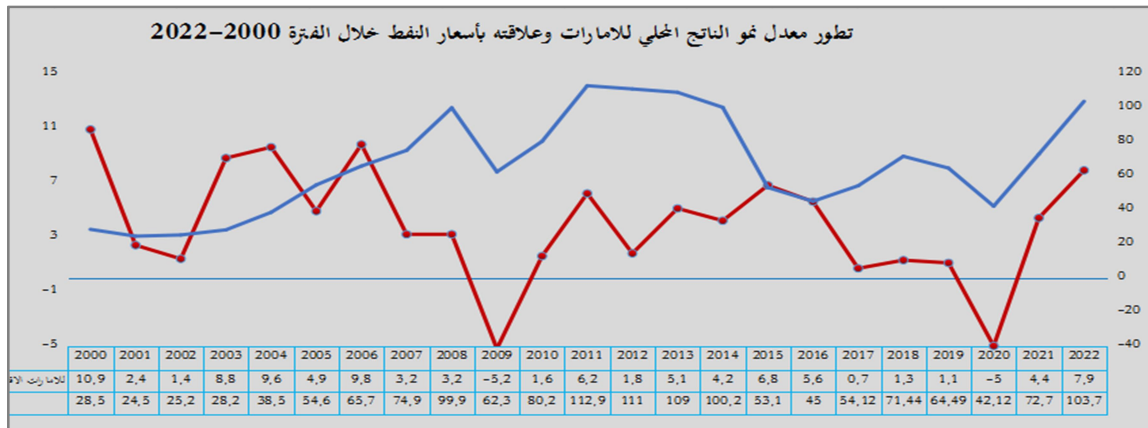
نلاحظ من خلال الجدول أن معدل النمو الاقتصادي لدولة الامارات في ارتفاع ابتداء من سنة 2001 الى غاية سنة 2006 وهذا راجع للتحسن في المستوى العام لأسعار النفط في الأسواق العالمية، ثم انخفض سنة 2009 الى -5.2 نتيجة الأزمة العالمية لسنة 2008 والتي انخفض فيها سعر النفط، وارتفع سنوات 2011 و 2013 نتيجة ارتفاع أسعار النفط الى أعلى مستوياتها، الا أنه انخفض سنة 2012 الى 1.8% رغم ارتفاع سعر النفط الى 111 دولار للبرميل ويرجع الانخفاض في معدل النمو نتيجة لانخفاض صادراتها إلى الدول العربية التي تعرضت اقتصاداتها مثل مصر وليبيا وسوريا واليمن وتونس، بالإضافة إلى تأثر دول عربية أخرى بهذه الأحداث بشكل مباشر<sup>1</sup>، وواصل معدل النمو الارتفاع خلال الفترة من 2013-2016، حيث نلاحظ ارتفاعه سنتي 2015 و 2016 رغم انخفاض أسعار النفط جراء الأزمة العالمية 2014 ويعود ذلك حسب صندوق النقد الدولي إلى المساهمة المرتفعة للقطاعات غير النفطية ومنها المصارف والسياحة والتجارة والعقارات، وتزايد قوة إنفاق

<sup>1</sup> الجزيرة، تراجع النمو الاقتصادي بالعالم العربي، <https://www.aljazeera.net/ebusiness/2012/10/14> تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/24 على الساعة 22:14.

المستهلكين والسائحين، وتواصل الإنفاق الحكومي القوي على مشروعات البنية التحتية<sup>1</sup>، كما انخفض معدل النمو الاقتصادي سنة 2020 الى -5% وهذا من تداعيات الأزمة الصحية العالمية كوفيد 19 والتي أثرت على الاقتصاد العالمي ككل، ثم استرجعت دولة الامارات اتعاش اقتصادها سنتي 2021 و 2022 نتيجة التحسن في أسعار النفط.

والشكل الموالي يوضح تطور معدلات النمو في الناتج المحلي الاجمالي لدولة الامارات وعلاقتها بأسعار النفط خلال الفترة 2000-2022:

الشكل رقم(3-8): تطور معدل النمو الاقتصادي للإمارات وعلاقته بأسعار النفط خلال الفترة 2000-2022. %



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول رقم (3-10).

نلاحظ من خلال الشكل الارتباط بين الارتفاع والانخفاض في أسعار النفط في الأسواق العالمية وبين تطور معدل النمو الاقتصادي في الامارات العربية المتحدة، أي أن هناك علاقة طردية بين تطور معدل النمو الاقتصادي وبين مساهمة قطاع النفط في الناتج المحلي الاجمالي للدولة.

## 2. عجز الميزانية العامة للدولة

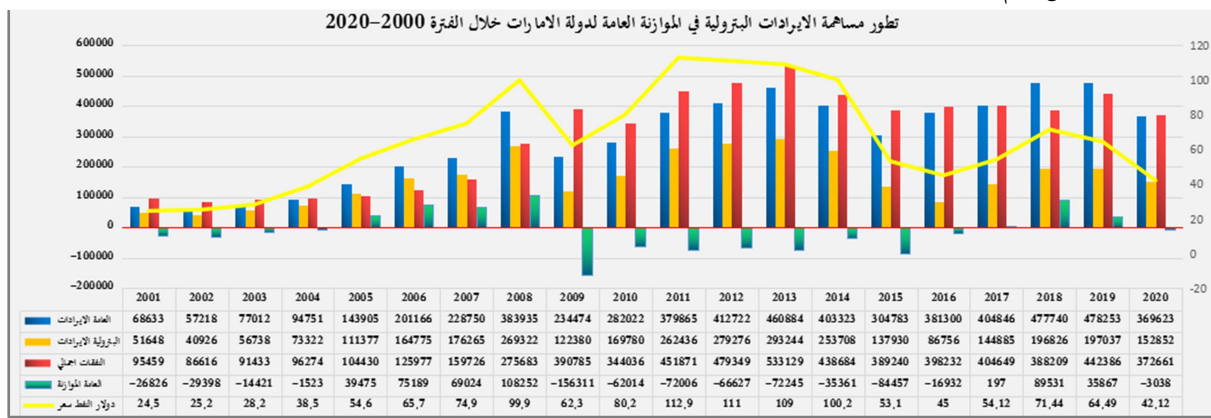
نظرا لاعتماد دولة الامارات على الجباية البترولية فإنها تتأثر بتقلبات أسعار النفط في الأسواق العالمية، نلاحظ من خلال الجدول في الملحق (3-3) الميزانية العامة للإمارات خلال الفترة 2000-2020، أن الإيرادات العامة للإمارات في تزايد مستمر نتيجة التحسن في أسعار النفط، حيث بلغت 68633 مليون درهم سنة 2001 وواصلت الارتفاع الى غاية سنة 2008 أين بلغ سعر النفط حوالي 100 دولار للبرميل وبلغت الإيرادات العامة 383935.8 مليون درهم، وعند انخفاض سعر النفط الى 62.3 دولار للبرميل سنة 2009 جراء الأزمة العالمية ل: 2008 بلغت الإيرادات العامة 234474.8 مليون درهم، ثم واصل سعر النفط الارتفاع الى أعلى مستوياته خلال الفترة الممتدة من 2010-2014 وبلغ حينها متوسط سعر النفط 82.66 دولار للبرميل وارتفعت معه الإيرادات العامة للدولة، ثم انخفض سنة 2015 نتيجة انخفاض أسعار النفط جراء الأزمة العالمية وانخفضت معه

<sup>1</sup> <https://ar.wikipedia.org/wiki> تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/24 على الساعة 22:23.

الايادات العامة، كما نلاحظ الانخفاض في الايرادات العامة سنة 2020 وهذا راجع للأزمة الصحية العالمية كوفيد 19 وانخفاض أسعار النفط أين بلغت 42.12 دولار للبرميل سنة 2020، وهذا يدل على ارتباط الاقتصاد الاماراتي بقطاع النفط ويبقى تحت تأثير التذبذب والانخفاض في أسعاره في الأسواق العالمية رغم كل الجهود والبرامج التي أطلقتها الحكومة الاماراتية لتنويع مصادر دخلها من خلال الاعتماد على القطاعات الاقتصادية الأخرى.

ونلاحظ من خلال الشكل الموالي تطور رصيد الموازنة العامة في الامارات خلال الفترة 2020-2000 وعلاقتها بالتذبذب في أسعار النفط في الأسواق العالمية:

الشكل رقم (3-9): تطور الموازنة العامة لدولة الامارات العربية المتحدة خلال الفترة 2020-2000



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق رقم (3-3).

نلاحظ من خلال الشكل أن العجز الحاصل في الموازنة العامة لدولة الامارات العربية المتحدة خلال فترة الدراسة مرتبط بالتذبذب الحاصل في أسعار النفط في الأسواق العالمية، حيث نلاحظ خلال الفترة الممتدة من سنة 2005 الى سنة 2008 كان هناك فائض في الميزانية العامة وهذا راجع لارتفاع أسعار النفط والتي وصلت سنة 2008 الى أعلى قيمها منذ سنة 2001 حيث قدر سعر البرميل من النفط حوالي 100 دولار للبرميل، مما أدى الى الزيادة في الايرادات العامة للدولة جراء الزيادة في الايرادات البترولية، ثم حدث عجز في الموازنة من سنة 2009 الى 2016، الا أننا نلاحظ انخفاضا في العجز سنة 2016 رغم الانخفاض الكبير لسعر النفط والذي قدر ب: 45 دولار للبرميل نتيجة تداعيات أزمة 2014، ومع ذلك نلاحظ زيادة الايرادات العامة رغم انخفاض الايرادات البترولية وهذا دليل على مساهمة القطاعات الاقتصادية الأخرى على غرار النفط، الا أن رصيد الموازنة العامة يبقى مرتبطا ارتباطا كبيرا بإيرادات قطاع النفط وبالتالي هو مرهون بالتقلبات التي تحدث في أسعار المحروقات في الأسواق العالمية.

### 3. ارتفاع فاتورة الواردات



تضاعفت فاتورة الواردات لدولة الامارات خاصة من خلال استيراد المعادن الثمينة والحلي والمجوهرات واللؤلؤ الطبيعي والأحجار الكريمة، اضافة الى الآلات والأجهزة والمعدات الكهربائي، ثم تليها الأدوات والأجهزة الآلية، ونلاحظ من خلال الجدول الموالي تطور فاتورة الواردات لدولة الامارات خلال الفترة 2000-2022:

الجدول رقم (3-11): تطور فاتورة الواردات لدولة الامارات خلال الفترة 2000-2022 مليون درهم

السنوات	قيمة الواردات	السنوات	قيمة الواردات
2001	112.1	2012	667.5
2002	122.5	2013	685.06
2003	147.7	2014	696.4
2004	202.8	2015	676.3
2005	247.5	2016	694.8
2006	291.04	2017	946.4
2007	388.3	2018	898.5
2008	565.7	2019	914.8
2009	447.4	2020	785.1
2010	485.4	2021	984.7
2011	602.8	2022	*****

المصدر : من إعداد الباحثة بالاعتماد على تقارير التجارة العالمية ، المركز الوطني للإحصاء أعداد مختلفة.

نلاحظ من خلال الجدول الارتفاع المستمر لقيمة الواردات الاماراتية خلال فترة الدراسة خاصة في السنوات التي ينتعش فيها سعر النفط كما أن فاتورة الواردات تنخفض جراء انخفاض أسعار النفط بسبب الأزمات، وأهم السلع المستوردة هي الذهب واجهزة الهاتف، والزيوت النفطية، والسيارات، والألماس.

#### 4. نضوب النفط والغاز الطبيعي

بلغت الاحتياطات النفطية المؤكدة لدولة الامارات 97.8 مليار برميل سنة 2000 وبقيت ثابتة الى غاية سنة 2018 ثم ارتفعت الى 105، 107، 111 مليار برميل خلال السنوات 2019، 2020 و 2021 على التوالي، أما احتياطي الدولة من الغاز الطبيعي فقد بلغ 6090 متر مكعب خلال الفترة من 2000-2006 ثم بلغ 6091 خلال الفترة الممتدة من 2009-2018، بعدها انخفض الى 7726 سنة 2019، 7730 سنة 2020 و 8200 سنة 2021.

الا أنه وحسب التقديرات يقدر العمر الانتاجي لمخزون النفط للدولة لنحو 100 عام او اقل ومع امكانية نضوب حقول النفط واستنزاف الاحتياطات في العديد من دول العالم نظرا لقلّة المخزون لديها وتزايد حجم الاستهلاك العالمي، سيكون لزاما على الامارات ان ترفع انتاجها لسد احتياجات الطلب العالمي على النفط مما سيؤدي الى تراجع احتياطات الدولة من النفط والغاز ويقصر من عمرها الانتاجي.<sup>1</sup>

الفرع الثاني: الاستراتيجيات التي أطلقتها الامارات لتحقيق التنوع في الامارات العربية المتحدة

أولا: الأجندة الوطنية لرؤية الامارات العربية المتحدة عام 2021

<sup>1</sup> أحمد ماجد، مرجع سبق ذكره، ص: 12.



تضمنت هذه الأجنحة التي عمل عليها أكثر من 300 مسؤول من أبناء وبنات الوطن من 90 جهة حكومية اتحادية ومحلية، على مؤشرات وطنية في القطاعات التعليمية والصحية والاقتصادية وفي مجال الاسكان والبنية التحتية والخدمات الحكومية.

الجدول رقم (3-12): أهداف الأجنحة الوطنية لرؤية الامارات 2021

المؤشر الوطني	الأهداف المستهدفة في 2021
نسبة نمو الناتج المحلي الاجمالي غير النفطي	%5
نصيب الفرد من الدخل المحلي الاجمالي	من أفضل 10 دول
نسبة صافي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر من الناتج المحلي الاجمالي	%5
نسبة مساهمة الشركات الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي الاجمالي غير النفطي	%70
المؤشر العالمي لريادة الأعمال والتنمية	من أفضل 10 دول
مؤشر الابتكار العالمي	من أفضل 20 دولة

المصدر: أحمد ماجد، ندى الهاشمي، دراسة اقتصاد الامارات مؤشرات ايجابية وريادة عالمية، وزارة الاقتصاد، الامارات العربية المتحدة، أغسطس 2016، ص: 38.

وقد حققت الدولة نتائج هامة وايجابية على مستوى نسبة نمو الناتج المحلي الاجمالي غير النفطي، ومتوسط نصيب الفرد من الدخل، كما أنه في سبيل تحقيق تلك المستهدفات والتحول نحو اقتصاد المعرفة القائم على البحث والابداع والابتكار، وتحقيق المزيد من النجاح في تفعيل سياسة تنوع مصادر الدخل، اتجهت سياسة الدولة لتأهيل وبناء العناصر البشرية وتسليحها بالعلم والمعرفة وتطوير المؤسسات الحكومية معرفيا، باعتبارها من أهم ركائز التنمية لبلوغ مستقبل أفضل وتحقيق مستهدفات الأجنحة الوطنية للدولة، ورفع تصنيفها وترتيبها في مضمارة المنافسة العالمية. ومن هنا اتجه تركيز الدولة على العناصر التالية:<sup>1</sup>

- ✓ الوصول الى نظام تعليمي رفيع المستوى وربط التعليم ومخرجاته باقتصاد المعرفة واحتياجات سوق العمل.
- ✓ اطلاق الاستراتيجية الوطنية للابتكار والتي تتضمن 30 مبادرة وطنية تشمل مجموعة من التشريعات الجديدة، ودعم حاضنات الابتكار، وبناء القدرات الوطنية المتخصصة، ومجموعة محفزات للقطاع الخاص، وبناء الشراكة العالمية البحثية، وتحفيز الابتكار في القطاعات وطنية رئيسية و هي الطاقة المتجددة، النقل، الصحة، التعليم، التكنولوجيا، المياه والفضاء.
- ✓ اعتمدت الحكومة 100 مبادرة وطنية في القطاعات التعليمية والصحية والطاقة والنقل والفضاء والمياه بحجم استثمارات يتجاوز 300 مليار درهم، وتهدف الى العمل على انشاء صناديق تمويل للعلوم والأبحاث والابتكار بالدولة، بالإضافة لإعادة النظر في كافة التشريعات الاستثمارية لتشجيع على نقل التكنولوجيا ودعم الابتكار وانشاء شراكات تعاقدية تصنيعية عالمية، ومضاعفة الانفاق على البحث والتطوير كنسبة من الناتج القومي بمقدار ثلاثة أضعاف بحلول 2021، وزيادة نسبة عامل المعرفة الى 40%.

<sup>1</sup> أحمد ماجد، ندى الهاشمي، مرجع سبق ذكره، ص: 38.

✓ بعد النجاح الملفت لسياسة التنويع الاقتصادي التي توجت بتعزيز مساهمة القطاعات غير النفطية في الناتج الاجمالي بالأسعار الثابتة الى قرابة 70%، اتجهت الدولة نحو تبني استراتيجية متكاملة ل"اقتصاد ما بعد النفط" كإطار عام للانتقال بمسيرة التنمية في الامارات الى مرحلة جديدة من النمو والتطور، استنادا الى تطوير قطاعات اقتصادية جديدة وتعزيز كفاءة وفعالية القطاعات القائمة بالتزامن مع بناء أجيال قادرة على قيادة اقتصاد وطني يتسم بالاستدامة والتوازن، وبناء القدرات الذاتية وتوسيع القاعدة الانتاجية بعيدا عن النفط.

### ثانيا: الرؤية الاقتصادية لإمارة أبوظبي 2030

تهدف الرؤية الاقتصادية 2030 لإمارة أبوظبي الى اطلاق خطة طويلة المدى بهدف تحويل الاقتصاد الاماراتي من اقتصاد ريعي يعتمد على عائدات النفط الى اقتصاد قائم بحد ذاته، وتهدف الى:<sup>1</sup>

- ✓ العمل على بناء بيئة أعمال منفتحة ومندمجة مع الاقتصاد العالمي.
- ✓ تبني سياسات مالية تتجاوب مع الدورات الاقتصادية.
- ✓ تأسيس بيئة سوق نقدي ومالي مرنة بمستويات تضخم يمكن السيطرة عليها.
- ✓ تحفيز تطبيق تحسينات على سوق العمل.
- ✓ تطوير البنية التحتية لدعم النمو الاقتصادي.
- ✓ تأهيل وتدريب القوى العاملة بما يتناسب مع التطورات التكنولوجية الحاصلة.
- ✓ تمكين الأسواق المالية لتصبح الممول الرئيسي للقطاعات والمشاريع الاقتصادية.

### ثالثا: خطة دبي 2021

تصف خطة دبي 2021 مستقبل دبي من منظور شامل ومتكامل بدء من الناس والمجتمع الذين يمثلون حجر الزاوية ، الى البيئة الحضرية بما فيها الأصول الطبيعية والمبنية، اضافة الى الخدمات الاقتصادية والاجتماعية المقدمة لسكانها، ومن ضمن أهدافها ما يلي:<sup>2</sup>

- تعزيز الانتاجية والابتكار في كافة المجالات.
- الترويج سياحيا لمدينة دبي لما تمتلكه من معالم ترفيهية مميزة عالميا.
- توفير بيئة نظيفة ومستدامة بمواردها.
- تحقيق نمو اقتصادي مستدام وقادر على مواجهة الصدمات بالاعتماد على القطاعات الاقتصادية المرتكزة على تحسين الانتاجية والابتكار.

<sup>1</sup> البوابة الرسمية لحكومة الامارات، أجنحة الأمم المتحدة 2030، <https://u.ae/ar-ae/more/uae-future/2021-2030> تم الاطلاع عليه يوم: 2024/02/23 على الساعة 1:10.

<sup>2</sup> الاسكوا، بوابة تخطيط التنمية الوطنية العربية، خطة دبي 2021، <https://andp.unescwa.org/ar/plans/1266> تم الاطلاع عليه يوم: 2024/02/23 على الساعة 00:48.

- تحسين مرتبة دبي كمركز أعمال عالمي، وجعلها من بين خمس أهم مراكز عالمية للتجارة، النقل، التمويل والسياحة.
- تحقيق معدلات مرتفعة للاستثمار، وبشكل خاص الاستثمار الأجنبي المباشر في القطاعات ذات القيمة المضافة المرتفعة

#### رابعاً: رؤية الشارقة 2021

- تهدف هذه الرؤية الى زيادة التدفقات السياحية الى الامارة لتصل الى 10 ملايين سائح بحلول عام 2021، وقد سطر أربع محاور لتحقيق هذه الرؤية وهي:<sup>1</sup>
- ✓ تعزيز مكانة الشارقة كوجهة رائدة في السياحة العائلية.
  - ✓ اتباع مقاربة مبتكرة في القطاع السياحي بهدف تحسين تجربة السائح من خلال توفير حلول مبتكرة.
  - ✓ تطوير وتنمية القدرات والمقومات السياحية من خلال الشراكة والعمل التعاوني لتوفير المرافق السياحية ذات المستوى العالمي.
  - ✓ الترويج والتسويق الفعال لعناصر الجذب الثقافية والتراثية التي تمتلكها الامارة.

#### الفرع الثالث: عوامل نجاح استراتيجية التنوع الاقتصادي في الإمارات

- تتمثل أهم عوامل نجاح استراتيجية التنوع الاقتصادي في الإمارات فيما يلي:<sup>2</sup>
- ✓ أدركت دولة الامارات العربية المتحدة أهمية التنوع في قاعدتها الاقتصادية، لذلك بدأت في تبني استراتيجية التنوع الاقتصادي كخيار استراتيجي منذ سنوات 1990 بعد تراجع أسعار النفط، كما هيأت ظروف نجاحه بإقامة بيئة استثمارية متكاملة تشمل كافة مقومات التنافسية واقتصاد المعرفة، تطوير البنية التحتية واعتماد منهجية تقوم على الانفتاح والديناميكية في الأسواق.
  - ✓ الاقتصاد الاماراتي هو اقتصاد مفتوح ومنتج قادر على النمو الذاتي ذو جدارة ائتمانية وقواعد مالية ونقدية متينة، فضلاً عن امتلاكه قطاعات غير نفطية مزدهرة.
  - ✓ تميز دولة الامارات بالاستقرار السياسي والأمني الذي يؤدي إلى تحفيز النمو الاقتصادي، وهو ما يضمن احتفاظ اقتصاد البلاد بميزة تنافسية قوية.
  - ✓ ركزت دولة الإمارات في إطار سياسة الانفتاح الاقتصادي على ثلاثة محاور تمثلت في الاستثمار واستبدال ثروة نفطية بثروة مادية (مدارس، مستشفيات، تعليم، جسور، مطارات)، بالإضافة إلى إنشاء بنية

<sup>1</sup> البوابة الرئيسية لحكومة الامارات، رؤية الشارقة السياحية 2021، <https://u.ae/ar-ae/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/strategies-plans-and-visions-untill-2021/sharjah-tourism-vision-2021>

الاطلاع عليه يوم 2024/02/23 على الساعة 1:05.

<sup>2</sup> وسيلة بوفنش، اقتصاد ما بعد النفط: الامارات العربية المتحدة نموذج رائد في التنوع الاقتصادي، المركز الجامعي عبد الحفيظ بوصوف، مجلة ميلاف للبحوث والدراسات، العدد الخامس، جوان 2017، ص ص: 233-235.

تحتية متطورة تضاهي البنى التحتية في الكثير من دول العالم، وذلك من خلال وضع تشريعات قانونية تخدم النمو الاقتصادي وتجعل منها وجهة استثمارية مهمة وجاذبة.

✓ يضطلع القطاع المصرفي الإماراتي بدور هام في تحقيق الاستقرار الاقتصادي وتهيئة الظروف المواتية للنمو، من خلال مساهمته في جذب الاستثمارات في القطاع المالي وتمويل القطاع الخاص.

✓ تتميز السياسة النقدية في الامارات بالاستقرار، فبحكم الربط الثابت لسعر صرف الدرهم مقابل الدولار الأمريكي، لا يوجد أثر مباشر لتقلبات سعر صرف العملات الأجنبية على المداخيل المتأتية من قطاع النفط في الموازنة الحكومية.

✓ توفر بنية تحتية حديثة: تمتلك الإمارات المتحدة إحدى أكثر البنى التحتية تطوراً في العالم، فمنذ نشأتها حرصت على تطوير بنية تحتية متكاملة على درجة عالية من الجودة والكفاءة، وهو ما أهلها للحصول على مراكز متقدمة في مؤشرات التنافسية العالمية في هذا المجال.

✓ تتميز دولة الإمارات العربية المتحدة ببيئة استثمارية محفزة بفضل المقومات الاقتصادية الضخمة التي تمتلكها والسياسات الاقتصادية التي تعتمد على الانفتاح، التنوع والمرونة، فقد عملت على تكامل السياسات الصناعية النقدية والمالية، التجارية والتشغيلية، عن طريق تحسين الإجراءات والقوانين المتعلقة بعملية تأسيس الشركات للمستثمرين المحليين والأجانب والتملك الكامل في المناطق الحرة، إنشاء بنية تحتية متطورة، توفير موارد بشرية ذات كفاءة ومؤهلات عليا، حماية حقوق الملكية الفكرية وغيرها.

✓ يعد إصلاح هيكل المؤسسات (القوانين والتنظيمات وخاصة ما يرتبط بحقوق الملكية) من بين أهم العوامل التي ساعدت على نجاح السياسات الإصلاح الاقتصادي وتحقيق التنمية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

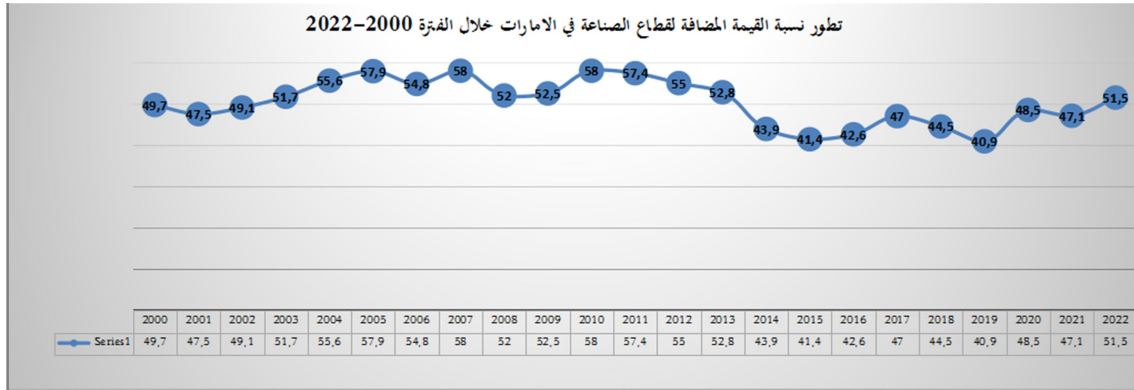
✓ تعد إحدى الآليات الأكثر شيوعاً لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية تحقيق الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وقد حرصت الحكومة الإماراتية على توفير بيئة عمل مستقرة للمستثمرين تحكّمها آليات ضريبية وقانونية وتنظيمية عادلة.

#### المطلب الرابع: آليات تحقيق التنوع الاقتصادي في الإمارات العربية المتحدة

يعد اقتصاد الإمارات من الاقتصادات التي انتقلت من اقتصاد النفط إلى اقتصاد التنوع الإنتاجي في شتى المجالات، حيث سعت دولة الامارات إلى نجاح استراتيجية التنوع الاقتصادي من خلال الاهتمام بتنمية القطاعات الاقتصادية غير النفطية وخاصة الواعدة التي تحقق قيمة مضافة للاقتصاد الوطني ويعول عليها في تفعيل سياسة تنوع مصادر الدخل مثل الصناعة والسياحة والتجارة والخدمات وخاصة اللوجيستية والطاقة المتجددة والاتصالات والقطاع المالي.

#### الفرع الأول: قطاع الصناعة

يعتبر قطاع الصناعة عصب الجهاز الانتاجي وحجر الزاوية في تكوين ركائز اقتصاد انتاجي حقيقي، لذلك اهتمت دولة الامارات العربية المتحدة بالتنمية الصناعية في اطار رؤية شاملة تهدف إلى تطوير القطاع الصناعي بهدف تحقيق الاكتفاء الذاتي في مجال السلع الضرورية وبالتالي المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي. ويشير الشكل الموالي الى تطور القيمة المضافة لقطاع الصناعة في الامارات خلال الفترة 2000-2022: الشكل رقم (3-10): تطور القيمة المضافة لقطاع الصناعة من اجمالي الناتج في الامارات خلال الفترة 2000-2022.



المصدر : من إعداد الباحثة بالاعتماد على بيانات البنك الدولي،

<https://data.albankaldawli.org/indicator/NV.IND.TOTL.ZS?locations=AE> تم الاطلاع عليه يوم 2023/06/29 على الساعة 22:16.

نلاحظ من خلال الشكل التطور المستمر في القيمة المضافة من اجمالي الناتج المحلي الاجمالي لقطاع الصناعة في الامارات خلال فترة الدراسة، وهذا ما يدل على اهتمام الحكومة الاماراتية بالقطاع وتشجيعه بهدف تطوير البنية التحتية وخلق فرص عمل، حيث بلغت نسبتها 49.7 % سنة 2000 الى أن وصلت 58% سنة 2007، ثم بدأت النسبة بالانخفاض تدريجيا الى أن وصلت الى 40.9% سنة 2019 وهذا راجع لتأثير أزمة كوفيد 19 على الاقتصاد العالمي بصفة عامة والاقتصاد الاماراتي بصفة خاصة.

وقد شهد قطاع الصناعات التحويلية نموا ملحوظا خاصة بعد اقتحام السوق المحلي صناعات ذات قيمة مضافة عالية تتمتع بإنتاجية عالية الجودة تنافس المنتجات الأجنبية في الأسواق المحلية والعالمية وقادرة على حفز النمو وتسجيل معدلات ربحية كبيرة وزيادة الصادرات منها مثل : صناعات الألمنيوم والكيماويات والبتروكيماويات والحديد والصلب وصناعة الطيران، ودعم هذا التطور الاستثمارات الضخمة، واقامة المناطق الصناعية المتخصصة، وتشجيع جذب الاستثمارات الخارجية، واستقدام التكنولوجيا الحديثة<sup>1</sup>.

### الفرع الثاني: قطاع الزراعة:

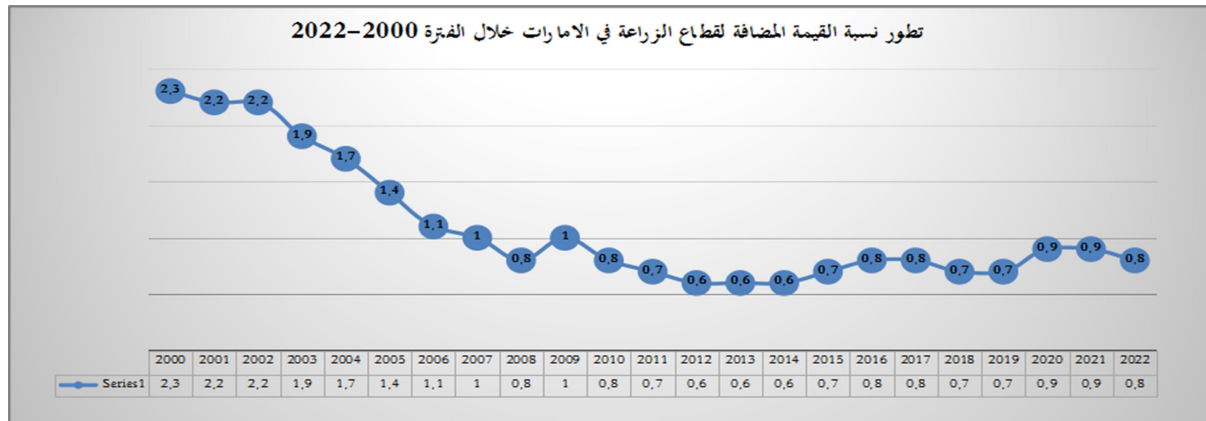
تعتبر الزراعة نشاطا قديما في الامارات ومارسه الشعب الاماراتي بكثرة، وقد تطور هذا القطاع بشكل سريع منذ عام 1971، على الرغم من وجود عدة مشكلات مثل ندرة المياه والأراضي الصالحة للزراعة، وملوحة

<sup>1</sup> أحمد ماجد، مرجع سبق ذكره، ص: 15.

التربة، والظروف البيئية الصعبة، وارتفاع تكاليف الانتاج، والآفات الزراعية وخسائر ما بعد الحصاد، أما في الوقت الحاضر فقد أصبحت الزراعة تعتمد على استخدام أحدث التقنيات<sup>1</sup>، وقد أولت دولة الإمارات العربية المتحدة اهتماما كبيرا للتنمية الزراعية للنهوض بالقطاع الزراعي من خلال توفير الثروة المائية واستغلالها على أساس علمي، وإنشاء سدود ترابية وتنفيذ مشاريع الغابات والمشاتل باعتبارها العمود الفقري للزراعة، وقد أدت الجهود المبذولة إلى التوصل إلى نتائج ايجابية تمثلت في تحقيق الاكتفاء الذاتي في عدة محاصيل زراعية وتصدير جزء منها إلى الدول المجاورة.

وقد استطاعت دولة الإمارات العمل على تشجيع قطاع الزراعة من خلال توزيع الأراضي الزراعية مجاناً، منح القروض الزراعية وتوفير الخدمات اللازمة، مما انعكس على استقرار الفلاحين، ومن خلال الشكل الموالي نستظهر نسبة مساهمة قطاع الزراعة في الناتج المحلي الإجمالي.

الشكل رقم (3-11) : تطور القيمة المضافة لقطاع الزراعة من الناتج المحلي الإجمالي للإمارات خلال الفترة 2000-2022



المصدر : من إعداد الباحثة بالاعتماد على بيانات البنك الدولي، تم الاطلاع عليه يوم 2023/06/29 على الساعة 22:25.

<https://data.albankaldawli.org/indicator/NV.AGR.TOTL.ZS?view=chart&locations=AE>

نلاحظ من خلال الشكل التراجع متزايد لقطاع الزراعة في الناتج المحلي الاجمالي، فبعد أن كانت نسبته ما بين 1% و 2% للسنوات من 2000 إلى 2007 أصبحت قيمتها في أدنى قيمة لها 0.6% و 0.7% في السنوات 2012،2013،2014 و 2015، ثم بدأت بالتزايد الى أن بلغت 0.9% سنوات 2020 و 2021، وهذا بعد الجهود التي بذلتها الامارات في سبيل تطوير القطاع بهدف تحقيق الاكتفاء الذاتي رغم خصوصية المنطقة الصعبة.

و على الرغم من الجهود التي تبذلها حكومة الامارات، الا أن الزراعة لا تزال تواجه العديد من التحديات، ومن بين القضايا التي يجب معالجتها هي زيادة المساحة الزراعية، توفير حماية أفضل للمزارعين، تحسين كفاءة الانتاج الزراعي، تطوير أسواق جديدة للمحاصيل، دعم البحث في الاستخدامات البديلة للأنواع النباتية التي تتماشى مع

<sup>1</sup> <https://u.ae/ar-ae/information-and-services/environment-and-energy/agriculture-and-animal-wealth> تم الاطلاع عليه

يوم: 2023/06/19 على الساعة 14:52.

البيئة، ورغم كل هذه التحديات الا أن حكومة الامارات تستمر في اجراء التحسينات من الأمن الغذائي الى الاستدامة الذاتية.

### الفرع الثالث: قطاع السياحة والطيران

تسعى دولة الإمارات إلى تطوير قطاعي السياحة والطيران في منظومة اقتصاد ما بعد النفط، وزيادة مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي، نظرا لارتباط قطاع السياحة بالعديد من القطاعات الأخرى، ودوره في توفير الوظائف وتنشيط حركة الاستثمار في قطاع الفنادق والبنية التحتية من جهة، والدور المستقبلي لقطاع الطيران بالنظر إلى استراتيجية الابتكار والتطوير التي يركز عليها من جهة أخرى.

وترافقت جهود الدولة الحثيثة ومشروعاتها الاستراتيجية في صناعة السياحة مع امتلاكها للعديد من المقومات التي لم تتوفر لمعظم منافسيها وعلى رأسها توفر مقومات الأمن والاستقرار المجتمعي والسياسي والانفتاح الثقافي على العالم الخارجي، وتمتعها بعلاقات قوية وممتينة مع كافة دول العالم، بالإضافة الى قوة ركائز التطور الاقتصادي لديها، جعل منها الوجهة السياحية الأكثر أمانا مقارنة بأسواق أخرى في الشرق الأوسط وشمال افريقيا، وأن تنافس على المراتب الأولى عالميا كوجهة مفضلة لاجتذاب السائحين من جميع أنحاء العالم.

### الفرع الرابع: الاستثمار في اقتصاد المعرفة والاقتصاد الرقمي

أدركت دولة الإمارات العربية المتحدة أهمية الاستثمار في اقتصاد المعرفة، باعتباره من القطاعات التي تمتاز بفرص كبيرة للنجاح، وذلك ضمن رؤية شاملة لهذه الأخيرة تتناسب والقدرات الاقتصادية والديمقراطية، وتعتمد الخطط الاستراتيجية لاقتصاد الامارات على الاقتصاد الرقمي كونه يساهم في خلق فرص حقيقية للاستثمار الأجنبي المباشر، وقد عززت الدولة تفعيل الاقتصاد الرقمي من خلال تبني استراتيجية الامارات للثورة الصناعية الرابعة والذي يعتبر أهم أهدافها تعزيز الأمن الرقمي الذي بدوره يتحقق بتبني سياسات الاقتصاد الرقمي وتقنيات المعاملات الرقمية " البلوك تشين" في الخدمات والمعاملات المالية التي تهدف الى تطوير التقنيات المتقدمة وتوظيفها لتحويل 50% من المعاملات الحكومية الى منصة بلوك تشين، كما أطلقت الامارات الاستراتيجية الوطنية للاقتصاد الرقمي سنة 2022 والتي تهدف الى مضاعفة نسبة مساهمة الاقتصاد الرقمي في الناتج المحلي الاجمالي من 9.7% سنة 2022 الى 19.4% خلال العشر سنوات القادمة.<sup>1</sup>

### الفرع الخامس: انشاء المناطق الحرة

استطاعت دولة الامارات العربية المتحدة انشاء 44 منطقة حرة أقامتها الدولة أو في طور التنفيذ وتشمل جميع المجالات الصناعية والتجارية والتقنية والخدمية وغيرها، وتمثل هذه المناطق مراكز للاستثمار والشراكات العالمية وقنوات تتعامل الدولة من خلالها مع العالم الخارجي، وتنتقل عن طريقها رؤوس الأموال والسلع والخدمات والعمالة

<sup>1</sup> البوابة الرسمية لحكومة الامارات العربية المتحدة، الاقتصاد الرقمي، <https://u.ae/ar-ae/about-the-uae/economy/digital-economy> تم الاطلاع عليه يوم : 2024/02/24 على الساعة 00:34.



دون عوائق، كما يمكن اقامة وتملك المشروعات في بعضها تصل الى 100% والاستفادة من التسهيلات والخدمات والاجراءات الميسرة والمشجعة التي توفرها، كما يمكن اقامة شركات بين المستثمرين المحليين والأجانب.

### الفرع السادس: توفير البيئة الملائمة لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر

اضافة الى توفير الاستقرار الأمني السياسي، الاقتصادي والاجتماعي، عملت الامارات العربية المتحدة على تحسين بيئة الأعمال بهدف توفير المناخ الملائم لجذب الاستثمارات، وتشجيع القطاع الخاص للإسهام الجاد في عملية التنمية عن طريق تطوير وتحديث الاطار التشريعي لتنظيم الأنشطة الاقتصادية، اضافة الى اعتماد سعر صرف مربوط بالدولار، كما أن انشاء المناطق الحرة جعلها مركزا لتجار الجملة والتجزئة.<sup>1</sup>

وقد أدت الجهود المبذولة الى تصنيف الامارات في المراتب الأولى عالميا حسب تقرير الاستثمار الأجنبي المباشر العالمي للعام 2021 "الأونكتاد"، حيث جاءت دولة الإمارات في المرتبة الأولى عربياً وإقليمياً و15 عالمياً من حيث قدرتها على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر، وقد تقدمت 9 مراكز عن ترتيبها في تقرير العام 2020، اذ جذبت الإمارات استثمارات أجنبية مباشرة في العام 2020 تصل قيمتها إلى 19.9 مليار دولار أمريكي بنسبة نحو 11.24% عن العام 2019، لتصدر المرتبة الأولى عربياً مستحوذة على 49% من إجمالي الاستثمارات الأجنبية المباشرة المتدفقة إلى مجموعة الدول العربية.<sup>2</sup>

### الفرع السابع: القطاع المالي<sup>3</sup>

أسهم في دعم نمو القطاع المالي بالدولة وجود جهاز مصرفي قوي وبورصات وأسواق مالية اقليمية كبيرة لتداول الأوراق المالية بديي وأبوظبي، وتفعيل مبادرة الاقتصاد الاسلامي بديي، ومثلت البورصات وأسواق المال منذ انشائها داعما للاقتصاد، وتمكنت من جذب الاستثمارات الوطنية والاقليمية والأجنبية، وهناك عدة عوامل تعزز نمو القطاع المالي بالدولة على المدى القريب والمتوسط أهمها الاستقرار السياسي للدولة كونها ملاذ آمن للاستثمارات، اضافة الى امتلاكها لفوائض مالية ومدخرات ضخمة تشكل روافد لتمويل المشروعات التنموية التي تبحث عن الفرص الاستثمارية الواعدة بدل توجيهها للخارج.

### الفرع الثامن: تفعيل دور القطاع الخاص في التنمية

حيث قامت بتشجيع دور القطاع الخاص في الاقتصاد لتحقيق التنمية والتخلص من هيمنة القطاع العام من خلال خصخصة المرافق والخدمات البلدية وادارة الموانئ والمطارات وقطاعات الصحة والتعليم، والقيام بشركات مع الشركات متعددة الجنسيات، اضافة الى سن القوانين والتشريعات التي تهدف الى تحسين البيئة الملائمة للقطاع.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> أحمد الماجد، مرجع سبق ذكره، ص: 15.

<sup>2</sup> <https://ae.linkedin.com/pulse> تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/23 على الساعة 23:59.

<sup>3</sup> أحمد الماجد، مرجع سبق ذكره ، ص: 25.

<sup>4</sup> أحمد ماجد، مرجع سبق ذكره، ص: 13.

### الفرع التاسع: توفير البيئة التشريعية والتنظيمية الملائمة

تمثل البنية التحتية التشريعية ركيزة أساسية لتحقيق التنوع الاقتصادي في الامارات، اذ تحرص حكومة دولة الإمارات على تحديث المنظومة التشريعية باستمرار لضمان مواكبتها للاتجاهات المستجدة والتغيرات في المشهد الاقتصادي العالمي، وتعزيز تنافسية وجاذبية بيئة الأعمال المحلية. وفي هذا الصدد، يبرز المرسوم بقانون اتحادي رقم 50 لسنة 2022 في شأن المعاملات التجارية باعتباره نقلة نوعية في المنظومة التشريعية، ومكتملاً لحزمة القوانين التي أصدرتها الحكومة مؤخراً لدفع عجلة التحول الاقتصادي في الدولة بما يتناسب مع البرامج والاستراتيجيات التنموية التي أطلقتها الحكومة الاماراتية.<sup>1</sup>

### المبحث الثالث: تقييم استراتيجية التنوع الاقتصادي في الجزائر والامارات خلال الفترة 2000-2023

يمكن تقييم الوضع الراهن للاقتصاديين الجزائري والاماراتي ومعرفة مدى نجاح جهود كل منهما لتحقيق التنوع الاقتصادي من خلال تتبع تطور بعض المؤشرات الخاصة بقياسها وتحليلها باستخدام مؤشر هرفندل هيرشمان، وفي هذه الدراسة سوف نعتمد على المؤشرات الدالة على التنوع الاقتصادي التالية : المؤشرات الاقتصادية والمتمثلة في مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الإجمالي، مؤشر تكوين إجمالي رأس المال الثابت ، ودرجة تنوع الصادرات وتنوع الواردات، مؤشر تنوع الإيرادات العامة، المؤشرات الاجتماعية والمتمثلة في مساهمة القطاعات الاقتصادية في التوظيف خلال فترة الدراسة الممتدة من 2000-2023.

### المطلب الأول: تقييم استراتيجية التنوع الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة 2000-2023

لتقييم مدى تحقيق الجزائر للتنوع في اقتصادها من حيث المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية سنتطرق للتنوع في نسبة مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي، درجة التنوع في هيكله الصادرات والواردات للبلدين، درجة تنوع الإيرادات العامة للميزانية اضافة الى التنوع في اجمالي رأس المال الثابت ودرجة توزيع مناصب الشغل على القطاعات الاقتصادية للجزائر خلال الفترة الممتدة من 2000-2023.

### الفرع الأول: مؤشر تنوع مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي

يعتبر الناتج المحلي الاجمالي ومساهمة القطاعات الاقتصادية في تكوينه من أهم المؤشرات الدالة على مدى التنوع الذي يحققه البلد، ويتكون الناتج المحلي في الجزائر من القطاعات التالية: المحروقات، الفلاحة، الصناعة، النقل والاتصالات، البناء والأشغال العمومية قطاع الخدمات.

### أولاً: تطور معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي

سنقوم من خلال الجدول الموالي التطرق لمعدل النمو الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة الممتدة من 2000-2023:

<sup>1</sup> البوابة الرسمية لحكومة دولة الامارات العربية المتحدة، <https://u.ae/hu/participate/blogs/blog?id=983> تم الاطلاع عليه يوم: 2024/02/24 على الساعة 1:07.

الجدول رقم (3-13): معدل النمو الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة 2000-2023 %

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
معدل النمو الاقتصادي%	3.8	3	5.6	7.2	4.3	5.9	1.7	3.4	2.4	1.6	3.6	2.9
السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
معدل النمو الاقتصادي%	3.4	2.8	3.8	3.7	3.2	1.3	1.2	1	5.1-	3.4	3.2	5.3

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على بيانات البنك الدولي:

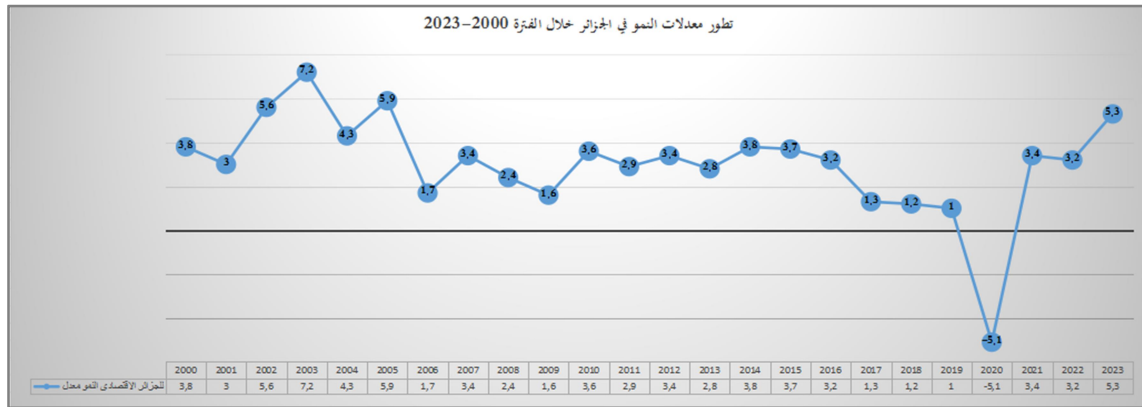
<https://data.albankaldawli.org/indicator/NY.GDP.MKTP.KD.ZG?locations=DZ> تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/27

على الساعة 12:36.

وللتوضيح أكثر نلاحظ الشكل الذي يمثل تطور معدل النمو الاقتصادي للجزائر خلال الفترة من

2000-2023

الشكل رقم (3-12): تطور معدل النمو الاقتصادي للجزائر خلال الفترة 2000-2022



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول رقم (3-13).

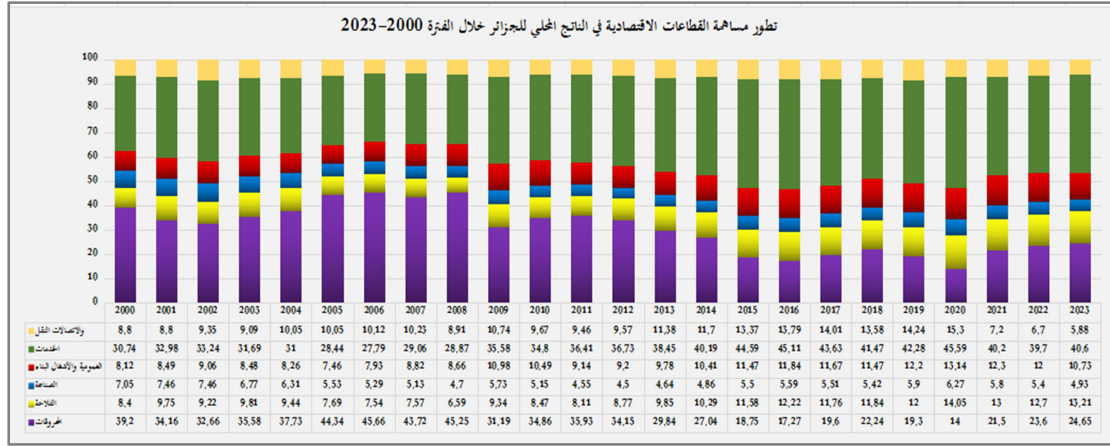
نلاحظ من خلال الشكل أن معدل النمو الاقتصادي للجزائر في تذبذب بين ارتفاع وانخفاض، حيث قدر سنة 2000 ب: 3.8% ثم انخفض سنة 2009 الى 1.6% وهذا نتيجة انخفاض أسعار النفط، وعاود الارتفاع الى غاية 3.2% سنة 2016، ثم عاود الانخفاض سنة 2017 وهذا راجع لانعكاسات انخفاض أسعار النفط في الأسواق الدولية جراء أزمة 2014 وواصل بعدها الانخفاض الى غاية -5.1% سنة 2020 وهذا بسبب انخفاض أسعار النفط في الأسواق العالمية جراء الأزمة الصحية العالمية كوفيد 19، وبعدها نلاحظ تحسنا في معدل النمو الاقتصادي للجزائر، ومنه نستنتج الارتباط القوي بين أسعار المحروقات وتحقيق الجزائر للنمو الاقتصادي.

### ثانيا: مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي

من أجل تقييم مدى مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي يتم قياس مؤشر هرفندل هيرشمان للتنوع القطاعي في الناتج عن طريق حساب نسبة مساهمة كل قطاع من القطاعات الرئيسية في الناتج، ونلاحظ من خلال الجدول في الملحق (3-4) مساهمة القطاعات الرئيسية المتمثلة في: الفلاحة، المحروقات،

الصناعة، البناء والأشغال العمومية، النقل والاتصالات والتجارة والخدمات في الناتج المحلي الاجمالي للجزائر خلال الفترة 2023-2000.

الشكل رقم (3-13): تطور نسبة مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي للجزائر خلال الفترة 2023-2000 %



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق رقم (3-4)

نلاحظ من خلال الشكل أن قطاع المحروقات هو القطاع المهيمن من خلال نسبة مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي للجزائر خلال فترة الدراسة، حيث قدرت ب: 39.2% سنة 2000 ثم ارتفعت الى غاية 45.25% سنة 2008، انخفضت بعدها سنة 2009 الى 31.19% جراء الأزمة العالمية لسنة 2008 وانخفاض أسعار النفط في الأسواق العالمية، ثم نلاحظ انخفاضاً كبيراً في نسبة مساهمة هذا القطاع سنة 2016 والتي وصلت النسبة الى 17.27% نتيجة للأزمة العالمية 2014، ثم انخفضت نسبة المساهمة الى أدنى مستوياتها سنة 2020 والتي قدرت ب: 14% جراء تداعيات الأزمة الصحية العالمية كوفيد 19 وانخفاض سعر النفط في الأسواق العالمية وكذا الاجراءات الاحترازية التي اتخذتها جل دول العالم لتفادي انتشار الوباء والتي انخفض معها معدل النمو الاقتصادي الى -5.1، وبالتالي فان الانخفاض في نسبة مساهمة قطاع المحروقات في الناتج المحلي الاجمالي أدى بالضرورة الى انخفاض معدل النمو الاقتصادي نتيجة ارتباط الاقتصاد الجزائري بقطاع النفط.

ليأتي قطاع الخدمات في المرتبة الثانية والذي عرف ارتفاعاً في نسبة مساهمته في الناتج طيل فترة الدراسة وهذا راجع لبرامج دعم الشباب التي انتهجتها الحكومة الجزائرية ضمن البرامج التنموية لتنويع القاعدة الاقتصادي في الجزائر، ورغم أن قطاع الخدمات قد تجاوز نسبة مساهمة قطاع المحروقات الا أن ذلك لا يعني الا أن السبب يعود لانخفاض أسعار المحروقات في الأسواق الدولية وليس لتحقيق الجزائر للتنويع خارج قطاع المحروقات، ثم قطاع البناء والأشغال العمومية و يليه قطاع النقل والاتصالات والتي كانت مساهمتهما مستقرة نسبياً، أما قطاعي الصناعة والفلاحة فقد كانت نسبة مساهمتهما في الناتج ضعيفة رغم جهود الجزائر في القطاعين لتحقيق التنويع الاقتصادي.

ثالثاً: حساب مؤشر "هرفندل هيرشمان" لتنويع القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي

ولمعرفة مدى تحقيق الجزائر للتنوع الاقتصادي قمنا بحساب مؤشر هرفندل هيرشمان للتنوع في الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة 2000-2023:

الجدول رقم (3-14): قيم مؤشر هرفندل هيرشمان لتنوع الناتج المحلي الاجمالي للجزائر خلال الفترة 2000-2023

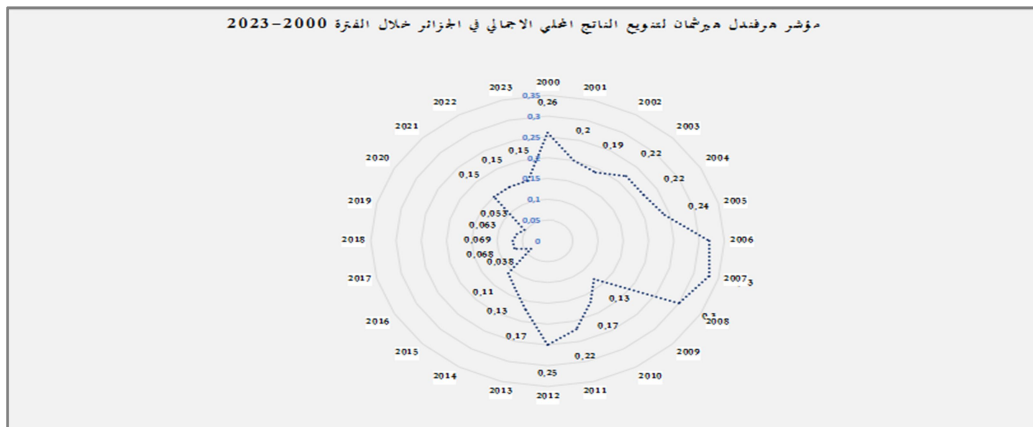
السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
مؤشر هيرشمان لتنوع الناتج للجزائر	0.26	0.2	0.19	0.22	0.22	0.24	0.32	0.33	0.30	0.13	0.17	0.22
السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
مؤشر هيرشمان لتنوع الناتج للجزائر	0.25	0.17	0.13	0.11	0.038	0.068	0.069	0.065	0.053	0.15	0.157	0.17

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على: \* الملحق رقم (3-4) \* حساب المؤشر عن طريق المعادلة ، و عن طريق برنامج الاكسيل

نلاحظ من خلال الجدول نلاحظ التذبذب في مؤشرات هيرشمان للتنوع القطاعي في الناتج المحلي الاجمالي بين الارتفاع والانخفاض، اذ نلاحظ أن مؤشر هيرشمان لتنوع الناتج المحلي الاجمالي يتراوح بين 0.038 و 0.30، حيث قدر مؤشر هيرشمان سنة 2000 ب: 0.27 ثم ارتفع قليلا وعاود الانخفاض ليصل 0.13 سنة 2009، والتي رافقها ارتفاع نسبة قطاع البناء والأشغال العمومية في الناتج الى 10.98%، ارتفاع نسبة مساهمة قطاع الخدمات الى 35.58%، ارتفاع نسبة مساهمة قطاع النقل والاتصالات الى 10.74%، ارتفاع نسبة مساهمة قطاع الفلاحة الى 9.34%، الا أننا نلاحظ تراجعاً في الناتج المحلي الاجمالي والذي قدر ب: 10212 مليار دج، ثم عاود مؤشر هيرشمان الارتفاع قليلا الى أن انخفض الى أدنى مستوياته والتي قاربت الصفر خلال السنوات الممتدة من 2016 الى 2020، حيث نلاحظ أن مؤشر H.H قدر سنة 2020 ب: 0.053 ورافقه انخفاض نسبة مساهمة قطاع المحروقات في الناتج والتي قدرت ب: 14% وهذا راجع لأزمة كوفيد 19 وانخفاض أسعار النفط الى 42.12 دولار للبرميل، كما نلاحظ خلال 2020 ارتفاع نسبة مساهمة قطاع الفلاحة الى أعلى قيمة تحققها والتي قدرت ب: 14.05%، ارتفاع نسبة مساهمة كل من قطاع الخدمات، قطاع الصناعة وقطاع البناء والأشغال العمومية بنسب طفيفه، الا أن الناتج المحلي الاجمالي للجزائر حقق انخفاضا خلال 2020 وقدر ب: 18383.8 مليار دج.

ونلاحظ من خلال الشكل الموالي الرادار الذي يبين توزع قيم مؤشر التنوع في الجزائر:

الشكل رقم (3-14): تطور قيم مؤشر هيرشمان للجزائر

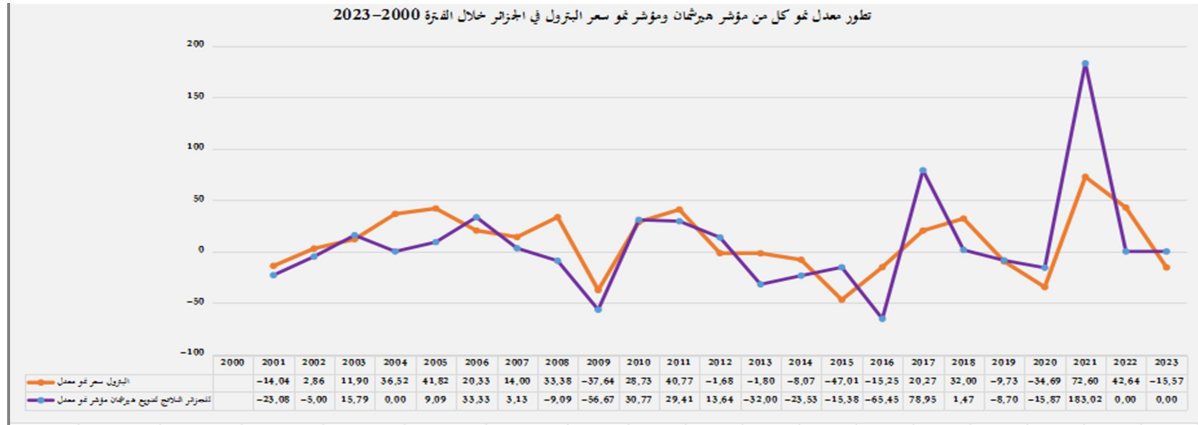


المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق رقم (3-5)

يمثل الشكل رادار قيم مؤشر هرفندل هيرشمان للتنوع الاقتصادي في الناتج المحلي الاجمالي لاقتصاد الجزائر ، فكلما كانت القيم متجهة نحو المركز دل ذلك على نجاح الدولة في تحقيق تنوع اقتصادها وكلما ابتعدت عن المركز دل ذلك على ضعف مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي، وبما أن المؤشر اذا اقترب من الصفر فهذا دليل على نجاح التنوع الاقتصادي، وعلى حسب القيم التي لدينا فان الجزائر استطاعت تحقيق التنوع في اقتصادها خارج المحروقات، وللتأكد من ذلك سنقوم بمقارنة معدل نمو مؤشر هيرشمان مع معدل نمو سعر البترول من خلال الجدول في الملحق رقم (3-5).

و للتوضيح أكثر قمنا بالتمثيل البياني لتطور كل من مؤشر هرفندل هيرشمان ومعدل نمو سعر البترول في الجزائر خلال الفترة 2023-2000:

الشكل رقم (3-15): تطور معدل نمو مؤشر هيرشمان ومعدل نمو سعر البترول في الجزائر خلال الفترة 2023-2000



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق رقم (3-5)

نلاحظ من خلال الشكل أن مؤشر هرفندل هيرشمان يتغير بتغير سعر البترول، حيث نلاحظ أنه عند حدوث الأزمات والتي ينخفض جرهاها سعر النفط ينخفض معها الناتج المحلي الاجمالي في الجزائر وبالتالي ينخفض معدل النمو الاقتصادي مثلما حدث سنوات 2016 الى 2020 أين نلاحظ الانخفاض في قيم المؤشر ونلاحظ معها انخفاض معدلات النمو الاقتصادي نتيجة ضعف نسبة مساهمة قطاع المحروقات في الناتج المحلي الاجمالي لهذه السنوات، وبما أن مؤشر هيرشمان يقاس بنسبة مساهمة كل قطاع من الناتج فان أي انخفاض في نسبة مساهمة قطاع المحروقات في الناتج المحلي الاجمالي للجزائر سيؤدي بالضرورة الى انخفاض قيمة المؤشر، وبالتالي فان انخفاض المؤشر لا يعكس بالضرورة نجاح التنوع الاقتصادي في الجزائر.

### الفرع الثاني: مؤشر التنوع في هيكل الصادرات

يعد قطاع الصادرات المرآة التي تعكس حقيقة أي اقتصاد سواء في الدول المتقدمة أو النامية على حد سواء، خاصة بالنسبة للدول الريفية التي يهيمن على صادراتها قطاع النفط، لذلك صار من الضروري احداث



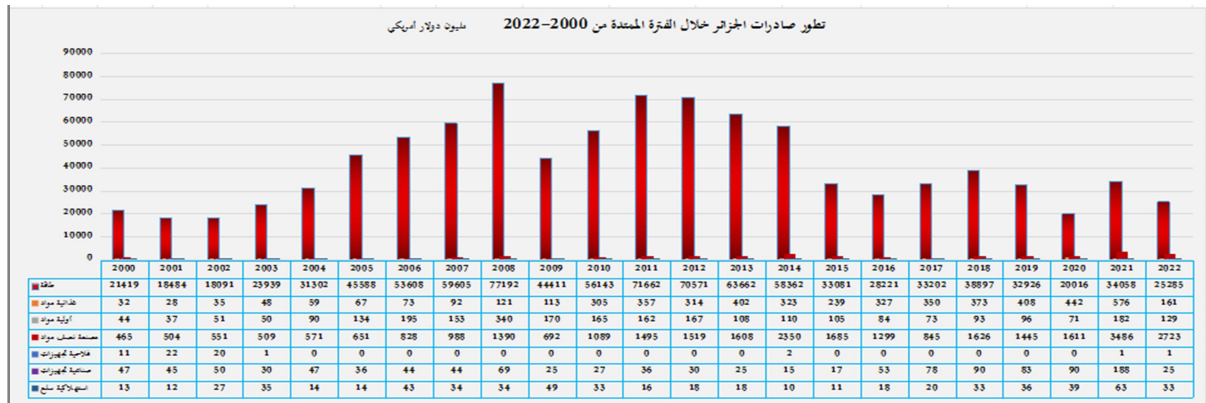
تنوع في بنية صادرات الاقتصاد الجزائري وعدم تركيزها على قطاع واحد لتحقيق التنوع الاقتصادي من خلال تبني سياسات وبرامج لترقية الصادرات خارج قطاع المحروقات.

### أولا: هيكل الصادرات في الجزائر

يقيس مؤشر التجارة الخارجية "هرفندل هيرشمان" درجة تركيز المنتجات عند التصدير أول الاستيراد الخاصة بكل بلد.<sup>1</sup> ولذلك سنقوم بحساب مؤشر هرفندل هيرشمان لتنوع الصادرات في الجزائر خلال الفترة 2000-2022.

نلاحظ من خلال الجدول في الملحق رقم (3-6) والذي يوضح التركيبة السلعية لهيكل الصادرات في الجزائر، أن الصادرات الجزائرية مكونة من الطاقة والتي تمثل النسبة المهيمنة على القطاع، المواد الغذائية، المواد الأولية، المواد نصف المصنعة، التجهيزات الفلاحية والتجهيزات الصناعية اضافة الى السلع الاستهلاكية. ويمثل الشكل الموالي التركيبة السلعية للصادرات الجزائرية خلال الفترة 2000-2022:

الشكل رقم (3-16): التركيبة السلعية لصادرات الجزائر خلال الفترة الممتدة من 2000-2023 مليون دولار أمريكي



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق رقم (3-6)

نلاحظ من خلال الشكل أن صادرات الجزائر تهيمن عليها صادرات الطاقة بنسبة حوالي 98%، أما الصادرات خارج قطاع المحروقات فلا تمثل الى 2%، وهذا يدل على تركيز صادرات الجزائر على قطاع واحد رغم كل الجهود التي بذلتها ولازالت تبذلها الحكومة الجزائرية لترقية الصادرات خارج قطاع المحروقات، الا أنه خلال سنة 2022 قاربت الصادرات خارج المحروقات حوالي 7 مليارات دولار، مسجلة نموا إيجابيا مقارنة بسنة 2021 التي قدرت فيها نفس الصادرات بحوالي 5 مليار دولار أي بنسبة نمو تقدر بحوالي 27.10%، كما عرف نطاق التعامل توسعا بعدد من الدول فاق 50 دولة، وتشكل أوروبا وإفريقيا أهم الوجهات للصادرات الجزائرية خارج المحروقات، ومثلت هذه الصادرات حصة 11% من مجمل صادرات السلع والبضائع، وتنوع الصادرات خارج

<sup>1</sup> وزارة المالية، المديرية العامة للجمارك، مديرية الدراسات والاستشراف، احصاءات التجارة الخارجية للجزائر 2020، تحديث 2021، ص: 46.



المحروقات الجزائرية من مشتقات ومواد نصف مصنعة وأسمدة، المواد الزراعية الغذائية وأخيرا مواد التجهيز الصناعي والزراعي والمواد الخام والمواد الاستهلاكية غير الغذائية.<sup>1</sup>

### ثانيا: مؤشر هيرشمان لتنوع الصادرات

وبهدف تقييم مدى تنوع بنية الصادرات للجزائر نعتد على مؤشر هرفندل هيرشمان لتنوع الصادرات من خلال الجدول الموالي:

الجدول رقم (3-15): قيم مؤشر هرفندل هيرشمان لتنوع الصادرات في الجزائر خلال الفترة 2000-2023

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
مؤشر هيرشمان لصادرات للجزائر	0.96	0.94	0.94	0.96	0.96	0.97	0.96	0.96	0.96	0.96	0.95	0.95
السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
مؤشر هيرشمان لصادرات للجزائر	0.95	0.95	0.93	0.90	0.90	0.94	0.91	0.90	0.85	0.82	0.83	0.86

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على: \* الملحق رقم(3-6). \* حساب المؤشر عن طريق المعادلة ، و عن طريق برنامج الاكسيل

نلاحظ من خلال الجدول أن مؤشر هرفندل هيرشمان خلال الفترة الممتدة 2000-2013 تتراوح قيمة بين 95 و 96 وهي قيم قريبة من الواحد الصحيح وهذا يدل على تركيز صادرات الجزائر في الطاقة، وبالتالي فان التنوع شبه منعدم، الا أننا نلاحظ ابتداء من سنة 2014 انخفاض طفيف في المؤشر حيث قدر ب: 0.9 سنتي 2015 و 2016 والتي انخفض فيها سعر النفط الى 45 دولار للبرميل كما انخفضت فيها الصادرات الكلية الى 35138 مليون دولار أمريكي سنة 2015 وانخفضت معها نسبة مساهمة صادرات المحروقات الى 94.15% وبالتالي ارتفاع طفيف في الصادرات خارج قطاع المحروقات الى 5.85% لنفس السنة وارتفاعها الى 6.17 سنة 2016، وهذا ما يعكسه انخفاض مؤشر هيرشمان الى 0.90، ولكن نلاحظ ارتفاعا للمعدل سنة 2017 الى 0.94 وهذا نتيجة انخفاض مساهمة الصادرات خارج المحروقات نسبة الى الصادرات الكلية وقدرت ب: 3.95%، ويعاود مؤشر تنوع الصادرات الانخفاض من جديد نتيجة ارتفاع مساهمة الصادرات خارج قطاع المحروقات والتي قدرت ب: 8.71 % سنة 2020 ، 11.66 % سنة 2021 و 10.83 % سنة 2022 ، وهذا ما يعكسه انخفاض مؤشر هيرشمان الى 0.85، 0.82 و 0.83 للسنوات 2020، 2021 و 2022 على التوالي، وهي نسب جيدة مقارنة بالسنوات السابقة خاصة في ظل انخفاض الطلب على المحروقات نتيجة أزمة كوفيد 19.

ورغم كل الجهود التي بذلتها الجزائر لترقية الصادرات خارج قطاع المحروقات الا أنها لازالت رهينة عائداته نظرا لهشاشة البنية التحتية، عدم مواكبة القطاع المصرفي للتكنولوجيات الحديثة، اضافة الى تفاقم ظاهرة البيروقراطية والفساد التي تحد من نشاط المستثمرين، كما أن الرهان لترقية الصادرات يقع على عاتق الكفاءات الجامعية وبالتالي يجب ربط احتياجات السوق بالتخصصات الجامعية المطلوبة.

### الفرع الثالث: مؤشر تنوع الواردات في الجزائر

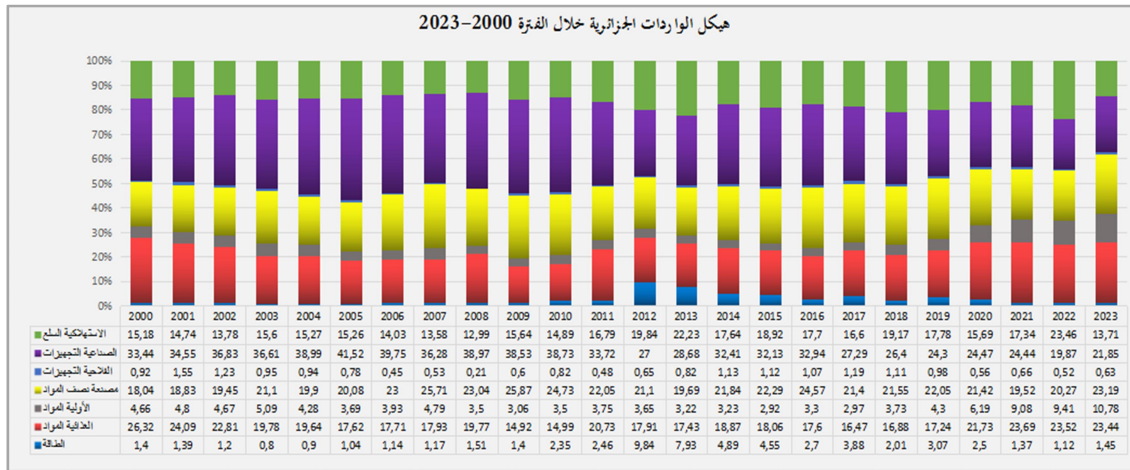
<sup>1</sup> الخبر، <https://www.elkhabar.com/press/article/231176> تم الاطلاع عليه يوم 2024/03/04 على الساعة 23:31.

يمثل التنوع في الواردات جانبا مهما للتنوع الاقتصادي، فتطور بنية الواردات يبين تغير الهيكل الانتاجي للاقتصاد الوطني مقارنة باحتياجاته على ضوء تكاليف الانتاج المقارنة مع أسعار الواردات<sup>1</sup>.

### أولا: هيكل الواردات الجزائرية

نظرا لضعف القطاع الانتاجي في الجزائر فإنها تلجأ الى الاستيراد لتلبية الطلب على مختلف السلع، فقد بلغ عدد السلع المستوردة من طرف الجزائر 230 سلعة سنة 2000 و 239 سلعة سنة 2022<sup>2</sup>، وتتكون الواردات الجزائرية من السلع التالية: المواد الغذائية، الطاقة، المواد الخام، المنتجات نصف المصنعة، التجهيزات الصناعية والسلع الاستهلاكية، ونلاحظ من خلال الشكل الموالي تركيبة الواردات الجزائرية خلال الفترة 2000-2023:

الشكل رقم (3-17): تركيبة هيكل الواردات في الجزائر خلال الفترة 2000-2023



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق رقم (3-7)

نلاحظ من خلال الشكل أن الواردات الجزائرية تتكون بنسب كبيرة من التجهيزات الصناعية والمواد نصف المصنعة اضافة الى المواد الغذائية والسلع الاستهلاكية، كما نلاحظ أن فاتورة الواردات الجزائرية في ارتفاع مستمر منذ سنة 2000 وهذا بسبب تحرير التجارة الخارجية، وقد طبقت الجزائر بعض السياسات الحمائية مثل رخص الاستيراد ونظام الحصص ورفع الرسوم الجمركية بهدف كبح الواردات خاصة بالنسبة للسلع النهائية الكمالية، اذ نلاحظ انخفاض فاتورة الواردات سنة 2016 حيث بلغت قيمتها 46727 مليون دولار بعد أن كانت 58330 مليون دولار سنة 2014، وواصلت الفاتورة الانخفاض خاصة بعة أزمة انخفاض أسعار النفط لسنة 2014 وقد وصلت الفاتورة الى 37464 مليون دولار بسبب تراجع احتياطي الصرف في الجزائر جراء الأزمة واتخاذ الحكومة بعض السياسات لمحاربة تضخم فواتير الاستيراد.

### ثانيا: مؤشر هيرشمان لتنوع الواردات في الجزائر

<sup>1</sup> بوفنش وسيلة، مرجع سبق ذكره، ص: 227.

<sup>2</sup> الأونكتاد، <https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.ConcentDiversIndices> تم الاطلاع عليه يوم

2024/03/05 على الساعة 1:20.

ولتقييم مدى تنوع الواردات في الجزائر خلال فترة الدراسة قمنا بحساب مؤشر هيرشمان لتنوع الواردات في

الجدول الموالي:

الجدول رقم (3-16): قيم مؤشر هرفندل هيرشمان لتنوع الواردات للجزائر خلال الفترة 2023-2000

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
مؤشر هيرشمان لتنوع واردات الجزائر	0.17	0.17	0.19	0.18	0.2	0.22	0.21	0.16	0.18	0.21	0.21	0.17
السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
مؤشر هيرشمان لتنوع واردات الجزائر	0.11	0.12	0.15	0.15	0.16	0.14	0.13	0.11	0.12	0.13	0.14	0.12

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على: \* الملحق رقم(3-7). \* حساب المؤشر عن طريق المعادلة، و عن طريق برنامج الاكسيل

نلاحظ من خلال الجدول أن مؤشر تنوع الواردات الجزائرية ارتفع من 2000 الى 2006 من 0.17 الى 0.21 وهذا دليل على ضعف تنوع الواردات الجزائرية، ثم انخفض المؤشر ابتداء من سنة 2011 الى غاية سنة 2023 أين وصل المؤشر الى 0.12 وهذه النتيجة قريبة من الصفر أي أن هناك تنوعا كبيرا في التركيبة السلعية لواردات الجزائر والتي تتكون من التجهيزات الصناعية والمواد نصف مصنعة، السلع الاستهلاكية والمواد الغذائية نظرا لعدم قدرة الجزائر على تغطية احتياجاتها، اضافة الى متطلبات البرامج التنموية خاصة بالنسبة للتجهيزات الصناعية والمواد نصف المصنعة.

#### الفرع الرابع: مؤشر التنوع في الايرادات العامة للدولة

يعتبر مؤشر تنوع الايرادات العامة للدولة من المؤشرات الهامة لأن نجاح التنوع الاقتصادي يتطلب تنوعا في الايرادات الحكومية وعدم اعتمادها سبه الكلي على ايرادات قطاع النفط، ولذلك سنقوم بحساب مؤشر هيرشمان لتنوع الايرادات الحكومية للجزائر خلال فترة الدراسة الممتدة من 2023-2000.

#### أولا: الايرادات الحكومية للميزانية العامة للجزائر

تتكون الايرادات العامة في الجزائر من الايرادات البترولية والايادات العامة والتي تتكون بدورها من عائدات الضرائب، الايرادات العادية والايادات الاستثنائية اضافة الى التبرعات والموروثات.

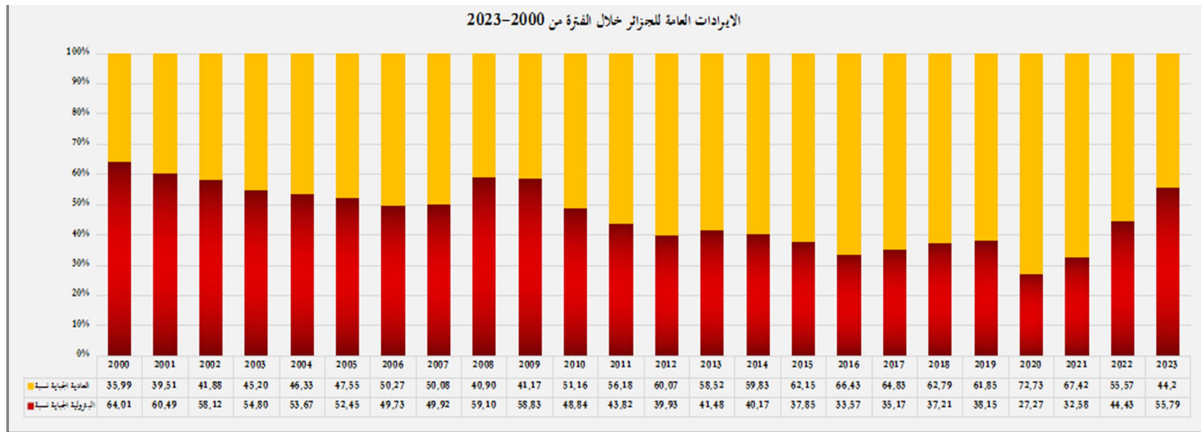
الجدول رقم (3-17): الايرادات العامة للجزائر خلال الفترة 2023-2000 %

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
الايرادات النفطية	64.01	60.49	58.12	54.80	53.67	52.45	49.73	49.92	59.10	58.83	48.84	43.82
السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
الايرادات النفطية	39.93	41.48	40.17	37.85	33.57	35.17	37.21	38.15	27.27	32.58	44.43	55.79
السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
الايرادات غير النفطية	35.99	39.51	41.88	45.20	46.33	47.55	50.27	50.08	40.90	41.17	51.16	56.18
السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
الايرادات غير النفطية	60.07	58.52	59.83	62.15	66.43	64.83	62.79	61.85	72.73	67.42	55.57	44.20

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق رقم (3-8).

ونلاحظ من خلال الشكل الموالي هيكل الايرادات العامة للميزانية العامة للجزائر :

الشكل رقم (3-18): الايرادات العامة للجزائر خلال الفترة 2023-2000 %



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول رقم (3-17)

نلاحظ من خلال الشكل هيمنة الايرادات البتروولية على الايرادات العامة للميزانية خاصة خلال الفترة الممتدة من 2000-2009 ثم بدأت بالانخفاض وهذا بسبب تراجع أسعار النفط في الأسواق الدولية وبالتالي تراجع في مساهمة الايرادات الجبائية في الايرادات العامة للجزائر، ثم نلاحظ خلال سنتي 2009 و 2010 الارتفاع في نسبة مساهمة الجباية البتروولية وبدأت بالانخفاض طيلة مدة الدراسة مع الارتفاع في نسبة مساهمة الايرادات العادية والتي ساهم فيها بنسبة أكبر الايرادات الضريبية خاصة بعد الاصلاحات الضريبية التي قامت بها الجزائر ابتداء من سنة 1992، والتي انعكست على ارتفاع نسبة مساهمة الايرادات الضريبية في الايرادات العادية للميزانية العامة للدولة، الا أننا نلاحظ الانخفاض في نسبة مساهمة الايرادات الجبائية سنوات 2016 و 2020 نتيجة تداعيات الأزمة النفطية لسنة 2014 وانخفاض أسعار النفط، والأزمة الصحية العالمية كوفيد 19 وانخفاض أسعار النفط، وهذا ما يدل على أن الايرادات العامة للميزانية للجزائر لازالت رهينة قطاع النفط وتقلبات أسعاره في الأسواق الدولية.

ثانيا: قيم مؤشر هيرشمان لتنوع الايرادات العامة

الجدول رقم (3-18): مؤشر هيرشمان لتنوع الايرادات العامة للجزائر خلال الفترة 2023-2000

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
مؤشر H.H للإيرادات العامة للجزائر	0.47	0.41	0.38	0.37	0.37	0.36	0.34	0.35	0.42	0.43	0.36	0.32
السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
مؤشر H.H للإيرادات العامة للجزائر	0.36	0.39	0.40	0.35	0.30	0.25	0.25	0.27	0.29	0.26	0.30	0.31

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على: \* الجدول رقم (3-17). \* حساب المؤشر عن طريق المعادلة، و عن طريق برنامج الاكسيل

نلاحظ من خلال الجدول أن قيم مؤشر هيرشمان للإيرادات العامة للجزائر يتراوح بين 0.25 و 0.47، حيث نلاحظ انخفاض خلال الفترة الممتدة من 2000-2007 وهذا بسبب انخفاض مساهمة الجباية البتروولية من 64.01% سنة 2000 الى 49.92% سنة 2007، ثم نلاحظ ارتفاعه سنتي 2008 و 2009 الى 0.42 و 0.43 على التوالي وهذا نتيجة ارتفاع نسبة مساهم الجباية البتروولية في الايرادات العامة، ثم ارتفع سنوات 2013 و 2014 الى 0.39 و 0.40 وهذا نتيجة ارتفاع أسعار البترول في الأسواق الدولية والتي

وصلت الى 109 و 100.2 دولار للبرميل سنتي 2013 و 2014 على التوالي، وعاود الانخفاض سنوات 2017 و 2019 بقيمة 0.25 و 0.27 وهذا نتيجة انخفاض مساهم الجباية البترولية بسبب انخفاض أسعار النفط في الأسواق الدولية، اذا فانخفاض قيم مؤشر هيرشمان للتنوع في الايرادات العامة لا يعني بالضرورة تحقيق التنوع وانما كان نتيجة انخفاض أسعار النفط وبالتالي انخفاض مساهمة الايرادات البترولية في الايرادات العامة للجزائر، وهذا ما يدل على الارتباط الكبير بين الايرادات العامة لميزانية الجزائر وعائدات قطاع النفط.

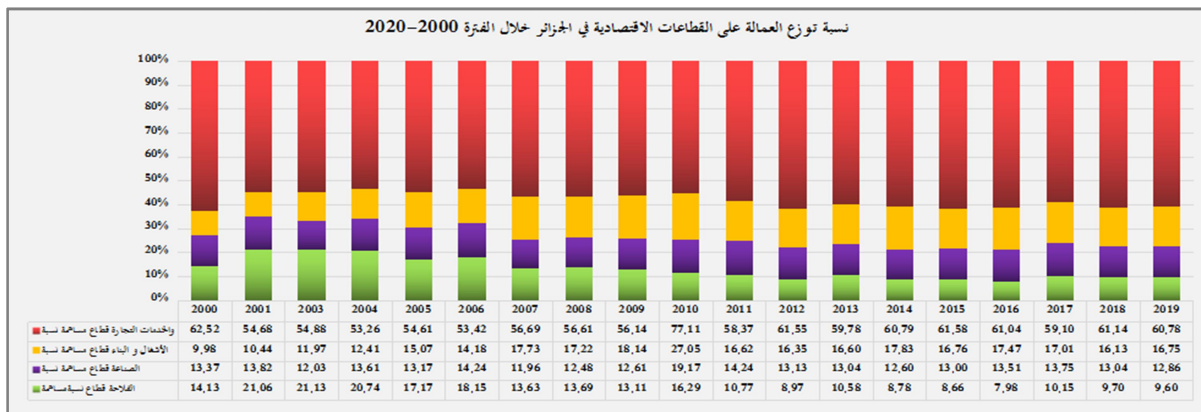
#### الفرع الخامس: مؤشر تنوع العمالة

يعتبر هذا المؤشر من المؤشرات الهامة لقياس مساهمة القطاعات الاقتصادية المختلفة في استيعاب اليد العاملة، فكلما كانت القوى العاملة موزعة بنسب ملائمة على القطاعات الاقتصادية فهذا يعكس درجة معينة من التنوع الاقتصادي، عادة ما نلاحظ أن نسبة العاملين في قطاع الزراعة تكون أكبر في الدول النامية على الرغم من انخفاض الأهمية النسبية لهذا القطاع في الناتج المحلي الاجمالي، أما في القطاع النفطي نلاحظ أن نسبة العاملين فيه تكون قليلة مقارنة مع بقية القطاعات الأخرى نتيجة لاستخدام التكنولوجيا الحديثة، الا أن نسبة مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي تكون مرتفعة، فضلا عن استيعاب القطاع الخدماتي نسب كبيرة من العمالة الا أن نسبته في الناتج المحلي الاجمالي تكون ضعيفة<sup>1</sup>.

#### أولا: توزيع العمالة حسب القطاعات الاقتصادية

نلاحظ من خلال الجدول في الملحق (3-9) توزع العمالة على القطاعات الاقتصادية في الجزائر والمتمثلة في قطاع الفلاحة، قطاع الصناعة، قطاع البناء والأشغال العمومية وقطاع التجارة والخدمات خلال الفترة الممتدة من 2000-2023، وللتوضيح أكثر نلاحظ الشكل الموالي والذي يمثل نسب توزع العمالة على مختلف القطاعات الاقتصادية في الجزائر خلال فترة الدراسة:

#### الشكل رقم (3-19): نسب توزع العمالة على القطاعات الاقتصادية في الجزائر خلال الفترة 2000-2019



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق رقم (3-9).

<sup>1</sup> سالم عبد الحسن رسن، مصعب عبد العالي ثامر حسين، الاقتصاد العراقي في ظل الهيمنة الريعية ومتطلبات التنوع الاقتصادي للفترة 2003-2015، مجلة الاقتصاد الخليجي، العدد 34، 2017، ص: 121.

قامت الجزائر باطلاق العديد من البرامج التنموية ومن بين أهدافها توفير مناصب الشغل وهذا عن طريق عقود التوظيف وبرامج التشغيل في اطار الانعاش الاقتصادي ودعم النمو خلال هذه الفترة، وتستخدم الجزائر 6 اليات مباشرة للتشغيل أهمها من حيث الاعتمادات المالية: وكالة تشغيل الشباب والقروض المصغرة، صندوق التأمين على البطالة، عقود الادماج والشبكة الاجتماعية، وهناك اليات غير مباشرة مثل صندوق ضمان القروض الموجهة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والبرنامج الوطني لتأهيل المؤسسات.<sup>1</sup>

نلاحظ من خلال الشكل أن قطاع الخدمات في الجزائر يستحوذ على أكبر نسبة من العمالة خلال الفترة الممتدة من 2000-2019 والتي تتراوح بين 53% و 63%، يليه في المرتبة الثانية قطاع البناء والأشغال العمومية بنسب تتراوح بين 10% و 19%، ثم في المرتبة الثالثة تأتي بالتناوب بين قطاعي الفلاحة والصناعة، حيث نلاحظ ضعف مساهمة قطاعي الصناعة والفلاحة مقارنة بقطاعي الخدمات والبناء والأشغال العمومية.

### ثانيا: مؤشر هيرشمان للتنوع في التوظيف

ولتقييم مدى التنوع الذي يحققه التوظيف، سنقوم بحساب مؤشر هيرشمان للتنوع في توزيع العمالة على مختلف القطاعات الاقتصادية في الجزائر خلال الفترة الممتدة من 2000-2019:

الجدول رقم (3-19): مؤشر تنوع التوظيف في الجزائر خلال الفترة 2000-2019

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
مؤشر H.H للتوظيف للجزائر	0.32	0.22	0.22	0.22	0.20	0.21	0.19	0.24	0.24	0.23	0.22	0.26
السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
مؤشر H.H للتوظيف للجزائر	0.31	0.28	0.30	0.31	0.30	0.27	0.30	0.30				

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق رقم (3-9).

نلاحظ من خلال الجدول أن مؤشر هيرشمان لتوزيع العمالة على القطاعات الاقتصادية يتراوح بين 0.19 و 0.32، فقد كانت قيمته سنة 2000 0.32 ثم بدأت بالانخفاض الى أن وصلت الى 0.19 سنة 2006 والتي نلاحظ فيها ارتفاع عدد العمال الى 8869 ألف عامل، كما ارتفع فيها عدد العمال في القطاع الفلاحي الى 1610 ألف عامل وهذا نتيجة دور الحكومة في دعم القطاع الفلاحي على اثر البرامج التنموية التي أطلقتها، اضافة الى ارتفاع عدد العمال في القطاع الصناعي الى 1263 ألف عامل أيضا راجع الى تشجيع القطاع من طرف الحكومة الجزائري، كما أن عدد العمال في قطاع الخدمات قد انخفض الى 4738 ألف عامل، كما نلاحظ أن قيمة مؤشر هيرشمان بقيت بين 0.30 و 0.31 سنوات 2012 الى 2019 رغم الارتفاع الذي شهده عدد العمال الكلي نتيجة الخطط والبرامج التنموية التي أطلقتها الحكومة والهادفة الى الحد من البطالة وذلك بتوظيف أكبر عدد من خريجي الجامعات، الا أننا نلاحظ تركيز عدد العمال خاصة في قطاع الخدمات، ويليه قطاع

<sup>1</sup> وزارة العمل والضمان الاجتماعي، ترقية الشباب، [www.mtess.gov.dz](http://www.mtess.gov.dz) نقلا عن العالية مناد، مزريق عاشور، مدى مساهمة البرامج التنموية التي تبنتها الجزائر في تحقيق التنمية المستدامة بالاسقاط على الفترة الممتدة من 2001-2019، مجلة اقتصاديات شمال افريقيا، المجلد 16، العدد 22، 2020، ص: 217.



البناء والأشغال العمومية، وهذه القيم التي حققها مؤشر التنوع في التوظيف هي قيم قريبة نوعا ما من الصفر والتي تدل اقتصاديا على تحقيق التنوع الاقتصادي في التوظيف.

الا أن هناك تظليلا رياضيا ومفاده وجود ثلاث أنشطة متقاربة من حيث نسب العمالة، وهي قطاع الصناعة، الفلاحة وقطاع البناء والأشغال العمومية، إضافة الى سيطرة قطاع الخدمات على التوظيف، وبالتالي لا يمكن الجزم بأن الاقتصادي الجزائري قد حقق التنوع في هيكل التوظيف.<sup>1</sup>

### المطلب الثاني: تقييم استراتيجية التنوع الاقتصادي في الامارات خلال الفترة 2000-2023

لمعرفة الوضع الاقتصادي لدولة الامارات العربية المتحدة، وتقييم مدى نجاح الجهود والبرامج التنموية الرامية الى تحقيق التنوع الاقتصادي، سنقوم بقياس التنوع الاقتصادي بالاعتماد على مؤشر هرفندل هيرشمان للمؤشرات التالية: التنوع في مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي، التنوع في هيكله الصادرات والواردات، التنوع في اليرادات العامة للدولة، التنوع في اجمالي رأس المال الثابت إضافة الى التنوع في توزيع العمالة على مختلف القطاعات الاقتصادي في الامارات العربية المتحدة خلال الفترة الممتدة من 2000-2023.

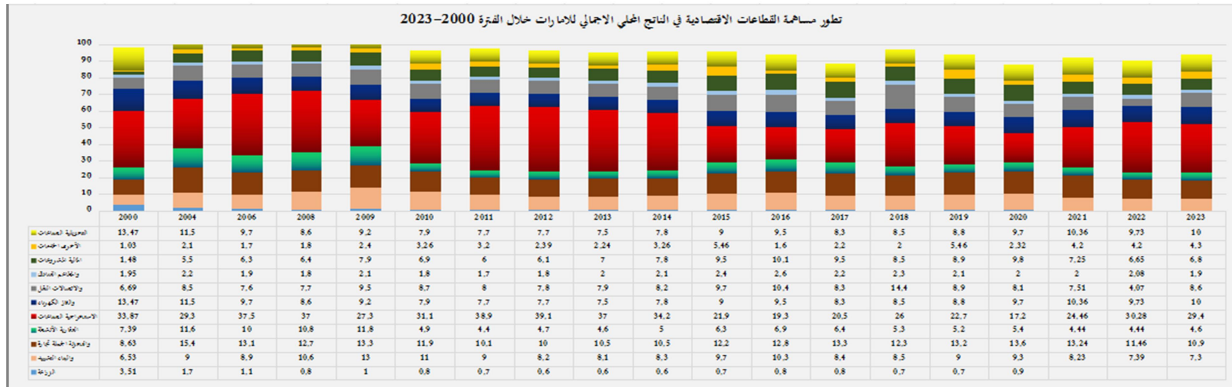
#### الفرع الأول: مؤشر تنوع مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي

قبل التعرض لمساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي لدولة الامارات العربية المتحدة، سنتطرق لتطور معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي للدولة خلال الفترة 2000-2023.

#### أولا: مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي

عرف الاقتصاد الاماراتي تطورا كبيرا منذ اكتشاف النفط، ثم انتقاله من اقتصاد أحادي يعتمد على عائدات قطاع النفط الى اقتصاد متنوع يعتمد على مختلف القطاعات الاقتصادية، ونلاحظ من خلال الشكل الموالي نسبة مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي لدولة الامارات العربية المتحدة:

الشكل رقم (3-20): تطور نسبة مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي للامارات خلال الفترة 2000-2023



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الملحق رقم (3-10)

<sup>1</sup> محمد دعيمي، واقع مساهمة القطاعات الانتاجية في تحقيق التنوع الاقتصادي ودورها في الخروج من صفة الاقتصاد الأحادي في الجزائر - دراسة تحليلية للفترة 2000-2020، مجلة اقتصاديات شمال افريقيا، المجلد 18، العدد 29، 2022، ص: 34.



✓ نلاحظ من خلال الشكل أن قطاع الصناعات الاستخراجية يتصدر نسبة المساهم في الناتج المحلي لدولة الامارات العربية المتحدة، حيث قدرت نسبة مساهمته في الناتج ب: 33.87% سنة 2000 لينخفض سنة 2009 بنسبة 27.3% بسبب تداعيات أزمة انهيار أسعار النفط لسنة 2008، ليواصل بعدها الارتفاع خاصة سنوات 2011، 2013 و 2013 أين انتعش سعر النفط في الأسواق العالمية مما استدعى الامارات على زيادة طاقتها الانتاجية، ثم انخفضت نسبة مساهمة القطاع في الناتج سنة 2016 الى 19.3% بسبب أزمة النفط سنة 2014، كما نلاحظ انخفاضاً لأدنى المستويات منذ بداية الدراسة وكانت سنة 2020 جراء تداعيات الأزمة الصحية العالمية 2019 واجراءات الحجر التي قامت بها الامارات على غرار دول العالم لتفادي انتشار الوباء.

✓ نجد في المرتبة الثانية من حيث المساهم قطاع تجارة الجملة والتجزئة والذي ارتفعت نسبة مساهمته في الناتج بدء من سنة 2000 أين قدرت نسبة المساهمة ب: 8.63% ثم بدأت بالارتفاع الى أن وصلت الى 13.3% سنة 2009، الى أن وصلت الى نسبة 13.6% سنة 2020 رغم انخفاض أسعار النفط وهذا دليل على نجاح الجهود التي تبذلها دولة الامارات في سبيل ترقية قطاع تجارة الجملة والتجزئة.

✓ يأتي في المرتبة الثالثة من حيث نسبة المساهمة في الناتج المحلي الاجمالي قطاع التشييد والبناء خاصة مع مشاريع البنية التحتية التي انطلقت فيها الامارات لتجسيد رؤية الامارات 2021، وفقاً للتوقعات العالمية لصناعة البناء، سيتم تنفيذ أكثر من 60% من أعمال وأنشطة البناء في الأسواق الناشئة بحلول عام 2025، وهو ما يعكس ارتفاعاً 35%. كما من المتوقع أن ينمو حجم الإنتاج الإنشائي بأكثر من 70% إلى 15 تريليون دولار في جميع أنحاء العالم بحلول عام 2025، بمعدل توسع يبلغ 3.6% سنوياً بين عامي 2018 و 2022، بالإضافة إلى ذلك وبحلول عام 2050، يتوقع الخبراء وجود ملياري شخص إضافي من سكان المدن، ومن ثم فإن التحضر المستدام سيشكل تحدياً رئيسياً للبناء.<sup>1</sup>

✓ ليأتي بعدها قطاع الصناعات التحويلية والذي يعتبر من أهم القطاعات الرئيسية التي تعول عليها دولة الامارات لتحقيق استراتيجية التنوع الاقتصادي، حيث نلاحظ أن نسبة مساهمته في الناتج قدرت ب: 13.47% سنة 2000 الى 9.7% سنة 2020، وقد احتلت دولة الإمارات في عام 2019 المرتبة رقم 42 عالمياً في مؤشر القدرة التنافسية الصناعية، الصادر عن اليونيدو "منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية"، كما أن أزمة كورونا ساهمت في تعزيز الصناعات التحويلية والقدرة التنافسية للمنتج الصناعي الإماراتي في الأسواق العالمية، إذ أصبحت الصناعة التحويلية ملاذاً لدعم المنتج الصناعي الوطني، وسبباً في زيادة مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> الامارات اليوم، قطاع البناء والتشييد يسهم ب: 6.4% في الناتج المحلي الاجمالي للإمارات،

<sup>2</sup> <https://www.emaratayoum.com/business/local/2022-08-03-1.1655482> تم الاطلاع عليه يوم: 2024/03/03 على الساعة 12:44.

<sup>2</sup> ماي بيوت، الصناعات التحويلية في الامارات، <https://www.bayut.com/mybayut/ar> تم الاطلاع عليه يوم 2024/03/03 على الساعة 12:55.

✓ كما نلاحظ أن نسبة مساهمة كل من قطاعي الأنشطة العقارية وقطاع النقل والاتصالات قد ساهما بنسب معتبرة في الناتج المحلي الاجمالي، يليها قطاع المشروعات المالية، وقد تصدر المراتب الأخيرة قطاع الزراعة رغم جهود دولة الامارات لترقية القطاع نظرا للبيئة الصحراوية التي تمثل أكثر من ثلاثة أرباع المساحة الكلية للدولة، كما أن بيئتها تتميز بقلّة الأمطار وارتفاع درجات الحرارة مما أدى الى تراجع نسبة مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الاجمالي.

ثانيا: حساب مؤشر "هرفندل هيرشمان" لتنوع القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي

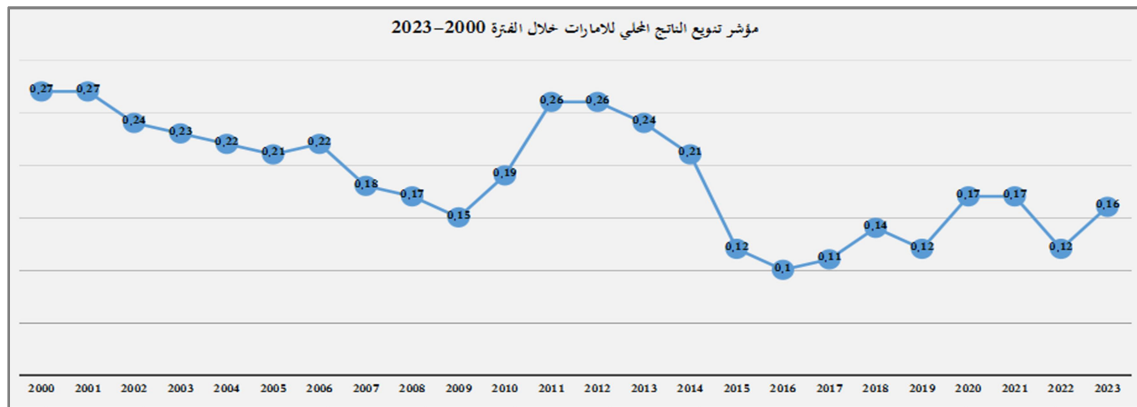
ولمعرفة مدى تحقيق الجزائر للتنوع الاقتصادي قمنا بحساب مؤشر هرفندل هيرشمان للتنوع في الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة 2023-2000:

الجدول رقم (3-20): قيم مؤشر هرفندل هيرشمان لتنوع الناتج المحلي الاجمالي لدولة الامارات خلال الفترة 2023-2000

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
مؤشر هيرشمان للامارات	0.27	0.27	0.24	0.23	0.22	0.21	0.22	0.18	0.17	0.15	0.19	0.26
السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
مؤشر هيرشمان للامارات	0.26	0.24	0.21	0.12	0.10	0.11	0.14	0.12	0.17	0.17	0.12	0.16

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على: \* الملحق رقم(3-10). \* حساب المؤشر عن طريق المعادلة، و عن طريق برنامج الاكسيل

الشكل رقم (3-21): مؤشر هرفندل هيرشمان لتنوع الناتج المحلي الاجمالي لدولة الامارات خلال الفترة 2023-2000

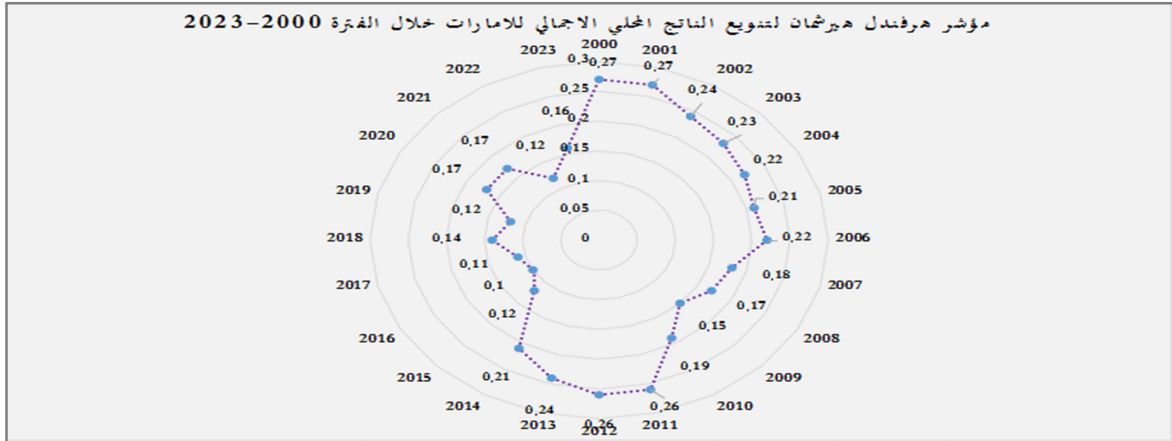


المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول رقم (3-20).

نلاحظ من خلال الشكل أن مؤشر هرفندل هيرشمان لتنوع الناتج المحلي يتراوح في دولة الامارات العربية المتحدة ما بين 0.10 و 0.27 ، حيث قدر سنة 2000 ب: 0.27 ثم انخفض الى أن وصل الى 0.15 سنة 2009 رغم انخفاض أسعار النفط جراء الأزمة الا أن الامارات استطاعت تحقيق التنوع بدليل اقتراب قيمة المؤشر من الصفر، كما نلاحظ انخفاضها سنتي 2016 و 2017 الى 0.10 و 0.11 على التوالي وقيمة المؤشر قريبة من الصفر وهذا دليل على نجاح جهود دولة الامارات في تحقيق تنوع مصادر دخلها للتخلص من هيمنة قطاع المحروقات، واستغلالها للفوائض النفطية اثر انتعاش أسعار النفط لتطوير بنيتها التحتية التي عززت مكانة الدولة وجعلت منها مقرا لكبرى الشركات العالمية.

ونلاحظ من خلال الشكل الرادار الذي يمثل توزيع قيم مؤشر هيرشمان حول المركز -الصفر:-

الشكل رقم (3-22): تطور قيم مؤشر هيرشمان للإمارات



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق رقم (3-5)

نلاحظ من خلال الرادار الذي يمثل توزيع قيم مؤشر هيرشمان لتنوع الناتج المحلي حول المركز أن دولة الامارات استطاعت تحقيق التنوع في نسبة مساهمة القطاعات غير النفطية في الناتج المحلي الاجمالي بدليل اقتراب قيم المؤشر من المركز أي الصفر.

### الفرع الثاني: مؤشر التنوع في هيكل الصادرات

#### أولاً: هيكل الصادرات الامارتية

تهدف سياسة تنمية الصادرات الإماراتية إلى الانفتاح على أسواق عالمية جديدة بهدف دعم التجارة الخارجية وإيجاد حيز للسلع الإماراتية في الأسواق الدولية، وبالتالي تحقيق النمو في الناتج المحلي للقطاعات غير النفطية، كما تستهدف السياسة زيادة مساهمة الصادرات من السلع والخدمات الوطنية لتصل إلى 50% من التجارة الخارجية غير النفطية، اضافة إلى تعزيز قدرة الاقتصاد الوطني على الاستفادة من فرص الانتعاش الاقتصادي وذلك عبر التخطيط المسبق والتركيز على الأسواق التي يمكن من خلالها زيادة فرص نفاذ الصادرات الوطنية فيها وتنمية العلاقات والشراكات التجارية معها، وتعتمد هذه السياسة على عدة محاور أهمها فتح قنوات تواصل مباشر مع الجهات الحكومية ذات العلاقة بالتجارة والاستثمار في البلدان محور التركيز، وتفعيل واقتراح تشكيل اللجان المشتركة، وإقامة الاتفاقيات التي تدعم تواجد السلع الإماراتية والاستثمار في هذه البلدان بما في ذلك اتفاقيات التجارة الحرة.<sup>1</sup>

ويتطلب تحقيق التنوع في الصادرات حدوث تغيير في بنية الصادرات، فالتنوع فيها يدل على أن الاقتصاد قد تمكن من تنوع نشاطاته المنافسة في التجارة الدولية وعدم اكتفائه بتكثيف نشاطاته الانتاجية لتلبية الاحتياجات المحلية<sup>2</sup>، ويتراوح عدد السلع المصدرة في الامارات من 254 إلى أقصى حد والذي بلغ 259 سلعة

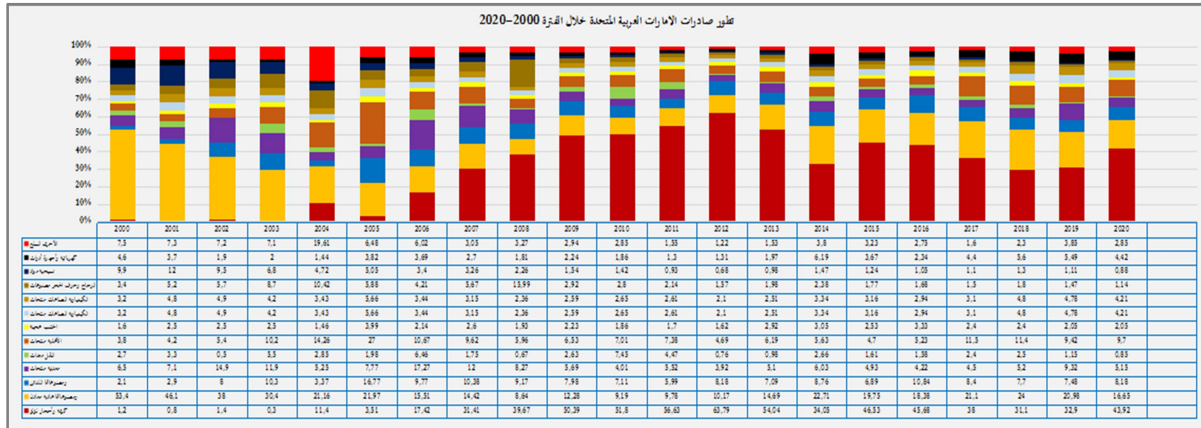
<sup>1</sup> البوابة الرسمية لحكومة دولة الامارات، وزارة الاقتصاد لدولة الامارات، سياسة تنمية الصادرات الاماراتية، <https://u.ae/ar-AE/about-the->

[uae/economy/uae-export-development-policy](https://uae/economy/uae-export-development-policy) تم الاطلاع عليه يوم : 2024/03/05 على الساعة 1:01.

<sup>2</sup> بوفنش وسيلة، مرجع سبق ذكره، ص: 227.

مصدرة سنتي 2000 و 2022 على التوالي، وأهم السلع المصدرة لدولة الامارات المعادن الثمينة، الحلي والمجوهرات، اللؤلؤ الطبيعي والأحجار الكريمة، الألمنيوم ومصنوعاته، واللدائن ومصنوعاتها.<sup>1</sup> ونلاحظ من خلال الشكل الموالي التركيبة السلعية لصادرات دولة الامارات العربية المتحدة خلال الفترة الممتدة من 2000-2023:

الشكل رقم (3-23): التركيبة السلعية لصادرات الامارات العربية المتحدة خلال الفترة الممتدة من 2000-2023



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول في الملحق رقم (3-11)

وفقاً لما أظهره تقرير أصدريته وزارة الاقتصاد حول مؤشرات ونتائج التجارة الخارجية غير النفطية للدولة، فقد حقق سنة 2022 نمواً قياسياً في الصادرات غير النفطية، وهذا دليل جديد على نجاح خطط تنوع الاقتصاد الوطني وكذلك استراتيجية توسيع شبكة الشركاء التجاريين، وحققت الصادرات الاماراتية غير النفطية رقماً قياسياً في 2022 مسجلةً 366 مليار درهم لأول مرة في تاريخها، ونمو بنسبة 6% مقارنة مع 2021، وبنسبة 38% مقارنة مع 2020، و52% مقارنة مع 2019. كما سجلت الصادرات غير النفطية للدولة مع أكبر 10 شركاء تجاريين نمواً بنسبة 7%. وقد حافظ كل من الذهب والألمنيوم والزيت والسجائر على مكانتها في مقدمة أهم صادرات الدولة، كما شهدت صادرات الحديد أعلى نمو خلال عام 2022 يليها الحلي والمجوهرات، كما بلغت نسبة مساهمة الصادرات الوطنية غير النفطية في إجمالي التجارة الخارجية للدولة 16.4%، وذلك على الرغم من النمو الكبير في كل من الواردات وعمليات إعادة التصدير.<sup>2</sup>

### ثانياً: مؤشر هيرشمان لتنوع الصادرات

ويهدف تقييم مدى تنوع بنية الصادرات للإمارات نعتد على مؤشر هرفندل هيرشمان لتنوع الصادرات من خلال الجدول الموالي:

الجدول رقم (3-21): قيم مؤشر هرفندل هيرشمان لتنوع الصادرات في الامارات خلال الفترة 2000-2023

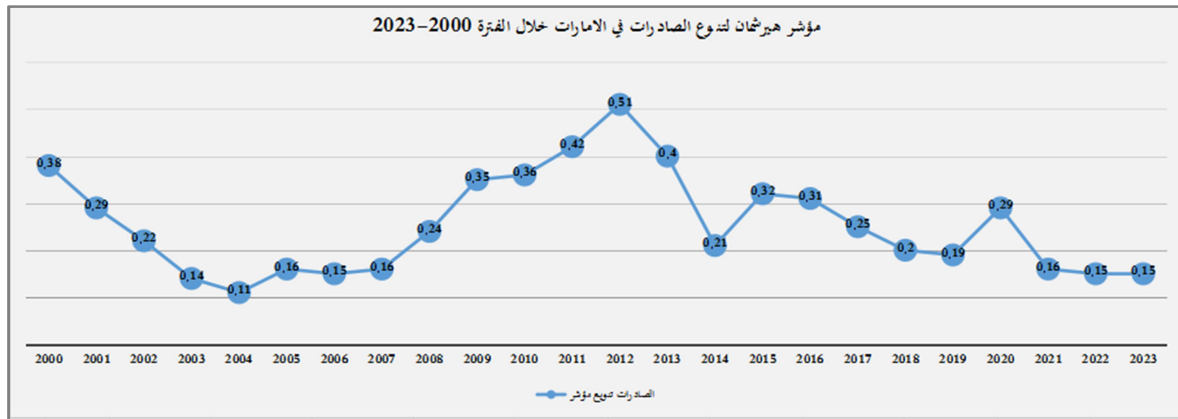
<sup>1</sup> بقعة كريمة، علي عزالدين، مرجع سبق ذكره، ص: 108.

<sup>2</sup> البوابة الرسمية لحكومة دولة الامارات، وزاد الاقتصاد للامارات العربية المتحدة، التجارة الخارجية غير النفطية لدولة الإمارات تواصل تسجيل مستويات قياسية غير مسبوقة محققةً 2.233 تريليون درهم في 2022 لأول مرة في تاريخها، <https://www.moec.gov.ae> تم الاطلاع عليه يوم 2024/03/05 على الساعة 16:00.

2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	السنوات
0.42	0.36	0.35	0.24	0.16	0.15	0.16	0.11	0.14	0.22	0.29	0.38	مؤشر هيرشمان لصادرات للإمارات
2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	السنوات
0.15	0.15	0.16	0.29	0.19	0.20	0.25	0.31	0.32	0.21	0.40	0.51	مؤشر هيرشمان لصادرات للإمارات

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على: \* الملحق رقم(3-11). \*حساب المؤشر عن طريق المعادلة، و عن طريق برنامج الاكسيل

### الشكل رقم (3-24): مؤشر هرفندل هيرشمان لتنوع الصادرات لدولة الامارات خلال الفترة 2023-2000



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول رقم (3-21).

نلاحظ من خلال الشكل أن مؤشر تنوع الصادرات لدولة الامارات العربية المتحدة قد حقق تطورا ايجابيا، اذ تتراوح قيمه بين 0.11 و 0.42، وهي قيم قريبة نوعا ما من الصفر، وهذا يدل على أن الامارات قد حققت تنوعا في صادراتها خارج قطاع المحروقات، وهذا تنفيذا للمبادرة التي أطلقتها دولة الامارات ضمن رؤية الامارات 2021 والتي كان من أهم أهدافها تنمية وتطوير الامكانيات التصديرية لتحقيق الانفتاح على أسواق جديدة وبالتالي تحقيق نمو في الناتج المحلي للقطاعات غير النفطية، ويعود الارتفاع في الصادرات خارج قطاع المحروقات الى الارادة السياسية القوية والقدرات المادية والمهارات التسويقية التي تمتلكها الدولة، اضافة الى تطور القطاع المصرفي وتوفير مناخ مناسب للاستثمار، كما أن مواكبة التطورات الحاصلة في الأسواق الدولية في مجال التصدير ساعد الامارات على تطوير هيكل صادراتها.

### الفرع الثالث: مؤشر تنوع الواردات في الامارات

يمثل التنوع في الواردات جانبا مهما يدل على التنوع في الهيكل الانتاجي، لذلك سنتطرق لهيكل الواردات في الامارات خلال الفترة الممتدة من 2023-2000.

#### أولا: هيكل الواردات في الامارات

بلغ عدد السلع المستوردة من طرف دولة الامارات 255 سلعة سنة 2020 و 258 سلعة سنة 2022<sup>1</sup>، تصدر قائمة السلع المستوردة لدولة الامارات المعادن الثمينة، المحلي والمجوهرات، الآلات والأجهزة

<sup>1</sup> الأونكتاد، <https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.ConcentDiversIndices> تم الاطلاع عليه يوم 2024/03/05 على الساعة 1:19.

والمعدات الكهربائية، الأجهزة والأدوات الآلية، ونلاحظ من خلال الجدول في الملحق (3-12) التركيبة السلعية للامارات خلال الفترة 2000-2023، أن فاتورة الواردات الاماراتية في تزايد مستمر خلال فترة الدراسة اذ ارتفعت من 112.1 مليار درهم سنة 2001 الى 914.8 مليار درهم سنة 2019 ثم انخفضت سنة 2020 الى 785.1 مليار درهم وهذا نتيجة تداعيات أزمة كوفيد 19، وقد تصدرت سلعة الذهب قائمة السلع المستوردة لسنة 2020 ما قيمته 136.8 مليار درهم، يليها في المرتبة الثانية الهواتف بمختلف أنواعها بقيمة 74.9 مليار درهم، ثم السيارات والعربات المصممة لنق الأشخاص بقيمة 37.9 مليار درهم لنفس السنة، وتمثل الصين أهم شريك في الواردات لسنة 2020 بنسبة استحواذ 18.4% من اجمالي الواردات لنفس السنة، تأتي في المرتبة الثانية أمريكا ثم الهند في المرتبة الثالثة.<sup>1</sup>

### ثانيا: مؤشر هيرشمان لتنوع الواردات في الامارات

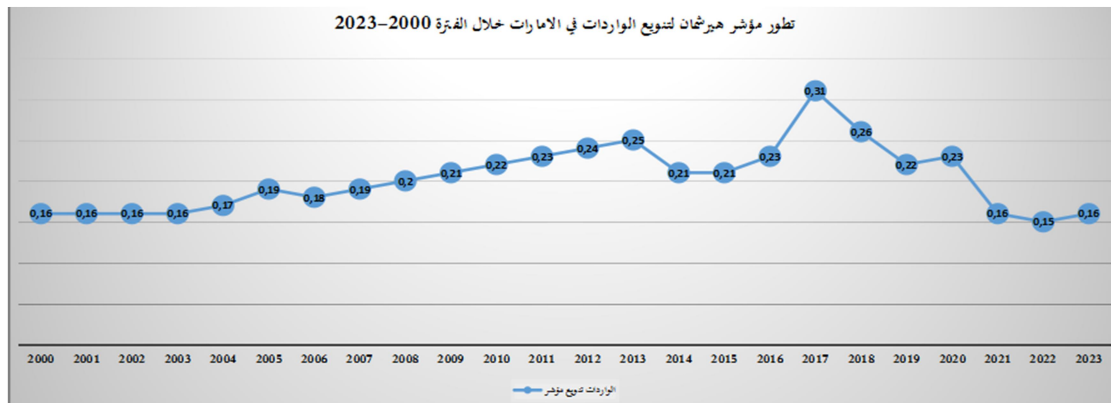
ولتقييم مدى تنوع الواردات في الامارات خلال فترة الدراسة قمنا بحساب مؤشر هيرشمان لتنوع الواردات في الجدول الموالي:

الجدول رقم (3-22): قيم مؤشر هيرشمان لتنوع الواردات لدولة الامارات خلال الفترة 2000-2023

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
مؤشر هيرشمان لواردات للإمارات	0.16	0.16	0.16	0.16	0.17	0.19	0.18	0.19	0.20	0.21	0.22	0.23
السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
مؤشر هيرشمان لواردات للإمارات	0.24	0.25	0.21	0.21	0.23	0.31	0.26	0.22	0.23	0.16	0.15	0.16

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على: \* الملحق رقم(3-12). \*حساب المؤشر عن طريق المعادلة ، و عن طريق برنامج الاكسيل  
ونلاحظ من خلال الشكل الموالي تطور مؤشر تنوع الواردات الامارات العربية المتحدة خلال الفترة الممتدة من 2000-2023:

الشكل رقم (3-25): تطور مؤشر تنوع الواردات في الامارات خلال الفترة الممتدة من 2000-2023



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول رقم (3-22).

<sup>1</sup> وزارة الاقتصاد للإمارات العربية المتحدة، التقرير الاقتصادي السنوي 2021، الاصدار التاسع والعشرون، ص: 62.



نلاحظ من خلال الجدول تغيرا طفيفا في مؤشر تنوع الواردات خلال سنوات الدراسة بين ارتفاع وانخفاض حيث تراوحت قيمته بين 0.16 الى 0.31 ، بعد أن كانت في أعلى قيمة لها سنة 2017 والتي قدرت ب : 0.31، وهذا يدل على أن الواردات الإماراتية تتميز بدرجة كبيرة من التنوع فهي لا تعتمد على سلع محددة.

#### الفرع الرابع: مؤشر التنوع في الإيرادات العامة للدولة

تتكون الإيرادات العامة للدولة من الإيرادات الجبائية والإيرادات العادية، لذلك فإن دورها مهم جدا لتحقيق التنوع الاقتصادي، حيث يجب أن ترتفع نسبة مساهمة الإيرادات العادية نسبة إلى الإيرادات العامة وأن لا تقتصر على الإيرادات الجبائية فقط.

ونلاحظ من خلال الجدول المالي نسب مساهمة كل من الإيرادات النفطية والإيرادات غير النفطية في الإيرادات العامة للدولة الإمارات خلال الفترة الممتدة من 2000-2023.

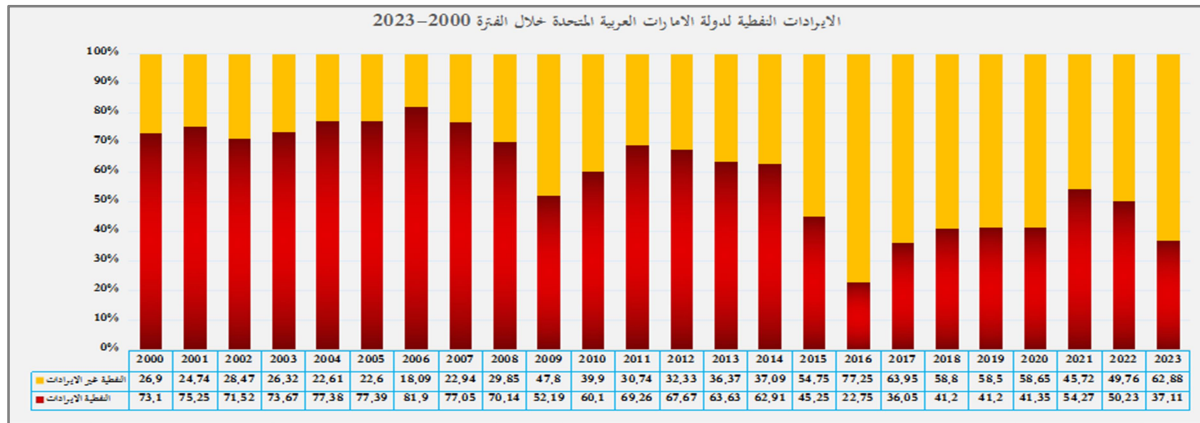
#### الجدول رقم (3-23): الإيرادات العامة للدولة الإمارات خلال الفترة 2000-2023 %

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
الإيرادات النفطية	73.1	75.25	71.52	73.67	77.38	77.39	81.91	77.05	70.14	52.19	60.1	69.26
السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
الإيرادات النفطية	67.67	63.63	62.91	45.25	22.75	36.05	41.20	41.20	41.35	54.27	50.23	37.11
السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
الإيرادات غير النفطية	26.9	24.74	28.47	26.32	22.61	22.6	18.08	22.94	29.85	47.81	39.9	30.74
السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
الإيرادات غير النفطية	32.33	36.37	37.09	54.75	77.25	63.95	58.8	58.8	58.65	45.72	49.76	62.88

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على تقارير المركز الاتحادي للتنافسية والاحصاء، أعداد مختلفة.

ونلاحظ من خلال الشكل الموالي هيكلية الإيرادات العامة للإمارات خلال الفترة 2000-2023:

#### الشكل رقم (3-26): الإيرادات العامة للإمارات خلال الفترة 2000-2023 %



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول رقم (3-23)

نلاحظ من خلال الجدول التراجع في نسبة مساهمة الإيرادات النفطية في الإيرادات العامة للدولة الإمارات خلال سنوات الدراسة ويظهر هذا جليا جراء انخفاض أسعار النفط سنة 2014، حيث وصلت نسبة مساهمة الإيرادات غير النفطية إلى 77.25 % سنة 2016 ، وهذا نتيجة السياسة المالية الرشيدة التي اتبعتها دولة



الامارات مما أدى إلى نجاح الاستراتيجية التي اتبعتها دولة الإمارات في تحقيق التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على الإيرادات النفطية.

ثانياً: قيم مؤشر هيرشمان لتنوع الإيرادات العامة

ولتقييم مدى تنوع الإيرادات العامة في الإمارات خلال فترة الدراسة قمنا بحساب مؤشر هيرشمان لتنوع

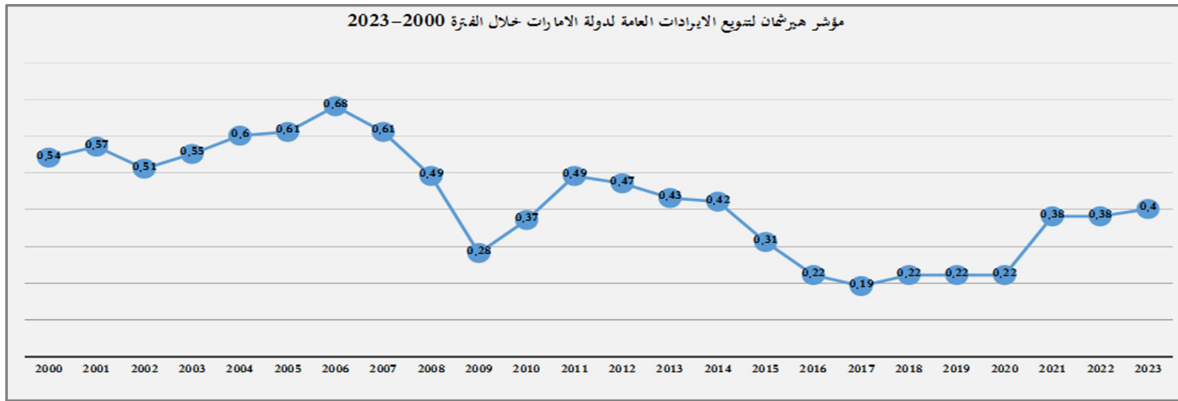
الإيرادات العامة في الجدول الموالي:

الجدول رقم (3-24): مؤشر هيرشمان لتنوع الإيرادات العامة للإمارات خلال الفترة 2023-2000

السنوات	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
مؤشر H.H للإيرادات العامة للإمارات	0.49	0.37	0.28	0.49	0.61	0.68	0.61	0.6	0.55	0.51	0.57	0.54
السنوات	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
مؤشر H.H للإيرادات العامة للإمارات	0.40	0.38	0.38	0.22	0.22	0.22	0.19	0.22	0.31	0.42	0.43	0.47

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على: \* الجدول رقم (3-26). \* حساب المؤشر عن طريق المعادلة، و عن طريق برنامج الاكسيل

الشكل رقم (3-27): مؤشر هيرشمان لتنوع الإيرادات العامة للإمارات خلال الفترة 2023-2000



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول رقم (3-24).

نلاحظ من خلال الشكل التراجع الملحوظ لقيم مؤشر هيرشمان خلال سنوات الدراسة خاصة بعد انهيار أسعار النفط في 2014، و تتراوح قيمه بين 0.22 و 0.61، حيث نلاحظ اقتراب قيمة المؤشر من الصفر في السنوات من 2016 الى 2020 وهذا يدل على تنوع إيرادات الإمارات وعدم اعتمادها الجبابة البترولية فقط.

الفرع الخامس: مؤشر التنوع في توزيع إجمالي رأس المال الثابت على القطاعات الاقتصادية

تسعى دولة الإمارات من خلال الجهود والبرامج التنموية التي تبنتها الى تحقيق النجاح في تنوع مصادر الدخل ودعم التوجه الى الاقتصاد المعرفي القائم على البحوث والابتكارات، ولذلك قامت بسياسات توسعية في الانفاق العام<sup>1</sup>، حيث قامت الحكومة بضخ استثمارات ضخمة في كافة القطاعات الاقتصادية لتحقيق التنوع في قاعدتها الاقتصادية، وكان في مقدمتها قطاع الصناعات التحويلية، قطاع السياحة، قطاع البناء والانشاءات، كما

<sup>1</sup> أحمد ماجد، دراسة اقتصاد الإمارات مؤشرات ايجابية وزيادة علمية، مرجع سبق ذكره، ص: 9.

قامت بتطوير ودعم القطاع النفطي للمحافظة على قدراتها الانتاجية تحسبا لأي زيادة في الطلب العالمي على النفط، كما قامت بمشاريع لتطوير البنى التحتية لجذب الاستثمارات الأجنبية.

#### أولا: توزيع اجمالي رأس المال الثابت على القطاعات الاقتصادية

يعد التنوع في توزيع اجمالي رأس المال الثابت على مختلف القطاعات الاقتصادية مهما جدا لتحقيق التنوع الاقتصادي، لأنه يهدف الى تنمية ودعم كافة القطاعات وعدم تركيز الاستثمار في قطاع واحد، ونلاحظ من خلال الجدول في الملحق (3-13) توزيع اجمالي رأس المال الثابت على القطاعات الاقتصادية خلال الفترة الممتدة من 2023-2000، حيث تصدر قطاع الأنشطة العقارية خلال سنة 2020 بنسبة مساهمة قدرت ب : 18.2% اضافة الى تراجع سنوي قدر ب : 6.1%، وقد احتل قطاع الصناعات الاستخراجية المرتبة الثانية حيث تقدر نسبة مساهمته ب: 15.7% من اجمالي تكوين رأس المال الثابت، أما المرتبة الثالثة فكانت لقطاع الصناعات التحويلية والذي قدرت نسبة مساهمته ب: 12.1% ثم يليه كل من قطاعي الإدارة العامة والضمان الاجتماعي الاجباري، والنقل والتخزين، حيث بلغت نسبة مساهمة كل منهم في تكوين رأس المال الثابت 11.6% و 9.2% على الترتيب، كما نلاحظ تراجع نسبة مساهمة اجمالي رأس المال الثابت في قطاع التشييد والبناء خاصة في السنوات الأخيرة حيث وصلت إلى 3.83% سنة 2020 مقارنة ب: 6.64% سنة 2008 وهذا يدل على نجاح دولة الامارات في تطوير وانجاز بنيتها التحتية.

#### ثانيا: مؤشر هيرشمان لاجمالي رأس المال الثابت

ولتقييم مدى نجاح الامارات في تحقيق التنوع الاقتصادي من خلال اجمالي رأس المال الثابت قمنا بحساب مؤشر هيرشمان خلال الفترة 2022-2000:

الجدول رقم (3-25): مؤشر هيرشمان للتنوع في اجمالي رأس المال الثابت للامارات خلال الفترة 2022-2000

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
مؤشر H.H لاجمالي رأس المال الثابت للإمارات	0.10	0.12	0.12	0.11	0.11	0.11	0.10	0.15	0.10	0.11	0.11	0.10
السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
مؤشر H.H لاجمالي رأس المال الثابت للإمارات	0.12	0.12	0.12	0.12	0.13	0.12	0.11	0.12	0.11			

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على: \* الجدول في الملحق رقم (3-13). \* حساب المؤشر عن طريق المعادلة، و عن طريق برنامج الاكسيل

نلاحظ من خلال الجدول أن قيم مؤشر هيرشمان تتراوح بين 0.10 و 0.15، كما نلاحظ انخفاض قيمة مؤشر هيرشمان لتوزيع اجمالي رأس المال الثابت اذ انخفضت نسبته من 0.13 سنة 2000 الى 0.11 سنة 2005، ثم 0.12 سنة 2015، لتصل إلى 0.11 سنة 2020، وهي قيم قريبة من الصفر وهذا يدل على أن الاقتصاد الاماراتي قد نجح في تحقيق التنوع الاقتصادي في اجمالي تكوين رأس المال الثابت وهذا بفضل السياسات التي انتهجتها الدولة اضافة الى الحكمة والرشادة في التسيير.

#### الفرع السادس: مؤشر تنوع العمالة

يعتبر هذا المؤشر مهما جدا، خاصة وأن توزيع العمالة على مختلف القطاعات الاقتصادية دليل على التنوع في الانتاج وبالتالي تحقيق التنوع الاقتصادي، ولذلك سنتطرق أولا لتطور معدلات البطالة في الامارات، ثم توزيع العمالة على القطاعات الاقتصادية خلال الفترة الممتدة من 2000-2022.

#### أولا: توزيع العمالة على القطاعات الاقتصادية في الامارات

يعتبر التوظيف أهم المؤشرات الرئيسية الدالة على التنوع الاقتصادي لأي بلد، والذي يهدف الى التوزيع المتكافئ للقوى العاملة على مختلف القطاعات الاقتصادية وعدم تركيزها في القطاع النفطي فقط، ولذلك سنتطرق لتوزيع العمالة على مختلف القطاعات الاقتصادية في الامارات خلال الفترة 2000-2023 من خلال الجدول في الملحق (3-14)، حيث نلاحظ من خلال الجدول تركز العمالة في قطاع التشييد والبناء بنسبة قدرت ب: 24.1%، 23.1% و 17.3% للسنوات 2016، 2017 و 2020 على التوالي، وهذا تنفيذا لأهداف رؤية الامارات 2021 والتي كان من ضمن أهدافها المسطرة تطوير البنية التحتية للإمارات، ويليها قطاع تجارة الجملة والتجزئة بنسبة 17.3% سنة 2020، كما استحوذ قطاع الصناعات التحويلية على ما نسبته 8% في نفس السنة، أما قطاع النقل والتخزين والاتصالات فقد كانت نسبة العمالة فيه 7.8%، كما نلاحظ انخفاض العمالة في قطاع الزراعة والصيد.

#### ثانيا: مؤشر هيرشمان لتوزيع العمالة في القطاعات الاقتصادية

ولمعرفة مدى تحقيق الامارات للتنوع الاقتصادي في توزيع العمالة على القطاعات الاقتصادية سنقوم بحساب مؤشر هيرشمان خلال الفترة 2000-2023:

#### الجدول رقم (3-26): مؤشر هيرشمان للعمالة في الامارات خلال الفترة 2000-2023

السنوات	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
مؤشر H.H للعمالة في الامارات	0.12	0.13	0.15	0.16	0.16	0.16	0.16	0.18	0.18	0.18	0.13	0.13
السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
مؤشر H.H للعمالة في الامارات	0.13	0.10	0.12	0.12	0.16	0.15	0.10	0.10	0.10	0.11	0.11	0.11

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على: \* الجدول في الملحق رقم (3-14). \* حساب المؤشر عن طريق المعادلة، و عن طريق برنامج الاكسيل نلاحظ من خلال الجدول أن مؤشر هرفندل هيرشمان للعمالة يتراوح ما بين 0.10 و 0.18 خلال سنوات الدراسة، وهذه النتيجة تقترب من الصفر، مما يدل تحقيق دولة الامارات للتنوع في توزيع اليد العاملة على معظم القطاعات الاقتصادية، وبالتالي هناك زيادة في درجة التنوع في توزيع العمالة على مختلف القطاعات الاقتصادية وعدم تركيزها في قطاع واحد.

**المطلب الثالث: تقييم مدى نجاح استراتيجية التنوع الاقتصادي في الجزائر بمقارنتها مع نظيرتها دولة الامارات**  
لتقييم مدى تحقيق الجزائر للتنوع الاقتصادي لا يكفي الاعتماد على مؤشر أو مؤشرين من المؤشرات الدالة على التنوع الاقتصادي، لذلك قمنا بحساب المؤشر المركب والذي يعبر عن الوسيط الحسابي للمؤشرات السابقة

التي تم حسابها والمتمثلة في مؤشر تنوع الناتج المحلي الاجمالي والذي يعبر عن مدى مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي، مؤشر تنوع الصادرات ويعبر عن تنوع هيكله الصادرات في الاقتصاد أو اعتماده على مصدر وحيد، مؤشر تنوع الواردات والذي يبين تنوع الواردات في الاقتصاد أي التغيير في هيكل الانتاج الوطني الذي يتطلب استيراد المواد التي لا تنتجها الجزائر، مؤشر تنوع الايرادات الحكومية والذي يمثل مدى مساهمة الايرادات الجبائية في الايرادات العامة للدولة، اضافة الى مؤشر تنوع العمالة والذي يعبر عن مدى التنوع في توزيع العمالة على مختلف القطاعات الاقتصادية خلال فترة الدراسة الممتدة من 2000-2023.

#### الفرع الأول: المؤشر المركب للتنوع الاقتصادي في الجزائر

لتقييم مدى نجاح الجزائر في تحقيق التنوع الاقتصادي من خلال الجهود والبرامج التنموية التي أطلقتها، قمنا بحساب المؤشر المركب للمؤشرات السابقة التي أثبتت تبعية الاقتصاد الجزائري لقطاع المحروقات في الناتج المحلي الاجمالي، في هيمنته على قطاع الصادرات، وكذا في تبعية الايرادات العامة للدولة للإيرادات الجبائية، والجدول الموالي يوضح حقيقة التنوع الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة الممتدة من 2000-2023:

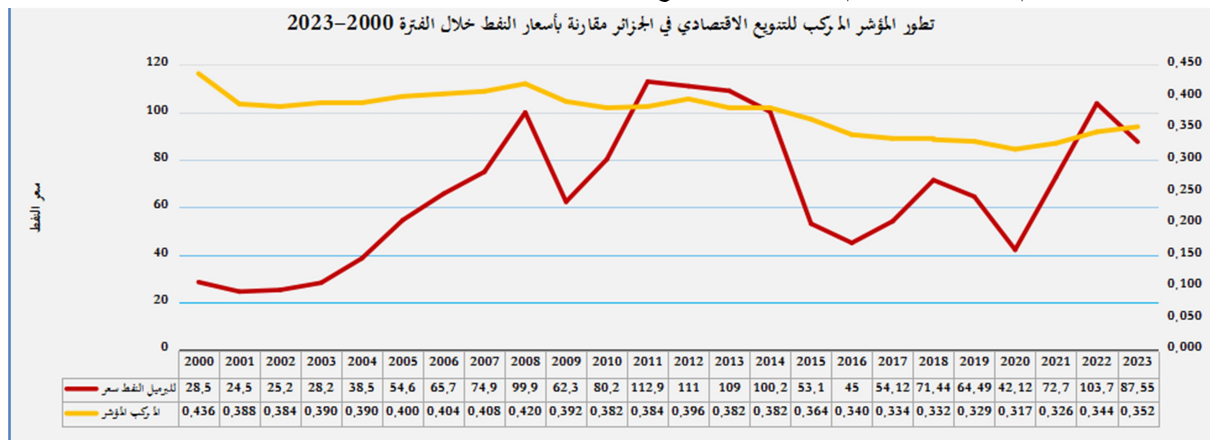
الجدول رقم (3-27): المؤشر المركب للتنوع الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة 2000-2023

المؤشر المركب للتنوع الاقتصادي	مؤشر H.H لتنوع العمالة	مؤشر H.H لتنوع الايرادات	مؤشر H.H لتنوع الواردات	مؤشر H.H لتنوع الصادرات	مؤشر H.H لتنوع الناتج	السنوات
0,436	0,32	0,47	0,17	0,96	0,26	2000
0,388	0,22	0,41	0,17	0,94	0,2	2001
0,384	0,22	0,38	0,19	0,94	0,19	2002
0,39	0,22	0,37	0,18	0,96	0,22	2003
0,39	0,2	0,37	0,2	0,96	0,22	2004
0,4	0,21	0,36	0,22	0,97	0,24	2005
0,404	0,19	0,34	0,21	0,96	0,32	2006
0,408	0,24	0,35	0,16	0,96	0,33	2007
0,42	0,24	0,42	0,18	0,96	0,3	2008
0,392	0,23	0,43	0,21	0,96	0,13	2009
0,382	0,22	0,36	0,21	0,95	0,17	2010
0,384	0,26	0,32	0,17	0,95	0,22	2011
0,396	0,31	0,36	0,11	0,95	0,25	2012
0,382	0,28	0,39	0,12	0,95	0,17	2013
0,382	0,3	0,4	0,15	0,93	0,13	2014
0,364	0,31	0,35	0,15	0,9	0,11	2015
0,3396	0,3	0,3	0,16	0,9	0,038	2016
0,3336	0,27	0,25	0,14	0,94	0,068	2017
0,3318	0,3	0,25	0,13	0,91	0,069	2018
0,329	0,3	0,27	0,11	0,9	0,065	2019
0,3166	0,27	0,29	0,12	0,85	0,053	2020
0,326	0,27	0,26	0,13	0,82	0,15	2021
0,344	0,3	0,3	0,14	0,83	0,15	2022
0,352	0,3	0,31	0,12	0,86	0,17	2023

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجداول: (14-3)، (15-3)، (16-3)، (18-3)، (19-3).

نلاحظ من خلال الجدول أن المؤشر المركب للتنوع الاقتصادي في الجزائر تراوحت قيمه بين 0.3 و 0.43، حيث بلغت قيمة المؤشر 0.43 سنة 2000، ثم انخفضت قيمه خلال السنوات الموالية الى أن بلغت 0.39 سنتي 2003 و 2004، ثم عاود المؤشر الارتفاع سنة 2008 الى 0.42، وعاود الانخفاض سنوات 2010-2013 وقدرت قيمه ما بين 0.38 و 0.39، وقد لاحظنا أن قيم المؤشر تنخفض وتقترب نوعا ما من الصفر عند انخفاض أسعار البترول وهذا ما يبينه الشكل الموالي والذي يمثل تغير قيم المؤشر المركب للتنوع الاقتصادي مقارنة بتطورات أسعار البترول خلال السنوات الممتدة من 2000-2023:

الشكل رقم (3-28): تغير قيم المؤشر المركب للتنوع الاقتصادي في الجزائر مقارنة بأسعار النفط خلال الفترة 2000-2023



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول رقم (3-27).

نلاحظ من خلال الشكل فشل الجزائر في تحقيق التنوع الاقتصادي من خلال قيم المؤشر المركب والتي تراوحت بين 0.3 و 0.43، فخلال الفترة 2000-2008 ارتفعت أسعار البترول من 28.5 دولار للبرميل سنة 2000 الى 99.9 دولار للبرميل سنة 2008، وكانت قيم المؤشر المركب للتنوع الاقتصادي 0.44 سنة 2000 و 0.39 سنة 2004 ثم 0.42 سنة 2008، اذ لاحظنا ارتباط قيم المؤشر بارتفاع أو انخفاض أسعار النفط في الأسواق الدولية، وما أثبت ذلك هو خلا الفترة 2009-2014 والتي انتقل فيها أسعار النفط من 62.3 دولار للبرميل سنة 2009 الى 109 سنة 2013، اذ لاحظنا أنه خلال ارتفاع سعر النفط وانتعاش أسعاره في الأسواق الدولية سنة 2012 أين حقق سعر البرميل من النفط 111 دولار للبرميل، وارتفع معها المؤشر المركب الى 40، وهذا نتيجة ارتفاع مؤشر تنوع الصادرات لذات السنة الى 0.95، كما نلاحظ خلال سنة 2015 انخفاض أسعار النفط الى 53 دولار للبرميل و 45 دولار للبرميل سنة 2016 نتيجة أزمة انخفاض أسعار النفط لسنة 2014، حيث انخفض معها المؤشر المركب الى 0.36 و 0.34 للسنتين 2015 و 2016 على التوالي، وعندما انخفض سعر النفط سنة 2020 الى 42.12 دولار للبرميل جراء تداعيات أزمة كوفيد 19 انخفض المؤشر المركب للتنوع الاقتصادي الى 0.32.

ومما سبق يمكننا القول أن الاقتصاد الجزائري لازال مرتبطين ارتباطا كبيرا بعائدات قطاع النفط، ولازال رهين تقلبات أسعاره في الأسواق الدولية، ولذلك صار من الواجب على الجزائري استغلال فترات انتعاش أسعار النفط والوفورات المالية لتنشيط وتشجيع القطاعات الانتاجية كالزراعة والصناعة والسياحة، وتكثيف الجهود والبرامج التنموية مع التحلي بالحكمة في تسيير هذه الفوائض المالية لتحقيق التنوع الاقتصادي خاصة مع الخطر المحتمل بنضوب هذا المورد الطبيعي.

### الفرع الثاني: المؤشر المركب للتنوع الاقتصادي في الامارات العربية المتحدة

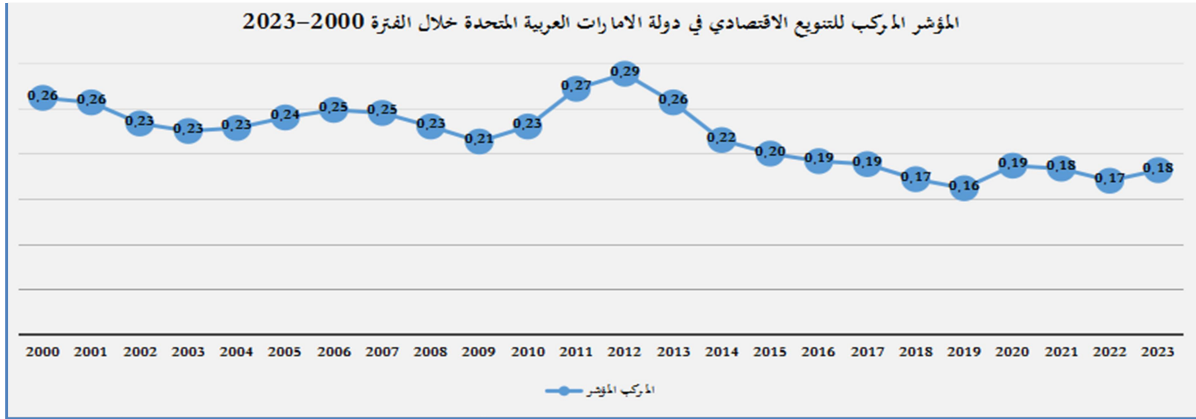
يعد المؤشر المركب للتنوع الاقتصادي مهما نظرا لكونه يعتمد على المتوسط الحسابي للمؤشرات الدالة على التنوع الاقتصادي التي قمنا بحسابها، والمتمثلة في مؤشر التنوع للنتائج المحلي الاجمالي، مؤشر تنوع كل من الصادرات والواردات، مؤشر تنوع الايرادات العامة للدولة، مؤشر تنوع اجمالي رأس المال الثابت والذي يعني توزيع الاستثمارات على مختلف القطاعات الاقتصادية اضافة الى مؤشر تنوع العاملة، والجدول الموالي يمثل قيم المؤشر المركب لدولة الامارات العربية المتحدة خلال الفترة الممتدة من 2000-2023:

#### الجدول رقم (3-28): المؤشر المركب للتنوع الاقتصادي في الامارات خلال الفترة 2000-2023

السنوات	مؤشر H.H لتنوع الناتج	مؤشر H.H لتنوع الصادرات	مؤشر H.H لتنوع الواردات	مؤشر H.H لتنوع اجمالي رأس المال الثابت	مؤشر H.H لتنوع الايرادات	مؤشر H.H لتنوع العمالة	المؤشر المركب للتنوع الاقتصادي
2000	0,27	0,38	0,16	0,1	0,54	0,12	0,26
2001	0,27	0,29	0,16	0,12	0,57	0,13	0,26
2002	0,24	0,22	0,16	0,12	0,51	0,15	0,23
2003	0,23	0,14	0,16	0,11	0,55	0,16	0,23
2004	0,22	0,11	0,17	0,11	0,6	0,16	0,23
2005	0,21	0,16	0,19	0,11	0,61	0,16	0,24
2006	0,22	0,15	0,18	0,1	0,68	0,16	0,25
2007	0,18	0,16	0,19	0,15	0,61	0,18	0,25
2008	0,17	0,24	0,2	0,1	0,49	0,18	0,23
2009	0,15	0,35	0,21	0,11	0,28	0,18	0,21
2010	0,19	0,36	0,22	0,11	0,37	0,13	0,23
2011	0,26	0,42	0,23	0,1	0,49	0,13	0,27
2012	0,26	0,51	0,24	0,12	0,47	0,13	0,29
2013	0,24	0,4	0,25	0,12	0,43	0,1	0,26
2014	0,21	0,21	0,21	0,12	0,42	0,12	0,22
2015	0,12	0,32	0,21	0,12	0,31	0,12	0,20
2016	0,1	0,31	0,23	0,13	0,22	0,16	0,19
2017	0,11	0,25	0,31	0,12	0,19	0,15	0,19
2018	0,14	0,2	0,26	0,11	0,22	0,1	0,17
2019	0,12	0,19	0,22	0,12	0,22	0,1	0,16
2020	0,17	0,29	0,23	0,11	0,22	0,1	0,19
2021	0,17	0,16	0,16	0,12	0,38	0,11	0,18
2022	0,12	0,15	0,15	0,11	0,38	0,11	0,17
2023	0,16	0,15	0,16	0,11	0,40	0,11	0,18

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجداول: (20-3)، (21-3)، (22-3)، (24-3)، (25-3)، (26-3).  
ويمثل الشكل الموالي تغير قيم المؤشر المركب للتنوع الاقتصادي للإمارات خلال الفترة الممتدة من 2000-2023:

الشكل رقم (3-29): المؤشر المركب للتنوع الاقتصادي في الامارات خلال الفترة 2023-2000



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول رقم (3-28).

نلاحظ من خلال الشكل التراجع المستمر في قيم المؤشر المركب للتنوع الاقتصادي واقتربها من الصفر مما يدل على نجاح دولة الامارات العربية المتحدة في تحقيق التنوع في قاعدتها الاقتصادية من خلال الجهود والبرامج التنموية التي أطلقتها.

الفرع الثالث: مقارنة بين استراتيجيتي التنوع الاقتصادي لدولتي الجزائر والامارات العربية المتحدة

على اثر التغيرات والتقلبات في أسعار النفط في الأسواق الدولية و مع امكانية نضوبه خلال العقود القليلة القادمة، تبنّت دولة الامارات العربية المتحدة على غرار الدول الربية استراتيجية التنوع في مصادر الدخل بهدف التخلص من هيمنة عائدات قطاع النفط على اقتصادها، وقد ساعدها في ذلك موقعها الاستراتيجي المتميز والارادة السياسية القوية اضافة الى الاستقرار الأمني والسياسي للدولة، اذ استطاعت دولة الامارات ترسيخ مكانتها كواحدة من بين الاقتصاديات الأكثر تنافسية في العالم، وهذا من خلال تبنيتها لعدة استراتيجيات ورؤى تنموية مكنتها من دعم وتطوير القطاعات غير النفطية ذات القيمة المضافة العالية، اضافة الى تقوية بنيتها التحتية التي انعكست ايجابا من خلال التطور الملحوظ في كافة المؤشرات الاقتصادية للدولة وتحقيق معدلات نمو قياسية.

الايادات الجبائية: من خلال الشكلين (3-18)، (3-26) لاحظنا أن الايرادات الجبائية هي المساهم الأكبر في الايرادات العامة لكل من دولتي الجزائر والامارات العربية المتحدة كونهما دولتان ريعيتان تعتمدان على عائدات المورد الوحيد، اذ بلغ متوسط نسبة مساهمة الايرادات الجبائية في الايرادات العامة للجزائر 46.56% خلال فترة الدراسة، وما نسبته 59.27% لدولة الامارات، مما يعني اعتماد الدولتين في تغطية نفقاتهما على ايرادات النفط.



الا أن دولة الامارات استطاعت بفضل سياستها الرشيدة استغلال الموارد النفطية في تنمية القطاعات الاقتصادية الواعدة ذات القيمة المضافة العالية، وتشبيد هياكل البنية الاقتصادية والاجتماعية وأهمها: الصناعات التحويلية، النقل والتخزين، الخدمات اللوجيستية، الخدمات المالية، الاتصالات، السياحة، العقارات بالإضافة الى انشاء شبكة واسعة من المطارات والموانئ العالمية والجسور والأنفاق والقطارات وغيرها من المرافق الهامة، وهذا ما ساعدها على النجاح في تحقيق استراتيجية التنوع الاقتصادي.

**قطاع الصناعات الاستخراجية:** كما لاحظنا من خلال الشكلين (3-13)، (3-20) أن قطاع الصناعات الاستخراجية هو المهيمن بالنسبة الأكبر في مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي للدولتين، اذ بلغ متوسط نسبة مساهمته في الجزائر ب: 30.5%، و 29.3% للإمارات، كما لاحظنا أن نسبة تتغير بتغير أسعار النفط في الأسواق الدولية، اضافة الى الانخفاض في نسب مساهمته خاصة في ظل تبني الدولتين لاستراتيجية التنوع في مصادر الدخل.

**قطاع الزراعة:** لاحظنا من خلال الشكلين (3-13)، (3-20) أن نسبة مساهمة الزراعة في الناتج المحلي الاجمالي للدولتين لازالت لم ترق للأهداف التي سطرها كل من الدولتين، الا أننا نلاحظ تطورا ملحوظا في نسبة مساهم القطاع الزراعي في الناتج المحلي للجزائر في السنوات الأخيرة والذي بلغ 14.13 سنة 2020 و 13.03 سنة 2021، وهذا راجع للجهود التي تبذلها الحكومة الجزائري في سبيل ترقية القطاع من تقديم الدعم للفلاحين اضافة الى الحوافر والمزايا الضريبية، الا أنه وللأسف لازال رهين الظروف المناخية وتساقط الأمطار، أما بالنسبة لدولة الامارات فان متوسط نسبة مساهمة القطاع لم تتجاوز خلال الفترة (2000-2023).

**قطاع الصناعة:** نلاحظ من خلال الشكلين (3-13) أن قطاع الصناعة في الجزائر لم تتجاوز نسبة مساهمته 5.64% خلال فترة الدراسة، بينما استطاعت دولة الامارات تطوير قطاع الصناعات التحويلية وارتفعت نسبة مساهمته في الناتج الى 9.2%، ومما حفز دور القطاع الصناعي في الامارات لتحقيق اقتصاد قادر على دفع عجلة النمو قامت الدولة بتشبيد العديد من المدن الصناعية التي تتوفر على المرافق والبنى التحتية والطرق والمدن العمالية ومجمعات المكاتب الحديثة في مكان واحد لخدمة المستثمرين، اضافة الى الخبرات الأجنبية التي ساهمت في دعم الصناعات المحلية وترقيتها لتصبح منافسة للصناعات الأجنبية اضافة الى استقطابها للاستثمارات الأجنبية في القطاع، كما تتوفر الدولة على المعاهد الصناعية لإعداد وتدريب اليد العاملة.<sup>1</sup>

**قطاع السياحة:** بالرغم من امتلاك الجزائر لمؤهلات سياحية هائلة (ثروة طبيعية ومادية متنوعة وتراث حضاري وثقافي ثمين)، إلا أنها لم تحقق الأهداف المرجوة منها في صناعة السياحة، حيث أن نصيب الجزائر من السياحة العالمية لا يتعدى 1%، وتتواجد ضمن الرتب الأخيرة عالميا ضمن أضعف الوجهات السياحية، أما قطاع السياحة في دولة الامارات فقد استعاد عافيته سنتي 2021 و 2022 وهذا بعد النكسة التي أصابت

<sup>1</sup> أحمد ماجد، مرجع سبق ذكره، ص: 17.

الاقتصاد العالمي جراء تفشي وباء كورونا عام 2019، حيث ارتفع عدد السياح لمدينة دبي والتي تعتبر الوجهة السياحية المميزة في دولة الامارات الى 97% سنة 2022 أي حوالي 14.36 مليون زائر،<sup>1</sup> وقد كان وراء تحقيق الانجازات الهامة توافر مواقع ومعالم واثار ومزارات الجذب السياحي واقامة المشروعات الداعمة للبنية التحتية السياحية، فضلا عن تنظيم المعارض والفعاليات والمؤتمرات التجارية والصناعية والعسكرية والثقافية والتراثية والرياضية والبيئية والعلمية والسياحية الأخرى التي تجذب السائحين والزائرين من أنحاء العالم وأهمها مؤتمر الطاقة الذي يعقد بالدولة سنويا، وكذا تشييد الفنادق والمطاعم والشقق الفندقية الفاخرة والمنتجعات السياحية.

**القطاع الخاص:** استطاعت دولة الامارات تطوير ودعم القطاع الخاص نظرا لأهميته الكبيرة في تحقيق التنوع الاقتصادي، ومن أهم القطاعات التي برز فيها دور القطاع الخاص الصناعات التحويلية، الصناعات المعرفية، الطيران والسياحة، كما عملت الحكومة على جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية من خلال القوانين والتشريعات، اضافة الى البنية التحتية الملائمة التي تسهل القيام بكافة الأنشطة الانتاجية، كما ركزت الحكومة أيضا على تعزيز وتفعيل دور الابداع والابتكار، أما بالنسبة للجزائر فان القطاع الخاص لا زال يعاني من عدة عراقيل حالت دون تحقيقه الأهداف المرجوة.

**الصناديق السيادية:** ان الفرق بين الدولتين يكمن في الدور الذي تلعبه الصناديق السيادية ففي الجزائر يتمثل دوره في تمويل عجز الموازنة العامة اضافة الى تسديد الديون الخارجية أما في الامارات فقد عملت على تنوع الاستثمارات من خلال الاعتماد على الفوائض المالية المتأتية من انتعاش أسعار النفط في الأسواق الدولية بهدف تحقيق عوائد مرتفعة وكذا تفادي الصدمات السلبية لانخفاض أسعار النفط، اضافة الى تحقيق العدالة في توزيع العوائد على الأجيال الحالية مع الحفاظ على حقوق الأجيال القادمة.

**المناطق الحرة:** استطاعت دولة الامارات العربية المتحدة انشاء 44 منطقة حرة أقامتها الدولة أو في طور التنفيذ وتشمل جميع المجالات الصناعية والتجارية والتقنية والخدمية وغيرها، حيث أسهمت هذه المناطق الحرة في ارتفاع إجمالي تجارة المناطق الحرة في دولة الإمارات إلى 678 مليار درهم سنة 2021، بزيادة نسبتها 29%، مقارنة بسنة 2020 والتي بلغت فيه 526.3 مليار درهم<sup>2</sup>، كما بلغت قيمة الصادرات السلعية غير النفطية للدولة خلال النصف الاول من العام 2021 والتي اقتربت من 170 مليار درهم، والتي حققت نمواً بنسبة 44% مقارنة مع النصف الاول من العام 2020، فيما تجاوزت قيمة الواردات السلعية خلال النصف الاول من العام 2021 نحو 482 مليار درهم، والتي حققت نمواً بنسبة 24% مقارنة مع النصف الأول من العام 2020.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> وقائع الشرق الأوسط وشمال افريقيا، الاقتصاد في الامارات العربية المتحدة، 2023، <https://fanack.com/ar/united-arab-emirates/economy-of-uae> تم الاطلاع عليه يوم : 2024/02/22 على الساعة 23:39.

<sup>2</sup> العربية، <https://www.alarabiya.net/aswaq/economy/2022/06/20> تم الاطلاع عليه يوم 2024/02/24 على الساعة 00:51.

<sup>3</sup> <https://ae.linkedin.com/pulse> تم الاطلاع عليه يوم : 2024/02/24 على الساعة 00:56.

أما بالنسبة للجزائر فقد تم تبني فكرة اقامة مناطق حرة لتحريك عجلة الاستثمار، وتم ترشيح أول منطقة حرة ذات وجهة صناعية للتصدير بالجزائر سنة 1997 وهي منطقة "بلارة" بجيجل، الا أنه ولعدة أسباب أهمها عدم تسجيل أي طلب استثمار فيها تم الغاؤها سنة 2006، وفي اطار القانون 22-15 قرر اعادة احياء المناطق الحرة في الجزائر بهدف تعزيز التصدير والمبادلات التجارية خاصة مع دول الجوار الجنوبية.<sup>1</sup>

#### المطلب الرابع: آفاق وسبل ترقية القطاعات غير النفطية لتحقيق التنويع الاقتصادي في الجزائر

##### الفرع الأول: معوقات وتحديات التنويع الاقتصادي في الجزائر

هناك عدة تحديات تواجه تطبيق النموذج الجديد الذي يهدف الى تطبيق استراتيجية التنويع الاقتصادي في الجزائر و هي:<sup>2</sup>

✓ يهدف نموذج التنويع الاقتصادي في الفترة من 2020-2030 الى تحقيق معدل نمو سنوي خارج قطاع المحروقات يقدر ب: 6.5%، اضافة الى تحقيق تضاعف في مساهمة القطاع الصناعي في الانتاج الداخلي الخام لينتقل من 5.3% الى 10%، وأن يتضاعف الانتاج الداخلي الخام الفردي ب: 2.3 مرة، وكذا عصرنة القطاع الفلاحي لبلوغ الأمن الغذائي، ولذلك وبهدف احداث تغيير في هيكل الاقتصاد الوطني، لا بد من تحقيق استقرار في الانتاج الداخلي الخام من خلال تقليل الاعتماد تدريجيا على قطاع المحروقات، وتطوير وعصرنة كل من : القطاع الزراعي، القطاع الصناعي، قطاع الخدمات والقطاع المالي والمصرفي.

✓ التمويل الداخلي غير التقليدي والذي يتعلق باستخدام التسيير الكمي عن طريق الاقتراض من البنك المركزي لتمويل الميزانية في الشق الخاص بالإنفاق العام، بعد اثبات السياسة النقدية عجزها في تعويض السياسة الجبائية سواء تعلق الأمر بخفض العملة أو شراء ادخار العائلات والشركات بفوائد عالية، حيث يقوم بنك الجزائر بتوفير سيولة كبيرة لقاء سندات الخزينة لمدة خمس سنوات ويشترى ديونها لدى البنوك الأولية لقاء أسعار فائدة قابلة للتفاوض تنطلق من الصفر، ومادامت سندات الخزينة فهي أصول مضمونة.

ونظرا للطبع الذي وصل الى 40 مليار دولار في اطار التمويل الداخلي غير التقليدي، فقد تسبب في الانخفاض الكبير لقيمة الدينار بأكثر من 30% لأنه لا يوجد ما يقابله من الانتاج أو احتياطات الصرف، وفي النتيجة ارتفاع الأسعار ونسبة التضخم مما أدى الى اضمحلال القدرة الشرائية للمواطن. وبالتالي فالاعتماد على التمويل غير التقليدي هو مخاطرة تؤدي الى حدوث ضغوط تضخمية، مما تسبب مخاطر بالاستقلال المالي والاقتصادي في الجزائر.

<sup>1</sup> أمما سي علي، اعادة احياء المناطق الحرة في الجزائر: الدروس المستفادة من تجربة "بلارة"، مجلة الابداع، المجلد 13، العدد 1، 2023، ص: 444.

<sup>2</sup> عمار لوصيف، لزه العابد، نموذج تنويع الاقتصاد الجزائري للخروج من تبعية قطاع المحروقات - رؤية استشرافية-، مجلة العلوم الانسانية، المجلد ب، العدد 52، 2019، ص: 15-16.

✓ تستطيع الجزائر انتهاج سياسة اقتصادية جديدة مبنية على نموذج النمو المتوازن، أي تحريك القطاعات الراكدة والتي يمكنها المساهمة في القيمة المضافة في الاقتصاد بنسبة تتراوح بين 10% في قطاع السياحة، قطاع الزراعة بنسبة 25%، وقطاع الصناعة بنسبة 15%، الا أن التسريع في وتيرة الصادرات لا يعني فقط تحريك القطاعات الراكدة بل التوجه نحو استراتيجية الاقتصاد الموجه نحو تصدير المنتجات الزراعية، الصناعية والخدماتية لبناء اقتصاد حقيقي ومتنوع.

✓ تملك الجزائر موارد طاوقية غير قابلة للضوب منها طاقة الشمس، طاقة الرياح وطاقة المياه، الا أن الجزائر تفتقر لإمكانات متطورة تمكنها من الاستغلال الأمثل لهذه الموارد، كما أنها لا تملك امكانيات الاستثمار موازاة مع خطط الانفاق العمومي الحالية، كما أن الاستثمارات في الطاقة المتجددة توصف بالاندماج الصناعي والجهوي الذي يحمل مدلول المشروعات المشتركة وذلك بسبب تفاوت تكاليف الانتاج، حجم السوق ومستوى الطلب من دولة الى أخرى، ورغم أن هذا المقترح معقد الا أنه ممكن لسببين:

- السبب الأول: وهو جدوى الطاقة الشمسية المضمون لتوفير 50% من احتياجات أوروبا وشمال افريقيا من الكهرباء وكسب سوق جديدة في افريقيا لا تكاد تضمن حاليا أكثر من 30% من حاجياتها من الكهرباء.
- السبب الثاني: التنافس داخل الاتحاد الأوروبي لكسب ود الجزائريين بين المحور الألماني ويمثله مشروع "ديزرتيك"، والمحور الفرنسي ويمثله "المخطط الشمسي المتوسطي"، وهذا التنافس يعطي فرصة ذهبية للجزائر بالتربع على سوق الطاقة في أوروبا.

الفرع الثاني: سبل ترقية القطاعات غير النفطية ودعم سياسة التنوع الاقتصادي في الجزائر.

تقف الجزائر أمام رهان كبير وهو تنفيذ محاور النموذج الجديد للنمو وتجسيدها على أرض الواقع رغم كل التحديات السابقة الذكر، ولنجاحه يجب توفر ارادة سياسية حقيقية، ومن بين شروط نجاحه نذكر:<sup>1</sup>

✓ تحفيز المقاولاتية في الجزائر: اذ تعاني الشركات الجزائرية من عراقيل وأعباء ادارية تحد من عملها وتوسعها، وللقضاء على هاته المشاكل يجب القضاء أولا على كل الاجراءات الادارية المثبطة بتحديث تكنولوجيا المعلومات للتقليل من تكاليف المعاملات، كما يجب تطوير المؤسسات الناشئة وتشجيعها.

✓ تمويل الاستثمار: لتحقيق رؤية 2030 يجب على الجزائر التطور في الاستثمار الخاص باستثناء الطاقة والذي يتطلب بدوره اصلاح النظام المصرفي و تطوير سوق رأس المال.

✓ تعزيز السياسة الصناعية والتنوع: تهدف رؤية 2030 الى التنوع في مختلف القطاعات ، حيث أن وزارة الصناعة مطالبة بالإصدار السريع لقانون العمل الجديد لتسهيل انتقال عناصر الانتاج واعادة توزيع القوى العاملة مع تعزيز حمايتها وأمنها، كما يجب دعم القطاعات التي تتمتع فيها الجزائر بمزايا نسبية من الموارد الطبيعية

<sup>1</sup> قمتي عفاف، تحديات تطبيق نموذج النمو الاقتصادي الجديد في الجزائر-قراءة تحليلية-، مجلة أبحاث اقتصادية معاصرة، العدد 2، 2019، ص ص57-59.

كالزراعة، الثروة الحيوانية والتعدين، و يجب التعجيل بإنشاء تجمعات صناعية على الأراضي الوطنية للحد من استيراد المنتجات شبه المصنعة أو المنتجات النهائية التي يستوردها القطاع الصناعي اليوم.

✓ **حوكمة نموذج النمو الاقتصادي الجديد:** لتطبيق البرنامج يجب:

• وجود عملية ديناميكية تشاورية بين السلطات والمؤسسات العامة من خلال مؤسسات مخصصة تهدف الى القضاء على عدم اليقين في المقايضات والخيارات الاقتصادية، وتشجيع الابتكارات التكنولوجية كسوق تصدير جديدة.

• نظام وطني جديد للاستثمار في المرافق العامة.

• تطوير نظام معلومات احصائي وطني جديد.

• ضرورة اعادة النظر في الادارة الاقتصادية، ويوصى بإنشاء وحدة للإصلاح والتحديث للمساهمة في تحديث المؤسسات الاقتصادية وادخال وتعميم ممارسات الادارة العامة الحديثة في ادارتنا.

ولتحقيق أدايف الجزائر للانتقال من الاقتصاد الأحادي الى الاقتصاد المتنوع، يجب أولا توفر الإرادة السياسية الحقيقية ، اضافة الى تطبيق استراتيجية مبنية على أسس علمية محضمة، وذلك بالتركيز على ما يلي:<sup>1</sup>

✓ **على مستوى التعليم، التكوين، البحث والتطوير**

يعتبر رأس المال البشري من أهم المقومات اللازمة لتحقيق التنمية الاقتصادية بالموازاة مع رأس المال المادي، وهنا تكمن أهمية الكادر البشري في تحقيق التنوع الاقتصادي، كما أن البحث والتطوير يلعب دورا مهما وأساسيا في دعم وتطوير كافة القطاعات النفطية وغير النفطية مما يؤدي بالضرورة الى تحقيق التنوع الاقتصادي، ولهذا فان الحكومة الجزائرية مطالبة بالرفع من الانفاق العام على البحث والتطوير وتحفيز استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات لاكتساب المعارف والرفع من الانتاجية، كما يجب اعادة النظر في سياسة التكوين المهني لجعله أداة رئيسية في رفع الانتاجية، وأن لا يكون ملاذا للراسبين في الدراسة، اضافة الى مسايرة سياسات القبول والتوجيه في تخصصات التعليم والتكوين لاحتياجات سوق العمل.

✓ **على مستوى السياسات الاقتصادية الكلية والسياسات القطاعية**

تمثل السياسة الاقتصادية الكلية تلك الاجراءات والتدابير التي تتخذها الحكومة في فترة زمنية معينة للتأثير على النشاط الاقتصادي بهدف تحقيق أهداف اقتصادية معينة، ويكون لهذه الأهداف ارتباط قوي مع مؤشرات تحقيق التنوع الاقتصادي، وتكمن أهمية السياسات الاقتصادية من خلال ما يلي:

• مراعاة استخدام تدابير واجراءات آليات السياسات الاقتصادية الكلية لتحقيق التنوع الاقتصادي.

• استمرارية المحافظة على وتيرة تطبيق السياسات الاقتصادية الكلية في حالة تحقيق التنوع الاقتصادي، وهي

الحالة الأصعب مقارنة مع السعي لتحقيق التنوع الاقتصادي وهذا للحفاظ على ديمومة التنوع.

<sup>1</sup> نجد دعمي، مرجع سبق ذكره، ص ص: 34-38.

- يجب مصاحبة السياسات الاقتصادية الكلية بسياسات قطاعية تخص القطاعات الاقتصادية ( القطاع الاستهلاكي، القطاع الاستثماري، القطاع الحكومي وقطاع العالم الخارجي)، والقطاعات الانتاجية ( القطاع الفلاحي، القطاع الصناعي، القطاع السياحي.....).
- فتح المجال أمام القطاع الخاص وتقليص دور القطاع العام ومرافقة هذا الأخير للقطاع الخاص.

#### ✓ الترابط بين القطاعات الانتاجية وفروعها المختلفة

- بهدف تحقيق التنوع الاقتصادي يجب تحقيق الترابط بين القطاعات الانتاجية المختلفة من خلال ما يلي:
- محاولة استغلال الفترات التي تنتعش فيها أسعار المحروقات واستغلال الفوائض المالية في تفعيل وتطوير القطاعات غير النفطية، وهذا بهدف تحقيق قاعدة انتاجية قوية لتحقيق التنوع الاقتصادي.
  - الى ضرورة التنسيق بين مختلف وزارات القطاعات المعنية بخصوص المحاور المشتركة بينها، مثل قطاع النقل وقطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات نظرا لأهمية استخدام وسائل النقل والتكنولوجيات الحديثة في مختلف الأنشطة الاقتصادية ، كما يجب مواكبة المفاهيم الجديدة والمتعلقة بألوان الاقتصاد العشرة وهذا من خلال تبني الألوان الايجابية منها كالاقتصاد الأبيض، الأخضر، البنفسجي، ومواجهة الألوان السلبية كالاقتصاد الرمادي والأسود والبني.

#### ✓ القطاع الفلاحي

- يعتبر القطاع الفلاحي قطاعا استراتيجيا في الجزائر، الا أن انتاجيته ضعيفة نظرا لعدة أسباب أهمها الظروف المناخية، اضافة الى غياب استراتيجية فعالة، ولتحقيق التنوع الاقتصادي من خلال القطاع الفلاحي يجب:
- تعزيز الحصول على المقومات الثلاث الرئيسية للقطاع ألا وهي: الأرض، رأس المال البشري والمياه، فيما يخص المقوم الأول ألا وهو الأرض فيكون ذلك من خلال استصلاح الأراضي الزراعية، أما بالنسبة لرأس المال البشري فيكون ذلك من خلال التدريب والتكوين والتحفيز، وفيما يخص المياه فيجب الحرص على تأسيس قاعدة قوية للثروة المائية من خلال اقامة السدود بالاعتماد على التكنولوجيات المتقدمة.
  - تشجيع القطاع عن طريق تقديم الدعم والاعانات للمستثمرين.
  - تفعيل آليات السياسة التجارية لحماية المنتج الوطني، وهذا ما يساهم في تشجيع الفلاحين على التحسين في نوعية المنتج للبحث عن أسواق خارجية لتصريف الفائض.
  - الاعتماد على التكنولوجيات العلمية الحديثة في القطاع الفلاحي للرفع من الانتاجية، اضافة الى تحسين جودة المنتج الوطني وتطوير شعب التصدير.

#### ✓ القطاع الصناعي

- يلعب القطاع الصناعي دورا أساسيا في تحقيق التنوع الاقتصادي وهذا من خلال توفير المواد نصف المصنعة، سلع التجهيز لباقي القطاعات الانتاجية ومختلف فروعها، ولتحقيق ذلك يجب:

- تطوير المقومات السبع الاساسية للقطاع والتي تتمثل في: المواد الخام، رأس المال البشري، راس المال المادي، الاسواق، القوة المحركة، وسائل النقل والاتصالات.
- استخدام التكنولوجيات والتقنيات الرقمية الحديثة في القطاع بهدف الرفع من الانتاجية والتحسين من نوعية المنتج وتطوير شعب التصدير.
- دعم وتحفيز المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الموجهة للإنتاج الصناعي.
- اعطاء اهمية كبيرة للصناعات التحويلية وتعزيز تنافسيتها.
- ادراج تخصص علم الاقتصاد الصناعي ومعاهد التكوين المهني.

### ✓ القطاع السياحي

- يساهم القطاع السياحي في تحقيق التنوع الاقتصادي ولذلك يجب تحسين مكانته من خلال:
- الاستغلال الامثل للمقومات الطبيعية والبشرية.
  - الرفع من مستوى الخدمات السياحية كما ونوعا.
  - التحسن من مستوى الخدمات المرافقة للخدمات السياحية ابتداء من الوصول الى غاية المغادرة ومواكبتها للدول المتقدمة.
  - توفير الشرطة السياحية خاصة وان اغلبية السياح في الجزائر هم جزائريون مقيمون في الخارج.
  - تخفيض الاسعار لجذب او لرفع عامل الجذب السياحي.
  - الاهتمام بنظافة المحيط وخاصة في الاماكن السياحية ونشر الوعي السياحي.

### ✓ قطاع النقل

- يمثل قطاع النقل همزة وصل بين مختلف القطاعات الانتاجية وتحقيق التكامل بينها وللوصول الى أداء جيد للقطاع لا بد من:
- وضع دراسات وتخطيطات علمية لتوسيع شبكات النقل وصيانة الموجود منها مع الاخذ بعين الاعتبار للعوامل الاتية: التكامل بين مختلف انواع النقل، مواقع المشاريع الجديدة، المحافظة على البيئة من التلوث.
  - استعمال التكنولوجيا الحديثة في خدمات قطاع النقل للرفع من انتاجيتها.
  - صيانة وسائل النقل المختلفة لتفادي تعطلها المفاجئ وبالتالي تجنب تعطل العملية الانتاجية التي ستؤدي بالضرورة الى انخفاض الانتاجية.
  - تبادل وسائل النقل بين المناطق التي يرتفع فيها الطلب على خدمات النقل والاخرى التي ينخفض فيها الطلب وهذا حسب المواسم وبالتالي الاستغلال الجيد لوسائل النقل والتقليل من سلبات الموسمية واوقات الذروة والركود.

### ✓ قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات



يعتبر هذا القطاع من اهم القطاعات نظرا لولوجه في مختلف الانشطة الاقتصادية وبالتالي التأثير على مؤشرات أداء الاقتصاد، ويساهم القطاع في تحقيق التنويع الاقتصادي من خلال:

- تنشيط المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في مجل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من خلال منحها اعفاءات ضريبية.
- تخفيض تكلفة الاشتراك في الانترنت بهدف تعزيز استخدامها في كافة القطاعات الانتاجية.
- حماية الفرد والبيئة من خلال الاثار الناجمة عن استخدام وسائل التكنولوجيا الحديثة خاصة فيما يتعلق بالتخلص من الاجهزة المعطلة لاحتوائها على مواد ضارة.

### الخلاصة

حاولنا من خلال هذا الفصل التطرق لأهم الجهود التنموية الرامية الى تحقيق التنوع الاقتصادي في الجزائر خلال فترة الدراسة الممتدة من 2000-2023، حيث تطرقنا في البداية الى جهود الجزائر من خلال السياسة المالية والمتمثلة في الانفاق التوسعي على مختلف المشاريع التنموية، اضافة الى جهود الجزائر من خلال السياسة الضريبية والمتمثلة في مختلف المزايا والاعفاءات التي منحتها الحكومة الجزائرية لمختلف القطاعات الاقتصادية بهدف تشجيعها، أما من خلال السياسة النقدية فقد قامت الجزائر بمجموعة من الاجراءات التي تدعم سياسة التنوع الاقتصادي.

تطرقنا أيضا لأهم المبررات والدوافع التي دفعت بدولة الامارات العربية المتحدة للتوجه نحو تبني استراتيجية التنوع الاقتصادي، كما تطرقنا لأهم مؤشرات الاقتصاد الاماراتي، اضافة الى الآليات التي انتهجتها الحكومة للنجاح في تنوع مصادر دخلها، مع الاشارة لأهم الرؤى والبرامج التي أطلقتها الحكومة في سبيل تنوع قاعدتها الاقتصادية.

كما قمنا من خلال هذه الدراسة بتقييم الجهود التي أطلقتها كل من الجزائر والامارات في سبيل تحقيق التنوع الاقتصادي من خلال المؤشرات الدالة على التنوع الاقتصادي والمتمثلة في : مؤشر تنوع الناتج المحلي الاجمالي لمعرفة فيما اذا كان هناك تنوع في مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج أم لا؟، مؤشر تنوع الصادرات، مؤشر تنوع الواردات، مؤشر التنوع في الايرادات العامة، مؤشر التنوع في اجمالي رأس المال الثابت اضافة الى مؤشر التنوع في مساهمة القطاعات الاقتصادية في التوظيف، كما قمنا بإجراء مقارنة بين الدولتين، وفي الأخير تطرقنا لسبل ترقية القطاعات غير النفطية في الجزائر بهدف تحقيق التنوع الاقتصادي وبلوغها مصاف الدول الربية الناجحة في تنوع اقتصادها مثل دولة الامارات العربية المتحدة.

الخاتمة

تطرقنا من خلال دراستنا التي تحمل عنوان: "التنوع الاقتصادي كخيار استراتيجي لتحقيق التنمية المستدامة في الدول النفطية،(دراسة مقارنة بين الجزائر والامارات خلال الفترة 2000-2023)"، والتي تعالج اشكالية: مدى تحقيق الجزائر للتنمية المستدامة من خلال الاعتماد على استراتيجية التنوع الاقتصادي، ومقارنتها بدولة الامارات العربية المتحدة خلال الفترة 2000-2023، خاصة وأن دولة الامارات تعتبر من التجارب الرائدة في مجال التنوع الاقتصادي. وفي سياق عملنا، كان من الضروري التطرق إلى مختلف المفاهيم النظرية المتعلقة بالتنمية المستدامة وهذا من خلال التطور التاريخي لمفهومها انطلاقا من النمو الاقتصادي، الى مفهوم التنمية الاقتصادية بالتنمية البشرية ثم التنمية المستدامة والاهتمام بالبيئة والحفاظ على حقوق الأجيال القادمة، كما تطرقنا لأبعاد ومؤشرات التنمية المستدامة، وقد حاولنا التطرق إلى التنوع الاقتصادي في مفهومه النظري، حيث يمثل أحد أهم المصطلحات التي ظهرت على اثر الأزمات النفطية العالمية والتي أثبتت هشاشة الاقتصادات الريعية، مما دفعها الى الانتقال من الاقتصاد الأحادي المورد الى الاقتصاد المتنوع وتفاذي نضوب المورد الطبيعي من جهة، والى تعزيز قدراتها الاقتصادية في استغلال مواردها أو فوائدها المالية والحد من تعرضها للآزمات من جهة أخرى، ولذلك صار لزاما على كل دولة ريعية التخلص من هيمنة قطاع النفط على اقتصادها والعمل على تنوع مصادر دخلها من خلال تطوير وترقية ودعم القطاعات الإنتاجية المختلفة، وإقامة شراكة فعالة بين القطاعين العام والخاص وتفعيل دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي أثبتت أهميتها الكبيرة في عملية التنوع الاقتصادي وترقية الصادرات خارج المحروقات، اضافة الى تطوير وعصرنة القطاع المصرفي نظرا لدوره الكبير في دعم الاستثمارات المحلية والأجنبية.

واختارنا كمجال للدراسة الاقتصاد الجزائري كونه من الاقتصادات الريعية التي تسعى الى الانتقال من الاقتصاد الأحادي الى الاقتصاد المتنوع، خاصة وأنها تعاني كغيرها من الدول النفطية من خطر تقلبات أسعار النفط في الأسواق الدولية، ومما زاد من اهتمامها بموضوع التنوع الاقتصادي هو الأزمات الأخيرة مثل أزمة انخفاض أسعار النفط لسنة 2014 والأزمة الصحية العالمية كوفيد 19 والتي أثرتا على مختلف المؤشرات الاقتصادية للدولة وأثبتتا هشاشة الاقتصاد الجزائري، وذلك نظرا لارتباط الاقتصاد الجزائري الكبير بقطاع النفط وهيمنة هذا الأخير على الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة (2000-2023) بنسبة 30.5% وعلى الصادرات الجزائرية بنسبة 94.39% وعلى الإيرادات العامة للدولة بنسبة 46.56% ، خاصة وأن هذا المورد الطبيعي مهدد حسب الخبراء الاقتصاديين بالنضوب في العقود القليلة القادمة، فأى مستقبل للجزائر في غياب عائدات قطاع المحروقات؟

ولذلك سعت الجزائر لانتهاج استراتيجية التنوع الاقتصادي لتنمية القطاعات الإنتاجية وتطويرها من خلال السياسة التوسعية في الانفاق العام والمتمثلة في مجموعة البرامج التنموية التي أطلقتها بهدف تحقيق التنوع في قاعدتها الاقتصادية، كما قامت بتفعيل دور كل من القطاع الخاص، ودعم القطاع المصرفي وتطويره اضافة الى دعم دور الدبلوماسية الاقتصادية في سبيل دعم وترقية الصادرات خارج قطاع المحروقات وتفعيل دورها لتحقيق الأهداف المسطرة ضمن استراتيجية التنوع الاقتصادي.

وفي هذا السياق حاولنا استقراء التجربة الاماراتية من خلال التطرق لاستراتيجية التنوع التي انتهجتها للوصول الى التنوع في قاعدتها الاقتصادية، وركزنا على أهم المشاريع التي أطلقناها، اضافة الى أهم الدوافع والمبررات التي دفعت بها لاتخاذ سياسة التنوع والمتمثلة أساسا في حدوث عجز في موازنتها العامة و الأزمات النفطية العالمية اضافة الى امكانية نزوب المورد الطبيعي، وتوصلنا الى أن الامارات استطاعت بفضل ارادتها السياسية القوية ومناخها الجاذب للاستثمار أن تصبح من الاقتصاديات الناجحة في مجال التنوع الاقتصادي، حيث استطاعت تطوير قطاعها الاقتصادية مثل السياحة، الطيران و الخدمات، كما تمكنت من جذب العديد من الاستثمارات الأجنبية وتأسيس كيانات تجارية محلية بمقاييس عالمية، وتمكنت بذلك من تبوء مراتب عالمية من خلال تقارير التنافسية العالمية.

وللتطرق الى الجانب التطبيقي استخدمنا المنهج الوصفي التحليلي لدراسة وتحليل مختلف البيانات الاحصائية التي تم جمعها من مختلف المصادر التي لها علاقة بالموضوع، وقد خلصت دراستنا الى النتائج التالية:

### 1\_ نتائج الدراسة: توصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها:

✓ اهتمت الدول الريعية في الآونة الأخيرة بموضوع التنوع الاقتصادي خاصة بعد الأزمات الأخيرة التي تسببت في انخفاض أسعار النفط في الأسواق الدولية والتي أثبتت هشاشة الاقتصاديات الريعية التي تعتمد على عائدات الموارد الطبيعية.

✓ يعاني الاقتصاد الجزائري من المرض الهولندي، خاصة باعتماده الكبير على عائدات القطاع النفطي، اضافة الى عدم الاستفادة من الفوائض المالية المتأتية من عائداته عند انتعاش أسعار النفط لترقية وتطوير القطاعات الانتاجية والتي تعتبر من أهم مظاهر الداء الهولندي في الجزائر، وهذا ما أثبتته الأزمات الأخيرة من أزمة النفط 2014 الى أزمة كوفيد 19 حيث أثر انخفاض أسعار النفط على المؤشرات الاقتصادية في الجزائر، وبالتالي هيمنة القطاع النفطي على الاقتصاد.

✓ يعتبر صندوق ضبط الإيرادات الجزائري أداة في يد الحكومة تستخدمه لتمويل العجز في الموازنة العامة نتيجة الصدمات الخارجية جراء انخفاض أسعار النفط، اضافة الى تسديد الديون الخارجية، على عكس الصناديق السيادية التي تستخدم الفوائض المتأتية من انتعاش أسعار النفط وزيادة عائداته في الاستثمارات والمشاريع طويلة المدى والتي تساهم في تحقيق التنوع الاقتصادي والحفاظ على حقوق الأجيال القادمة.

✓ أدت جائحة كورونا من خلال الاجراءات الاحترازية التي اتخذتها جل دول العالم على غرار الجزائر الى تهاوي أسعار النفط بسبب تعطل النشاطات الاقتصادية في العالم مما أدى الى تراجع الطلب على النفط وبالتالي انخفاض أسعاره وتأثر الدول الريعية بذلك، كما أثرت الجائحة على المبادلات التجارية مع العالم الخارجي ومن ضمنها النفط مما أدى الى تأثر جميع القطاعات الاقتصادية في الجزائر نظرا لاعتمادها في التمويل على عائدات النفط، كما لاحظنا تأثر قطاع الشغل بسبب تسريح بعض العمال واتباع الجزائر لسياسة تقشفية، الا أن الجزائر استطاعت التقليل من أضرار البطالة باستحداث منحة البطالة لمساعدة الأسر الفقيرة وخريري الجامعات البطالين.

## الخاتمة

✓ يعاني الاقتصاد الجزائري من هيمنة قطاع النفط على صادراته والتي تمثل ما نسبته 94.39% من الصادرات الاجمالية لفترة الدراسة الممتدة من 2000-2023، كما أن عائدات قطاع النفط تمثل ما نسبته 30.5% من الناتج المحلي الاجمالي، وما نسبته 46.56% من الإيرادات العامة للدولة، وهذا ما يدل على ضعف وهشاشة الاقتصاد الجزائري، إضافة الى الارتباط الكبير بين تقلبات أسعار البترول وبين ارتفاع معدلات البطالة وانخفاضها أي أن هناك علاقة عكسية بين أسعار النفط ومعدلات البطالة في الجزائر.

✓ اعتمدت الجزائر في القضاء على مشكلة البطالة على مجموعة من سياسات التشغيل التي عادت بالسلب على الاقتصاد، ونذكر منها تشغيل الشباب، الشبكة الاجتماعية، الادمج المهني وعقود ما قبل التشغيل، إضافة الى المنحة التي استحدثتها الجزائر مؤخرا وهي منحة البطالة المخصصة للأسر الفقيرة ولخريجي الجامعات البطالين، الا أن مصدر تمويل كل هذه السياسات من عائدات المحروقات وبالتالي فهي غير دائمة.

✓ شهد القطاع الزراعي في الجزائر انتعاشا في السنوات الأخيرة نتيجة الدعم الذي قدمته الحكومة من خلال البرامج التنموية الهادفة الى تحقيق التنوع الاقتصادي، حيث قدرت نسبة مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي ب: 14.13% سنة 2020 وهي أعلى نسبة يحققها القطاع رغم جائحة كوفيد 19، ثم نسبة 13.03% سنة 2021 و نسبة 12.3% سنة 2022، ويرجع هذا الأداء الخاص بقطاع الفلاحة الى النتائج الايجابية للإنتاج البستاني الذي يمثل جزءا معتبرا من القيمة المضافة لهذا القطاع، الا أن القطاع لن يحقق الأهداف المرجوة لأنه لا يزال رهين الظروف المناخية ولا يستغل السدود وأساليب الري الحديثة لتفادي تقلبات المناخ والجفاف.

✓ رغم امتلاك الجزائر للمقومات المادية والبشرية والموقع الجغرافي التي تدعم القطاع الصناعي ، إضافة الى الجهود والبرامج التي أطلقتها بخصوص القطاع، الا أنها لازالت رهينة قطاع النفط في تسيير اقتصادها، اذ أن نسبة مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الاجمالي للجزائر لم تتجاوز 8% خلال سنوات الدراسة الممتدة من 2000-2023.

✓ رغم أهمية القطاع السياحي في الاقتصاد، الا أنه يعاني في الجزائر من ضعف البنية التحتية ومن العراقيل الادارية، إضافة الى انعكاسات الأزمات على القطاع نظرا لأن الجزائر اقتصاد ريعي يعتمد على عائدات قطاع النفط، وكان آخرها أزمة كوفيد 19 والتي أثرت على القطاع السياحي في الجزائر وفي العالم ككل بسبب اجراءات الحجر لتفادي انتشار الوباء، حيث أن نسبة مساهمة القطاع السياحي في الناتج المحلي الاجمالي للجزائر لم تتجاوز نسبة 2% رغم كل الجهود التي بذلتها الحكومة لترقية القطاع.

✓ تستحوذ الحكومة الجزائرية على قطاعي المحروقات والأشغال العمومية البترولية ، أما القطاع الخاص في الجزائر فانه يشغل باقي القطاعات الاقتصادية والمتمثلة في : الفلاحة، التجارة والخدمات، البناء والأشغال العمومية والنقل والاتصالات، حيث لاحظنا هيمنة صادرات المحروقات على الصادرات الاجمالية أي ضعف مساهمة القطاع الخاص في ترقية الصادرات خارج المحروقات، كما أن نسبة مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الاجمالي للجزائر قد عرفت تطورا ملحوظا خاصة بعد الأزمات التي أدت الى انخفاض أسعار النفط والتي بدورها دفعت الحكومة الى الاهتمام بهذا القطاع

## الخاتمة

وتشجيعه وتوسيع نشاطاته لتحقيق التنويع الاقتصادي، كما لاحظنا أن القطاع الخاص قد ساهم في التخفيض من معدلات البطالة، ورغم كل هذا إلا أن القطاع الخاص لم يستطع تحقيق الأهداف المرجوة منه في مجال ترقية الصادرات خارج قطاع المحروقات.

✓ تتبوأ الدبلوماسية الاقتصادية مكانة مهمة في السياسة الخارجية الجزائرية، خاصة في السنوات الأخيرة في ظل تزايد حدة الأزمات الأخيرة خاصة أزمة النفط 2014 وأزمة كوفيد 19 بفعل تراجع أسعار النفط، حيث لاحظنا الزيادة المعبرة في الصادرات خارج قطاع المحروقات والتي قدرت ب: 7 مليار دولار سنة 2022 بارتفاع سنوي قدره 30 % ، كما تم تسجيل 832 مؤسسة تصدير جسدت عمليات التصدير خلال 2021 وهذه من بوادر نجاح الدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية التي ظهرت ملامحها من خلال تفعيل عملية التصدير، إلا أنها لم تنجح في جذب الاستثمار الأجنبي للبلد، حيث أن ضعف الدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية يظهر جليا من خلال مصادر الاستثمارات ، إذ أنه ورغم اتفاق الشراكة المبرم مع الاتحاد الأوروبي، والذي يقضي بضرورة استثمار هذا الأخير في الجزائر، إلا أنه و بسبب ضعف دبلوماسيتنا لم نستطع أن تفرض على الاتحاد الأوروبي الالتزام بذلك، وظلت الجزائر المستقبل لمنتجات أوروبا على حساب الاستثمارات التي تنهض بالاقتصاد الوطني.

✓ رغم أهمية القطاع المصرفي في دعم المستثمرين المحليين والأجانب إلا أنه لا زال حبيس الطرق التقليدية وعدم مواكبته للتطورات التكنولوجية الحاصلة في الدول المتقدمة، كما أنه لا زال يعاني من البيروقراطية والفساد الإداري اللذين عرقلا تطوره، إضافة إلى ضعف الكادر البشري الذي يحتاج إلى التدريب والتطوير.

✓ قامت الجزائر بانتهاج سياسة توسعية في الانفاق من خلال اطلاق مجموعة من البرامج التنموية ابتداء من سنة 2001 والتي تهدف إلى تنويع القاعدة الانتاجية لتحقيق التنويع في مصادر الدخل، في تنويع الإيرادات العامة للدولة وتنويع الصادرات خارج قطاع المحروقات، إلا أن السياسة المالية في الجزائر مرتبطة ارتباطا وثيقا بقطاع النفط وتقلبات أسعاره في الأسواق العالمية كون الإيرادات البترولية هي المكون الرئيسي لإيرادات الميزانية العامة للدولة.

✓ نظرا لعدم تحقيق برامج الانعاش الاقتصادي الأهداف المرجوة، سطرت الجزائر برنامج النمو الجديد ضمن رؤية 2030 لتحقيق استراتيجية التنويع الاقتصادي.

✓ بعد التغيرات والتذبذبات في أسعار النفط، وحدث عجز بالموازنة العامة لدولة الامارات العربية المتحدة و إمكانية نضوب المورد الطبيعي، قررت الدولة انتهاج سياسة التنويع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة وتعزيز قدرة الاقتصاد الوطني.

✓ استطاعت دولة الامارات العربية المتحدة تحقيق التنويع في قاعدتها الاقتصادية، وتطوير القطاعات الاقتصادية الانتاجية ذات القيمة المضافة العالية، وإيجاد مصادر أخرى للدخل بدل الاعتماد على المورد النفطي، حيث شهد الناتج المحلي الاجمالي تطورا ملحوظا خلال سنوات الدراسة، كما تراجعت مساهمة القطاعات غير النفطية في الناتج المحلي الاجمالي إلى 29.4% سنة 2023.



## الخاتمة

✓ استحوذت القطاعات المتمثلة في: تجارة الجملة والتجزئة، الأنشطة المالية وأنشطة التأمين، التشييد والبناء، الصناعات التحويلية، الأنشطة العقارية والنقل والتخزين على نسب مساهمة معتبرة في الناتج المحلي الاجمالي لدولة الامارات خلال سنوات الدراسة، مما يدل على نجاح دولة الامارات في بناء اقتصاد متنوع على غرار قطاع النفط.

✓ تتميز دولة الامارات بمناخ جاذب للاستثمارات الأجنبية، اضافة الى تميزها بإنشاء المناطق الصناعية والمناطق الحرة، كما تتميز بتطور بنيتها التشريعية والتنظيمية وقدرتها على توظيف وتنويع الاستثمارات من خلال استغلال الصناديق السيادية لتطوير الشركات، والاستثمار في المشاريع الانتاجية، كما تتميز الدولة بموقع جغرافي متميز واستقرار للمناخ العام للدولة مما ساعدها على تحقيق التنوع الاقتصادي والحفاظ على حقوق الأجيال القادمة.

✓ بعد التطرق للمؤشرات الدالة على التنوع الاقتصادي، ومن خلال المؤشر الرياضي هيرفندل هيرشمان للتنوع الاقتصادي، قمنا بحساب مؤشر التنوع في الناتج المحلي الاجمالي للجزائر والذي تراوحت قيمه بين 0.038 و 0.38 ، حيث تبين من خلاله أن الجزائر لازالت رهينة قطاع النفط، ففي خلال الفترة الممتدة من (2000-2023) ساهم قطاع النفط بنسبة 30.50 % من الناتج المحلي الاجمالي ، قطاع الخدمات بنسبة 36.63%، قطاع البناء والأشغال العمومية بنسبة 10.08 %، قطاع النقل والاتصالات بنسبة مساهمة 10.49 %، قطاع الصناعة بنسبة 5.64 % أما قطاع الفلاحة بنسبة 10.13 %، حتى وأن قيم المؤشر قد اقتربت من الصفر أي تحقيق التنوع الاقتصادي الا أنه في الاقتصاد الجزائري وبعد مقارنة معدل نمو سعر البترول مع معدل نمو مؤشر هيرشمان وجدنا أن المؤشر يقترب من الصفر فقط عند انخفاض أسعار البترول في الأسواق الدولية، أي تبعية الناتج المحلي الاجمالي لتغيرات أسعار النفط في الأسواق الدولية، ومنه يمكن القول أن الاقتصاد الجزائري لم يحقق التنوع فعليا في الناتج المحلي الاجمالي وانما ظل رهين التغيرات في أسعار النفط.

✓ من بين أهم المؤشرات الدالة على التنوع الاقتصادي، عدم الاعتماد على صادرات قطاع واحد وتنويعها من حيث العدد وحجم السلع، و بعد حساب مؤشر هيرشمان للتنوع في الصادرات لاحظنا أن قيم المؤشر تتراوح بين 0.82 و 0.96 وهي قيم تقترب من الواحد الصحيح أي أن الجزائر لم تستطع تحقيق التنوع في هيكلتها صادراتها ولازالت أحادية التصدير.

✓ بعد حساب مؤشر هيرشمان للتنوع في الواردات لاحظنا من خلال قيم المؤشر والتي تتراوح بين 0.11 و 0.22 أن الجزائر قريبة من تحقيق التنوع في وارداتها خاصة في مجال السلع الاستهلاكية.

✓ من بين المؤشرات الدالة على التنوع الاقتصادي، التقليل من الاعتماد على الإيرادات العامة من القطاع الوحيد وتنويعها، وبعد حساب مؤشر هيرشمان للتنوع في الإيرادات العامة للجزائر وجدنا أن قيمه تتراوح بين 0.25 و 0.47 حيث لاحظنا من خلال قيم المؤشر أن الجزائر لم تحقق التنوع في إيراداتها العامة خلال الفترة من 2000-2014 وأنها لازالت رهينة عائدات قطاع النفط بنسبة 51.69 % ، وخلال الفترة 2015-2023 لاحظنا ارتفاع نسبة الإيرادات العادية مقارنة بالإيرادات البترولية حيث قدرت نسبة الإيرادات البترولية في الإيرادات العامة خلال الفترة 2015-

## الخاتمة

2023 ب: 38 %، ويمكن القول أن هذا التحسن في مساهمة الإيرادات العادية في الإيرادات العامة للجزائر مرده تحقيق التنوع في الإيرادات.

✓ يعتبر التنوع في نسب مساهمة القطاعات الاقتصادية الانتاجية في مستوى التشغيل من أهم المؤشرات الدالة على التنوع الاقتصادي، و بعد حساب مؤشر هيرشمان للتنوع في توزيع العمالة على مختلف القطاعات الاقتصادية لاحظنا أن قيم المؤشر تراوحت بين 0.19 و 0.32، أي أن القيم قاربت الصفر ويعني اقتصاديا أن الجزائر استطاعت تحقيق التنوع في التوظيف، الا أن هناك ثلاثة أنشطة متقاربة من حيث نسب المساهمة في التوظيف ألا وهي قطاع الصناعة، الفلاحة وقطاع البناء والأشغال العمومية، كما لاحظنا سيطرة قطاع الخدمات على العمالة، وبالتالي لا يمكننا أن نجزم بأن الاقتصاد الجزائري قد حقق التنوع في توزيع العمالة على القطاعات الاقتصادية.

✓ لا يمكن أن نجزم من خلال مؤشر أو مؤشرين من المؤشرات الدالة على التنوع الاقتصادي على أن الاقتصاد الجزائري حقق أو لم يحقق التنوع الاقتصادي، لذلك قمنا بحساب المؤشر المركب للمؤشرات الخمس التي تطرقنا لها ألا وهي: مؤشر تنوع الناتج المحلي الاجمالي، مؤشر تنوع الصادرات، مؤشر تنوع الواردات، مؤشر تنوع الإيرادات العامة ومؤشر التنوع في العمالة.

✓ وجدنا من خلال المؤشر المركب والذي تتراوح قيمه بين 0.32 و 0.43 ، أن الاقتصاد الجزائري لازال اقتصادا أحاديا و لم يستطع تحقيق التنوع في مصادر الدخل رغم كل الجهود التي بذلتها الحكومة الجزائرية لتحقيق ذلك.

✓ بإمكان دولة كالجزائر تمتلك كل الامكانيات المادية والبشرية والموقع الجغرافي الاستراتيجي، الانتقال من الاقتصاد الأحادي الى الاقتصاد المتنوع عن طريق توفر الارادة السياسية القوية بالدرجة الأولى، اضافة الى تطبيق مجموعة من الآليات والسبل والتي قمنا بالتطرق اليها في المطلب الرابع من الفصل الأخير.

اختبار الفرضيات: لقد أفضت معالجة الدراسة إلى:

الفرضية الأولى: تنص الفرضية الأولى على ما يلي " يمكن للجزائر تحقيق التنوع الاقتصادي من خلال المؤهلات التي تتمتع بها، اضافة الى الجهود التي بذلتها الحكومة الجزائرية من خلال البرامج التنموية بهدف اعادة هيكلة اقتصادها الوطني" وقد تم اثبات الفرضية من خلال تطرقنا للمؤهلات الكبيرة والمتنوعة التي تملكها الجزائر في كل من القطاع الفلاحي، الصناعي ، السياحي، اضافة الى الجهود المتمثلة في السياسة الانفاقية التوسعية التي انتهجتها الجزائر من خلال اطلاق البرامج التنموية الرامية الى تحقيق التنوع في اقتصادها والتي كان آخرها النموذج الجديد للنمو الاقتصادي، وكذا المزايا والاعفاءات الضريبية التي تم منحها لمختلف القطاعات بهدف تشجيع الاستثمار والتخلص من هيمنة القطاع النفطي على الاقتصاد الجزائري.

الفرضية الثانية: تنص الفرضية الثانية على: " استطاعت دولة الامارات العربية المتحدة تحقيق التنوع الاقتصادي والتخلص من هيمنة قطاع المحروقات"، حيث أثبتت دراستنا نجاح دولة الامارات العربية المتحدة في تنوع قاعدتها

## الخاتمة

الاقتصادية من خلال استغلالها للفوائض المالية المتأتية من انتعاش أسعار المحروقات في الأسواق الدولية لدعم القطاعات الاقتصادية الواعدة ذات القيمة المضافة العالية، إضافة الى الدور الكبير الذي تلعبه الصناديق السيادية للدولة في دعم الاستثمارات طويلة الأجل. وهذا ما يثبت صحة فرضيتنا.

**الفرضية الثالثة:** تنص الفرضية الثالثة على: "لم تستطع الجزائر من خلال جهودها التنموية تحقيق التنويع الاقتصادي، على عكس نظيرتها دولة الامارات العربية المتحدة التي حققت تنوعا في قاعدتها الاقتصادية"، نظرا لارتباط الاقتصاد الجزائري بعائدات قطاع النفط فإنها عرضة للأزمات الناجمة عن تقلبات أسعاره في الأسواق الدولية، مما عطل العديد من المشاريع التنموية في مختلف القطاعات كالصناعة والتي قدرت نسبة مساهمتها في الناتج المحلي الاجمالي ب: 5.64% خلال فترة الدراسة، والزراعة التي قدرت نسبة مساهمتها ب: 10.13%، إضافة الى فشل الجزائر في استثمارها للفوائض المالية المتأتية من انتعاش أسعار النفط في دعم القطاعات الاقتصادية الواعدة وانجاز البنى التحتية، حيث لاحظنا أن الجزائر لازالت رهينة عائدات قطاع النفط، والذي تقدر نسبة مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي ب: 30.50% ونسبته في الصادرات الكلية ب: 94.39% ونسبته في الإيرادات العامة للجزائر ب: 46.56%، على عكس دولة الامارات التي استطاعت بناء اقتصاد تنافسي متنوع قائم على القطاعات الاقتصادية غير النفطية.

**الاقتراحات:** على ضوء النتائج المتوصل إليها، سنقدم بعض المقترحات لنجاح الجزائر في تحقيق استراتيجية التنويع الاقتصادية لاستدامة التنمية:

✓ توسيع دور صندوق ضبط الإيرادات الجزائري والذي يتمثل دوره الأساسي في مجابهة انعكاسات الصدمات التي عرفتها أسعار النفط في الأسواق الدولية جراء الأزمات من تمويل لعجز الموازنة العامة وتسديد للديون الخارجية، لذلك صار لزاما على الحكومة الجزائرية استخدام الفوائض المالية المتأتية من عائدات النفط عند انتعاش أسعار النفط في الاستثمارات طويلة المدى لتحقيق التنويع الاقتصادي.

✓ ضرورة الاهتمام بالكادر البشري، واخضاعه للتدريب المتخصص في القطاعات الفاعلة في الاقتصاد الوطني، إذ يسهم الاستثمار في العنصر البشري في تطوير التقنية ومن ثم الرفع من مستويات الانتاجية وتحسين القدرة التنافسية للمنتوج المحلي، ومنه القدرة على اختراق الأسواق الدولية، لذلك يجب ربط احتياجات سوق العمل مع مخرجات مؤسسات التعليم العالي والتكوين المهني، لأنه من المستحيل التحسين في الانتاجية دون توفير المؤهلات ذات الكفاءة المطلوبة.

✓ ضرورة الاستفادة من تجارب الدول الناجحة في مجال التنويع الاقتصادي، خاصة الدول العربية مثل السعودية والامارات اللتين تعتبران نموذجين ناجحين في تحقيق التنويع في قاعدتهما الاقتصادية نظرا لامتلاكهما للإرادة السياسية القوية والبيئة الجاذبة للاستثمار.

## الخاتمة

- ✓ ضرورة تطوير وعصرنة القطاع المصرفي الجزائري ومواكبته للتطورات الحاصلة في الدول المتطورة، نظرا لأهميته الكبيرة في دعم المشاريع والمستثمرين، كما يجب القضاء على البيروقراطية في القطاع المصرفي بهدف خدمة المستثمرين المحليين والأجانب وعدم عرقلة قروضهم.
- ✓ تفعيل دور الدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية خاصة وأنها فشلت في أداء الدور المنوط بها وتغلب عليها الطابع السياسي والأمني على حساب الطابع الاقتصادي، مع أن دورها يتمثل أساسا في الترويج للمنتج المحلي في الأسواق الدولية لتنمية الصادرات خارج قطاع المحروقات، ومرافقتها للمتعاملين الاقتصاديين الجزائريين لتسهيل ابرامهم للصفقات وتسهيل دخولهم للأسواق الدولية، كما أن لها دورا كبيرا في جذب الاستثمارات الأجنبية خاصة في القطاعات الراكدة مثل قطاعي الصناعة والزراعة بهدف تقليل الواردات وزيادة الصادرات على المدى الطويل.
- ✓ رغم الدور الكبير للبرامج الاجتماعية والتي نخص بالذكر منها منحة البطالة التي استحدثتها الحكومة الجزائرية بعد أزمة كوفيد 19 والأضرار الاجتماعية التي خلفتها خاصة تضرر سوق العمل نتيجة تسريح العمال لتفادي انتشار الوباء وانتهاج السياسة التقشفية، إلا أنها باتت تشكل عبئا على الاقتصاد كونها تمول بالأساس من إيرادات المحروقات وبالتالي فهي لا تتسم بالديمومة والاستمرار بل هي خاضعة لتقلبات أسعار البترول، لذلك صار لزاما على المسؤولين إعادة تقييم سياسات التشغيل واجراء اصلاحات شاملة للقضاء فعليا على البطالة.
- ✓ اعطاء الأولوية للتنمية الزراعية كونها من البدائل المتاحة لتنمية الصادرات خارج المحروقات، وذلك من خلال تطوير البنية التحتية الزراعية، اضافة الى دعم الاستثمارات في المجال الزراعي، تقديم التحفيزات والدعم المالي للفلاحين، وتعزيز المنتجات التي تملك فيها الجزائر ميزة نسبية مثل التمور بشتى أنواعها، الزيوت النباتية والطبية مثل الخزامة بأنواعها، زيت الشيح، اضافة الى زيت الزيتون الجزائري باعتباره من أجود الزيوت في العالم .
- ✓ فتح المجال أما القطاع الخاص وتقديم الدعم والتحفيزات اللازمة، وتفعيل دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال مرافقتها وتحفيز الابداع والابتكار، خاصة وأن التصدير مرتبط ارتباطا وثيقا بالمنظومة المصرفية، اذ يجب على البنوك مرافقة المستثمرين وعدم عرقلتهم خاصة بدل تقديم 75% عملة محلية و 25% عملة أجنبية والتي تكبح عملية التصدير، فكان من الأنسب منح المستثمرين وأصحاب المؤسسات الذين لديهم رغبة في التصدير 100% عملة صعبة لتحفيزهم على التصدير.
- ✓ ضرورة ترقية القطاع السياحي من خلال بناء الفنادق و مرافق الترفيه والاستجمام وفق المقاييس العالمية، اضافة الى تقديم التحفيزات لجذب الاستثمارات الأجنبية والمحلية في هذا القطاع.
- آفاق الدراسة: يمكن اقتراح بعض الدراسات التي لم تسعنا الدراسة لتطرق إليها، ويمكن أن تشكل إشكاليات بحثية مستقبلا، ومنها:
  - ✓ الطاقات المتجددة كخيار استراتيجي لتحقيق التنوع الاقتصادي في الجزائر.
  - ✓ أثر التنوع الاقتصادي على المتغيرات الاقتصادية في الجزائر.

## الخاتمة

---

✓ الاستثمار الأجنبي المباشر كخيار استراتيجي لتحقيق التنوع الاقتصادي في الجزائر.

# المصادر والمراجع

1. ال روس مايكل، نقمة النفط - كيف تؤثر الثروة النفطية على نمو الأمم، ترجمة: محمد هيثم نشواني، دار الكتب القطرية، قطر، 2014.
2. ابراهيم العيسوي، التنمية في عالم متغير: دراسة في مفهوم التنمية ومؤشراتها، الطبعة الثانية، دار الشروق للنشر، مصر، 2001.
3. ابراهيم طلعت، البطالة والجريمة، دار الكتاب الحديث، الجزائر، 2009.
4. أحمد يوسف دودين، أساسيات التنمية الادارية والاقتصادية في الوطن العربي، الطبعة الأولى، دار الأكاديميون للنشر، الأردن، 2014.
5. باتر محمد علي وردم، العالم ليس للبيع مخاطر العولمة على التنمية المستدامة، دار الأهلية، الأردن، 2003.
6. جمال علاوة، علي صالح، مدخل الى عالم التنمية، دار الشروق، الأردن، 2000.
7. حازم الببلاوي، الدولة الربعية في الوطن العربي، مجلة المستقبل العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، العدد 102، بيروت، 1987.
8. خالد مصطفى قاسم، ادارة البيئة والتنمية المستدامة في ظل العولمة المعاصرة، الدار الجامعية للنشر، الاسكندرية، الطبعة الثانية، 2010.
9. خالد واصف الوزني وأحمد الرفاعي، مبادئ الاقتصاد الكلي بين النظرية والتطبيق، دار وائل للطباعة والنشر والتوزيع، الطبعة الثالثة، الأردن، 1999.
10. دنيبي يحيى، المالية العمومية، دار الخلدونية، الجزائر، الطبعة الثانية، 2014.
11. طام صالح، النشاط المقاولاتي الية استراتيجية للتنوع الاقتصادي وتحقيق التنمية المستدامة، كتاب جماعي، ط 1، اصدارات المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية، برلين، ألمانيا، 2020.
12. عبد الزهرة فيصل يونس، فلسفة التنمية واستراتيجياتها في الفكر الاقتصادي، الطبعة 01، دار مجد للنشر والتوزيع، الأردن، 2016.
13. عثمان محمد غنيم، ماجدة أحمد أبو زنت، التنمية المستدامة، فلسفتها وأساليب تخطيطها وأدوات قياسها، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، الطبعة الأولى.
14. علي وهب، خصائص الفقر والأزمات الاقتصادية في العالم الثالث، دار الفكر اللبناني، بيروت، 1996.
15. غازي عناية، المالية العامة والتشريع الضريبي، البيارق، عمان، 1998.
16. كارل، تيري لين، مخاطر الدولة النفطية: تأملات في مفارقة الوفرة، ط 1، ترجمة عبد الاله النعيمي، 2008، بيروت، لبنان.
17. ماهر عبد العزيز توفيق، صناعة السياحة، دار زهران للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 1997.
18. مايح شبيب الشمري، حسين علي الشامي، الحوكمة والنمو الاقتصادي-دراسة في دول مختارة مع إشارة خاصة للعراق-، الطبعة 01، دار عيداء للنشر والتوزيع، الأردن.
19. محمد صالح الشيخ، الاثار الاقتصادية والمالية لتلوث البيئة ووسائل الحماية منها، مطبعة الاشعاع الفنية، مصر، 2002.
20. محمد عبد العزيز عجمية وآخرون، التنمية الاقتصادية بين النظرية والتطبيق -النظريات- الاستراتيجيات- التمويل، الدار الجامعية، مصر، 2007.
21. محمد ناجي، حسن خليفة، النمو الاقتصادي النظرية والمفهوم، دار القاهرة للنشر، مصر، 2001.
22. محمود عثمان، التخطيط السياحي في سبيل تخطيط سكاني شامل ومتكامل، دار صفاء للنشر والتوزيع، الأردن، 2003.
23. محمود علي الشراوي، النمو الاقتصادي وتحديات الواقع، دار عيداء للنشر والتوزيع، عمان ( الأردن).
24. مدحت القرشي، الاقتصاد الصناعي، دار وائل للطباعة والنشر والتوزيع، ط 2، 2005.
25. مصطفى يوسف كافي، التنمية المستدامة، الطبعة الأولى، دار الأكاديميون للنشر والتوزيع، الأردن، 2017.
26. نادية أحمد عمراني: النظام القانوني للأمن الغذائي العالمي بين النظرية والتطبيق، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2014.
27. نعيم الظاهر، دراسات في الواقع العربي-التنموي الاجتماعي-، دار اليازوري العلمية، عمان، الأردن، الطبعة الأولى.



1. براهمي نزيهة دلال، تدويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كمدخل للتنويع الاقتصادي خارج قطاع المحروقات حالة الجزائر 2000-2020، أطروحة دكتوراه في العلوم التجارية، جامعة الجلفة، 2023/2020.
2. بللعا أسماء، دور السياسة الضريبية في تحقيق التنويع الاقتصادي في الجزائر، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة أدرار، 2018.
3. بن حدو أمينة، "أثر التنويع الاقتصادي على النمو الاقتصادي في القطاعات غير النفطية: دراسة قياسية على عينة لبعض الدول العربية النفطية، أطروحة دكتوراه في المالية وإدارة الأعمال، غير منشورة، جامعة بلحاج بوشعيب، عين تيموشنت، الجزائر، 2020.
4. بن عوالي خالدية، استخدام العوائد النفطية: دراسة مقارنة بين تجربة الجزائر وتجربة النرويج، مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية، جامعة وهران 2، 2015-2016.
5. بوعبدلي ياسين، البدائل التنموية في الاقتصاد الجزائري خارج قطاع المحروقات- الطاقات المتجددة بديلا-، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر 3، 2018.
6. بوعكريف زهير، ترقية القطاع السياحي كمورد بديل للثروة النفطية من أجل تحقيق تنمية مستدامة، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه علوم، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة يحي فارس، جامعة المدينة، 2018.
7. جحنين كريمة، نحو سياسات اقتصادية بديلة لتنويع الاقتصاد الجزائري خلال الفترة (2000-2018)، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه علوم في علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر 3، 2021.
8. حميداتو نصر، أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على دعم التنويع الاقتصادي في الدول النفطية دراسة قياسية للفترة 2000-2016 لخالي الجزائر والمملكة العربية السعودية، أطروحة دكتوراه تخصص اقتصاد دولي، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة مستغانم، الجزائر، 2019.
9. خمخام عطية، تنمية الصادرات غير النفطية في ظل تنويع الاقتصاد الجزائري- دراسة تحليلية وصفية للفترة 2009-2020-، أطروحة دكتوراه في العلوم التجارية، جامعة زيان عاشور، الجلفة، 2021-2022.
10. داودي محمد، السياسة المالية وأثرها على استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر حالة الجزائر، أطروحة دكتوراه في المالية العامة، غير منشورة، جامعة أبو بكر بلقايد، تلمسان، الجزائر، 2012.
11. رحال مراد، أثر البرامج التنموية على التنويع الاقتصادي في ظل تحقيق متطلبات التنمية المستدامة- دراسة تحليلية في الجزائر للفترة 2001-2016، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة أم البواقي، 2018-2019.
12. رياض عباد، أثر التنويع الاقتصادي على البطالة في الجزائر للفترة 1990-2018 - دراسة قياسية-، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة جيجل، 2021/2022.
13. زرنوح ياسمين، إشكالية التنمية المستدامة في الجزائر دراسة تقييمية، مذكرة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، الجزائر، 2006.
14. ساسي فطيمة، أثر تطور المعروض النقدي على نمو القطاع الخاص - دراسة قياسية تحليلية لحالة الجزائر 1990-2012، أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة بسكرة، أفريل 2015.
15. سميرة طالي، سياسة الإصلاحات الاقتصادية في الجزائر وإشكالية البحث عن ترقية الصادرات خارج المحروقات- المؤسسات الصغيرة والمتوسطة أمودجا-، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم السياسية والعلاقات الدولية، جامعة الجزائر 3، 2020-2021.

## قائمة المصادر والمراجع

16. عباس خديجة، دراسة تحليلية قياسية لأثر السياسات الاقتصادية على النمو الاقتصادي في المدى البعيد في الجزائر مقارنة مع بعض الدول النامية خلال الفترة 1990-2019، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة الجلفة، 2021/2022.
  17. كمال بايزيد، التنوع الاقتصادي كمتطلب أساسي لتحقيق التنمية المستدامة في الجزائر. أطروحة مقدمة في إطار متطلبات نيل شهادة الدكتوراه علوم، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير. الجزائر 03.
  18. ميرك كامل، اليات استراتيجية التنوع الاقتصادية وأثره على النمو الاقتصادي في الجزائر دراسة تحليلية قياسية خلال الفترة 1980-2019، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة المدية، 2020.
  19. مُجّد صلاح، دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في رفع عوائد الاستثمار في البنى التحتية للاقتصاد وفق نظام البناء والتشغيل ونقل الملكية، حالة بعض اقتصاديات الدول العربية، أطروحة دكتوراه، جامعة الشلف، 2019.
  20. مُجّد هاني، السياسات الاقتصادية الكلية ودورها في مكافحة المرض الهولندي وتحقيق الاستقرار الاقتصادي - حالة الجزائر 2000-2015، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة المدية، 2018.
  21. مروان خليف غضب العزاوي، تداعيات المرض الهولندي في الاقتصاد العراقي وضرورات تنويع مصادر الدخل القومي للفترة 2003-2013، مذكرة ماجستير، جامعة تكريت، المحرر، كلية الادارة والاقتصاد، 2015.
  22. نوري ياسمين، مكانة القطاع الخاص المنتج في ظل السياسات التنموية في الجزائر: بين الخطاب الرسمي والواقع الميداني (1962-2012)، مذكرة ماجستير في العلوم السياسية، جامعة مولود معمري، تيزي وزو، 2015.
  23. نوي نبيلة، أثر التنوع الاقتصادي على استدامة التنمية الاقتصادية في الدول النفطية -دراسة تجرية الجزائر، الامارات، النرويج، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة سطيف ، الجزائر، 2017.
  24. هبة عبد المنعم، كريم زايد، المنافسة المصرفية والشمول المالي في الدول العربية، صندوق النقد العربي، جوان 2020.
  25. ياسين حريزي، السياسات الاقتصادية البديلة لقطاع المحروقات في الاقتصاديات النفطية - دراسة الاقتصاد الجزائري خلال الفترة 1990-2016، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة قسنطينة، 2020-2021.
- المنشورات في دوريات علمية محكمة**
1. ابراهيم العيسوي، قياس التبعية في الوطن العربي، اليات التبعية في الوطن العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، 1989.
  2. ابراهيم سعاد، السياسة العامة للتخفيف من حدة الفقر في الجزائر، منحة البطالة أنموذجا، مجلة الأكاديمية للدراسات الاجتماعية والانسانية، المجلد 15، العدد 2، 2023.
  3. أحلام هواري، التنوع الاقتصادي في بعض البلدان المصدرة للنفط: مع الاشارة لحالة الجزائر، مجلة البشائر الاقتصادية، العدد 2، 2019.
  4. أحمد البكر، تحديات تنويع القاعدة الانتاجية في المملكة العربية السعودية، مؤسسة النقد العربي، نوفمبر 2015.
  5. أحمد ماجد، دراسة تنويع القاعدة الاقتصادية بدولة الامارات العربية المتحد الدوافع...الآليات...الانعكاسات، وزارة الاقتصاد للإمارات العربية المتحدة، 2018.
  6. أحمد ماجد، ندى الهاشمي، دراسة اقتصاد الامارات مؤشرات إيجابية وريادة عالمية، وزارة الاقتصاد، الامارات العربية المتحدة، أغسطس 2016.
  7. أسما سي علي، إعادة احياء المناطق الحرة في الجزائر: الدروس المستفادة من تجربة "بلارة"، مجلة الابداع، المجلد 13، العدد 1، 2023.
  8. أسماء بللعماء، دحمان بن عبد الفتاح، سياسات التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط دراسة حالة الجزائر، مجلة الاقتصاد والبيئة، 2020.
  9. اسماعيل صبري عبد الله، الصندوق واليات السوق، مجلة المستقبل العربي، العدد 137، لبنان، 1990.

## قائمة المصادر والمراجع

10. اية عليوة بدر عبد السلام، فشل نموذج الدولة الربعية: قراءة في الأزمة الفنزويلية"، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، قطر، 2019.
11. ايت عكاش سمير، قرومي حميد، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة مشاكل وتحديات، مجلة معارف، العدد 14، 2013.
12. أمين ابراهيم الدسوقي، الدبلوماسية في عصر العولمة بين الاستمرارية والتغيير، مجلة دراسات، المجلد 20، العدد 1، 2019.
13. باي فادة، بريس خليفة، انعكاسات السياسة الضريبية على التنوع الاقتصادي في الجزائر، مجلة دفاتر البحوث العلمية، المجلد 11، العدد 1، 2023.
14. بسبع عبد القادر، عمي سعيد حمزة، التنوع الاقتصادي كاستراتيجية للتنمية الاقتصادية-تجربة دولة الامارات العربية المتحدة-، مجلة الواحات للبحوث والدراسات، المجلد 11، العدد 2، 2017.
15. بشير هادي عودة الطائي، دور وأهمية التنوع الاقتصادي في العراق (الشروط واليات القياس)، مجلة اقتصاديات شمال افريقيا، 2021.
16. بقة كريمة، علي عز الدين، التنوع الاقتصادي في الدول المصدرة للنفط -الامارات العربية المتحدة أمودجا-، مجلة ادارة الأعمال والدراسات الاقتصادية، المجلد 19، العدد 1، 2024.
17. بلقاسم العباس، نواف أبو شمالة، تقرير التنوع الاقتصادي: مدخل لتصويب المسار وارساء الاستدامة في الاقتصادات العربية، مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية، المجلد 21، العدد 1، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، 2019.
18. بن أحمد لخضر، لهاز الأمين، الاستثمارات العامة في الجزائر وانعكاساتها على المتغيرات الاقتصادية الكلية -دراسة تقييمية للفترة الممتدة بين 2001-2010، مجلة الحققة والعلوم الانسانية-دراسات اقتصادية-، المجلد 20.
19. بن عمارة دليلة، شريف طويل نورالدين، صندوق ضبط الايرادات الجزائري كأداة لتحقيق الاستقرار الاقتصادي- دراسة تحليلية لتقييم استخدامات الصندوق خلال الفترة 2000-2017، المجلة المغاربية للاقتصاد والمناجنت، المجلد 5، العدد 2، 2018.
20. بن عيشوية رفيقة، مساهمة الجزائر في الأمن الطاقوي لدول الاتحاد الأوروبي في ظل الحرب الروسية الأوكرانية، مجلة أبحاث، المجلد 7، العدد 2.
21. بوجطو حكيم، محمد أمين مصطفىاوي، القطاع الفلاحي في الجزائر بين الواقع والمأمول، مجلة المشكاة في الاقتصاد، التنمية والقانون، المجلد 5، العدد:12، 2020.
22. بودلال علي، مشكلة الاقتصاد الخفي في الجزائر: الأسباب والحلول، مجلة بحوث انسانية، العدد 37، 2008.
23. بوزيد سفيان، التنوع الاقتصادي كاستراتيجية لتحقيق التنمية المستدامة، مجلة المالية والأسواق، المجلد 10، العدد 2، 2023.
24. بوشليب ريم، صندوق ضبط الموارد ودوره في تحقيق الاستقرار الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة 2000-2021، مجلة البشائر الاقتصادية، المجلد التاسع، العدد 2، أوت 2023.
25. بولعراص صلاح الدين، الاقتصاد الجزائري في ظل التدايمات العالمية لجائحة كورونا بين الاستجابة الانية والمواكبة البعدية، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، المجلد 20، العدد الخاص حول الاثار الاقتصادية لجائحة كورونا، 2020.
26. تافساست خديجة، تشخيص واقع القطاع المصرفي الجزائري واليات تفعيل دوره في تحقيق النمو الاقتصادي، مجلة الأصيل للبحوث الاقتصادية والادارية، المجلد 6، العدد 2، 2022.
27. ثابت حسان ثابت، ياسر عبد العالي جاسم، دور التنوع الاقتصادي في الحد من اثار الأزمة المالية العالمية، العراق، نوفمبر 2016.
28. الجودي محمد علي، و عطية خمخام، خطة الانعاش الاقتصادي والاجتماعي في ظل النموذج الاقتصادي(رؤية الجزائر 2030) وتدابير جائحة كوفيد 19. مجلة الريادة لاقتصاديات الأعمال، 2021.
29. حاكمي بوحفص، الشارف بن عطية سفيان، أعراض المرض الهولندي -دراسة حالة الاقتصاد الجزائري- مجلة جديد الاقتصاد، العدد 11، 2016.

## قائمة المصادر والمراجع

30. حكيم شيبوطي، سمير محي الدين، دور صناديق الثروة السيادية في تعزيز التنمية الاقتصادية وتنوع مصادر الدخل - دراسة تجريبية امارة دبي - مؤسسة دبي للاستثمارات الحكومية، مجلة الدراسات الاقتصادية والمالية، 2017.
31. خوميحة فتيحة، فرحي كريمة، الأزمة النفطية 2014 واجراءات الجزائر للتعامل معها، مجلة معارف، العدد 23، 2017.
32. ذراع مسعودة رضا، أثر تقلبات أسعار النفط على نمو القطاع الصناعي وتفعيل التنوع الاقتصادي في الجزائر، دراسة قياسية للفترة 1980-2017، مجلة بحوث الاقتصاد والمناجمنت.
33. رحالي حجيلة، بوخالفة رفيقة، التنمية من مفهوم تنمية الاقتصاد الى مفهوم تنمية البشر، مجلة دراسات في التنمية والمجتمع، العدد 3، 2016.
34. رحيمي عيسى واخرون، ظاهرة البطالة: مفهومها، أسبابها وآثارها، مجلة ارتقاء للبحوث والدراسات الاقتصادية، 2018.
35. رقوب نريمان، بن دعاس زهير، تقييم صندوق ضبط الموارد الجزائري، مجلة أبحاث ودراسات، العدد 32، جامعة الجلفة، 2018.
36. زهير بن دعاس، نريمان رقوب، صندوق ضبط الموارد الجزائري بين مطرقة تطاير الأسعار النفط وسندان العجز الموازي، مجلة الأبحاث في الاقتصاد والتسيير، العدد السابع، مارس 2019.
37. سعد محمود الكواز، عبد الرزاق عزيز حسين، "الدولة الرعية والاقتصاد الرعي بين اشكالية المفهوم وتنوع الخصائص"، المجلة الأكاديمية لجامعة نوروز، المجلد 7، العدد 2، 2018.
38. السعيد بريكة، نور الهدى عمارة، استثمار العوائد النفطية لتطوير قطاع الصناعة في الجزائر، مجلة العلوم الانسانية، العدد الرابع، ديسمبر 2015.
39. سلامة وفاء، ولهة وردة، واقع القطاع الصناعي في الجزائر وسبل تطويره، مجلة أداء المؤسسات الجزائرية، العدد 13، 2018.
40. سمير زنات، عنتر بوتيار، السياسة الجبائية كآلية لدعم التنوع الاقتصادي في الجزائر، مجلة البحوث في العلوم المالية والمحاسبية، المجلد 6، العدد 1، 2021.
41. شريف مراد، اليات تفعيل صندوق الزكاة في الجزائر ودورها في القضاء على مشكل البطالة، المجلة الجزائرية للعلوم القانونية والاقتصادية والسياسية، المجلد 52، العدد 1، 2015.
42. شليغم أنيسة، صيد فاتح، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنوع الاقتصادي في الجزائر خارج قطاع المحروقات للفترة 2000-2019، مجلة دراسات اقتصادية، المجلد 16، العدد 2، 2022.
43. صادق هادي، لعنة الموارد والداء الهولندي في الاقتصاديات النفطية: قراءة في المفاهيم والاثار وأدوات العلاج "دراسة تحليلية لحالة الجزائر والنرويج"، المجلة الجزائرية للأبحاث الاقتصادية والمالية، المجلد 2، العدد 1، 2019.
44. صليحة عماري، النظام المصرفي الجزائري، مطبوعة بيداغوجية مقدمة لطلبة السنة الثالثة تخصص اقتصاد نقدي وبنكي، جامعة قالمة، 2021.
45. ضيف أحمد، عزوز أحمد، واقع التنوع الاقتصادي في الجزائر والية تفعيله لتحقيق تنمية اقتصادية مستدامة. مجلة اقتصاديات شمال افريقيا، 2018.
46. عاطف لاني مرزوك، التنوع الاقتصادي في بلدان الخليج العربي - مقارنة للقواعد والدلائل، مجلة الاقتصاد الخليجي، المجلد 30، العدد 24، جامعة البصرة مركز دراسات البصرة والخليج العربي، العراق، 2013.
47. عامر طراف، حياة حسين، المسؤولية المدنية والدولية في قضايا البيئة والتنمية المستدامة، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع، بيروت، لبنان، 2012.
48. عبدالقادر بلباشير، براهامي محمد أمين، تداعيات الأزمة الروسية الأوكرانية على أسعار الطاقة (النفط والغاز)، مجلة الريادة لاقتصاديات الأعمال، المجلد 9، العدد 1، 2023.

## قائمة المصادر والمراجع

49. عجاس سهام، واقع سياسة التشغيل في الجزائر ومحاربة البطالة -دراسة لبرامج واليات سياسة التشغيل-، مجلة التنمية وادارة الموارد البشرية، المجلد 2، العدد 6، 2016.
50. عراب سمية، تبعية الاقتصاد الجزائري لقطاع المحروقات وتحليل درجة تنوعه حسب مؤشر هرفندل هيرشمان خلال الفترة 2001-2019، مجلة التمويل والاستثمار والتنمية المستدامة، المجلد 6، العدد 2، ديسمبر 2021.
51. العربي حجام، سميحة طري، التنمية المستدامة في الجزائر: قراءة تحليلية في المفهوم والمعوقات، مجلة أبحاث ودراسات التنمية، المجلد 6، العدد 2، 2019.
52. عزالدين علي، التنوع الاقتصادي في الجزائر بين البرامج التنموية وتحديات الواقع، مجلة دراسات اقتصادية، العدد 1، المجلد 16، 2022.
53. عصام جوادى، أحمد زكان، النوعية المؤسساتية، وفرة الموارد الطبيعية والنمو الاقتصادي: دراسة قياسية لحالة الجزائر خلال الفترة 1996-2014، مجلة الاقتصاد والاحصاء التطبيقي، المجلد 13، العدد 2، 2016.
54. عطاالله بن طيرش، عبد الكريم كاكى، كمال بن دقفل، دراسة تحديات التنوع الاقتصادي في الجزائر. مجلة افاق للعلوم، العدد 18، 2020.
55. غراب رزيقة، اشكالية الأمن الغذائي المستدام في الجزائر: واقع وافاق، مجلة العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية، جامعة سطيف 1، 2015.
56. فوزان عبد الرحمان الهبتي، التنوع الاقتصادي في دول مجلس التعاون الخليجي -الواقع الراهن والاستراتيجية المطلوبة-، مجلة افاق اقتصادية، العدد 94، 2003.
57. قروي صباح الشريف، تشخيص الاقتصاد الجزائري للفترة ما بين (2014-2018): بين تقلبات أسعار النفط وأعراض المرض الهولندي، مجلة وحدة البحث في تنمية الموارد البشرية، المجلد 15، العدد 3، نوفمبر 2020.
58. قواوسي عبد المومن، بلعباس راجح، تأثير تقلبات أسعار النفط على مؤشرات الميزانية العامة -دراسة قياسية لحالة الجزائر باستخدام نماذج ARDL، مجلة المنهل الاقتصادي، المجلد 5، العدد 1، 2022.
59. قويسى مبروك، بن موسى كمال، تحديات الأمن الغذائي في الجزائر وسبل تحقيقه، مجلة اقتصاد المال والأعمال، المجلد 7، العدد 2، 2022.
60. كريم زيمان واخرون، ظاهرة الفقر في الجزائر: الأسباب وطرق المعالجة 2000-2019، مجلة افاق للعلوم، المجلد 7، العدد 2، 2022.
61. كريمة حبيب، عادل زقير، اشكالية تنوع الاقتصاد الجزائري وارساء النمو المستدام بين برامج الانعاش والرؤية الجديدة للنمو في افاق 2030، مجلة البحوث الاقتصادية المتقدمة، العدد 5، 2018.
62. كويبي حفصة، بوزيان لعجال، النمو، التنمية، التنمية المستدامة مراجعة للمفاهيم، مجلة المواقف للبحوث والدراسات في المجتمع والتاريخ، مجلد 17، عدد خاص، 2022.
63. لحمش مهدي، مداني جميلة، اخبيار أسعار النفط لعام 2014 وتداعياته على التجارة الخارجية (الصادرات والواردات) حالة الجزائر 2014-2018، مجلة الاقتصاد الجديد، المجلد 11، العدد 1، 2020.
64. لطرش ذهبية، كتاف شافية، فعالية صندوق ضبط الموارد في تمويل عجز الموازنة العمومية خلال الفترة 2000-2017، مجلة التنمية الاقتصادية، جامعة الوادي، العدد 5.
65. ماجد أبو النجا الشرقاوي، نحو رؤية جديدة للتعامل مع الاقتصاد غير الرسمي في جمهورية مصر العربية، مجلة مصر المعاصرة، العدد 529-530، الجمعية المصرية للاقتصاد السياسي والاحصاء والتشريع، مصر، 2018.

## قائمة المصادر والمراجع

66. مارك ربيدة، تفعيل الدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية: البية جديدة للنمو الاقتصادي وبعث الواجهة السياسية، مجلة السياسة العالمية، المجلد 6، العدد 2، 2022.
67. مُجَد أمين لزعر، الدول العربية وتنوع الصادرات، جسر التنمية، سلسلة دورية تعنى بقضايا التنمية في الدول العربية، العدد 135، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، 2017.
68. مُجَد بوطلاعة، نعيمة بن ديش، ميكانيزمات تفعيل التنوع الاقتصادي في الجزائر في ظل تداعيات أزمة النفط-امكانية الاستفادة من تجارب دولية، مجلة البشائر الاقتصادية، المجلد الرابع، العدد 2، 2018.
69. مُجَد جصاص، ملخص أطروحة دكتوراه بعنوان: الفقر والسياسات الاقتصادية في الجزائر -دراسة تحليلية-، مجلة دراسات اقتصادية، العدد رقم 3، 2016.
70. مُجَد ديمي، واقع مساهمة القطاعات الانتاجية في تحقيق التنوع الاقتصادي ودورها في الخروج من صفة الاقتصاد الأحادي في الجزائر - دراسة تحليلية للفترة 2000-2020-، مجلة اقتصاديات شمال افريقيا، المجلد 18، العدد 29، 2022.
71. مُجَد طرايش، سحنون مصطفى، التأصيل النظري لظاهرة الاقتصاد الريعي -الدول المصدرة للنفط أنموذجا-، مجلة التنمية والاقتصاد التطبيقي، العدد 4.
72. مُجَد علي الخوري، الحرب الروسية الأوكرانية وتأثيراتها على الدول العربية، أبوظبي، الاتحاد العربي للاقتصاد الرقمي، 2022.
73. مُجَد مسعي، سياسة الانعاش الاقتصادي وأثرها على النمو، مجلة الباحث، العدد 10، 2013.
74. مُجَد يعقوبي، أبعاد التنوع الاقتصادي في الجزائر في ظل سياسة التحول نحو اقتصاد السوق. مجلة الاقتصاد الجديد، المجلد 11، العدد 1، 2020.
75. محالدي يحيى، برامج الانعاش الاقتصادي في الجزائر وأثرها على الحد من ظاهرة الفقر، المجلة الجزائرية للاقتصاد والتسيير، المجلد 16، العدد 1، 2022.
76. ممدوح عوض الخطيب، أثر التنوع الاقتصادي على النمو في القطاع غير النفطي السعودي، المجلة العربية للعلوم الادارية، المجلد 2، العدد 18، جامعة الملك سعود.
77. منال هاني، الحرب الروسية على أوكرانيا وأثرها على الاقتصاد العالمي: الواقع والدروس المستفادة، مجلة معهد العلوم الاقتصادية، المجلد 25، العدد 2، 2022.
78. موسى باهي، كمال رواينية، التنوع الاقتصادي كخيار استراتيجي لتحقيق التنمية المستدامة في البلدان النفطية حالة البلدان المصدرة للنفط، المجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية، العدد 5، 2016.
79. نبيل بوفليح، دراسة تقييمية لسياسة الانعاش الاقتصادي المطبقة في الجزائر في الفترة 2000-2010، الأكاديمية للدراسات الاجتماعية والانسانية، العدد 9، 2013.
80. نسرين يحيوي، الاقتصاد الموازي في الجزائر: الحجم، الأسباب والنتائج، مجلة الدراسات المالية والادارية، العدد السادس، 2016.
81. نعيمة زيرمي، الصناديق السيادية الخليجية -تجربة الامارات العربية المتحدة-، مجلة التكامل الاقتصادي، المجلد 9، العدد 4، 2021.
82. نوال خروبي، علي بودلال، دور برامج الحماية الاجتماعية في التخفيف من البطالة في الجزائر - منحة البطالة نموذج-، مجلة الاقتصاد والتنمية المستدامة، المجلد 6، العدد 2، 2023.
83. نورة شرع واخرون، دور الدبلوماسية الاقتصادية في قطاع التجارة الخارجية للجزائر، المجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية، المجلد 7، العدد 1، 2020.
84. نوي نبيلة، تقييم نتائج النموذج التنموي القائم على عوائد النفط في الجزائر والحاجة لنموذج تنموي جديد قائم على التنوع الاقتصادي، مجلة العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية، العدد 15، جامعة المسيلة، 2016.



## قائمة المصادر والمراجع

85. هدى بن مجاهد، عرض وتحليل البرامج التنموية في الجزائر خلال الفترة 2001-2019، مجلة كلية السياسة والاقتصاد، العدد 5، 2020.
86. وسيلة بوفنش، اقتصاد ما بعد النفط: الامارات العربية المتحدة نموذج رائد في التنوع الاقتصادي، المركز الجامعي عبد الحفيظ بوصوف، مجلة ميلاف للبحوث والدراسات، العدد الخامس، جوان 2017.
87. وسيلة واعر، قرمية دوفي، دراسة تحليلية لوضعية الأمن الغذائي العربي في ظل مؤشرات الأمن الغذائي العالمي خلال الفترة 2009\_2018، مجلة دراسات وأبحاث اقتصادية في الطاقات المتجددة، المجلد 87، العدد 2، 2021.
88. يحيى مريم، الدبلوماسية الاقتصادية كأداة لتنشيط الاقتصاد الوطني وتحقيق التنمية الاقتصادية، مجلة الحقوق والعلوم الانسانية، المجلد 11، العدد 3، 2018.
89. ياسين شراد، آيات الله مولحسان، تداعيات جائحة كورونا على الاقتصاد الجزائري، مجلة العلوم الانسانية لجامعة أم البواقي، المجلد 8، العدد 3، 2021.
90. يجاوي عبد الحفيظ، القطاع الفلاحي ومحددات التنوع الاقتصادي في الجزائر (2010-2020)، مجلة دراسات اقتصادية، المجلد 16، العدد 1، 2022.
91. يونس علي أحمد، تحليل وقياس الرفاهية وعلاقتها بعدالة توزيع الدخل في مدينة كركوك لسنة 2009، مجلة الادارة والاقتصاد، العدد 83، 2010.

### الملتقيات الوطنية والدولية

1. بقعة كريمة، أوباح إيمان منيرة، الاستثمار السياحي ودوره في تحقيق التنمية المستدامة، الملتقى الوطني حول الاستثمار السياحي كخيار استراتيجي لتحقيق التنمية المستدامة يوم 28 جوان 2022، جامعة سيدي بلعباس، 2022.
2. تقيّة مجاهد المهدي حسان، الأمن الغذائي...أمانة الأجيال، الملتقى التاسع حول: "استدامة الأمن الغذائي في الوطن العربي في ضوء المتغيرات والتحديات الاقتصادية و الدولية" يومي 23 و 24 نوفمبر 2014، جامعة الشلف.
3. عبدلي ادريس، جمال جعفري، الاصلاحات الفلاحية في الجزائر، واقعها، افاقها وأثرها على تطور الانتاج الفلاحي، دراسة تحليلية وقياسية للفترة 2000-2019، الملتقى الدولي الرابع حول القطاع الفلاحي كمحرك للتنمية الاقتصادية في منطقة حوض البحر الأبيض المتوسط، جامعة الجزائر 3، 24/25 ماي 2017.
4. علة مراد، اشكالية الأمن الغذائي في الجزائر-دراسة تقييمية في السياسات الوطنية للتنمية الفلاحية وسبل تفعيل التكامل الغذائي العربي-، الملتقى التاسع حول: استدامة الأمن الغذائي في الوطن العربي في ضوء المتغيرات والتحديات الاقتصادية والدولية، جامعة الشلف يومي 23 و 24 نوفمبر 2014.
5. عماري زهير، القطاع الفلاحي في الجزائر بين الامكانيات المتاحة واشكالات الاكتفاء الذاتي...أين الخلل؟ ملتقى دولي: استدامة الأمن الغذائي في الوطن العربي في ضوء المتغيرات والتحديات الاقتصادية الدولية، جامعة الشلف، 23-24 نوفمبر 2014.
6. عماري عمار، اشكالية التنمية المستدامة وأبعادها، المؤتمر العلمي الدولي حول التنمية المستدامة والكفاءة الاستخدامية المتاحة، جامعة فرحات عباس، سطيف، 7-8 أبريل 2008.
7. موسى باهي، شعبانية سعاد، التنوع الاقتصادي كخيار تنموي مستدام لمواجهة "لعنة النفط" في البلدان المصدرة للنفط -عرض تجارب رائدة-، مداخلة ملتقى بعنوان: المؤسسات الاقتصادية الجزائرية واستراتيجيات التنوع الاقتصادي في ظل انهيار أسعار المحروقات 2017، جامعة قلمة.

### المنشورات والتقارير الصادرة عن الهيئات الوطنية والدولية

1. البنك المركزي الجزائري، التقرير السنوي التطور الاقتصادي والنقدي 2021، ديسمبر 2022.
2. تقرير التنمية البشرية، مشاركة الناس، برنامج الأمم المتحدة الانمائي، 1993، ص: 3.



## قائمة المصادر والمراجع

3. المنظمة العربية للتنمية الزراعية، الكتاب السنوي للإحصائيات الزراعية العربية.
4. نشرة توعوية، معهد الدراسات المصرفية، اضاءات، دولة الكويت، أكتوبر 2013، سلسلة 6، العدد 3.
5. وزارة السياحة والصناعات التقليدية، <https://www.mta.gov.dz>.
6. وزارة الفلاحة والتنمية الريفية، مسار التجديد الفلاحي والريفي، عرض وافاق، الجزائر، ماي 2012.
7. وزارة المالية، المديرية العامة للجمارك، مديرية الدراسات والاستشراف، احصاءات التجارة الخارجية للجزائر 2020، تحديث 2021.

### الجريدة الرسمية

1. الأمر 02-08 المتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2008، الاثني 29 رمضان عام 1429 الموافق ل: 29 سبتمبر 2008.
2. الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، القانون رقم 02-02 2000 المؤرخ في 24 ربيع الأول 1421.
3. القانون رقم 02/17 المؤرخ في يناير 2017 المتضمن القانون التوجيهي لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، الجريدة الرسمية، العدد 2، 2017.
4. المادة 119، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 100، قانون رقم 21-16 المؤرخ في 2021/12/30 والمتضمن قانون المالية لسنة 2022.
5. المادة 3 من التعليم رقم 05-2020 المؤرخة في 6 أفريل 2020 المتعلقة بالإجراءات الاستثنائية للتخفيف من بعض الأحكام الاحترازية المطبقة على البنوك والمؤسسات المالية.
6. وزارة المالية، قانون المالية 2017، المديرية العامة للضرائب، قانون الضرائب والرسوم المماثلة، المادة 13 و 23.

### المواقع الالكترونية

1. <http://www.alesthmar.net/news-23649.html>.
2. <http://www.ech-chaab.com/ar>.
3. <https://agsiw.org/ar/signs-that-economic-diversification-is-working-in-saudi-arabia-arabic/>.
4. <https://al-ain.com/article/sovereign-funds-abu-dhabi-investment-authority>.
5. <https://andp.unescwa.org/ar/plans/1266>.
6. <https://cazapost.com/>.
7. <https://democraticac.de/?p=91106>.
8. [https://elearn.univ-tlemcen.dz/pluginfile.php/115544/mod\\_resource/content/1/Presentat%20rar.pdf](https://elearn.univ-tlemcen.dz/pluginfile.php/115544/mod_resource/content/1/Presentat%20rar.pdf).
9. <https://elhiwar.dz/national/268689/>.
10. <https://fanack.com/ar/united-arab-emirates/economy-of-uae/>.
11. <https://futureuae.com/ar/AE/Mainpage/Item/7153>.
12. <https://mawdoo3.com/>.
13. <https://u.ae/ar-ae/about-the-uae/economy/features-of-the-uaes-solid-economy>.
14. <https://www.alarabiya.net/aswaq/economy/2022/06/20>.
15. <https://www.albankaldawli.org/ar/topic/agriculture/brief/food-security-update/what-is-food-security>.
16. <https://www.aljazeera.net/ebusiness>
17. <https://www.almayadeen.net/news/politics>.
18. <https://www.amf.org.ae/sites/default/files/publications/>.
19. <https://www.aps.dz/ar/economie/146425-2023-07-08-12-40-47>.
20. <https://www.bank-of-algeria.dz/ar>.
21. <https://www.bayut.com/mybayut/ar>
22. <https://www.commerce.gov.dz/statistiques/les-statistiques-de-l-exportation-hors-hydrocarbures>.

23. <https://www.conserve-energy-future.com/what-is-sustainable-development-and-its-goals.php>.
24. <https://www.echoroukonline.com>.
25. <https://www.elkhabar.com/press/article/231176>.
26. <https://www.elmasdaronline.dz/07/02/2023/21>.
27. [https://www.emaratalyoum.com/business/local/2022-08-03-1.1655482\\_](https://www.emaratalyoum.com/business/local/2022-08-03-1.1655482_)
28. <https://www.mfdgi.gov.dz/aljbayt-alflahyt#8>.
29. <https://www.ons.dz/IMG/pdf/aqc2016-2018ed2021-ara.pdf>.
30. <https://www.ons.dz/spip.php?rubrique210>.
31. [https://www.opec.org/opec\\_web/en/publications/202.htm](https://www.opec.org/opec_web/en/publications/202.htm).
32. [https://www.researchgate.net/publication/24053547\\_The\\_Effect\\_of\\_Industrial\\_Diversity\\_on\\_State\\_Unemployment\\_Rate\\_and\\_Per\\_Capita\\_Income](https://www.researchgate.net/publication/24053547_The_Effect_of_Industrial_Diversity_on_State_Unemployment_Rate_and_Per_Capita_Income).
33. <https://www.spa.gov.sa/692771>.
34. [https://www.unrwa.org/sites/default/files/health\\_awareness\\_on\\_coronavirus\\_civid-19\\_-\\_public\\_-\\_arabic.pdf](https://www.unrwa.org/sites/default/files/health_awareness_on_coronavirus_civid-19_-_public_-_arabic.pdf).
35. Mahmoud's: لعنة الموارد (abdel-mahmoud.blogspot.com).
36. Ministère de l'Industrie, Bulletins d'information statistique de la PME. Algérie: Direction Générale de la Veille Stratégique des Etudes et des Systèmes d'Information, de 2003 à 202

### ثانيا: المصادر والمراجع باللغة الأجنبية

1. <sup>1</sup> Brainard, William and Richard Cooper, *Uncertainty and Diversification of Internayional trade*, Food research Institue Studies in Agricultural Economics, Trade and Development.
2. Abderrahmane Metboul, « *Le rapport alarmant du FMI de novembre 2013 sur les perspectives de l'économie Algérienne* », Réflexion : quotidien nationale d'information, 1 décembre 2013.
3. Anar Ahmadov, *political determinants of Economic Diversification in Natural Resource-Rich developing countries*, Oxford, UK, 2012.
4. Andrew Rosser, *Escaping the resourde cruse : the case of Indonesia*, Journal of Contemporary asia, 2007
5. Antonio Maldonado, Rafael Oerez-Ocom and Amporo Herrera, *Depression and Cognition : New Insights From The Lorenz Curve and The Gini Index*, International Journal Of Clinical and Health Psychology, Vol 07, n :1, 2007.
6. Bayne Nicholas, X.S, *The new economic diplomacy : Decision- making and negociation in international economic relations*, 2 nd Edition, Ashgate, 2007.
7. Caroline Lamaud, *Les bases de la diversification d'un portefeuille d'actif*, Article de revue Anaxago 2019.
8. Cecilia Mussi Rodrigues, *Dutch Disease in Saudi arabia ?*, Master's thesis, Department of economics, Lund University, Sweden, December.2006.
9. Dawe.D, *A new-look at the effect of export instability on the investment and growth*, World development.
10. Douglas Greenwald, Ed *Encyclopédie Economique*, Economica, Paris, 1984.
11. Gylfason Thorvaldur and Others, *A mixed Blessing, Natural Resources, and Economic Growth*, Macroeconomic Dynamics, 1999.
12. Hong Chen et al, *Impact of rent-seeking on productivity in Chinese coal mine safety supervision: A simulation study*, Energy Policy, volume 93, 2016.
13. Jose Di bella, A.K., *The private sector and development : Key concepts*, NSI, Nourth-South institut, 2013.
14. Klinger , Bailey and Daniel Lederman, *Diversification, Innovation and Imitation inside the Global Technological Frontier*, Policy Research working paper 3872, World bank, Washington, DC, 2006 ; P : 11.
15. Koren and others, *Volatility and development*, Qartely Jornal of Economic, 2007.
16. Lavoisier, *le développement durable*, Revue Française de gestion, N 152, Hermès, 2004, P :118.

17. Madjida MEHERHERA, Mustapha BOUCHAMA, *The effectiveness of the Monetary Policy in Achieving Monetary Stability in Algeria for the Period of 2000-2019*, *Bachaer Ektissadia Review*, Volume VII, n 01, April 2021.
18. Manzano, Rigobon, *Ressource curse or debt overhang*, NBER working paper series 8390, Cambridge, 2001.
19. Mladen M, *Economic growth and Development*, (JPMNT) *Journal of Process Management-New Technologies International*, Vol 3, N 1, Serbia, P 56
20. OECD, *accelerating pre-poor growth through support private sector development*, 2004.
21. Pierre Robert, *Croissance et crise (Analyse économique et historique)* ; Chapitre I ; La croissance ; Présentation d'un processus complexe, Pearson, France, 2010 .
22. Pyrros Papadimitriou, Victoria Pistikou, *Economic Diplomacy In National Security, Procedie Economics and Finance*, 2015.
23. Radji Smail , *La politique commerciale cas de l'Algérie : Etat des lieux et perspectives* , Mémoire magister en économie et finance internationale, Université Mouloud MAAMRI, Tizi-Ouzou, 2014 .
24. Raymond Saner, L.Y, *Internationam Economic Diplomacym Mutation in Post-Modern times*, Leicester : Spencer Mawby, University of Leicester Managing Editor, 2003.
25. Sami Mahroum & Yasser al-saleh, *Economic Diversification in Saudi Arabia : Myth or reality ?*, *Resource policy*, Elsevier Journal, 2015.
26. Singer.H.W, *The Distribution of Gains between Investing and Borrowing Countries* , *American Economic Review*, Vol 40, n 2.
27. Suchs, j & Andrew,w, *Natural ressources abundance and economic Growth*, *Cambridj University, National bureau of economic research working*, 1995.
28. Terery Lynn Karl , *Comprendre la malédiction des ressources* », *Le pétrole : lever la malédiction des ressources naturelles*, *Guide de l'énergie et deb développement à l'intention des journalistes*, *Open Society Institue*, New York, 2005.
29. Victor Menaldo, *The institutions curse : Natural resources, politics, and development*, *Cambridge University Press*, 2016.
30. Yasmina Djegham et autres, *Education au développement durable-pourquoi ? comment ? Guide méthodologique pour les enseignants*, *Publié par la politique scientifique fédérale, Bruxelles ( Belgique)*,2006.
31. Yates Douglas, *the rentier state in Africa, Oil rent dependency in the republic of Gabon*.Africa, *World press* 1996.

الملاحق

## الملاحق

### الملحق رقم (1-1) : مساهمة الإيرادات البترولية في ميزانية الدولة خلال الفترة 2000-2022.

النسبة المئوية (%)	الحياطة النفطية (مليار دج)	الإيرادات الكلية (مليار دج)	السنوات
74.34	1173.23	1578.16	2000
66.5	1001.4	1505.5	2001
62.9	1007.9	1603.3	2002
68.4	1350	1974.4	2003
70.4	1570.7	2229.7	2004
76.3	2352.7	3081.7	2005
76.9	2799	3639.8	2006
75.8	2796.8	3687.8	2007
78.8	4088.6	5190.5	2008
65.6	2412.7	4379.6	2009
66.3	2905	4379.6	2010
68.7	3979.7	5790.1	2011
66	4184.3	6339.3	2012
61.9	3678.1	5940.9	2013
59.04	3388.4	5738.4	2014
46.5	2373.5	5103.1	2015
35.32	1781.1	5042.2	2016
35.99	2177	6047.9	2017
42.76	2887.1	6751.4	2018
40.42	2668.5	6601.6	2019
34.06	1921.6	5640.9	2020
39.5	2609.2	6597.5	2021
59.7	5657.7	9467.3	2022

المصدر: التقارير السنوية لبنك الجزائر، أعداد مختلفة.

### الملحق رقم (1-2): مساهمة قطاع المحروقات في الناتج المحلي الاجمالي للجزائر خلال الفترة 2000-2023

السنوات	الناتج المحلي الاجمالي مليار دج	الناتج المحلي لقطاع المحروقات مليار دج	نسبة مساهمة المحروقات في الناتج المحلي الاجمالي %	سعر البرميل من النفط (دو)
2000	4098.8	1616.3	39.4	28.5
2001	4227.1	1443.9	34.2	24.5
2002	4522.7	1868.9	35.6	25.2
2003	5247.9	1868.9	35.6	28.2
2004	6151.9	2319.8	37.7	38.5
2005	7564.7	3352.9	44.3	54.6
2006	8512.2	3882.2	45.6	65.7
2007	9408.3	4089.3	43.5	74.9
2008	11042.8	5001.5	45.3	99.9
2009	10212	3242.3	31.74	62.3
2010	12049.4	4180.4	34.7	80.2
2011	14588.6	5242.5	35.93	112.9
2012	16208.7	5536.4	34.15	111
2013	16650.2	4968.8	29.85	109
2014	17242.5	4657.8	27.07	100.2
2015	16712.7	3134.3	18.9	53.1
2016	17514.6	3025.6	17.3	45
2017	18876.2	3699.7	19.6	54.12
2018	20259	4547.8	22.4	71.44
2019	20284.2	3910.1	19.3	64.49
2020	18383.8	2575.1	14	42.12
2021	22021.6	4734.4	21.5	70.89
2022	27688.9	8617.4	31.1	103.7
1 ت 2023	7270.7	1792.3	24.7	87.55

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على التقارير والنشرات الاحصائية لبنك الجزائر، أعداد مختلفة.

## الملاحق

الملحق رقم: (2-2): الصادرات خارج المحروقات وعلاقتها بأسعار النفط في الجزائر خلال الفترة 2000-2023

مليار دولار

السنوات	صادرات المحروقات	صادرات خارج المحروقات	اجمالي الصادرات	نسبة صادرات المحروقات	سعر البرميل من النفط دولار
2000	21.07	0.62	22.03	97.14	28.5
2001	18.53	0.56	19.13	97.1	24.5
2002	18.11	0.72	18.82	96.8	25.2
2003	24.99	0.66	24.61	98.1	28.2
2004	31.55	0.67	32.08	97.9	38.5
2005	45.58	0.9	46.49	98.05	54.6
2006	53.6	1.18	54.79	97.84	65.7
2007	59.60	1.31	60.91	97.85	74.9
2008	77.19	1.95	79.14	97.53	99.9
2009	44.41	1.06	45.47	97.66	62.3
2010	56.14	1.61	57.76	97.20	80.2
2011	71.66	2.14	73.8	97.10	112.9
2012	70.57	2.04	72.62	97.18	111
2013	63.32	2.16	65.48	96.70	109
2014	58.36	2.81	61.17	95.41	100.2
2015	33.08	2.05	35.13	94.15	53.1
2016	27.92	1.39	29.69	95.25	45
2017	33.20	1.36	34.56	96.05	54.12
2018	38.89	2.21	41.11	94.61	71.44
2019	33.24	2.06	34.99	94.14	64.49
2020	20.01	1.9	21.92	91.29	42.12
2021	34.05	4.49	38.55	88.34	72.7
2022	59.64	5.81	65.45	91.12	103.7
2023	24.55	2.34	26.9	91.27	87.55

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على النشرات الاحصائية لبنك الجزائر للسنوات (2009-2022).

الملحق رقم (2-3): تطور الايرادات العامة للجزائر وعلاقتها بأسعار النفط خلال الفترة 2000-2023.

السنوات	الايادات العامة				سعر النفط دولار
	القيمة مليار دج	الحيازة العادية		القيمة مليار دج	
		نسبتها لاجمالي الايرادات	نسبتها لاجمالي الايرادات		
2000	1213.3	76.87	364.9	23.12	28.5
2001	1001.4	66.51	488.5	32.44	24.5
2002	1007.9	62.86	595.1	37.11	25.2
2003	1350	68.37	624.3	31.61	28.2
2004	1570.7	70.44	652.5	29.26	38.5
2005	2352.7	76.32	724.2	23.49	54.6
2006	2799	76.89	840.5	23.09	65.7
2007	2799.8	75.83	890.9	24.15	74.9
2008	4088.6	78.77	1101.8	21.22	99.9
2009	2412.7	65.63	1263.3	34.36	62.3
2010	2905	66.12	1487.8	33.86	80.2
2011	3979.7	68.73	1810.4	31.26	112.9
2012	4181.3	66	2155	33.99	111
2013	3678.1	61.73	2279.4	38.26	109
2014	3388.4	59.04	2349.9	40.95	100.2
2015	2373.5	46.51	2729.6	53.48	53.1
2016	1781.1	35.32	3261.1	64.67	45
2017	2200.1	36.18	3880.1	63.81	54.12
2018	2359	40.69	3438	59.30	71.44
2019	2714	41.70	3793	58.28	64.49
2020	2816	41.74	3929	58.24	42.12
2021	2609.2	39.5	3981.9	60.4	72.7
2022	5657.7	59.8	3809	40.2	103.7
2023		55.79		44.2	87.55

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على تقارير بنك الجزائر.

## الملاحق

الملحق رقم (2-4): تطور معدلات البطالة في الجزائر خلال الفترة 2000-2023%

السنوات	معدل البطالة %	السنوات	معدل البطالة %	السنوات	معدل البطالة %
2000	27.3	2008	11.3	2016	10.5
2001	27.3	2009	10.2	2017	11.7
2002	25.9	2010	10	2018	11.7
2003	23.7	2011	10	2019	11.4
2004	17.7	2012	11	2020	12.2
2005	15.3	2013	9.8	2021	11.7
2006	12.3	2014	10.21	2022	11.6
2007	13.8	2015	11.21	2023	9.8

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على: بيانات الديوان الوطني للإحصائيات ONS، بيانات البنك الدولي

الملحق رقم (3-1): تطور حجم التجارة الخارجية غير النفطية لدولة الامارات خلال الفترة 2000-2022 مليار درهم

السنوات	الواردات	الصادرات غير النفطية	اعادة التصدير	اجمالي الصادرات غير النفطية	اجمالي التجارة الخارجية غير النفطية	معدل التغير
2000	99.8	7.1	26	33.24	133.1	6.57
2001	112	7.53	31.4	38.97	151.1	13.56
2002	122.5	8.64	41.12	49.77	172.3	14.03
2003	147.7	10.58	50.69	61.28	209.06	21.3
2004	202.8	14.61	69.51	84.13	287	37.29
2005	247.5	16.46	97.04	113.5	361	25.81
2006	291.04	29.23	95.58	124.81	415.86	15.17
2007	388.3	36.26	128.3	164.6	552.95	32.97
2008	565.7	60.35	162.8	223.2	788.9	42.67
2009	447.3	65.27	147.69	212.97	660.3	16.3-
2010	485.4	83	185.8	268.9	754.3	14.23
2011	602.7	114	210.8	324.8	927.6	22.97
2012	667.5	169.7	218.6	388.3	1055.8	13.82
2013	685	148	232	380.3	1065.4	0.91
2014	696.4	132.2	243.7	375.9	1072.3	0.65
2015	676.3	161.2	221.4	382.6	1059	1.25-
2016	694.8	168.6	215.3	383.9	1078.8	1.87
2017	946.4	181	400.3	581.3	1527.8	*****
2018	898.4	206	431.5	637.6	1536	0.54
2019	914.8	231.2	457.4	688.6	1603.4	4.4
2020	785.1	254.6	363.4	618	1403	12.49-
2021	984.7	337.7	415.6	753.3	1738	*****
2022	1252.4	366	614.6	980.6	2233	28

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على بيانات المركز الاتحادي للتنافسية والاحصاء، أعداد مختلفة.



## الملاحق

الملحق رقم (2-3): مساهمة قطاع النفط في الناتج المحلي الاجمالي لدولة الامارات العربية المتحدة خلال الفترة 2000-2022 مليار درهم

السنوات	الناتج المحلي الاجمالي	عوائد قطاع المحروقات	نسبتها من الناتج	سعر البرميل من النفط (دولار)
2000	383.2	109.6	28.6	28.5
2001	379.4	94.7	24.96	24.5
2002	403.3	93.8	23.25	25.2
2003	456.6	114.8	25.14	28.2
2004	542.8	158.1	29.12	38.5
2005	663.3	227.3	34.26	54.6
2006	815.7	304.8	37.36	65.7
2007	947.1	320.3	33.82	74.9
2008	1158.5	427.7	36.91	99.9
2009	931.1	251.8	27.04	62.3
2010	1064.2	331	31.10	80.2
2011	1287.8	501.5	38.94	112.9
2012	1375.6	537.3	39.05	111
2013	1432.6	528.8	36.91	109
2014	1480.5	505.2	34.12	100.2
2015	1315.2	287	21.82	53.1
2016	1311.2	253.1	19.3	45
2017	1416.1	313.1	22.11	54.12
2018	1550.5	402.9	25.98	71.44
2019	1532.2	347.4	22.67	64.49
2020	1317.9	227.1	17.32	42.12

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على تقارير الهيئة الاتحادية للإحصاء والاحصاء، أعداد مختلفة.

الملحق رقم (3-3): الميزانية العامة لدولة الامارات العربية المتحدة خلال الفترة 2000-2020 مليون درهم

السنوات	الايادات العامة	اجمالي النفقات	ميزانية الدولة	سعر البرميل من النفط
2001	68633	95459	-26826	24.5
2002	57218	86616	-29398	25.2
2003	77012	91433	-14421	28.2
2004	94751	96274	-1523	38.5
2005	143905	104430	39475	54.6
2006	201166	125977	75189	65.7
2007	228750	159726	69024	74.9
2008	383935.8	275683	108252	99.9
2009	234474.8	390785	-156311	62.3
2010	282022	344036	62014-	80.2
2011	379865	451871	72006-	112.9
2012	412722	479349	66627-	111
2013	460884	533129	72244-	109
2014	403323	438684	35361-	100.2
2015	304783	389240	84457-	53.1
2016	381300	398232	16932-	45
2017	404846	404649	2756-	54.12
2018	477740	388209	89530	71.44
2019	478253	442386	35867	64.49
2020	369623	372661	3038-	42.12

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على تقارير المركز الاتحادي للإحصاء والاحصاء، أعداد مختلفة.

## الملاحق

الملحق رقم (3-4): نسبة مساهمة القطاعات الإنتاجية في الناتج المحلي الإجمالي للجزائر (%) خلال الفترة (2000-2022)

الناج الداخلي الخام	النقل والاتصالات	الخدمات	البناء والأشغال العمومية	الصناعة	الفلاحة	الخروقات	
100	8.8	30.74	8.12	7.05	8.4	39.20	2000
100	8.8	32.98	8.49	7.46	9.75	34.16	2001
100	9.35	33.24	9.06	7.46	9.22	32.66	2002
100	9.09	31.69	8.48	6.77	9.81	35.58	2003
100	10.05	31	8.26	6.31	9.44	37.73	2004
100	10.05	28.44	7.46	5.53	7.69	44.34	2005
100	10.12	27.79	7.93	5.29	7.54	45.66	2006
100	10.23	29.06	8.82	5.13	7.57	43.72	2007
100	8.91	28.87	8.66	4.7	6.59	45.25	2008
100	10.74	35.58	10.98	5.73	9.34	31.19	2009
100	9.67	34.8	10.49	5.15	8.47	34.86	2010
100	9.46	36.41	9.14	4.55	8.11	35.93	2011
100	9.57	36.73	9.20	4.5	8.77	34.15	2012
100	11.38	38.45	9.78	4.64	9.85	29.84	2013
100	11.7	40.19	10.41	4.86	10.29	27.04	2014
100	13.37	44.59	11.47	5.5	11.58	18.75	2015
100	13.79	45.11	11.84	5.59	12.22	17.27	2016
100	14.01	43.63	11.67	5.51	11.76	19.6	2017
100	13.58	41.47	11.47	5.42	11.84	22.24	2018
100	14.24	42.28	12.20	5.9	12	19.3	2019
100	15.3	45.59	13.14	6.27	14.05	14	2020
100		40.2	12.3	5.8	13	21.5	2021
100		39.7	12	5.4	12.7	23.6	2022

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على: النشرات الاحصائية الثلاثية لبنك الجزائر رقم: 1-52، 2007-2020، بنك الجزائر، التقرير السنوي، التطور الاقتصادي والنقدي للجزائر، 2015، ص: 154، ص: 139، الديوان الوطني للإحصائيات، نشرة فصلية للإحصاء رقم 100، الفصل الرابع 2020

الملحق رقم (3-5): تطور نمو مؤشر هرفندل هيرشمان مقارنة بتطور معدل نمو سعر البترول في الجزائر والامارات خلال الفترة

### 2022-2000

مؤشر H.H للجزائر	معدل نمو مؤشر H.H للجزائر %	مؤشر H.H للامارات	معدل نمو مؤشر H.H للامارات %	سعر البترول	معدل نمو سعر البترول %	
0.26		0.27		28.5	****	2000
0.2	-23.08	0.27		24.5	-14.04	2001
0.19	-5.00	0.24		25.2	2.86	2002
0.22	15.79	0.23		28.2	11.90	2003
0.22	0.00	0.22		38.5	36.52	2004
0.24	9.09	0.21		54.6	41.82	2005
0.32	33.33	0.22		65.7	20.33	2006
0.33	3.13	0.18		74.9	14.00	2007
0.3	-9.09	0.17		99.9	33.38	2008
0.13	-56.67	0.15		62.3	-37.64	2009
0.17	30.77	0.19		80.2	28.73	2010
0.22	29.41	0.26		112.9	40.77	2011
0.25	13.64	0.26		111	-1.68	2012
0.17	-32.00	0.24		109	-1.80	2013
0.13	-23.53	0.21		100.2	-8.07	2014
0.11	-15.38	0.12		53.1	-47.01	2015
0.038	-65.45	0.10		45	-15.25	2016
0.068	78.95	0.11		54.12	20.27	2017
0.069	1.47	0.14		71.44	32.00	2018
0.065	-8.70	0.12		64.49	-9.73	2019
0.053	-15.87	0.17		42.12	-34.69	2020
0.15	183.02			72.7		2021
0.15	0.00			117.8		2022

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجدول رقم (3-15) و (3-23) \* من حساب الباحثة عن طريق برنامج اكسيل.<sup>1</sup>

\*\* من حساب الباحثة عن طريق برنامج اكسيل.

● معدل النمو = (القيمة الحالية - القيمة السابقة) / القيمة السابقة.

## الملاحق

الملحق رقم (3-6) : التركيبة السلعية لصادرات الجزائر للفترة 2000-2023 مليون دولار أمريكي

السن	تجهيزات صناعية	تجهيزات فلاحية	مواد نصف مصنعة	مواد أولية	مواد غذائية	طاقة	الصادرات الكلية	السنوات
13	47	11	465	44	32	21419	22031	2000
12	45	22	504	37	28	18484	19132	2001
27	50	20	551	51	35	18091	18825	2002
35	30	1	509	50	48	23939	24612	2003
14	47	0	571	90	59	31302	32083	2004
14	36	0	651	134	67	45588	46495	2005
43	44	0	828	195	73	53608	54791	2006
34	44	0	988	153	92	59605	60916	2007
34	69	0	1390	340	121	77192	79146	2008
49	25	0	692	170	113	44411	45477	2009
33	27	0	1089	165	305	56143	57762	2010
16	36	0	1495	162	357	71662	73802	2011
18	30	0	1519	167	314	70571	72620	2012
18	25	0	1608	108	402	63662	65823	2013
10	15	2	2350	110	323	58362	61172	2014
11	17	0	1685	105	239	33081	35138	2015
18	53	0	1299	84	327	28221	30026	2016
20	78	0	845	73	350	33202	34569	2017
33	90	0	1626	93	373	38897	41113	2018
36	83	0.25	1445	96	408	32926	34994	2019
39	90	0.32	1611	71	442	20016	21925	2020
63	188	1	3486	182	576	34058	38553	2021
16	122	0	1087	58	137	9954	11374	2022
33	24	1	2001	137	154	24553	26901	2023

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على بيانات: - النشرات الاحصائية لبنك الجزائر

- وزارة المالية، احصائيات التجارة الخارجية للجزائر لسنة 2020، تحديث جانفي 2021، ص: 35.

الملحق رقم (3-7): التركيبة السلعية للواردات الجزائرية خلال الفترة 2000-2023 %

السن	الواردات الكلية مليون دولار أمريكي	الطاقة	المواد الغذائية	المواد الأولية	المواد نصف مصنعة	التجهيزات الفلاحية	التجهيزات الصناعية	السلع الاسفحة
15.18	9173	1.4	26.32	4.66	18.04	0.92	33.44	2000
14.74	9940	1.39	24.09	4.8	18.83	1.55	34.55	2001
13.78	12009	1.2	22.81	4.67	19.45	1.23	36.83	2002
15.6	13534	0.8	19.78	5.09	21.10	0.95	36.61	2003
15.27	18308	0.9	19.64	4.28	19.9	0.94	38.99	2004
15.26	20375	1.04	17.62	3.69	20.08	0.78	41.52	2005
14.03	21456	1.14	17.71	3.93	23	0.45	39.75	2006
13.58	27631	1.17	17.93	4.79	25.71	0.53	36.28	2007
12.99	39181	1.51	19.77	3.5	23.04	0.21	38.97	2008
15.64	39297	1.4	14.92	3.06	25.87	0.6	38.53	2009
14.89	40212	2.35	14.99	3.5	24.73	0.82	38.73	2010
16.79	47300	2.46	20.73	3.75	22.05	0.48	33.72	2011
19.84	50376	9.84	17.91	3.65	21.10	0.65	27	2012
22.23	54903	7.93	17.43	3.22	19.69	0.82	28.68	2013
17.64	58330	4.89	18.87	3.23	21.84	1.13	32.41	2014
18.92	51646	4.55	18.06	2.92	22.29	1.12	32.13	2015
17.7	46727	2.7	17.6	3.3	24.57	1.07	32.94	2016
16.6	48980	3.88	16.47	2.97	21.4	1.19	27.29	2017
19.17	48573	2.01	16.88	3.73	21.55	1.11	26.4	2018
17.78	44632	3.07	17.24	4.3	22.05	0.98	24.3	2019
15.69	35547	2.5	21.73	6.19	21.42	0.56	24.47	2020
17.34	37464	1.37	23.69	9.08	19.52	0.66	24.44	2021
23.46	9495	1.12	23.52	9.41	20.27	0.52	19.87	2022
13.71	10259	1.45	23.44	10.78	23.19	0.63	21.85	2023

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على بيانات النشرات الاحصائية لبنك الجزائر .

## الملاحق

### الملحق رقم (3-8): الإيرادات العامة للجزائر خلال الفترة 2000-2023 %

السنوات	الإيرادات الكلية مليون دينار	الجباية البترولية	الجباية العادية
2000	1124824	720000	404924
2001	1389737	840600	549137
2002	1576684	916400	660284
2003	1525551	836060	689491
2004	1606397	862200	744197
2005	1713992	899000	814992
2006	1841925	916000	925925
2007	1949050	973000	976050
2008	2902448	1715400	1187048
2009	3275362	1927000	1348362
2010	3074644	1501700	1572944
2011	3489810	1529400	1960410
2012	3804030	1519040	2284990
2013	3895315	1615900	2279415
2014	3927748	1577730	2350018
2015	4552542	1722940	2829602
2016	5011581	1682550	3329031
2017	6047885	2126987	3920898
2018	6313959	2349694	3964265
2019	6601576	2518488	4083088
2020	5114087	1394710	3719377
2021	5915434	1927051	3988383
2022	7228384	3211921	4016463
2023			

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على احصائيات وزارة المالية، <https://dgpp.mf.gov.dz/finances-publiques> تم الاطلاع عليه يوم: 2024/03/06 على الساعة 00:24.

### الملحق رقم (3-9): توزيع العمالة على القطاعات الاقتصادية في الجزائر خلال الفترة 2000-2022

السنوات	العدد الكلي للعمال "ألف"	الفلاحة	الصناعة	البناء والأشغال العمومية	التجارة والخدمات
2000	6180	873	826	617	3864
2001	6229	1312	861	650	3406
2003	6684	1412	804	800	3668
2004	7798	1617	1061	968	4153
2004	7798	1617	1061	968	4153
2005	8044	1381	1059	1212	4393
2006	8869	1610	1263	1258	4738
2007	8594	1171	1028	1524	4872
2008	9146	1252	1141	1575	5178
2009	9472	1242	1194	1718	5318
2010	6973	1136	1337	1886	5377
2011	9599	1034	1367	1595	5603
2012	10170	912	1335	1663	6260
2013	10788	1141	1407	1791	6449
2014	10239	899	1290	1826	6224
2015	10594	917	1377	1776	6524
2016	10845	865	1465	1895	6620
2017	10858	1102	1493	1847	6417
2018	11001	1067	1434	1774	6726
2019	11281	1083	1451	1890	6857
2020					
2021					
2022					
2023					

المصدر: وزارة المالية، <https://dgpp.mf.gov.dz/indicateurs-sociaux> تم الاطلاع عليه يوم 2024/03/08 على الساعة 13:57.

## الملاحق

الملحق رقم (3-10) : نسبة مساهمة القطاعات الإنتاجية في الناتج المحلي الإجمالي في الامارات (%)

2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2006	2004	2000	
0.9	0.7	0.7	0.8	0.8	0.7	0.6	0.6	0.6	0.7	0.8	1	0.8	1.1	1.7	3.51	الزراعة والصيد
9.3	9	8.5	8.4	10.3	9.7	8.3	8.1	8.2	9	11	13	10.6	8.9	9	6.53	التشييد والبناء
13.6	13.2	12.3	13.3	12.8	12.2	10.5	10.5	10	10.1	11.9	13.3	12.7	13.1	15.4	8.63	تجارة الجملة والتجزئة
5.4	5.2	5.3	6.4	6.9	6.3	5	4.6	4.7	4.4	4.9	11.8	10.8	10	11.6	7.39	الأنشطة العقارية
17.2	22.7	26	20.5	19.3	21.9	34.2	37	39.1	38.9	31.1	27.3	37	37.5	29.3	33.87	الصناعات الاستخراجية
9.7	8.8	8.5	8.3	9.5	9	7.8	7.5	7.7	7.7	7.9	9.2	8.6	9.7	11.5	13.47	الصناعات التحويلية
4.6	4	3.8	3.2	3.9	3.5	2.6	2.5	2.5	2.4	2.5	2.6	1.8	1.9	1.9	1.79	الكهرباء، الماء والغاز
8.1	8.9	14.4	8.3	10.4	9.7	8.2	7.9	7.8	8	8.7	9.5	7.7	7.6	8.5	6.69	التقنية، الترخين والاتصالات
2	2.1	2.3	2.2	2.6	2.4	2.1	2	1.8	1.7	1.8	2.1	1.8	1.9	2.2	1.95	الفنادق والمطاعم
2.32	5.46	2	2.2	1.6	5.46	3.26	2.24	2.39	3.20	3.26	2.4	1.8	1.7	2.1	1.03	الخدمات الاجتماعية والشخصية
9.8	8.9	8.5	9.5	10.1	9.5	7.8	7	6.1	6	6.9	7.9	6.4	6.3	5.5	1.48	المشروعات المالية
5.78	.....	.....	.....	.....	.....	.....	5.39	4.95	.....	.....	4.9	3.4	3	3.8	7.08	الخدمات الحكومية

المصدر : من اعداد الباحثة بالاعتماد على تقارير المركز الاتحادي للتنافسية والإحصاء

الملحق رقم (3-11) : صادرات دولة الإمارات للفترة 2000-2023 %

السلع الأخرى	أدوات و أجهزة كهربائية وأجزاءها	مواد نسيجية ومصنوعاتها	مصنوعات من حجر ومنتجات من خزف زجاج	منتجات الصناعات الكيماوية	عجينة الخشب نقابت فضلات ورق	منتجات الأغذية مشروبات سائل كحولية...	معدات النقل	منتجات معدنية	اللدائن ومصنوعاتها والمطاط ومصنوعاته	معادن عادية ومصنوعاتها	لؤلؤ وأحجار كريمة ومعادن ثمينة ومصنوعاتها	القيمة الكلية للصادرات مليار درهم	
7.5%	4.6%	9.9%	3.4%	3.2%	1.6%	3.8%	2.7%	6.5%	2.1%	53.4%	1.2%	38.9	2000
7.3%	3.7%	12%	5.2%	4.8%	2.5%	4.2%	3.3%	7.1%	2.9%	46.1%	0.8%	49.7	2001
7.2%	1.9%	9.5%	5.7%	4.9%	2.5%	5.4%	0.5%	14.9%	8%	38%	1.4%	61.28	2002
7.1%	2%	6.8%	8.7%	4.2%	2.5%	10.2%	5.5%	11.9%	10.3%	30.4%	0.3%	84.13	2003
19.61%	1.44%	4.72%	10.42%	3.43%	1.46%	14.26%	2.85%	5.525%	3.37%	21.16%	11.40%	113.5	2004
6.48%	3.82%	5.05%	5.88%	5.66%	3.99%	27%	1.98%	7.77%	16.77%	21.97%	3.51%	124.8	2005
6.02%	3.69%	3.40%	4.21%	3.44%	2.14%	10.67%	6.46%	17.27%	9.77%	15.51%	17.42%	164.6	2006
3.05%	2.7%	3.26%	5.67%	3.15%	2.6%	9.62%	1.75%	12%	10.38%	14.42%	31.41%	223.20	2007
3.27%	1.81%	2.26%	15.99%	2.36%	1.93%	5.96%	0.67%	8.27%	9.17%	8.64%	39.67%	212.97	2008
2.94%	2.24%	1.54%	2.92%	2.59%	2.23%	6.53%	2.63%	5.69%	7.98%	12.28%	50.39%	268.94	2009
2.85%	1.86%	1.42%	2.80%	2.65%	1.86%	7.01%	7.45%	4.01%	7.11%	9.19%	51.80%	324.88	2010
1.55%	1.3%	0.93%	2.14%	2.61%	1.7%	7.38%	4.47%	5.52%	5.99%	9.78%	56.63%	388.3	2011
1.22%	1.31%	0.68%	1.57%	2.10%	1.62%	4.69%	0.76%	3.92%	8.18%	10.17%	63.79%	380.4	2012
1.53%	1.97%	0.98%	1.98%	2.51%	2.92%	6.19%	0.98%	5.10%	7.09%	14.69%	54.04	375.9	2013
3.8%	6.19%	1.47%	2.38%	3.34%	3.05%	5.63%	2.66%	6.03%	8.76%	22.71%	34.05%	382.6	2014
3.23%	3.67%	1.24%	1.77%	3.16%	2.53%	4.7%	1.61%	4.93%	6.89%	19.75%	46.53%	383.9	2015
2.75%	2.34%	1.05%	1.68%	2.94%	3.33%	5.23%	1.58%	4.22%	10.84%	18.38%	45.68%	581.3	2016
1.6%	4.4	1.1	1.5	3.1	2.4	11.5	2.4	4.5	8.4	21.1	38	206.05	2017
2.3%	5.6	1.3	1.8	4.8	2.4	11.4	2.5	5.2	7.7	24	31.1	231.2	2018
3.85%	5.49%	1.11%	1.47%	4.78%	2.05%	9.42%	1.15%	9.32%	7.48%	20.98%	32.90%	254.6	2019
2.85%	4.42%	0.88%	1.14%	4.21%	2.05%	9.7%	0.85%	5.15%	8.18%	16.65%	43.92%		2020

المصدر : من اعداد الباحثة بالاعتماد على تقارير التجارة العالمية ، المركز الوطني للإحصاء، أعداد مختلفة.

## الملاحق

الملحق رقم (3-12): التركيبة السلعية لواردات دولة الامارات خلال الفترة 2000-2020 %

السلع الأخرى	منتجات معدنية	اللدائن ومصنوعاتها والمطاط ومصنوعاته	مواد نسجية ومصنوعاتها	الحشب	منتجات غذائية	منتجات نسيجية	منتجات الصناعات الكيماوية والصناعات المرتبطة بها	معادن عادية ومصنوعاتها	معدات نقل	آلات وأجهزة كهربائية وادوات المصرية	لؤلؤ ومعادن ثمينة ومصنوعاته	القيمة الكلية للواردات مليار درهم	
10.4%	1.5%	4.2%	10.6%	2.7%	2.7%	5.3%	6.6%	7.9%	13.9%	28%	6.3%		2000
8.9%	1.2%	3.9%	9%	2.4%	2.7%	4.8%	6%	7.3%	13.3%	26%	14.7%	112.1	2001
9.1%	1.1%	3.8%	8.6%	2.2%	2.8%	5.2%	5.9%	8.1%	12.1%	27%	14.2%	122.5	2002
8.4%	1.4%	3.8%	7.6%	2.2%	3.3%	3.9%	6%	9%	14.6%	25.5%	14.3%	147.7	2003
7.66%	3.34%	3.69%	6.55%	2.05%	3.07%	3.28%	5.59%	9.04%	12.12%	24.85%	18.76%	202.8	2004
7.01%	1.58%	3.69%	5.46%	2.1%	3.25%	3.19%	5.48%	9.49%	12.34%	25.93%	20.48%	247.5	2005
7.8%	2.13%	3.68%	5.09%	2.12%	2.81%	3.11%	5.47%	11.46%	12.71%	25.60%	18.04%	291.04	2006
5%	2%	4%	5%	2%	2%	3%	6%	12%	13%	25%	20%	388.3	2007
6.66%	2.03%	3.15%	3.55%	1.72%	1.66%	3.26%	4.71%	14.62%	14.28%	22.84%	21.51%	565.7	2008
7.07%	2.10%	3.07%	3.91%	1.59%	1.98%	4.18%	5.38%	9.21%	12.79%	26.04%	22.69%	447.4	2009
6.61	2.08%	3.17%	3.67%	1.68%	2.15%	4.16%	5.59%	8.60%	12.43%	21.19%	28.67%	485.4	2010
5.82%	2.44%	2.94%	3.43%	1.49%	2.57%	4.03%	5.48%	9.26%	11.98%	29.28%	31.26%	602.8	2011
5.5%	2.04%	2.83%	3.36%	1.46%	2.68%	3.4%	5.23%	8.22%	14.34%	18.18%	31.77%	667.5	2012
5.79%	2.4%	2.75%	3.5%	1.34%	2.53%	3.55%	5.54%	7.4%	13.83%	18.71%	32.67%	685.06	2013
6.76%	2.11%	3.03%	3.8%	1.35%	2.58%	3.68%	6.20%	7.73%	14.94%	21.70%	26.11%	696.4	2014
6.89%	1.61%	2.97%	3.71%	1.27%	2.69%	3.92%	6.20%	7.17%	15.64%	23.28%	24.55%	676.3	2015
6.43%	2.18%	2.54%	3.17%	1.2%	2.7%	3.53%	5.52%	6.25%	15.70%	22.77%	28.01%	694.8	2016
5.7%	4.1%	2.6%	3.1%	1.2%	3.2%	2.6%	5.6%	5.8%	12.1%	32.1%	21.2%	946.4	2017
6.1%	6.9%	2.7%	2.9%	1.3%	3%	2.5%	6%	7%	11.5%	27.9%	22.1%	898.5	2018
6.56%	7.21%	2.64%	2.84%	1.26%	2.83%	2.55%	6.28%	6.04%	9.86%	28.43%	23.52%	914.8	2019
6.85%	5.64%	2.72%	2.76%	1.23%	3.1%	2.95%	6.33%	6.06%	8.19%	30.63%	24.54%	785.1	2020

المصدر : من إعداد الباحثة بالاعتماد على تقارير التجارة العالمية ، المركز الوطني للإحصاء أعداد مختلفة

الملحق رقم (3-13): توزيع إجمالي رأس المال الثابت على القطاعات الاقتصادية في الامارات خلال الفترة 2000-2020

2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	
0.62	0.53	0.5	0.51	0.41	0.42	0.43	0.44	0.3	0.3	0.29	0.34	0.35	2.82	2.82	2.82	2.75	2.83	3.36	3.31	2.67	الزراعة والصيد
3.83	3.73	3.49	3.29	2.89	3.31	3.46	3.55	4.20	4.24	5.24	4.24	6.64	5.03	5.69	5.03	5.09	5.2	4.91	5.05	5.31	النسبية والبناء
6.87	6.99	8.18	7.17	7.11	7.14	7.43	8	5.68	5.31	4.67	3.86	5.46	5.38	5.38	5.38	5.92	5.37	5.23	4.18	4.36	تجارة الجملة والتجزئة
18.18	17.82	17.67	19.47	15.09	15.25	14.90	13.79	14.15	12.57	12.46	15.56	18.53	14.6	14.6	14.60	12.7	13.38	13.97	16.36	12.46	الأنشطة العقارية
15.74	15.35	14.94	14.32	20.30	16.14	12.58	13.30	14.51	10.97	14.38	14.14	8.83	11.79	11.79	11.79	11.77	11.83	12.99	12.78	12.95	الصناعات الاستخراجية
12.05	11.55	12.02	10.62	7.31	7.89	10.47	12.82	18.43	15.67	15.62	13.25	12.42	17.06	17.06	17.06	17.6	16.9	18.06	15.92	16.67	الصناعات التحويلية
7.27	6.63	7.4	7.10	6.33	7.76	7.03	7.06	5.31	8.20	8.66	10.5	12.92	8.48	8.48	8.48	8.76	8.02	9.19	8.9	8.01	الكهرباء الماء والغاز
11.94	15.21	12.91	13.94	16.12	19.45	18.83	16.52	15.43	15.48	12.98	11.05	12.48	18.27	18.27	18.27	18.07	19.13	16.76	17.88	12.98	النقل المواصلات والبرق
1.85	2.10	2.24	1.98	1.91	2	2.06	2.01	2.13	1.99	1.58	1.73	1.65	7.10	7.10	7.10	7.98	7.82	6.22	5.36	5.20	الصادق والمطاعم
1.34	1.27	1.41	1.42	2	2.48	2.38	2.36	1.82	1.74	1.28	2.1	3.1	3.1	2.69	2.78	2.97	2.72	2.42	2.06	1.28	الخدمات الاجتماعية والشخصية
1.48	1.38	1.29	1.47	1.69	1.71	1.28	1.29	2.23	1.92	2.84	1.8	1.35	1.52	1.63	1.21	1.74	1.55	1.53	1.48	2.84	الخدمات المالية
11.57	10.52	11.23	12.18	13.80	10.92	13.76	13.16	11.14	15.31	14.91	21.27	16.18	10.56	12.46	12.43	15.78	16.5	15.99	16.7	7	الخدمات الحكومية

المصدر : من اعداد بالاعتماد على تقارير المركز الاتحادي للتنافسية والإحصاء

## الملاحق

الملحق رقم (3-14): توزيع العمالة على القطاعات الاقتصادية في الامارات خلال الفترة 2000-2020 %

2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2005	2000	
4799.7	7400	7219	7241	4851.5	4734.2	6075.6	4012.1	4002.2	5238	*****	2479	*****	عدد العمال(الف)
1.8	2.2	0.8	0.9	0.2	0.8	4.2	4.3	4.5	4.7	4.69	4.88	*****	الزراعة والصيد
17.3	17.5	11	23.1	24.1	11.3	19.9	19.5	20.4	22.1	23.25	28.6	14.36	التشييد والبناء
13.4	12.1	13.5	13	10.7	12.8	18.6	19.1	19.3	19.5	19.46	13.6	18.39	تجارة الجملة والتجزئة
2.1	2.6	1.7	1.8	2.6	1.5	4	3.9	3.9	3.9	4.04	5	2.72	الأنشطة العقارية
1.2	1.2	3.9	1.2	2.8	4.7	1.3	1.3	1.5	1.4	1.31	1.8	1.17	الصناعات الاستخراجية
8	9.2	8.8	9	7.6	9.8	11.5	11.6	12.2	12	11.28	8.46	11.06	الصناعات التحويلية
0.7	1	1.6	0.8	0.9	1.4	1.1	1.1	1.2	1.2	1.17	1	2.18	الكهرباء الماء والغاز
7.8	7.5	11.4	7.9	7.5	11.2	7.5	7.5	7.4	6.3	6.29	6.7	8.71	النقل التخزين والاتصالات
4	5.4	3.4	5	5.9	3.4	5	5	4.9	4.6	4.29	4	3.42	الفنادق والمطاعم
5.4	2.7	3.7	2.4	1.6	3.2	3.9	4	4	4	3.88	2.3	5.20	الخدمات الاجتماعية والشخصية
3.4	2.5	4.9	2.5	2.3	7	1.6	1.6	1.4	1.5	1.47	1.47	1.62	المشروعات المالية
8.2	10.7	7.2	9.5	10.5	7	11.3	11.5	11	10.6	10.79	13.2	12.61	الخدمات الحكومية
6.2	5.2	18.7	4.7	3.9	18.4	*****	*****	*****	*****	17.46	8.61	11.05	الادارة العامة والدفاع والضمان

المصدر : من اعداد الباحثة بالاعتماد على تقارير المركز الاتحادي للتنافسية والإحصاء.