

# فهرس المحتويات

\* ملخص الدراسة

\* شكر وعران

\* الإهداء

\* فهرس المحتويات

\* فهرس الجداول

\* مقدمة ..... أ

## الفصل الأول الإطار النظري والمنهجي للدراسة

1- أسباب اختيار الموضوع ..... 4

2- أهمية الدراسة ..... 5

3- بناء الإشكالية ..... 6

4- تساؤلات الدراسة ..... 8

5- الفرضية العامة ..... 9

6- أهداف الدراسة ..... 9

7- مفاهيم الدراسة ..... 10

8- المقاربات السوسولوجية ..... 17

9- الدراسات السابقة ..... 29

## الفصل الثاني : الرقابة الإدارية

تمهيد

- أولا-مستلزمات النظام الرقابي.....37
- 1-مبادئ النظام الرقابي.....37
- 2-شروط النظام الرقابي الفعال.....39
- ثانيا-الآليات التنفيذية للرقابة.....42
- 1-أشكال وصور الرقابة.....42
- 2-النماذج التكوينية للرقابة.....44
- 3-الطرق المعتمدة في الرقابة.....47
- ثالثا-معايير تقسيم النظام الرقابي.....49
- 1-تصنيفات الرقابة وفقاً للمعايير.....49
- 2-أنواع المعايير الرقابية.....52
- رابعا-الإجراءات التطبيقية للرقابة.....55
- 1-الخطوات العملية الرقابية.....55
- 2-المقومات التنسيقية الرقابية.....57
- 3-المسؤولية الرقابية.....60
- خامسا-فعالية النظام الرقابي.....62
- 1-العوامل الموقفية التي تؤثر على تصميم النظام الرقابي.....62
- 2-التحديات التي تواجه النظام الرقابي.....63
- 3-الطرق العلاجية لمواجهة التحديات.....65

خلاصة

68.....	أولاً: مفهوم البلدية وتطور نظامها
68.....	1-1 مفهوم البلدية
69.....	2-1 مراحل تطور نظام البلدية
71.....	ثانياً: المجلس الشعبي البلدي
71.....	1-2 تشكيل المجلس
72.....	2-2 عمل المجلس
75.....	3-2 صلاحيات المجلس
76.....	ثالثاً: رئيس المجلس الشعبي البلدي
76.....	1-3 كيفية اختياره
77.....	2-3 انتهاء مهامه
78.....	3-3 اختصاصات رئيس المجلس الشعبي البلدي
80.....	رابعاً: إدارة البلدية
80.....	1-4 الأمانة العامة
81.....	2-4 المصالح الإدارية للبلدية
82.....	3-4 المصالح التقنية للبلدية
82.....	4-4 بعض المصالح الأخرى
83.....	خامساً: الرقابة على البلدية
83.....	1-5 الرقابة على المعينين
83.....	2-5 الرقابة على المنتخبين
84.....	3-5 الرقابة على الأشخاص
85.....	4-5 الرقابة على الأعمال
85.....	5-5 الرقابة على الهيئة (المجلس)

## الفصل الرابع : الاجراءات المنهجية للدراسة

### تمهيد

- 1- إجراءات الدراسة الاستطلاعية.....89
- 2- مجالات الدراسة.....90
- 3- منهج الدراسة.....95
- 4- تقنيات البحث الميداني.....96

### خلاصة

## الفصل الخامس : الاطار التحليلي للدراسة واستخلاص النتائج

- 1- التحليل و عرض البيانات .....100
- 1-1 عرض و تحليل جداول البيانات الشخصية.....100
- 2-1 عرض وتحليل جداول الفرض الجزئي الاول.....104
- 3-1 عرض وتحليل جداول الفرض الجزئي الثاني.....117
- 2- تفسير نتائج الفرضيات الجزئية.....123
- 1-2 تفسير نتائج الفرض الجزئي الاول .....123
- 2-2 تفسير نتائج الفرض الجزئي الثاني.....124
- 3- النتائج العامة.....126
- \* خاتمة.....127

\* قائمة المراجع

\* الملاحق